

---

# ***VB Alliancen Holding A/S***

Roms Hule 6, 7100 Vejle

## **Årsrapport for 2015**

---

CVR-nr. 16 69 29 99

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/5 2016

Erik Svanvig  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 4

Koncernoversigt 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

Regnskabspraksis 23

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for VB Alliancen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 12. april 2016

## Direktion

Brian Kristensen

## Bestyrelse

Mogens Christian Svendsen  
formand

Klaus Skov Eskildsen  
næstformand

Tage Pedersen  
næstformand

Jens Henrik Hessellund Eskildsen

Lars Skou

Gert Eg

Henrik Henriksen

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i VB Alliancen Holding A/S

## Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for VB Alliancen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Uden at tage forbehold gør vi opmærksom på oplysningerne i note 1, hvori ledelsen redegør for forudsætningerne for at fortsætte driften, herunder forudsætninger om, at budgettet for 2016 realiseres, såfremt oprykning til Superligaen ikke lykkes. Disse forhold indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Trekantområdet, den 12. april 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Arne Kristensen  
statsautoriseret revisor

John Lindholm Bode  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## **Selskabet**

VB Alliancen Holding A/S  
Roms Hule 6  
7100 Vejle

Telefon: 7572 7500  
Telefax: 7583 3033

CVR-nr.: 16 69 29 99  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Vejle

## **Bestyrelse**

Mogens Christian Svendsen, formand  
Klaus Skov Eskildsen  
Tage Pedersen  
Jens Henrik Hessellund Eskildsen  
Lars Skou  
Gert Eg  
Henrik Henriksen

## **Direktion**

Brian Kristensen

## **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

## **Advokat**

Skov Advokater  
Havneparken 4  
7100 Vejle

## **Pengeinstitut**

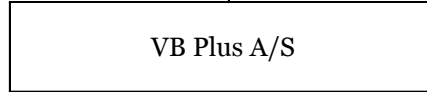
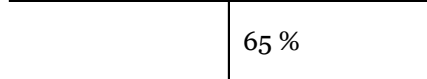
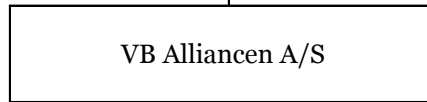
Bank Nordik  
Havneparken 1, st.  
7100 Vejle

# Koncernoversigt

**Moderselskab**



**Konsoliderede  
dattervirksomheder**



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	17.637	18.003	27.213	38.144	29.176
Resultat af ordinær primær drift	-11.182	-17.382	-6.378	-2.099	-16.152
Årets resultat	-11.283	-11.652	-3.567	-12.090	-17.456
<b>Balance</b>					
Balancesum	5.982	9.371	10.429	11.774	19.591
Egenkapital	-6.754	-471	-5.591	-3.348	7.941
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	8	0	-1.158	-268	13.341
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	0	-875	0	-121
Antal medarbejdere	42	39	34	36	38
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	-63,4%	-59,6%	-12,6%	-5,5%	-55,4%
Afkastningsgrad	-186,9%	-114,6%	-32,8%	-17,8%	-82,4%
Soliditetsgrad	-112,9%	-5,0%	-53,6%	-28,4%	40,5%
Forrentning af egenkapital	-95,1%	384,4%	79,8%	-526,5%	-118,0%

Der henvises til definitioner af nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

- Forretningsmæssige resultater
- Sportslige resultater
- Forretningsmæssige netværk
- Talentmiljø
- Topfodbold i regionen

Selskabet har to datterselskaber

- VB Alliancen A/S
- VB Plus ApS (65% ejerskab)

## Udvikling i året

Sportsligt:

VB oprustede kraftigt i januar transfervinduet 2015. Ind kom tre FC Midtjylland-spillere på lejeaftaler for forårssæsonen. Det var Patryk Wolanski, Sonni Nattestad og Paul Onuachu. I den færøske klub HB Tórshavn blev Jóan Símun Edmundsson hentet. Jesper Rasmussen blev lejet i Esbjerg fB. VB spillede en flot forårssæson i NordicBet Ligaen. Holdet indledte på 9. pladsen med en margin på et point ned til nedrykningsstregen, men sluttede på 5. pladsen efter et forår, hvor holdet hentede tredje flest point, kun overgået af oprykkerne Viborg FF og AGF.

