Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 8. oktober 2021

Niels Hansen Damm

_____

Dirigent

ÅRSRAPPORT KNI A/S
2020-2021

KNI A/S · ÅRSRAPPORT 2020/21

Layout & Fotos: KNI Marketing
Tryk: AKAPRINT A/S | Offentliggørelse: Oktober 2021
Årsrapporten er trykt på :

FSC®

BERETNING

SELSKABSINFORMATION

4 Ledelsesberetning
4 Selskabsoplysninger
6 Hoved- og nøgletal
8 Bestyrelse og direktion
44 Organisationsstruktur

KONCERNOMRÅDER

10 Økonomisk udvikling
13 Forventninger til fremtiden
13 CSR
14 Forretningsenheder

GOVERNANCE

15 Risici
16 Bestyrelsesrelaterede informationer

ÅRSREGNSKAB

17 Indholdsfortegnelse

LEDELSESBERETNING

Regnskabsåret 2020/21 har på mange måder været et særdeles udfordrende år for KNI koncernen. Da KNI sidste år gik ind i en ny regnskabsperiode var det overordnede billede en virksomhed med et godt renommé og arbejdsmiljø og med fremdrift i de økonomiske resultater og nøgletal. Det forgangne år har desværre vist, at det reelle billede igennem en længere årrække har været sløret. Flere whistleblowere har således fortalt om mistrivsel blandt medarbejdere og om alvorlige uregelmæssigheder i selskabets regnskaber.

Karakteren og alvoren i sagerne har nødvendiggjort grundige og omfattende undersøgelser med bistand fra såvel advokater som revisionsselskaber. Bestyrelsen har hele vejen lagt vægt på, at det retslige grundlag i undersøgelserne skulle være sikkert. Der er derfor brugt mange ressourcer på analyser og undersøgelser herunder tid på at interviewe whistleblowerne og de medarbejdere som anklagerne vedrørte, og validere de mange ofte modsatrettede oplysninger som parterne gav.

Konklusionen af disse undersøgelser har medført bortvisninger og i et tilfælde er der efterfølgende indgivet anmeldelse til politiet om dokumentfalsk og bedrageri, ligesom Skattestyrelsen er blevet orienteret om visse forhold i relation til den pågældende medarbejder.

Mistrivsel blandt medarbejderne

Mistrivslen blandt medarbejderne i servicecentret i Sisimiut kom til bestyrelsens kendskab i januar 2021 gennem henvendelser fra en række anonyme medarbejdere.

Det gav i første omgang anledning til en forundersøgelse, der førte til at bestyrelsen indgik en fratrædelsesaftale med den administrerende direktør den 25. marts 2021. På baggrund af efterfølgende konstaterede forhold valgte bestyrelsen den 10. juli 2021 at bortvise den administrerende direktør.

Uregelmæssigheder i regnskabet

Uregelmæssighederne i regnskabet, udført af centrale medarbejdere i regnskabsafdelingen, påvirker regnskaber for en længere årrække.

Bestyrelsen igangsatte i efteråret 2020 en intern undersøgelse af uregelmæssigheder i selskabets varebeholdninger på baggrund af en henvendelse fra en whistleblower. Denne oplyste, at varebeholdningerne var blevet opskrevet i 2013/14 for at skjule et stort underskud i varedivisionen og at der i årene herefter var foretaget regnskabskorrigerende handlinger for at sløre opskrivningen.

Den interne undersøgelse bekræftede, at varebeholdningerne var opgjort forkert i 2013/14 og at fejlen både påvirkede 2013/14 regnskabet men også de efterfølgende år. Den interne undersøgelse vurderede, at der var tale om en menneskelig fejl i håndteringen af en lagerfil men også at det var relateret til problemer i forbindelse med overgangen til et nyt ERP system i årene før 2013/14.

Bestyrelsen valgte i første omgang, at lade de regnskabsmæssige effekter blive kontrolleret af Deloitte. Da de nåede frem til et noget anderledes resultat valgte bestyrelsen at udvide undersøgelsen ved at inddrage PwC.

PwC skulle ikke alene kontrollere de regnskabsmæssige effekter men også afdække om der var tale om bevidste handlinger som lå bag de forkerte vareopgørelser. Dette er en meget tids- og ressourcekrævende undersøgelse og konklusionen på dette arbejde forelå først i starten af juni 2021.

Konklusionen er, at det ikke er en menneskelig fejlhåndtering af en lagerfil eller systemfejl der er den bagvedliggende årsag til de forkerte opgørelser af varebeholdningerne. I stedet er der tale om en bevidst handling som blev skjult for den daglige ledelse, bestyrelsen og revisionen gennem flere år ved regnskabskorrigerende handlinger udført i et tæt samarbejde af centrale medarbejdere i regnskabsafdelingen.

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABSNAVN:
KNI A/S

BINAVNE:
Pilersuisoq
Polaroil

ADRESSE:
J. M. Jensenip Aqq. 2,
Postboks 319
3911 Sisimiut

Telefon: +299 86 24 44
Telefax: +299 86 23 96
E-mail: info@kni.gl
Hjemmeside: www.kni.gl

CVR-nummer: 16 60 73 98
Hjemstedskommune: Qeqqata Kommunia
Regnskabsår: 1. april – 31. marts

Kapitalejer
Grønlands Selvstyre,
Postboks 1015, 3900 Nuuk
- (ejerandel 100 %)

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

I forbindelse med udarbejdelsen af dette årsregnskab har der som følge af ovenstående "lagersag" derfor været særskilt fokus på om der var uregelmæssigheder på andre regnskabsposter.

Dette har vist sig at være tilfældet. Det er konstateret, at der gennem en længere årrække yderligere er foretaget uberettigede transaktioner internt mellem forretningsenhederne i KNI A/S og ændringer i afskrivningerne siden 2014/15.

Der er gennemført en lang række analyser af ovenstående forhold og de har givet et godt grundlag for de foretagne korrektioner i årets årsregnskab. Men alle analyser er endnu ikke fuldstændigt afsluttede, hvorfor der fortsat er en vis risiko for efterfølgende korrektioner til det aflagte regnskab.

Endelig er det konstateret, at den politianmeldte medarbejder, i tillæg med den almindelige lønudbetaling med rettelig indeholdt a-skat, har haft en praksis med udbetaling af vederlag (ofte bonus) udenom lønkontoret til en række medarbejdere uden tilbageholdelse af kildeskat. Dette er i strid med selskabets retningslinjer.Sagen er ved at blive juridisk vurderet og det foreløbig afdækkede beløbsniveau har en mindre væsentlig karakter.

Udover allerede indgiven politianmeldelse, kan det ikke udelukkes at flere vil følge. Når alle analyser er konkluderede vil samtlige konstaterede uregelmæssigheder blive juridisk vurderet med henblik på at afdække om der er sket lovbrud som skal retsforfølges, og krav der skal rejses.

Tilliden til selskabet

Bestyrelsen er sammen med den nye administrerende direktør bevidst om, at ejerens primære og berettigede forventning på kort sigt er, at alle sager bliver fuldstændigt afdækket og afsluttet med de nødvendige opstramninger – både i organisationen og forretningsgange – således at risikoen for fremtidige uregelmæssigheder minimeres. Det har bestyrelsens og direktionens fulde fokus her og nu, og vil med den nye administrerende direktør også fortsætte fremadrettet.

På den længere bane er den egentlige opgave ikke blot at genskabe ejerens, långivernes og kundernes tillid til dét KNI de kender. Opgaven er, sammen med KNI's mange dygtige medarbejdere, at videreudvikle forretningen, der kombinerer selskabets vitale forsyningsopgaver med innovation. Til det skal vi arbejde for et positivt arbejdsmiljø, der er kendetegnet ved gensidig respekt og åbenhed for dialog.

Med det udgangspunkt er bestyrelsen og den administrerende direktør ikke i tvivl om, at KNI også fremover vil være et helt centralt omdrejningspunkt for en bæredygtig udvikling i alle egne af landet.

Tak til vores kunder, samarbejdspartnere og ansatte.

Lars Borris Pedersen
Formand

Jeppe Jensen
Administrerende direktør

HOVED- OG NØGLETAL
for koncernen

Hovedtal (mio. DKK)	1/4 - 31/3 2020/21	1/4 - 31/3 2019/20	1/4 - 31/3 2018/19	1/4 - 31/3 2017/18	1/4 - 31/3 2016/17
Resultat					
Nettoomsætning	2.481,6	2.535,0	2.474,6	2.428,2	2.367,4
Resultat af primær drift (EBIT)	10,1	109,0	149,4	147,2	127,1
Resultat af finansielle poster	(22,6)	(25,1)	(36,0)	(55,2)	(38,8)
Resultat før skat	(12,5)	83,9	113,4	91,9	88,3
Årets resultat	(6,9)	54,5	75,5	60,7	59,3
Balance					
Anlægsaktiver	1.150,2	1.118,4	1.049,8	971,7	936,1
Varebeholdninger	889,0	971,0	890,2	875,1	935,8
Varedebitorer	84,3	76,7	81,8	81,0	61,8
Egenkapital	1.375,5	1.027,0	1.086,0	1.130,6	984,7
Balancesum	2.438,2	2.254,1	2.112,0	2.104,9	2.099,5
Investeringer i materielle anlægsaktiver	116,0	141,8	154,3	110,6	102,4

Nøgletal	1/4 - 31/3 2020/21	1/4 - 31/3 2019/20	1/4 - 31/3 2018/19	1/4 - 31/3 2017/18	1/4 - 31/3 2016/17
EBIT - margin (%)	0,4 %	4,3 %	6,0 %	6,1 %	5,4 %
Afkast af investeret kapital (%)	8,5 %	14,4 %	18,8 %	19,2 %	19,2 %
Nettoomsætning / Investeret kapital	2,3	2,0	2,1	2,3	2,2
Finansiel gearing	0,6	0,8	0,7	0,6	0,7
Egenkapitalens forrentning (%)	-0,5 %	5,3 %	6,9 %	5,4 %	6,0 %
Soliditetsgrad (%)	56,4 %	45,6 %	51,4 %	53,7 %	46,9 %
Nettorentebærende gæld / EBITDA	8,22	4,40	3,35	3,42	3,45

Nøgletal i sammenligningsårene er korrigeret med de væsentlige identificerede fejl, der er beskrevet i note 1

KNI

BESTYRELSE
og direktion

Lars Borris Pedersen
Født: 1975
Formand for bestyrelsen (udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2018.
Uddannelsesmæssig baggrund: Transportlogistiker samt lederuddannelser hos CBS Executive.
Aktuel karriere: Direktør for digital handel og logistik i TelePost.
Kompetencer: Erfaring indenfor logistik og salg, organisations- og forretningsudvikling, strategiudarbejdelse og implementering.