Sommerpausen bød på en større udskiftning i spillertruppen. Paul Onuachu, Patryk Wolanski og Sonni Nattestad returnerede til FC Midtjylland og Jesper Rasmussen vendte tilbage til Esbjerg fB. Jonatan Neftali, João Pereira, Andreas Albers Nielsen og Christian Sivebæk fortsatte andetsteds, mens kontrakterne med Jonas Hebo Rasmussen og Henrik Bødker efter spillernes ønske blev ophævet. Ind kom Steffen Kielstrup, Moses Lamidi, Martin Svensson, Jacob Dehn Andersen, Antonio Stankov, Jesper Fleckner og Charles de Souza.

VB hentede 30 point i 19 kampe i efterårssæsonen i Bet25 Ligaen og overvintrede på 4. pladsen.

I juni 2015 forlængede VB kontrakten med chefråner Klebér Saarenpää og assistenttråner Søren Vie Clausen så de gjaldt for sæsonen 2015-16.

VB røg ud af DBU Pokalen 2015-16 i 2. runde. Først besejrede man Middelfart fra 2. division, men tabte herefter til Hobro IK fra Alka Superligaen efter straffesparkskonkurrence.

## Ledelsesberetning

I 2015 havde VB Sonni Nattestad, Viljormur Davidsen og Jóan Símun Edmundsson udtaget til det færøske landshold. Hakan Redzep til U/21-landsholdet i Makedonien og Jacob Dehn Andersen på det danske U/20-landshold.

### Talentudvikling:

Vejle Boldklubs ungdomshold i U/17- og U/19-Ligaen sluttede som nr. 10 og nr. 11 henholdsvis i sæsonen 2014-15. Ved vinterpausen i sæsonen 2015-16 lå U/17- og U/19-Ligaholdene nr. 13 og nr. 7 henholdsvis.

VB fik i foråret 2015 fornyet klubbens A-licens, således at klubben for ottende år i træk spiller med i de bedste rækker for ungdomshold. VB er stadig Trekantregionens førende hold når det kommer til talentudvikling.

I 2015 havde VB Agon Mucolli, Christian Kudsk, Thais Damgaard Nielsen, Christian Hechmann, Casper Bruun, Jeppe Hansen, Mathias Eriksen og Svein Knút Magnussen udtaget til ungdomslandshold.

### Økonomisk udvikling:

Årets resultat udgør et underskud på 11 mio. kr. Et resultat som ikke er tilfredsstillende.

De seneste års store fald i omsætningen er stabiliseret og det forventes at niveauet igen vil udvise en svag stigning i den kommende periode. Samtidig er processen med fortsat at mindske omkostningsniveauet lykkedes. Andre eksterne omkostninger er reduceret med ca. 5,1 mio. kr. og personaleudgifter reduceret med ca. 1,1 mio. kr. I 2014 udgjorde underskuddet 11,6 mio. kr. bl.a. som følge af en ekstraordinær akkord på 6,6 mio. kr.

Tidligere på året blev det besluttet, at samle den del af forretningen, som vedrører drift af netværksgrupper i datterselskabet VB Plus ApS. I samme proces blev der indgået et samarbejde med en ekstern partner for at styrke netværksdelen endnu mere. Med den nye konstellation ejer VB Alliancen Holding A/S 65% af VB Plus ApS.

### Kapitalberedskabet

Selskabet har tabt mere end 50 % af selskabskapitalen på TDKK 63.857. Koncernens egenkapitalen er negativ med TDKK 6.754.

Det forventes, at driften kan opretholdes med nuværende kapitalberedskab. Der henvises til note 1.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Inden transfervinduet lukkede i den 1. februar valgte klubben at hente yderligere forstærkning, som i foråret skal bidrage til at sikre oprykning til Superligaen. Jesper Rasmussen, Oliver Thychosen, Marco Larsen og Christian Sivebæk blev alle lejet i superligaklubber. Desuden blev der skrevet kontrakt med Anders Kure. Samtidig blev Joan Simun Edmundsson solgt til OB.

På baggrund af et succesfuldt transfervindue er den sportslige målsætning for indeværende sæson oprykning til Superligaen. Forventningerne til resultatet i 2016 er et underskud på ca. tre mio. kr. såfremt det ikke lykkes at rykke i Superligaen sommeren 2016. Ved oprykning forventes et positivt resultat. Dette skal ses i lyset af, at man til sommer ikke har mange kontraktmæssige lønforpligtelser og dermed har mulighed for at bygge en ny spillertrup op som ikke er særlig løntung, der dog stadig har kvalitet til at indfri de sportslige målsætninger. Efter flere års fald i sponsoromsætningen er det også selskabets vurdering at omsætningen igen vil stige.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle situation.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>17.637</b>	<b>18.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	0	6.644	0	0
Andre eksterne omkostninger		-8.642	-13.774	-529	-756
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.995</b>	<b>10.873</b>	<b>-529</b>	<b>-756</b>
Personaleomkostninger	3	-19.264	-20.419	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-913	-1.192	0	0
Andre driftsomkostninger	5	0	0	0	-6.665
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-11.182</b>	<b>-10.738</b>	<b>-529</b>	<b>-7.421</b>
Finansielle indtægter	6	39	8	642	302
Finansielle omkostninger	7	-9	-922	-8.556	-12.443
<b>Resultat før skat</b>		<b>-11.152</b>	<b>-11.652</b>	<b>-8.443</b>	<b>-19.562</b>
Skat af årets resultat		0	0	0	0
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>-11.152</b>	<b>-11.652</b>	<b>-8.443</b>	<b>-19.562</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-131	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-11.283</b>	<b>-11.652</b>	<b>-8.443</b>	<b>-19.562</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat				-8.443	-19.562
				<b>-8.443</b>	<b>-19.562</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Erhvervede lignende rettigheder		54	52	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		0	300	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		632	1.040	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.346	2.483	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>2.978</b>	<b>3.823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	57	0	0
Andre tilgodehavender		61	36	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>61</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.093</b>	<b>3.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>62</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.776	1.611	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	12	0
Andre tilgodehavender		159	618	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.935</b>	<b>2.229</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>892</b>	<b>3.096</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.889</b>	<b>5.403</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver</b>		<b>5.982</b>	<b>9.371</b>	<b>12</b>	<b>0</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital		63.857	58.857	63.857	58.857
Overført resultat		-70.611	-59.328	-67.536	-59.047
<b>Egenkapital</b>	12	<b>-6.754</b>	<b>-471</b>	<b>-3.679</b>	<b>-190</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital		3.500	0	3.500	0
Anden gæld		0	1.163	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>3.500</b>	<b>1.163</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.855	2.089	0	0
Anden gæld		3.117	4.745	191	190
Periodeafgrænsningsposter		2.119	1.845	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.091</b>	<b>8.679</b>	<b>191</b>	<b>190</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.591</b>	<b>9.842</b>	<b>3.691</b>	<b>190</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.982</b>	<b>9.371</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
Kapitalberedskab og fortsat drift	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter og ejerforhold	16				

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2015 TDKK	2014 TDKK
Årets resultat		-11.283	-11.652
Reguleringer	17	1.014	2.106
Ændring i driftskapital	18	-467	-672
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-10.736</b>	<b>-10.218</b>
Renteindbetalinger og lignende		19	8
Renteudbetalinger og lignende		-9	-937
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-10.726</b>	<b>-11.147</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-72	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		80	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>8</b>	<b>0</b>
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		3.500	0
Minoritetsinteresser		14	0
Køb af egne kapitalandele		0	-50
Kontant kapitalforhøjelse		5.000	16.822
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>8.514</b>	<b>16.772</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-2.204</b>	<b>5.625</b>
Likvider 1. januar		3.096	-2.529
<b>Likvider 31. december</b>		<b>892</b>	<b>3.096</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		892	3.096
<b>Likvider 31. december</b>		<b>892</b>	<b>3.096</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Kapitalberedskab og fortsat drift