Najaaraq Christiansen
Født: 1982
Næstformand for bestyrelsen (udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2016.
Uddannelsesmæssig baggrund: HD - Regnskab og økonomistyring og Cand.scient.adm.
Aktuel karriere: Chefkonsulent med nationalregnskab.
Kompetencer: Erfaring indenfor arbejde med økonomi og statistik.

Annette K. Sadolin
Født: 1947
Bestyrelsesmedlem (udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2014.
Uddannelsesmæssig baggrund: Cand.jur.
Aktuel karriere: Beklæder andre bestyrelsesposter i større virksomheder i Danmark.
Kompetencer: International topledelse og bestyrelsesarbejde i større virksomheder. Herudover stor erfaring med strategi, organisation og personaleforhold, juridiske forhold, risikostyring samt salg og marketing.

Søren Jakobsen
Født: 1963
Bestyrelsesmedlem (udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2016.
Uddannelsesmæssig baggrund: Cand.merc. og MBA.
Aktuel karriere: Konsulentvirksomhed og beklæder herudover andre bestyrelsesposter i virksomheder i Danmark.
Kompetencer: Stor erfaring indenfor topledelse, strategi, forretningsudvikling og salg.

Lone Møller Olsen
Født: 1958
Bestyrelsesmedlem (udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2019.
Uddannelsesmæssig baggrund: Statsautoriseret revisor, Cand.merc.aud., CBS.
Aktuel karriere: Beklæder andre bestyrelsesposter i større virksomheder i Danmark.
Kompetencer: Dyb finansiel indsigt, herunder i risikostyring, regnskab, investering/finansiering, skat mm. Indsigt i governance og compliance samt bred forretningserfaring med stærk strategi- og implementeringserfaring.

Søren Hald Møller
Født: 1960
Bestyrelsesmedlem udpeget af Grønlands Selvstyre) siden 2020
Uddannelsesmæssig baggrund: Cand.phil. Samfundsfag
Aktuel karriere: Selvstændig konsulent og fartøjsfører.
Kompetencer: Strategisk ledelse og kommunikation, omfattende erfaring med offentlig administration og ledelse i Hjemmestyret og Selvstyret, bestyrelsesarbejde

Dorthea Isaksen
Født: 1971
Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden 2015.
Uddannelsesmæssig baggrund: Terapiuddannet, JTI testning certifikat samt Master Class i HRM.
Aktuel karriere: HRD Manager, KNI A/S.
Kompetencer: Erfaring indenfor arbejde med organisation og uddannelse.

Jonas Aronsen
Født: 1971
Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden 2019.
Uddannelsesmæssig baggrund: Pre-MBA, Contra Lederuddannelse, HK uddannelse.
Aktuel karriere: Regionschef for region Kitaa, KNI A/S.
Kompetencer: Butiksledelse og drift. Ledelse af medarbejdere. Salg og indkøb samt lagerstyring.

Majaq Heilmann
Født: 1986
Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden 2019.
Uddannelsesmæssig baggrund: Lederuddannelse Salg & Service, Handel & kontor.
Aktuel karriere: Kategorichef, hård nonfood, KNI A/S.
Kompetencer: Kategori- og indkøbsstyring. Salg og produktudvikling samt ledelseserfaring på mellemlederniveau.

DIREKTION

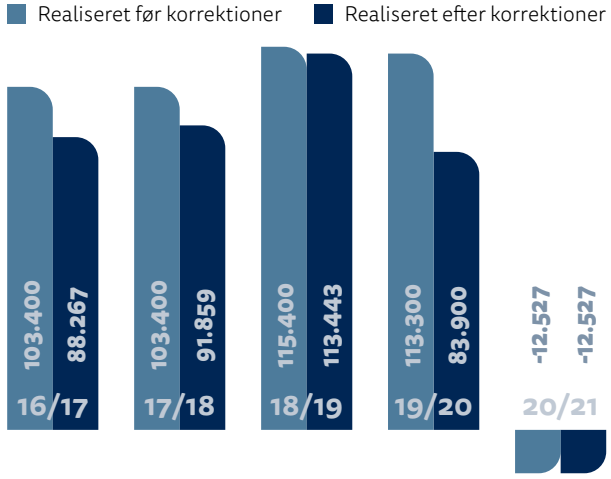
Jeppe Jensen
Født: 1980
Administrerende direktør / CEO, KNI A/S siden august 2021.
Uddannelsesmæssig baggrund: cand.merc.IB (International Business)
Kompetencer: Ledelse, forretnings- og medarbejderudvikling samt erfaring med strategiudvikling og implementering.

ØKONOMISK UDVIKLING

Koncernen:

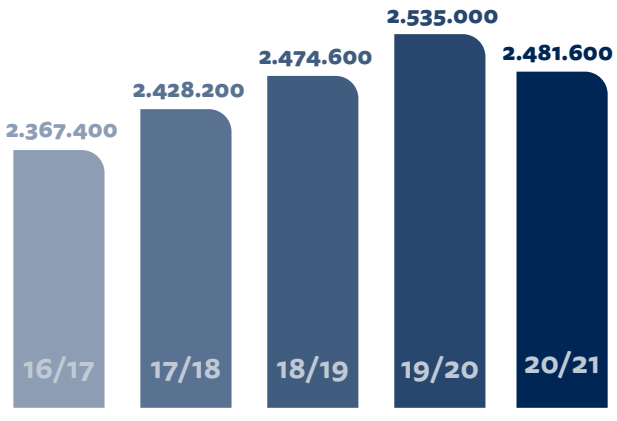
Årets resultat for koncernen er et underskud på 12,5 mio. DKK før skat og et underskud på 6,9 mio. DKK efter skat. Som følge af uregelmæssigheder i flere regnskabsposter siden 2013/14 er egenkapitalen korrigeret med en negativ effekt på 112 mio. DKK.

Resultatet og korrektionen af egenkapitalen afspejler en gennemgribende undersøgelse af en lang række regnskabsposter der har medført rettelser i historiske regnskabstal. Årets resultat er desuden påvirket af en række beslutninger vedrørende bl.a. lagerreguleringer og frivillig likvidation af selskabets datterselskab Pitsaasut som giver et engangstab.



KNI i alt - resultat før skat (t. DKK)

I regnskabsåret 2020/21 er omsætningen realiseret med 2.482 mio. DKK, hvilket er et fald på 53 mio. DKK i forhold til forrige år. Udviklingen dækker over en stigende omsætning i varedivisionen på 4 % og omvendt en faldende omsætning i energidivisionen på 9 %. Covid-19 har på forskellig vis haft en effekt på aktiviteten. Der har således været en stigende efterspørgsel i varedivisionen og en faldende efterspørgsel i energidivisionen. Sidstnævnte primært som følge af manglende omsætning af bunkringsolie til krydstogtskibe og flybrændstof.



KNI i alt - nettoomsætning (t. DKK)

Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Hvor aktiviteten målt på omsætningen holder sig indenfor et normalt spor til trods for Covid-19 effekterne er årets resultat påvirket negativt af flere usædvanlige forhold.

Selskabet har på baggrund af en anmeldelse fra en whistleblower konstateret en række uregelmæssigheder i selskabets varelagre siden 2013/14. Disse vedrører en uberettiget opskrivning af selskabets lagerbeholdninger i 2013/14, der har medført en positiv driftsmæssig effekt i regnskabsåret hvor det blev foretaget. Undersøgelsen af denne sag har afdækket andre uregelmæssigheder af varelageret helt frem til og med regnskabsåret 2019/20 som har haft forskellige effekter i de enkelte regnskabsår. Samlet har det som følge af lagersagen været nødvendigt at korrigere egenkapitalen primo regnskabsåret 2020/21 med en negativ effekt på 60 mio. DKK efter skat. Lagersagen har ikke påvirket årets resultat udover de eksterne omkostninger, der er påløbet selskabet, som følge af det nødvendige opklaringsarbejde.

Selskabet har som følge af ovenstående sag gennemført en omfattende gennemgang af en lang række regnskabsposter og har konstateret andre uregelmæssigheder der bl.a. vedrører afskrivninger på koncernens bygninger og anlæg samt uberettigede transaktioner mellem forretningsenhederne i koncernen.

Siden regnskabsåret 2014/15 er der identificeret en række ændringer i afskrivning af aktiver som ikke er godkendt af hverken forretningsenhederne, direktionen og bestyrelsen eller er kommet til revisionens kendskab. Udvalgte aktiver er blevet opskrevet i værdi ved at tilbageføre afskrivninger, hvilket ikke er tilladt og løbetiden på visse aktiver er forlænget. Dette er sket både i vare- og i energidivisionen. Dette har påvirket de enkelte års driftsresultat positivt. Samlet medfører dette, at egenkapitalen primo regnskabsåret 2020/21 korrigeres med en negativ effekt på 52 mio. DKK efter skat og årets resultat påvirkes negativt med 2,4 mio. DKK før skat som følge af afledte effekter på afskrivninger. Der er desuden identificeret aktiver som burde have været driftsført og som påvirker årets resultat negativt med 13,2 mio. DKK før skat.

Der er konstateret uberettigede transaktioner internt i KNI A/S helt tilbage til 2013/14 mellem energi- og varedivisionen samt mellem KNI A/S og Neqi A/S. På koncernniveau ændrer disse uberettigede transaktioner ikke det samlede resultat eller koncernens egenkapital, men det har betydning for de tidligere oplyste resultater for de enkelte forretningsenheder.

For Neqi A/S specifikt betyder tilbageførslen af de uberettigede transaktioner, at selskabets egenkapital primo 2020/21 er negativ med 29,4 mio. DKK mod en rapporteret positiv egenkapital på 6,8 mio. DKK i regnskabsåret 2019/20. Selskabet belastes også af et negativt resultat på 17,1 mio. DKK før skat for 2020/21.

Endelig er årets resultat påvirket af en række engangsomkostninger hvoraf de væsentligste er en beslutning om lagerregulering i varedivisionen og frivillig likvidation af datterselskabet Pitsaasut ApS samt eksterne konsulentomkostninger.

Ledelsen har med assistance fra eksterne parter igangsat en omfattende gennemgang af lageret i varedivisionen med henblik på at styrke processer og kontroller og afdække mulige uregelmæssigheder vedrørende de indregnede værdier. Den foreløbige gennemgang har blandt andet vist et behov for en oprydning af ukurante varer. Der vil være tale om en længerevarende proces og omfanget af blandt andet ukurans er forbundet med usikkerhed. Med de tilgængelige data til rådighed har ledelsen skønnet et behov for hensættelse til ukurans på 28,4 mio. DKK hvilket påvirker årets resultat. Lagerreguleringen påvirkes også af en lagerført fragtomkostning der tilbageføres på 14,6 mio. DKK, dvs. 43 mio. DKK i alt.

Pitsaasut ApS er et indkøbsselskab som KNI A/S indtrådte i ejerskab af sammen med en dansk partner i 2014. Selskabet indkøbte varer, der dels skulle indgå i forsyningen af KNI A/S med dagligvarer med grønlandske varedeklarationer og andre varer. Hensigten var også at sælge varer til andre virksomheder for derigennem at opnå stordriftsfordele med henblik på at reducere indkøbspriserne i KNI A/S.

Da den danske partner blev erklæret konkurs i 2018 overtog KNI A/S det fulde ejerskab af Pitsaasut ApS og har siden arbejdet på at skabe et bæredygtigt økonomisk grundlag for virksomheden. Dette er ikke lykkedes og det er derfor besluttet at foretage en frivillig likvidation af selskabet, der giver et engangstab for moderselskabet på 22,5 mio. DKK og for koncernen på 11,3 mio. DKK.

Væsentlig usikkerhed

På grund af indikationerne på uregelmæssigheder på en række regnskabsposter har det været nødvendigt at gennemføre en lang række analyser af varelager, afskrivninger, interne transaktioner, afregnede skatter, afgifter mm.

Resultatet af disse analyser er fremskredne og har givet et godt grundlag for de foretagne korrektioner i årets årsregnskab. Men alle analyser er ikke fuldstændigt afsluttede hvorfor der fortsat vurderes at være en vis risiko for yderligere korrektioner til tallene i det aflagte regnskab.

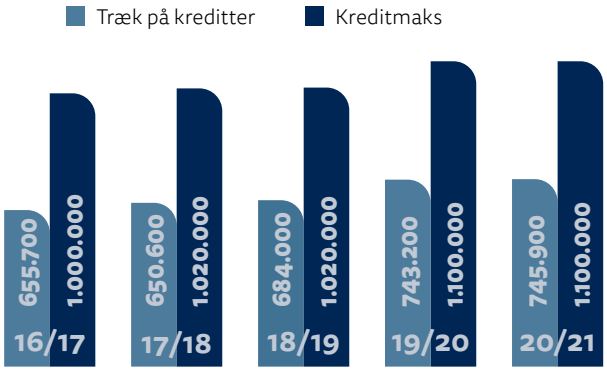
Som beskrevet i afsnittet om usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet er der særligt for lageret i varedivisionen knyttet væsentlig usikkerhed til værdiansættelsen.

Det er ikke realistisk, at Neqi A/S ved egen drift kan genetablere egenkapitalen hvorfor det er besluttet, at moderselskabet KNI A/S understøtter selskabet økonomisk indtil rammerne for selskabet er endeligt afklaret enten i form af et kapitalindskud eller øgede servicekontraktbetalinger. Dette kræver involvering af både Naalakkersuisut og Inatsisartut. Der er således væsentlig usikkerhed forbundet med værdien af tilgodehavende i Neqi A/S og for koncernregnskabets vedkommende særligt de anlægsaktiver og det varelager der kan henføres til Neqi A/S.

Likviditet

På grundlag af de foreløbige analyser af de gennemgåede regnskabsposter hvor der er sket uregelmæssigheder er der ikke fundet tegn på at der uberettiget er trukket likvider ud af selskabet.

Ultimo indeværende regnskabsår havde KNI et registreret træk på 745,9 mio. DKK på kreditfaciliteterne mod 743,2 mio. DKK året før. Udviklingen i selskabets aktuelle træk på sine kreditfaciliteter, opgjort på statusdagen, fremgår af nedenstående graf. Grafen beskriver udviklingen over de seneste 5 regnskabsår.



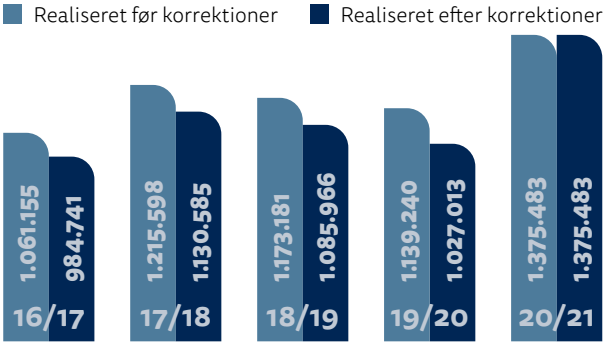
KNI i alt - udvikling i træk på kreditter (t. DKK)

Den aktuelle margin der er mellem aktuelt træk på kreditfaciliteterne og kreditmaksimum skyldes, at trækket på kreditfaciliteterne er lavest ved regnskabsårets udløb, hvorimod der udnyttes en større del af kreditfaciliteterne henover efteråret i forbindelse med indkøb til vinterforsyning samt gennemførelse af olieimporter.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er steget fra 1.027 mio. DKK pr. 31. marts 2020 til 1.375 mio. DKK pr. 31. marts 2021.

Udviklingen i egenkapitalen er sammensat af værdien af årets resultat og bevægelser i markedsværdien af de finansielle instrumenter efter fradrag af udskudt skat. Udviklingen er desuden påvirket af, at de føromtalte effekter af lagersagen og afskrivninger behandles som fundamentale fejl, der påvirker egenkapitalen og ikke indeværende års resultat. De fundamentale fejl udgør i alt 112 mio. DKK.



KNI i alt - udvikling i egenkapital (t. DKK)

Markedsværdien af de finansielle instrumenter er steget med 511 mio. DKK fra 1. april 2020 til 31. marts 2021 før regulering af udskudt skat. Værdien ved udgangen af regnskabsåret 2020/21 er positiv med 211 mio. DKK mod en negativ værdi på 165 mio. DKK ved udgangen af regnskabsåret 2019/20. Årets samlede positive påvirkning på egenkapitalen kan dermed opgøres til 375 mio. DKK efter fradrag af udskudt skat.

De finansielle instrumenter etableres ved, at selskabet løbende indgår en række produkt- og valutasikringer for at sikre stabile forbrugerpriser på flydende brændstoffer. Markedsværdien af disse sikringer opgøres på statusdagen og posteres direkte på egenkapitalen.

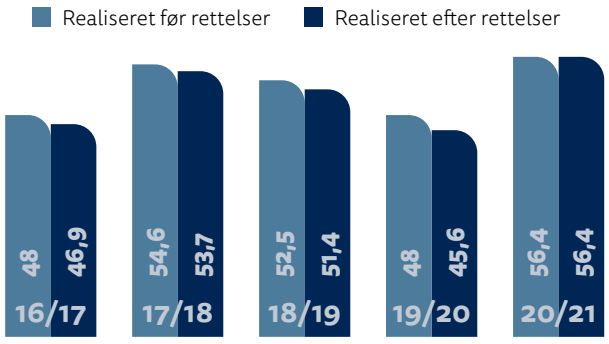
Selskabet indgår endvidere renteafdækningskontrakter med henblik på at sikre selskabet mod udsving i markedsrenten. Markedsværdien af disse sikringer opgøres på statusdagen og posteres ligeledes direkte på egenkapitalen i den udstrækning at sikringerne vurderes effektive i forhold til selskabets eksponering.

Såfremt markedsværdierne på de finansielle instrumenter er negative, så vil dette have en negativ påvirkning på selskabets soliditetsgrad. Det er i denne forbindelse vigtigt at understrege, at såfremt balancen indeholder negative markedsværdier – for så vidt angår produkt- og valutasikringer – så vil dette ikke have en negativ påvirkning på selskabets økonomiske udvikling, idet disse værdier vil være implicit indregnet i forbrugerpriserne.

For så vidt angår rentesikringer, så vil den andel der relaterer sig til energidivisionen ligeledes være implicit indregnet i forbrugerpriserne, hvorimod den andel der vedrører selskabets varedivision vil have direkte påvirkning på den økonomiske udvikling.

Soliditet

Selskabets soliditetsgrad udgør 56,4 % med udgangen af regnskabsåret 2020/21. Soliditetsgraden er således steget i forhold til sidste år. Udviklingen er negativt påvirket af de fundamentale fejl og positivt påvirket af udviklingen i de førnævnte markedsværdier på de finansielle instrumenter.



KNI i alt - udvikling i soliditetsgrad (%)

Vare- og energidivisionen:

KNI A/S har traditionelt oplyst resultaterne i vare- og energidivisionen i årsregnskabet. Da begge er divisioner i KNI A/S er der ikke et lovgivningsmæssigt krav om at oplyse disse regnskaber. Oplysningerne om resultaterne i divisionerne har alene haft til formål at skabe størst mulig transparens på områder hvor selskabet har indgået servicekontrakter med Selvstyret.

I år kan disse regnskaber ikke udarbejdes som følge af at der fundet tegn på at der gennem en årrække har fundet uberettigede transaktioner sted mellem energidivisionen og varedivisionen. Omfanget og karakteren af disse skal først analyseres førend der kan udarbejdes retvisende regnskaber for disse divisioner.

De uberettigede transaktioner har ikke påvirket koncernens samlede finansielle stilling men alene påvirket de tidligere oplyste resultater i de enkelte divisioner.

Datterselskaber:

Årets resultat i datterselskaberne efter skat – indarbejdet som tilknyttede virksomheder under moderselskabet – er et underskud på 15,3 mio. DKK mod et overskud på 3,9 mio. DKK i forrige regnskabsår.

Resultatet afspejler flere modsatrettede effekter.

Ejendomsselskaberne har haft et samlet overskud på 7,6 mio. DKK primært som følge af en kursgevinst ved omlægning af selskabernes gæld.

Neqi A/S realiserer et underskud på 16,0 mio. DKK og Pitsaasut ApS påvirker årets resultat med et underskud på 6,1 mio. DKK og nedskrivning af tilgodehavende på 16,5 mio. DKK.

FORVENTNINGER
til fremtiden

Forventningerne til regnskabsåret 2021/22 er afdæmpede og det bliver et overgangsår, hvor hovedfokus vil være på en fortsat styrkelse af selskabets interne processer og kontroller samt IT-understøttelse på væsentlige områder.

2020/21 har båret præg af oprydning i selskabet som giver grundlaget for en ny start.

KNI vil således arbejde videre med at gennemføre de nødvendige forbedringer indenfor varedivisionen som på den korte bane kan kompensere for det vedvarende indtjeningstab som følge af urbaniseringen.

Aktiviteterne i Polaroil forventes uændret med fortsat fokus på renovering af selskabets tankanlæg og etablering af nye tankanlæg som kan understøtte den fremtidige infrastruktur på luftfartsområdet.

For så vidt angår Neqi viser de konstaterede uberettigede transaktioner, at selskabets økonomi historisk ikke har været bæredygtig. KNI vil støtte selskabet i 2021/22, hvor der forventes et underskud. Men der er behov for at sikre de overordnede rammer for selskabets langsigtede drift sammen med Naalakkersuisut og Inatsisartut.