Selskabet og koncernens egenkapital er pr. 31. december 2015 negativ med hhv. TDKK 3.679 og TDKK 6.754.

Selskabets og koncernens økonomiske situation har i en årrække været anstrengt, og likviditetsbehovet er historisk tilgodeset gennem aftaler med selskabets aktionærer.

Den fremtidige økonomiske situation er i høj grad afhængig af den sportslige udvikling for datterselskabet VB Alliancen A/S i sæsonen 2015/16. På baggrund heraf er udarbejdet to budgetter baseret på hhv. oprykning til Superligaen og fortsat 1. division.

Budgettet som forudsætter oprykning til Superligaen viser et likviditetsoverskud, og dermed at VB Alliancen ikke har behov for kapital fra aktionærer eller andre kilder.

Budgettet som forudsætter, at VB Alliancen fortsætter i 1. division, viser et finansieringsbehov, som forventes dækket ved kapitaltilførsel. I fald der realiseres negative afvigelser til budgetterne, som medfører en forøgelse af finansieringsbehovet, skal dette dækkes af selskabets aktionærer, eller via andre likviditetsforbedrende initiativer.

Der er i sagens natur risiko for, at oprykning til Superligaen ikke lykkes. Ledelsen forventer, at budgettet for 1. division vil kunne realiseres, og dermed at den nødvendige finansiering er til stede, og aflægges derfor regnskabet under forudsætning om fortsat drift. Dog indikerer ovenstående forhold, at der er væsentlig usikkerhed, som kan rejse betydelig tvivl om selskabets fortsatte drift.

	Koncern		Morderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Akkord	0	6.644	0	0
	<b>0</b>	<b>6.644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	17.842	19.121	0	0
Pensioner	897	1.012	0	0
Andre omkostninger til social sikring	525	286	0	0
	<b>19.264</b>	<b>20.419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	43	154	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	544	938	0	0
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	300	100	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	26	0	0	0
	<b>913</b>	<b>1.192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Andre driftsomkostninger</b>				
Akkord	0	0	0	6.665
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.665</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	2	0	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	642	302
Andre finansielle indtægter	37	8	0	0
	<b>39</b>	<b>8</b>	<b>642</b>	<b>302</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	8.556	12.443
Andre finansielle omkostninger	9	922	0	0
	<b>9</b>	<b>922</b>	<b>8.556</b>	<b>12.443</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK
Kostpris 1. januar	150
Tilgang i årets løb	72
Afgang i årets løb	-150
Kostpris 31. december	72
Ned- og afskrivninger 1. januar	98
Årets afskrivninger	18
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	26
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-124
Ned- og afskrivninger 31. december	18
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>54</b>

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	600	6.259	3.379
Kostpris 31. december	600	6.259	3.379
Ned- og afskrivninger 1. januar	300	5.220	896
Årets nedskrivninger	300	0	0
Årets afskrivninger	0	407	137
Ned- og afskrivninger 31. december	600	5.627	1.033
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>632</b>	<b>2.346</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	58.672	58.672
Tilgang i årets løb	46	0
Afgang i årets løb	-546	0
Kostpris 31. december	<u>58.172</u>	<u>58.672</u>
Værdireguleringer 1. januar	-58.672	-58.672
Årets afgang	500	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-58.172</u>	<u>-58.672</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
VB Alliancen A/S	Vejle	7.500	100%	-24.074	-11.426

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2015	2014	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11 Varebeholdninger</b>				
Færdigvarer og handelsvarer	62	78	0	0
	<u><b>62</b></u>	<u><b>78</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## 12 Egenkapital