Samlet set forventer KNI A/S ikke væsentlige ændringer i sine grundlæggende forretningsaktiviteter i regnskabsåret 2021/22.

CSR

KNI's lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b findes på selskabets hjemmeside http://www.kni.gl/csr/csr2021/

FORRETNINGSENHEDER

KNI koncernen består af tre forretningsenheder igennem hvilke vi forsyner hele Grønland med dagligvarer, forbrugsgoder og brændstoffer

Polaroil driver i alt 70 anlæg fordelt med 16 tankanlæg i byerne, 52 tankanlæg og 1 depot i bygderne samt 1 importanlæg.

I alle byer og bygder er der opbevaringsfaciliteter for smøreolier og gasser.

Pilersuisoq er en landsdækkende detailkæde med 64 butikker over hele Grønland. Fra den nordligste til den sydligste butik er afstanden over 2.000 km. Derudover driver kæden duty-free butik i den internationale lufthavn i Kangerlussuaq.

KNI Engros sælger og distribuerer alle typer varer til virksomheder og institutioner i hele landet. Forretningsenheden har herunder aftale om landsdækkende distribution af øl og kulsyreholdige drikke.

RISICI

Interne kontroller og forretningsetik

Selskabet har en intern kontrol funktion blandt andet med det formål at minimere risikoen for tab som følge af kriminalitet begået af medarbejdere, kunder eller andre. KNI har en risiko som følge af handel med dagligvarer, herunder øl, vin og tobak og salg mod kontant betaling.

KNI har bortvist en ledende medarbejder og efterfølgende indgivet anmeldelse til politiet om dokumentfalsk og bedrageri, ligesom Skattestyrelsen er blevet orienteret om visse forhold i relation til den pågældende medarbejder.

Alle medarbejdere i KNI har pligt til at indberette enhver mistanke om uregelmæssigheder til ledelsen. Den interne kontrol følger op på alle indberetninger og tager selv initiativer for at afdække eventuel svig. Herunder uanmeldte kontrolbesøg i butikkerne og uanmeldte kasseeftersyn.

KNI har igangsat en styrkelse af den interne kontrolfunktion.

KNI har en whistleblower ordning, som kan tilgås af alle via KNI´s hjemmeside.

Regnskabsposter og processer

Omfanget af uberettigede transaktioner, uregelmæssigheder i opgørelsen af lagerværdier og afskrivninger som er identificeret og rettet med udarbejdelsen af denne årsrapport indikerer, at der er behov for at gennemgå selskabets interne processer og kontroller samt IT-understøttelse på væsentlige områder.

Arbejdet vil ske på grundlag af en risikovurdering med udgangspunkt i væsentlige regnskabsposter og tilhørende finansielle processer.

Risikostyring

KNI indkøber olie og oliebaserede produkter. Sådanne produkter handles til verdensmarkedspriser, der er meget svingende. For at afdække risikoen for prisudsving og sikre stabile forbrugerpriser, foretager KNI afdækning af såvel risikoen for olieprisudsving som risikoen for udsving i anvendte valutaer. Disse sikres efter godkendt mandat indhentet hos Naalakkersuisut.

Priserne sikres med en tidshorisont på mellem ét og fire år.

Selskabets fremmedfinansiering er i al væsentlighed optaget med variabel rente. For at afdække denne risiko har selskabet tegnet sikringskontrakter der konverterer den variable rente til fast rente. Ved regnskabsårets slutning er renterisikoen halvt afdækket.

Selskabets likvide beredskab vurderes at have en størrelse, der er tilstrækkelig til, at selskabet til enhver tid kan honorere sine forpligtelser. Beredskabet forefindes i form af uudnyttede trækningsrettigheder.

For at mindske risikoen for at fremmedfinansieringen bortfalder, anvender KNI en række velanskrevne og solide banker og kreditinstitutter i ind- og udland. Ingen bank må yde mere end 33 % af KNI´s samlede lånefaciliteter.

KNI har etableret et omfattende forsikringsprogram, der afdækker de skader og hændelser, som kan forsikres. Selskabet anvender forsikringsmæglere til den løbende optimering af forsikringsprogrammet.

BESTYRELSESRELATEREDE INFORMATIONER

KNI følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyreejede selskaber. Disse retningslinjer følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Ledelsen i KNI består af bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ni personer, hvoraf tre er medarbejdervalgte i perioder på fire år, mens de seks er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et bredt spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv samt naturligvis det grønlandske samfund. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Lars Borris Pedersen. Formanden udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat tre udvalg:

- Revisionsudvalg
- Vederlagsudvalg
- Whistleblower-udvalg

Direktionen har i regnskabsåret bestået af tidligere CEO Peter Grønvold Samuelsen.

Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 27.

Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 6. Honoraret består af et grundhonorar og et honorar for deltagelse i udvalgene. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en bonus baseret på forskellige KPI af ikke finansiel art og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil m.v. Med virkning fra 2021 er direktionens adgang til bonus bortfaldet. Direktionens aflønning fremgår af note 6. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakt.

Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evaluering på basis af en ekstern proces.

Aktiviteter

Der har i regnskabsåret været afholdt 4 ordinære bestyrelsesmøder. Alle bortset fra et møde der blev afholdt i Sisimiut blev afholdt over Teams pga. rejserestriktioner som følge af Covid-19 pandemien.

Bestyrelsen har derudover afholdt en række ekstraordinære bestyrelsesmøder som følge af flere whistleblower sager.

Vederlagsudvalget har afholdt 4 ordinære møder. Udvalget behandler udover direktionens vederlag rammerne for aflønningen af ledende medarbejdere, rejsepolitikker mm.

Vederlagsudvalget har derudover afholdt en række ekstraordinære møder bl.a. som følge af sagen med den tidligere administrerende direktør.

Revisionsudvalget har afholdt 4 ordinære møder. Udvalget behandler udover årsrapport og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

Revisionsudvalget har derudover afholdt en række ekstraordinære møder bl.a. som følge af lagersagen.

Whistleblowerudvalget behandler indkomne whistleblowersager. Der er afholdt en lang række møder som følge af sager om mistrivsel blandt medarbejdere og lagersagen. Behandlingen af lagersagen har været tæt koordineret med revisionsudvalgets arbejde med samme.

Selskabet køber ikke varer eller tjenesteydelser af bestyrelsesmedlemmer eller deres nærtstående.

ÅRSREGNSKAB

18 Ledelsespåtegning
19 Den uafhængige revisors påtegning
21 Resultatopgørelse
22 Balance
24 Egenkapitalopgørelse
26 Pengestrømsopgørelse
27 Noter
40 Regnskabspraksis

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KNI A/S for regnskabsåret 1. april 2020 til 31. marts 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2020 – 31. marts 2021. Vi henviser i denne forbindelse til regnskabets note 1 og 2. Heraf fremgår blandt andet, at der særligt for varelagret i varedivisionen er knyttet væsentlig usikkerhed til værdiansættelsen. For så vidt angår Neqi A/S er der endvidere væsentlig usikkerhed forbundet med indregningen af kapitalandelen i KNI A/S og for koncernregnskabets vedkommende særligt de anlægsaktiver og det varelager der kan henføres til Neqi A/S.

Det er vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sisimiut, den 8. oktober 2021.

Direktion:

Jeppe Jensen

Bestyrelse:

Lars Borris Pedersen Formand	Najaaraq Christiansen Næstformand	Annette K. Sadolin
Søren Jakobsen	Lone Møller Olsen	Søren Hald Møller
Dorthea Isaksen	Jonas Aronsen	Majaq Heilmann

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING
Til kapitalejeren i KNI A/S

Konklusion med forbehold

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KNI A/S for regnskabsåret 1. april 2020 – 31. marts 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet bortset fra den mulige indvirkning af de forhold, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for konklusion med forbehold" giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2020 – 31. marts 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion med forbehold

Som oplyst i årsregnskabet note 1 og 2 har koncernen iværksat en proces med henblik at afdække omfanget af uregelmæssigheder vedrørende de indregnede værdier af varebeholdninger. Denne proces, der foretages med assistance fra eksterne parter, er på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke afsluttet, og ledelsen har derfor ikke et fuldstændigt grundlag for at opgøre værdien af varebeholdningerne. Ledelsen har beskrevet usikkerhederne forbundet hermed i note 1.

Selskabets datterselskab Neqi A/S ejer et slagteri i Narsaq, hvor den bogførte værdi af materielle anlægsaktiver og varelager udgør 96 mio.kr. Selskabet har været underskudsgivende i en årrække, og selskabet har en negativ egenkapital på 45 mio.kr. Der er ikke på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen truffet beslutninger, som kan afklare datterselskabets muligheder for at fortsætte aktiviteten og dermed værdien af selskabets materielle anlægsaktiver og varebeholdninger. Ledelsen har beskrevet usikkerhederne forbundet hermed i note 2.

På det foreliggende grundlag har vi ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og passende revisionsbevis for de indregnede beløb for såvel varebeholdninger som materielle anlægsaktiver. Vi tager derfor forbehold for værdiansættelsen og tilstedeværelsen af detail- og engrosvarer i koncernregnskabet på 533 mio.kr. og i årsregnskabet på 498 mio.kr., materielle anlægsaktiver vedrørende Neqi A/S i koncernregnskabet med 66 mio.kr. samt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder i årsregnskabet med 92 mio.kr.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser

er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af Indkomstskatteloven

Selskabet har i årets løb udbetalt beløb til medarbejdere uden tilbageholdelse af kildeskat, hvilket er i strid med indkomstskatteloven, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

Nuuk, den 8. oktober 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Jan Larsen	Claus Bech
statsautoriseret revisor	statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16541	MNE-nr. mne31453

RESULTATOPGØRELSE
1. april 2020 - 31. marts 2021

		MODERSELSKAB		KONCERN	
	Note	2021	2020	2021	2020
		(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Nettoomsætning	3	2.470.366	2.514.915	2.481.606	2.534.970
Betaling fra Landskassen for samfundsmæssige opgaver		17.974	18.015	22.974	23.015
Andre driftsindtægter	4	73.312	85.976	74.687	86.238
Omkostninger til vareforbrug		(2.009.150)	(2.011.070)	(2.020.515)	(2.019.991)
Andre eksterne omkostninger	5	(167.582)	(169.551)	(168.399)	(169.270)
Bruttoresultat		**384.920**	**438.285**	**390.353**	**454.962**
Personaleomkostninger	6	(283.537)	(264.462)	(297.239)	(276.031)
Af- og nedskrivninger	12, 13	(74.876)	(64.941)	(83.021)	(69.929)
Resultat før finansielle poster		**26.507**	**108.882**	**10.093**	**109.002**
Resultat i tilknyttede virksomheder	7	(15.321)	3.936	0	0
Nedskrivning af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		(16.525)	(5.871)	0	0
Finansielle indtægter	8	4.197	3.249	6.496	1.799
Finansielle omkostninger	9	(28.524)	(26.225)	(29.115)	(26.933)
Årets resultat før skat		**(29.666)**	**83.971**	**(12.526)**	**83.868**
Skat af årets resultat	10	11.191	(27.212)	6.092	(29.102)
Årets resultat efter skat		**(18.475)**	**56.759**	**(6.434)**	**54.766**
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat efter skat		0	0	(499)	(303)
Årets resultat	11	**(18.475)**	**56.759**	**(6.933)**	**54.463**

BALANCE 31. MARTS 2021

AKTIVER

	Note	MODERSELSKAB 2021 (tkr.)	MODERSELSKAB 2020 (tkr.)	KONCERN 2021 (tkr.)	KONCERN 2020 (tkr.)
Varemærker		0	0	0	1.269
Software		9.578	9.981	9.578	9.981
Immaterielle anlægsaktiver	12	**9.578**	**9.981**	**9.578**	**11.250**
Bygninger		383.426	349.818	506.898	478.500
Produktionsanlæg og maskiner		349.635	372.592	354.861	377.805
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		87.643	86.533	94.239	93.557
Materielle anlægsaktiver under udførelse		183.970	157.152	184.479	157.201
Materielle anlægsaktiver	13	**1.004.674**	**966.095**	**1.140.477**	**1.107.063**
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.326	14.597	0	0
Deposita m.v.		193	163	193	164
Finansielle anlægsaktiver	14	**21.519**	**14.760**	**193**	**164**
Anlægsaktiver i alt		**1.035.771**	**990.836**	**1.150.248**	**1.118.477**
Forbrugsvarer		4.841	7.664	4.841	7.664
Råvarer og hjælpematerialer		0	0	14.835	16.277
Detail- og engrosvarer		497.610	531.843	517.824	553.710
Flydende brændstoffer m.v.		351.485	393.307	351.485	393.307
Varebeholdninger		**853.936**	**932.814**	**888.985**	**970.958**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.645	73.764	84.316	76.745
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		116.551	120.009	0	0
Udskudt skatteaktiv	19	0	35.217	0	37.937
Produktsikring	15	304.400	0	304.400	0
Terminsforretninger USD	15	0	23.982	0	23.981
Andre tilgodehavender		1.901	6.552	2.151	6.838
Periodeafgrænsningsposter	16	8.028	18.209	8.058	18.237
Tilgodehavender		**512.525**	**277.733**	**398.925**	**163.738**
Likvide beholdninger		**65**	**107**	**65**	**966**
Omsætningsaktiver i alt		**1.366.526**	**1.210.654**	**1.287.975**	**1.135.662**
Aktiver i alt		**2.402.297**	**2.201.490**	**2.438.223**	**2.254.139**

BALANCE 31. MARTS 2021

PASSIVER

	Note	MODERSELSKAB 2021 (tkr.)	MODERSELSKAB 2020 (tkr.)	KONCERN 2021 (tkr.)	KONCERN 2020 (tkr.)
Aktiekapital	17	310.000	310.000	310.000	310.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		12.534	5.805	0	0
Særlig reserve til generalforsamlingens disposition		283.163	283.163	283.163	283.163
Overført resultat	18	769.786	419.587	782.320	413.850
Foreslået udbytte		0	20.000	0	20.000
Aktionærer i KNI A/S' andel af egenkapital		**1.375.483**	**1.038.555**	**1.375.483**	**1.027.013**
Minoritetsinteresser i alt		**0**	**0**	**2.321**	**1.822**
Egenkapital i alt		**1.375.483**	**1.038.555**	**1.377.804**	**1.028.835**
Hensættelse til udskudt skat	19	92.271	0	92.713	0
Hensættelser i alt		**92.271**	**0**	**92.713**	**0**
Prioritetsgæld		0	0	17.020	42.396
Kreditinstitutter i øvrigt		550.000	550.000	550.000	550.000
Langfristede gældsforpligtelser	20	**550.000**	**550.000**	**567.020**	**592.396**
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	0	2.720	2.699
Kreditinstitutter		195.925	187.332	195.925	193.226
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.966	107.873	91.749	108.590
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	0
Selskabsskat		0	19.957	2.018	20.442
Anden gæld	21	74.743	45.406	77.550	48.389
Rentesikring	15	8.180	13.117	8.180	13.117
Produktsikring	15	0	234.829	0	234.829
Terminsforretninger USD	15	9.432	0	9.432	0
Periodeafgrænsningsposter	22	5.297	4.421	13.112	11.616
Kortfristede gældsforpligtelser		**384.543**	**612.935**	**400.686**	**632.908**
Gældsforpligtelser i alt		**934.543**	**1.162.935**	**967.706**	**1.225.304**
Passiver i alt		**2.402.297**	**2.201.490**	**2.438.223**	**2.254.139**

Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser	23
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24
Ændring i driftskapital	25
Nærtstående parter og ejerforhold	26
Ledelseshverv	27
Begivenheder efter statusdagen	28

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Særlig reserve til generalforsamlingens disposition	Foreslået udbytte	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Egenkapital 31. marts 2019		**12.318**	**557.677**	**283.163**	**20.000**	**1.183.158**
Regulering tidligere år		(10.449)	(80.178)	0	0	(90.627)
Årets resultat efter skat		3.936	32.823	0	20.000	56.759
Betalt udbytte		0	0	0	(20.000)	(20.000)
Regulering af afledte finansielle instrumenter		0	(102.605)	0	0	(102.605)
Effekt af ændret skatteprocent		0	11.870	0	0	11.870
Egenkapital 31. marts 2020		**5.805**	**419.587**	**283.163**	**20.000**	**1.038.555**
Årets resultat efter skat		6.729	(25.204)	0	0	(18.475)
Betalt udbytte		0	0	0	(20.000)	(20.000)
Regulering af afledte finansielle instrumenter		0	375.403	0	0	375.403
Egenkapital 31. marts 2021		**12.534**	**769.786**	**283.163**	**0**	**1.375.483**

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Særlig reserve til generalforsamlingens disposition	Foreslået udbytte	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Egenkapital 31. marts 2019	**310.000**	**0**	**560.018**	**283.163**	**20.000**	**1.173.181**
Regulering tidligere år	0	0	(90.627)	0	0	(90.627)
Årets resultat efter skat	0	0	34.464	0	20.000	54.464
Betalt udbytte	0	0	0	0	(20.000)	(20.000)
Regulering af afledte finansielle instrumenter	0	0	(102.605)	0	0	(102.605)
Effekt af skatteprocent			11.870			11.870
Regulering til indre værdi - Pitsaasut ApS	0	0	730	0	0	730
Egenkapital 31. marts 2020	**310.000**	**0**	**413.850**	**283.163**	**20.000**	**1.027.013**
Årets resultat efter skat	0	0	(6.933)	0	0	(6.933)
Foreslået udbytte	0	0	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	(20.000)	(20.000)
Regulering af afledte finansielle instrumenter	0	0	375.403	0	0	375.403
Egenkapital 31. marts 2021	**310.000**	**0**	**782.320**	**283.163**	**0**	**1.375.483**

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN
1. april 2020 - 31. marts 2021

	Note	2021	2020
		(tkr.)	(tkr.)
Resultat før finansielle poster		10.093	109.002
Af- og nedskrivninger		83.021	69.929
Ændring i driftskapital	25	103.019	(26.957)
Pengestrømme vedrørende primær drift		196.133	151.974
Renteindbetalinger og lignende		6.496	1.799
Renteudbetalinger og lignende		(20.199)	(18.211)
Rentesikring		(8.916)	(8.721)
Produktsikringer		0	0
Selskabsskat		(17.035)	(24.526)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		156.480	102.315
Køb af materielle anlægsaktiver		(115.983)	(141.757)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.287	3.833
Udlån finansielle anlægsaktiver		(29)	39
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(114.724)	(137.885)
Betalt udbytte		(20.000)	(20.000)
Afdrag på gæld til kreditinstitutter		(22.657)	51.316
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(42.657)	31.316
Ændring i likvider		(901)	(4.254)
Likvider primo		966	5.220
Likvider ultimo		65	966

NOTER

1 Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Hvor aktiviteten målt på omsætningen holder sig indenfor et normalt spor til trods for Covid-19 effekterne er årets resultat påvirket negativt af flere usædvanlige forhold.

Selskabet har på baggrund af en anmeldelse fra en whistleblower konstateret en række uregelmæssigheder i selskabets varelagre siden 2013/14. Disse vedrører en uberettiget opskrivning af selskabets lagerbeholdninger i 2013/14, der har medført en positiv driftsmæssig effekt i regnskabsåret hvor det blev foretaget. Undersøgelsen af denne sag har afdækket andre uregelmæssigheder af varelageret helt frem til og med regnskabsåret 2019/20 som har haft forskellige effekter i de enkelte regnskabsår. Samlet har det været nødvendigt at korrigere egen-kapitalen primo regnskabsåret 2020/21 med en negativ effekt på 60 mio. DKK efter skat. Lagersagen har ikke påvirket årets resultat udover de eksterne omkostninger, der er påløbet selskabet, som følge af det nødvendige opklaringsarbejde.

Selskabet har som følge af ovenstående sag gennemført en omfattende gennemgang af en lang række regnskabsposter og har konstateret andre uregelmæssigheder der bl.a. vedrører afskrivninger på koncernens bygninger og anlæg samt uberettigede transaktioner mellem forretningsenhederne i koncernen.

Siden regnskabsåret 2014/15 er der identificeret en række ændringer i afskrivning af aktiver som ikke er godkendt af hverken forretningsenhederne, direktionen og bestyrelsen eller er kommet til revisionens kendskab. Udvalgte aktiver er blevet opskrevet i værdi ved at tilbageføre afskrivninger, hvilket ikke er tilladt og løbetiden på visse aktiver er forlænget. Dette er sket både i vare- og i energidivisionen. Dette har påvirket de enkelte års driftsresultat positivt. Samlet medfører dette, at egenkapitalen primo regnskabsåret 2020/21 korrigeres med en negativ effekt på 52 mio. DKK efter skat og årets resultat påvirkes negativt med 2,4 mio. DKK før skat som følge af afledte effekter på afskrivninger. Der er desuden identificeret aktiver som burde have været driftsført og som påvirker årets resultat negativt med 13,2 mio. DKK før skat.

Der er konstateret uberettigede transaktioner internt i KNI A/S helt tilbage til 2013/14 mellem energi- og varedivisionen samt mellem KNI A/S og Neqi A/S. På koncernniveau ændrer disse uberettigede transaktioner ikke det samlede resultat eller koncernens egenkapital, men det har betydning for de tidligere oplyste resultater for de enkelte forretningsenheder.