### Koncern

	Selskabskapital TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	58.857	-59.328	-471
Kontant kapitalforhøjelse	5.000	0	5.000
Årets resultat	0	-11.283	-11.283
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>63.857</b>	<b>-70.611</b>	<b>-6.754</b>

### Moderselskab

Egenkapital 1. januar	58.857	-59.047	-190
Kontant kapitalforhøjelse	5.000	0	5.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-46	-46
Årets resultat	0	-8.443	-8.443
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>63.857</b>	<b>-67.536</b>	<b>-3.679</b>

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominal værdi TDKK
A-aktier	17.900.000	17.900
B-aktier	45.956.696	45.957
		<b>63.857</b>

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK	2011 TDKK
Selskabskapital 1. januar	58.857	42.035	42.035	41.257	38.757
Kapitalforhøjelse	5.000	16.822	0	778	2.500
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>63.857</b>	<b>58.857</b>	<b>42.035</b>	<b>42.035</b>	<b>41.257</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	12	11	0	0
Materielle anlægsaktiver	-809	-816	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-44	-44	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-19.984	-17.610	-1.767	-1.842
Overført til udskudt skatteaktiv	20.825	18.459	1.767	1.842
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	20.825	18.459	1.767	1.842
Nedskrivning til vurderet værdi	-20.825	-18.459	-1.767	-1.842
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Ansvarlig lånekapital

Mellem 1 og 5 år	3.500	0	3.500	0
Langfristet del	3.500	0	3.500	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>

### Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	0	1.163	0	0
Langfristet del	0	1.163	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	3.117	4.745	191	190
	<b>3.117</b>	<b>5.908</b>	<b>191</b>	<b>190</b>

# Noter til årsregnskabet

## 15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingkontrakter

Datterselskaber har indgået lejeaftaler med uopsigelighed i 18 år. Lejen er uopsigelighedsperioden udgør TDKK 14.340.

### Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 16 Nærtstående parter og ejerforhold

### Transaktioner

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og note 5.

Transaktioner med andre nærtstående parter omfatter løn til direktion og sponsorindtægt fra virksomheder, hvori bestyrelsesmedlemmer er ejer eller deltager i ledelsen. Alle transaktioner er fastsat på markedsvilkår.

Indtægter fra nærtstående udgør i perioden 1. januar - 31. december 2015 udgør DKK 0,8 mio. (2014: DKK 1,5 mio.) (Sponsorindtægt fra bestyrelsesmedlemmer, disses virksomheder og associerede virksomheder).

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-39	-8
Finansielle omkostninger	9	922
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	913	1.192
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	131	0
	<b>1.014</b>	<b>2.106</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	16	5
Ændring i tilgodehavender	268	2.964
Ændring i leverandører mv.	-751	-3.641
	<b>-467</b>	<b>-672</b>



# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VB Alliancen Holding A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

### Ændring af regnskabspraksis

Virksomheden har ændret anvendt regnskabspraksis for måling af kapitalandele fra kostpris til indre værdies metode. Ændringen har medført en forhøjelse af årets resultat for indeværende år med TDKK 0 (2014: TDKK 229). Det har herudover påvirket virksomhedens anlægsaktiver med TDKK 0 (2014: DKK 0) og den samlede balancesum med TDKK 0 (2014: TDKK 0). Egenkapitalen er påvirket med TDKK 0 (2014: TDKK 0).

Virksomhedens pengestrømme er ikke påvirket af ændringen.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet VB Alliancen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

## Regnskabspraksis

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen omfatter primært indtægter fra sponsorer, TV, entré og salg på stadion. Sponsorater og ydelser periodiseres over de enkelte regnskabsår de vedrører.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

# Regnskabspraksis

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder salg af transferrettigheder, samt akkord.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100 % ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Immaterielle aktiver afskrives over 1-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	10-25 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Egenkapital

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagere.

# Regnskabspraksis

## Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$