For Neqi A/S specifikt betyder tilbageførslen af de uberettigede transaktioner, at selskabets egenkapital primo 2020/21 er negativ med 29,4 mio. DKK mod en rapporteret positiv egenkapital på 6,8 mio. DKK i regnskabsåret 2019/20. Selskabet belastes også af et negativt resultat på 17,1 mio. DKK før skat for 2020/21.

Endelig er årets resultat påvirket af en række engangsomkostninger hvoraf de væsentligste er en beslutning om lagerregulering i varedivisionen og frivillig likvidation af datterselskabet Pitsaasut ApS samt eksterne konsulentomkostninger.

Ledelsen har med assistance fra eksterne parter igangsat en omfattende gennemgang af lageret i varedivisionen med henblik på at styrke processer og kontroller og afdække mulige uregelmæssigheder vedrørende de indregnede værdier. Den foreløbige gennemgang har blandt andet vist et behov for en oprydning af ukurante varer. Der vil være tale om en l ængerevarende proces og omfanget af blandt andet ukurans er forbundet med usikkerhed. Med de tilgængelige data til rådighed har ledelsen skønnet et behov for hensættelse til ukurans på 28,4 mio. DKK hvilket påvirker årets resultat. Lagerreguleringen påvirkes også af en lagerført fragtomkostning der tilbageføres på 14,6 mio. DKK, dvs. 43 mio. DKK i alt.

Pitsaasut ApS er et indkøbsselskab som KNI A/S indtrådte i ejerskab af sammen med en dansk partner i 2014. Selskabet indkøbte varer, der dels skulle indgå i forsyningen af KNI A/S med dagligvarer med grønlandske varedeklarationer og andre varer. Hensigten var også at sælge varer til andre virksomheder for derigennem at opnå stordriftsfordele med henblik på at reducere indkøbspriserne i KNI A/S.

Da den danske partner blev erklæret konkurs i 2018 overtog KNI A/S det fulde ejerskab af Pitsaasut ApS og har siden arbejdet på at skabe et bæredygtigt økonomisk grundlag for virksomheden. Dette er ikke lykkedes og det er derfor besluttet at foretage en frivillig likvidation af selskabet, der giver et engangstab for moderselskabet på 22,5 mio. DKK og for koncernen på 11,3 mio. DKK.

2 Væsentlig usikkerhed

På grund af indikationerne på uregelmæssigheder på en række regnskabsposter har det været nødvendigt at gennemføre en lang række analyser af varelager, afskrivninger, interne transaktioner, afregnede skatter, afgifter mm.

Resultatet af disse analyser er fremskredne og har givet et godt grundlag for de foretagne korrektioner i årets årsregnskab. Men alle analyser er ikke fuldstændigt afsluttede hvorfor der fortsat vurderes at være en vis risiko for yderligere korrektioner til tallene i det aflagte regnskab.

Som beskrevet i afsnittet om usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet er der særligt for lageret i varedivisionen knyttet væsentlig usikkerhed til værdiansættelsen.

Det er ikke realistisk, at Neqi A/S ved egen drift kan genetablere egenkapitalen hvorfor det er besluttet, at moderselskabet KNI A/S understøtter selskabet økonomisk indtil rammerne for selskabet er endeligt afklaret enten i form af et kapitalindskud eller øgede servicekontraktbetalinger. Dette kræver involvering af både Naalakkersuisut og Inatsisartut. Der er således væsentlig usikkerhed forbundet med værdien af tilgodehavende i Neqi A/S og for koncernregnskabets vedkommende særligt de anlægsaktiver og det varelager der kan henføres til Neqi A/S.

NOTER FORTSAT

		MODERSELSKAB		KONCERN	
		2021	2020	2021	2020
		(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
3	**Nettoomsætning**				
	Varer	1.479.761	1.422.562	1.479.761	1.422.562
	Flydende brændstoffer m.m.	987.591	1.089.475	987.591	1.089.475
	Pisisa	3.014	2.878	3.014	2.878
	Neqi	0	0	10.737	19.563
	Huslejeindtægter	0	0	503	492
		2.470.366	2.514.915	2.481.606	2.534.970
	KNI A/S opererer kun i et geografisk marked				
4	**Andre driftsindtægter**				
	Serviceaftaler	23.842	32.088	23.842	32.088
	Lejeindtægter	26.873	31.098	28.664	31.742
	Gebyrindtægter	13.415	13.666	13.415	13.666
	Udlejning af materiel	4.594	5.857	4.594	5.857
	Koncernbidrag	300	300	0	0
	Diverse	4.288	2.967	4.172	2.885
		73.312	85.976	74.687	86.238
5	**Andre eksterne omkostninger**				
	Forretningsrejser	7.662	13.549	8.176	13.792
	Kursusomkostninger	4.896	10.676	4.896	10.676
	Markedsføringsomkostninger, netto	17.782	16.380	17.782	16.380
	Kontorholdsomkostninger	9.475	8.980	9.537	9.045
	Forsikringer	7.845	7.242	8.168	7.554
	Fremmede tjenesteydelser	25.889	21.736	28.056	22.928
	Småanskaffelser	9.164	6.640	9.177	6.693
	Drift og vedligeholdelse af driftsmidler	36.912	36.625	39.943	39.594
	Reparation og vedligeholdelsesomkostninger	28.211	23.175	28.634	23.618
	Huslejeomkostninger	19.194	23.533	13.201	17.634
	Diverse	552	1.015	829	1.356
		167.582	169.551	168.399	169.270
6	**Personaleomkostninger**				
	Gager og lønninger	253.039	236.453	265.461	247.221
	Pensioner	18.438	17.180	19.258	17.837
	Personaleomkostninger i øvrigt	12.060	10.829	12.520	10.973
		283.537	264.462	297.239	276.031
	heraf udgør gager og vederlag til direktion og bestyrelse:				
	Bestyrelse	1.555	1.418	1.555	1.418
	Direktion:				
	Fast løn incl. pension og fratrædelsesvederlag	4.636	3.468	4.636	3.468
	Variabel løn (bonusudbetaling)	359	307	359	307
		4.995	3.775	4.995	3.775
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	795	773	836	806

Direktionen er aflønnet med en fast årsløn inkl. 10 % pension samt firmabil. Direktionen aflønnes ikke efter ydelsesbasserede pensionsordninger. Direktionen har til og med regnskabsåret 2020/21 kunnet opnå en bonusudbetaling, der årligt kunne udgøre op til 10 % af den faste årsløn. Der er i direktionens løn - og ansættelsesvilkår ikke tilknyttet specielle fratrædelsesordninger udover normal opsigelsesvarsel på 12 måneder.

NOTER FORTSAT

		MODERSELSKAB		KONCERN	
		2021	2020	2021	2020
		(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
7	**Resultatandele i tilknyttede virksomheder**				
	Akia Sisimiut A/S	2.355	1.428	0	0
	Neqi A/S	(16.040)	0	0	0
	KNI Ejendomme A/S	4.695	1.830	0	0
	Pitsaasut ApS	(6.010)	0	0	0
	Forskydning i intern avance	(321)	678	0	0
	Regulering tidligere år	0	0	0	0
		(15.321)	3.936	0	0
8	**Finansielle indtægter**				
	Renteindtægter, købekontrakter	7	313	7	0
	Renteindtægter bank	494	1.486	6.486	0
	Valutakursgevinster og -tab, netto	0	0	0	1.799
	Koncern internrente	3.696	1.450	3	0
		4.197	3.249	6.496	1.799
9	**Finansielle omkostninger**				
	Renteudgifter bank	13.723	11.998	13.750	12.042
	Renteudgifter prioritetsgæld	0	0	529	591
	Andre renteudgifter	0	0	33	29
	Rentesikring	8.916	8.721	8.916	8.721
	Øvrige bankomkostninger	5.885	5.506	5.887	5.550
		28.524	26.225	29.115	26.933
10	**Skat af årets resultat**				
	Årets aktuelle skat	2.293	19.957	4.230	20.442
	Regulering udskudt skat	(7.862)	8.304	(4.700)	9.990
	Effekt af ændret skatteprocent	(5.622)	(1.049)	(5.622)	(1.330)
		(11.191)	27.212	(6.092)	29.102
11	**Forslag til resultatdisponering:**				
	Foreslået udbytte	0	20.000	0	20.000
	Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.729	3.936	0	0
	Overførsel til næste år	(25.204)	32.823	(6.933)	34.463
		(18.475)	56.759	(6.933)	54.463

NOTER FORTSAT

12 Immaterielle anlægsaktiver

MODERSELSKAB	Software	Varemærker	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	128.574	0	128.574
Tilgang i årets løb	0	0	0
Overført fra igangværende	2.825	0	2.825
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum 31. marts 2021	131.399	0	131.399
Af- og nedskrivninger 1. april 2020	108.197	0	108.197
Regulering tidligere år	10.395	0	10.395
Årets af- og nedskrivninger	3.229	0	3.229
Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. marts 2021	121.821	0	121.821
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	9.578	0	9.578
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	9.981	0	9.981

12 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

KONCERN	Software	Varemærker	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	128.574	2.115	130.689
Tilgang i årets løb	0	0	0
Overført fra igangværende	2.825	0	2.825
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum 31. marts 2021	131.399	2.115	133.514
Af- og nedskrivninger 1. april 2020	108.197	846	109.043
Regulering tidligere år	10.395	0	10.395
Årets af- og nedskrivninger	3.229	1.269	4.498
Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. marts 2021	121.821	2.115	123.936
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	9.578	0	9.578
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	9.981	1.269	11.250

NOTER FORTSAT

13 Materielle anlægsaktiver

MODERSELSKAB	Bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	724.812	705.561	424.107	157.152	2.011.632
Tilgang i årets løb	0	0	0	114.335	114.335
Overført fra igangværende	60.662	5.609	18.421	(87.517)	(2.825)
Afgang i årets løb	(490)	0	(7.255)	0	(7.745)
Anskaffelsessum 31. marts 2021	784.984	711.170	435.273	183.970	2.115.397
Af- og nedskrivninger 1. april 2020	333.251	322.787	329.136	0	985.175
Regulering primo	41.742	10.181	8.437	0	60.360
Årets af- og nedskrivninger	26.947	28.567	17.310	0	72.824
Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	(382)	0	(7.253)	0	(7.635)
Af- og nedskrivninger 31. marts 2021	401.558	361.535	347.630	0	1.110.724
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	383.426	349.635	87.643	183.970	1.004.674
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	349.818	372.592	86.533	157.152	966.095

Af- og nedskrivninger

Årets af- og nedskrivninger kan specificeres således:

	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)
Bygninger	26.947	24.529
Produktionsanlæg og maskiner	28.567	20.444
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.310	16.666
Tab/(gevinst) ved salg af anlægsaktiver	(1.177)	(755)
Årets af- og nedskrivninger i alt	71.647	60.883

NOTER FORTSAT

13 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

KONCERN	Bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	884.416	728.301	437.328	157.201	2.207.246
Tilgang i årets løb	0	0	0	116.030	116.030
Overført fra igangværende	60.765	6.280	18.905	(88.752)	(2.802)
Afgang i årets løb	(490)	0	(7.255)	0	(7.745)
Anskaffelsessum 31. marts 2021	944.691	734.581	448.978	184.479	2.312.729
Af- og nedskrivninger 1. april 2020	364.173	340.317	335.335	0	1.039.825
Regulering primo	41.743	10.182	8.437	0	60.360
Årets af- og nedskrivninger	32.259	29.221	18.220	0	79.700
Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	(382)	0	(7.253)	0	(7.635)
Af- og nedskrivninger 31. marts 2021	437.793	379.720	354.739	0	1.172.252
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	506.898	354.861	94.239	184.479	1.140.477
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	478.500	377.805	93.557	157.201	1.107.063

Af- og nedskrivninger

Årets af- og nedskrivninger kan specificeres således:

	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)
Bygninger	32.259	27.724
Produktionsanlæg og maskiner	29.221	20.916
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.220	17.566
Tab/(gevinst) ved salg af anlægsaktiver	(1.177)	(755)
Årets af- og nedskrivninger i alt	78.523	65.451

NOTER FORTSAT

14 Finansielle anlægsaktiver

MODERSELSKAB	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita m.v.	I alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	8.792	694	9.486
Tilgang i årets løb	0	29	29
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum 31. marts 2021	8.792	723	9.515
Værdiregulering 1. april 2020	13.694	(530)	13.164
Regulering tidligere år	(6.817)	0	(6.817)
Reguleret saldo 1. april 2020	6.877	(530)	6.347
Tilgang i årets løb	0	0	0
Afgang i årets løb	(29.352)	0	(29.352)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	51.402	0	51.402
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	0	0	0
Årets værdiregulering	0	0	0
Resultatandel	(15.000)	0	(15.000)
Værdiregulering 31. marts 2021	13.927	(530)	13.397
Intern avance 1. april 2020	(789)	0	(789)
Regulering primo	(283)	0	(283)
Reguleret saldo 1. april 2020	(1.072)	0	(1.072)
Forskydning i intern avance	(321)	0	(321)
Intern avance 31. marts 2021	(1.393)	0	(1.393)
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	21.326	193	21.519
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	14.597	163	14.760

	Hjemsted	Ejerandel i % 2021	2021	Selskabs kapital	Egenkapital 31/3 2021
				(tkr.)	(tkr.)
Dattervirksomheder består af følgende:					
Neqi A/S	Kommune Kujalleq	100	100	600	(45.391)
Akia Sisimiut A/S	Qeqqata Kommunea	82,5	82,5	3.000	13.263
KNI Ejendomme A/S	Qeqqata Kommunea	100	100	1.000	11.778
Pitsaasut ApS	Aalborg Kommune	100	100	80	(22.575)

NOTER FORTSAT

14 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

KONCERN	Deposita m.v.	I alt
	(tkr.)	(tkr.)
Kostpris 1. april 2020	694	694
Tilgang i årets løb	29	29
Afgang i årets løb	0	0
Anskaffelsessum 31. marts 2021	723	723
Værdiregulering 1. april 2020	(530)	(530)
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
Resultatandel	0	0
Værdiregulering 31. marts 2021	(530)	(530)
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2021	193	193
Regnskabsmæssig værdi 1. april 2020	164	164

15 Afledte finansielle sikringer

Afledte finansielle instrumenter omfatter Produktsikring, Rentesikring og Terminsforretninger.

	2021				2020			
	Valuta instrumenter	Rente instrumenter	Produkt instrumenter	I alt	Valuta instrumenter	Rente instrumenter	Produkt instrumenter	I alt
Kontraktværdi (tkr.)	580.782	375.000	916.741	**1.872.523**	512.188	375.000	609.693	**1.496.881**
Udløbsperiode (år)	2021-2022	2021-2024	2021-2023		2020-2021	2020-2023	2020-2021	
Dagsværdi (tkr.)	(9.432)	(8.180)	304.400	**286.789**	23.982	(13.117)	(234.829)	**(223.965)**

Beregning af kontraktværdier:

- Valuta instrumenter er beregnet som sikrede USD * Kursen
- Rente instrumenter er opgjort som den nominelle værdi der er sikret i perioden.
- Produkt instrumenter er beregnet som sikret pris * mængde. En andel af produkt instrumenterne er handlet USD, hvorfor de er omregnet til en kontraktværdi i DKK baseret på Nationalbankens officielle USD/DKK dagskurs per 31. marts i henholdsvist 2020 og 2021.

Aftalerne er indgået med pengeinstitutter med høj kreditværdighed. Den anvendte dagsværdi er opgjort til kontrakternes basisværdi beregnet som den tilbagediskonterede nettoværdi af de forventede fremtidige betalinger i h.t. aftalerne.

NOTER FORTSAT

16 Periodeafgrænsningsposter

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2021	2020	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Forudbetalte omkostninger	8.028	18.209	8.058	18.237
Periodeafgrænsningsposter i alt	8.028	18.209	8.058	18.237

	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)
17 Aktiekapital		
Selskabets aktiekapital består af aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.	310.000	310.000

18 Overført resultat

Regulering af afledte finansielle instrumenter

	MODERSELSKAB / KONCERN		
	2021	2020	Forskydning i alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Åbne positioner:			
Produktsikring	304.400	(234.829)	539.229
Rentesikring	(8.180)	(13.117)	4.937
Terminsforretninger USD	(9.432)	23.981	(33.413)
	286.788	(223.965)	510.753
Udskudt skat:			
Udskudt skat på finansielle instrumenter	(75.999)	59.351	(135.350)
	210.789	(164.614)	375.403

NOTER FORTSAT

19 Udskudt skat

MODERSELSKAB	Værdi regnskab (tkr.)	Værdi skat (tkr.)	Forskel i saldo (tkr.)
Bygninger	383.426	296.630	86.796
Produktionsanlæg og maskiner	349.635	304.007	45.628
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	97.221	56.854	40.367
Finansielle anlægsaktiver	(723)	9.486	(10.209)
Varebeholdninger		28.368	(28.368)
Tilgodehavender		4.191	(4.191)
Underskudsfremførsel	0	68.616	(68.616)
Beregningsgrundlag	829.559	768.152	61.407
Udskudt skat 31. marts 2021, 26,5 %			16.272
Udskudt skat på egenkapitalposter, jf. note 13			75.999
Hensættelse til udskudt skat 31. marts 2021			**92.271**

KONCERN	Værdi regnskab (tkr.)	Værdi skat (tkr.)	Forskel i saldo (tkr.)
Varemærker	0	57	(57)
Bygninger	506.898	405.172	101.726
Produktionsanlæg og maskiner	364.441	318.419	46.022
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	94.239	56.854	37.385
Finansielle anlægsaktiver	(22.049)	(5.480)	(16.569)
Varebeholdninger	0	(29.689)	29.689
Tilgodehavender	(67.925)	4.191	(72.116)
Periodeafgrænsningsposter	30	0	30
Gældsforpligtelser	0	90	(90)
Hensat til underbalance i dattervirksomhed	67.925	68.616	(691)
Underskudsfremførsel	0	32.348	(32.348)
Beregningsgrundlag	943.559	850.578	92.981
Udskudt skat 31. marts 2021, 26,5 %			24.640
Udskudt skat 31. marts 2021, 22%			(7.926)
Udskudt skat på egenkapitalposter, jf. note 13			75.999
Hensættelse til udskudt skat 31. marts 2021			**92.713**

Periodens forskydning i den udskudte skat sammensætter sig således:

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2021 (tkr.)	2020 (tkr.)	2021 (tkr.)	2020 (tkr.)
Udskudt skat primo	35.217	(32.514)	37.937	(28.387)
Udskudt skat af årets resultat	7.862	(8.304)	4.700	(9.990)
Forskydning i udskudt skat på egenkapitalposter, jf. note 13	(135.350)	30.438	(135.350)	30.438
Regulering udskudt skat tidligere år	0	38.094	0	38.092
Skatteværdi af udbytte	0	0	0	0
Effekt af ændret skatteprocent	0	7.503	0	7.784
Udskudt skat ultimo	(92.271)	35.217	(92.713)	37.937
Indregnet således:				
Aktiver	0	35.217	0	37.937
Passiver	(92.271)	0	(92.713)	(0)
	(92.271)	35.217	(92.713)	37.937

NOTER FORTSAT

20 Langfristede gældsforpligtelser

MODERSELSKAB	Forfalden indenfor 1 år	Forfalden efter 1 år	Amortiseret gæld i alt	Nominel gæld i alt
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
Kreditinstitutter	195.925	550.000	745.925	745.925
	195.925	550.000	745.925	745.925
Efter mere end 5 år forfalder:				
Kreditinstitutter	0			
	0			
KONCERN				
Kreditinstitutter	195.925	550.000	745.925	745.925
Prioritetsgæld	2.720	17.020	19.740	19.740
	198.645	567.020	765.665	765.665
Efter mere end 5 år forfalder:				
Kreditinstitutter	0			
Prioritetsgæld	5.846			
	5.846			

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2021	2020	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
21 Anden gæld				
Skyldige feriepenge	27.830	18.821	28.913	19.938
Skyldig A-skat og pensioner m.v.	14.640	18.775	15.616	19.666
Øvrig gæld	32.273	7.810	33.021	8.785
	74.743	45.406	77.550	48.389

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2021	2020	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
22 Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte indtægter	4.420	4.421	11.620	11.616
Andre periodiseringsposter	877	0	1.492	0
	5.297	4.421	13.112	11.616

23 Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser.

Koncernens prioritetsgæld mv. som udgør 19,7 mio.kr. er sikret ved pant i ejendom. Den bogførte værdi af ejendommene udgør 69,8 mio.kr.

Til sikkerhed for bankengagement er tinglyst ejerpantebreve nom. 10 mio.kr.

Modelselskabet har kautioneret for dattervirksomhederne Neqi A/S, Akia Sisimiut A/S, KNI Ejendomme A/S og Pitsaasut ApS's gæld.

KNI driver efter pålæg fra Grønlands Selvstyre aktiviteter på lokationer, hvor der er en risiko for at, bygninger og anlæg på et fremtidigt tidspunkt må nedlukkes i henhold til Grønlands Selvstyres beslutninger herom. I henhold til arealanvendelseslovgivningen i Grønland påhviler det rettighedshaveren at foretage oprydning og reetablering af arealet ved brugsrettens ophør. Da det imidlertid er Grønlands Selvstyre der har forsyningspligten og beslutningskompetencen vedrørende hvilke byer og bygder KNI skal betjene, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt for KNI at opgøre forpligtelsens omfang pålideligt, hverken i forhold til det faktiske behov for oprydning og reetablering, det beløbsmæssige omfang eller tidspunktet for aktualisering.

NOTER FORTSAT

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2021	2020	2021	2020
	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)	(tkr.)
24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar for lovpligtig revision af årsrapport	661	645	779	789
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	16	16
Honorar for skatterådgivning	25	24	52	50
Honorar for andre ydelser	334	418	398	455
	1.020	1.087	1.245	1.310
25 Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger			81.974	(80.756)
Ændring i tilgodehavender			7.295	35.510
Ændring i gæld til leverandører og anden gæld m.v.			13.750	18.289
			103.019	(26.957)

26 Moderselskabets nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse	**Grundlag**
Grønlands Selvstyre	Eneaktionær

Øvrige nærtstående parter

Neqi A/S	Tilknyttet virksomhed i KNI-koncernen
Akia Sisimiut A/S	Tilknyttet virksomhed i KNI-koncernen
KNI Ejendomme A/S	Tilknyttet virksomhed i KNI-koncernen
Pitsaasut ApS	Tilknyttet virksomhed i KNI-koncernen

Lars Borris Pedersen	3905 Nuussuaq	Bestyrelsesformand
Najaaraq Christiansen	3905 Nuussuaq	Bestyrelsesmedlem
Annette K. Sadolin	2900 Hellerup	Bestyrelsesmedlem
Søren Jakobsen	2100 København Ø	Bestyrelsesmedlem
Lone Møller Olsen	1911 Frederiksberg	Bestyrelsesmedlem
Søren Hald Møller	3905 Nuussuaq	Bestyrelsesmedlem
Dorthea Isaksen	3911 Sisimiut	Bestyrelsesmedlem
Jonas Aronsen	3911 Sisimiut	Bestyrelsesmedlem
Majaq Heilmann	3911 Sisimiut	Bestyrelsesmedlem
Jeppe Jensen	3911 Sisimiut	Direktør

Transaktioner

Der har ikke i årets løb - bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet for KNI - været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, aktionæren, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter, der ikke har været gennemført på markedsmæssige vilkår.

27 Ledelseshverv

Medlemmer af selskabets ledelse har følgende ledelseshverv i andre aktieselskaber:

Annette K. Sadolin	DSV A/S - bestyrelsesmedlem
Lone Møller Olsen	Tryg Forsikring A/S - bestyrelsesmedlem Tryg A/S - bestyrelsesmedlem Bankinvest - bestyrelsesmedlem Karnov Group AB - bestyrelsesmedlem Jetpak Top Holding AB - bestyrelsesmedlem
Søren Jakobsen	Arbo import A/S - bestyrelsesformand

28 Begivenheder efter statusdagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for KNI A/S-koncernen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Væsentlige fejl i tidligere år

Som anført i note 1 er sammenligningstallene i årsrapporten ændret som følge af fejl vedrørende indregning af materielle anlægsaktiver og varebeholdninger.

Herudover er der i moderselskabet foretaget en reklassifikation af datterselskabernes træk på koncernens cash pool fra koncernmellemværende til gæld til kreditinstitutter.

Korrektionerne har medført en ændring af resultatet for 2019/20 fra 77.688 t.kr. til 54.463 t.kr. og en reduktion af moderselskabets og koncernens aktiver pr. 31.03.2020 fra henholdsvis 2.207.697 t.kr. og 2.375.552 t.kr. til henholdsvis 2.201.490 t.kr. og 2.254.139 t.kr.

Fejlene har medført en reduktion af moderselskabet og koncernens egenkapital pr. 31.03.2020 med 112.227 t.kr. fra henholdsvis 1.150.782 t.kr. og 1.139.240 t.kr. til henholdsvis 1.038.555 t.kr. og 1.027.013 t.kr.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overenstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets bankkreditter i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på bankkreditter tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 2.698 t.kr. i 2020/21 (53.989 t. kr. for 2019/20) og en stigning i likvide beholdninger på 742.325 t. kr. pr. 31.03.2021 (684.983 t. kr. pr. 31.03.2020). Sammenligningstallene er tilpasset.

Bortset fra ovenstående er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på statusdagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter KNI A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden.

Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for KNI A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dis-

positioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %

Den andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne, indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på statusdagen, omregnes til statusdagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis statusdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets kontante og fakturerede salg med fradrag af returvarer og prisnedslag, der direkte er forbundet med salget.

Betaling fra Landskassen for samfundsmæssige opgaver

Heri indgår betaling fra Grønlands Selvstyre til de samfundspålagte opgaver med det ifølge finansloven vedtagne beløb.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens personale.

Af- og nedskrivninger

Af– og nedskrivninger af immaterielle - og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af– og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Software og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris der afskrives lineært over den forventede brugstid på 3 til 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgs-prisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

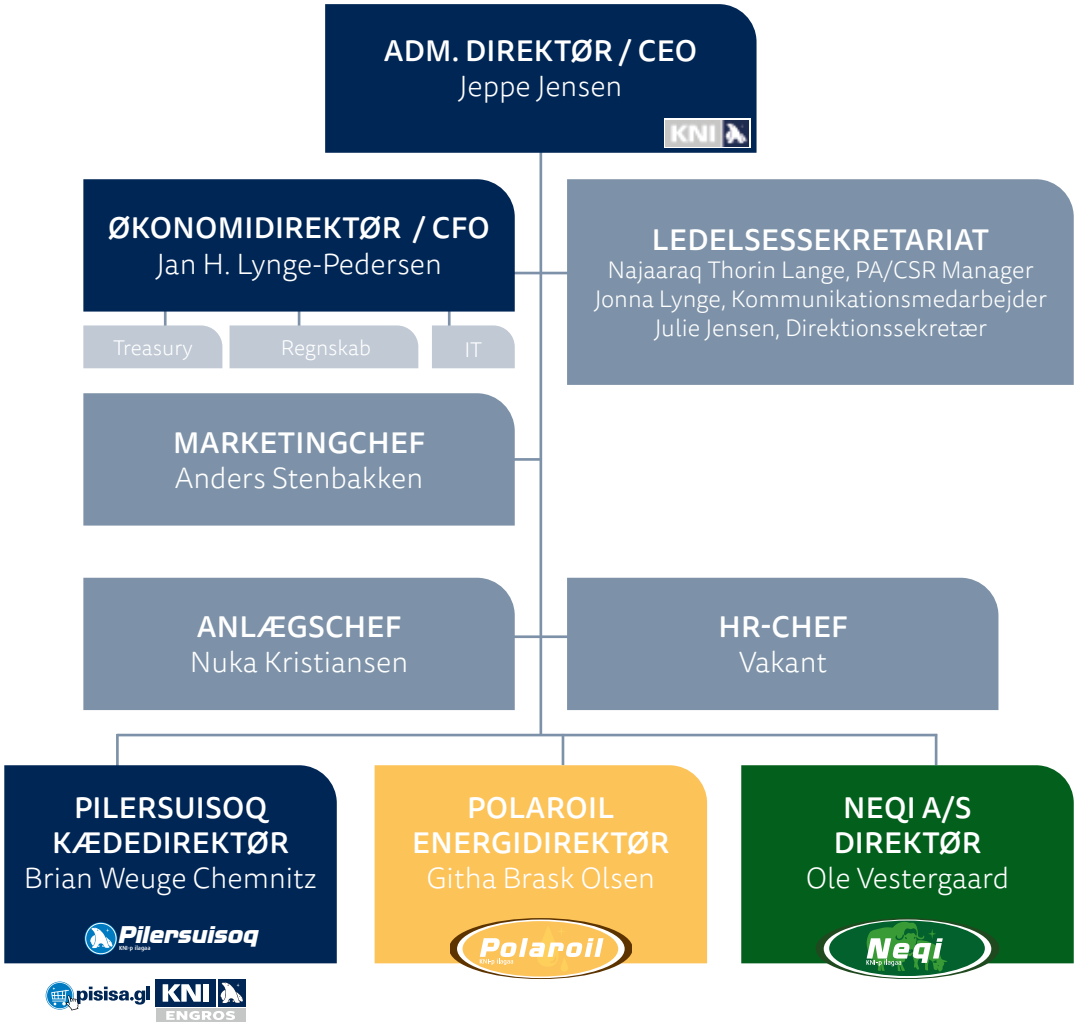
Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Hoved- og nøgletal

Hoved – og nøgletal er udarbejdet som i skemaet nedenfor:

EBIT-margin (%)	=	$\frac{\text{EBIT x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital (%)	=	$\frac{\text{EBITDA x 100}}{\text{Investeret kapital}}$
Nettoomsætning / Investeret kapital	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Investeret kapital}}$
Finansiel gearing	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$

ORGANISATIONSSTRUKTUR



Direktion og ledelse

Direktionen i KNI A/S har i hele regnskabsåret 2020/21 været ledet af administrerende direktør Peter Grønvold Samuelsen.
Med virkning fra 1. april 2021 har direktionen bestået af konstitueret administrerende direktør Jan H. Lynge-Pedersen.
Fra og med 5. august 2021 har direktionen bestået af administrerende direktør Jeppe Jensen.

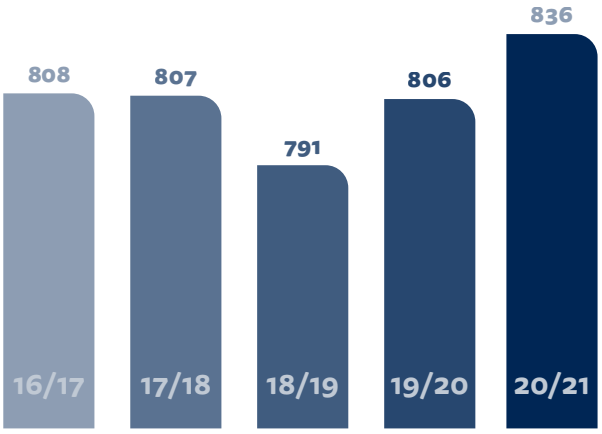
Herudover har den øverste ledelse i KNI A/S bestået af:

Økonomi & IT:
Økonomidirektør Jan H. Lynge-Pedersen

Varedivisionen:
Kædedirektør Brian Weuge Chemnitz
1. juni 2020

Konstitueret kædedirektør:
Jan H. Lynge-Pedersen
26. februar 2020 – 31. maj 2020

Energidivisionen:
Energidirektør Githa Brask Olsen



KNI i alt - antal fuldtidsansatte