

# Fonden Wonderful Copenhagen

Nørregade 7 B  
1165 København K  
CVR-nr. 16 32 67 98

## Årsrapport 2023

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 21. marts 2024

Mødeleder:

.....  
Jens Kramer Mikkelsen  
Formand



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Fonden Wonderful Copenhagen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Fondens aktiver og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for Fondens finansielle stilling.

**København, den 21. marts 2024**

**Direktion:**

---

**Mikkel Aarø-Hansen**  
adm. direktør

**Godkendt af bestyrelsen, den 21. marts 2024**

**Bestyrelsen:**

---

**Jens Kramer Mikkelsen**  
formand

---

**Benedikte Kiær**  
næstformand

---

**Henrik Ypkendanz**

---

**Søren Faerber**

---

**Dan Hammer**

---

**Lone Loklindt**

---

**Trine Winterø**

---

**Lars Gaardhøj**

---

**Steen Christiansen**

---

**Marie Nipper**

---

**Birgitte Kehler Holst**

---

**Karina Bergmann**

# **Den uafhængige revisors erklæring**

## **Til bestyrelsen i Fonden Wonderful Copenhagen**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Wonderful Copenhagen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, samt pengestrømme ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført (vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 21. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

Nikolaj Bo Pedersen  
statsautoriseret revisor  
mne47264

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Fonden Wonderful Copenhagen  
Nørregade 7B  
1165 København K

Telefon: 3325 7400  
Hjemmeside: [www.visitcopenhagen.dk](http://www.visitcopenhagen.dk)

E-mail [woco@woco.dk](mailto:woco@woco.dk)

CVR-nr.: 16326798  
Stiftet: 1. juni 1992  
Hjemsted: Københavns Kommune  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Jens Kramer Mikkelsen (formand)  
Benedikte Kiær (næstformand)  
Trine Winterø  
Steen Christiansen  
Søren Faerber  
Lone Loklindt  
Marie Nipper  
Henrik Ypkendanz  
Dan Hammer  
Lars Gaardhøj  
Karina Bergmann  
Birgitte Kehler Holst  
Katja Moesgaard (kommitteret)

### Direktion

Mikkel Aarø-Hansen, adm. direktør

### Revision

#### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup  
Jens Olsson, statsaut. Revisor  
Nikolaj Bo Pedersen, statsaut. Revisor

## Kort om Wonderful Copenhagen

Wonderful Copenhagen er hovedstadens destinationsselskab, og har til formål på non-profit basis at fremme og udvikle erhvervs- og ferieturismen i Region Hovedstadens område til gavn for almenyttige interesser. Fonden løser sine opgaver ved at igangsætte, koordinere og gennemføre aktiviteter inden for blandt andet international markedsføring, produktudvikling, videns- og kompetenceudvikling samt målrettet tiltrækning af internationale kongresser, forretningsmøder, sportsbegivenheder, krydstogter, flyruter, mv.

Wonderful Copenhagen er en erhvervsdrivende fond. Det fremgår af Wonderful Copenhagenes vedtægt, at fonden kan foretage aktiviteter og indgå i samarbejder uden for Region Hovedstadens geografiske område. Wonderful Copenhagen varetager således i dag både opgaver på kommunalt, regionalt, nationalt og tværnationalt niveau. Opgaver, som tager afsæt i fondens specialiserede kompetencer. Blandt andet er to ud af tre lovfæstede, nationale turismeudviklingsselskaber (Dansk Storbyturisme og MeetDenmark) forankret i fonden. Det samme gælder det landsdækkende krydstogtnetværk Cruise Copenhagen og den landsdækkende sammenslutning af destinationsselskaber Danske Destinationer, ligesom fonden arbejder på at tiltrække turister til Greater Copenhagen sammen med sjællandske og svenske partnere. Indsatserne er forankret i Wonderful Copenhagen, fordi fonden skaber synergier mellem de midler, der investeres i udviklingen af hovedstaden og udviklingen andre steder.

Fonden varetager opgaver som hverken de private og de offentlige aktører kan eller har incitament til at løfte. Gennem sine kerneopgaver tilvejebringer fonden således et større, fælles offentligt gode ved at binde hovedstadens meget differentierede turismelevnede sammen i en række fælles indsatser inden for markedsføring og destinationsudvikling til gavn for hovedstaden og Danmark. Fonden samarbejder bredt med erhvervsliv, turistorganisationer, kulturinstitutioner og offentlige myndigheder m.fl. Fonden finansierer sine aktiviteter gennem et statsligt basistilskud, øvrige offentlige og private tilskud samt indtægtsgivende aktiviteter. Fonden foretager ikke uddelinger.

### God fondsledelse

Wonderful Copenhagenes bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fonden ledes effektivt, kompetent og professionelt og at fondens arbejde udføres i overensstemmelse med vedtægten og den til enhver tid gældende lovgivning på fondsområdet.

Wonderful Copenhagen følger alle anbefalinger for god fondsledelse. Læs mere på <https://www.wonderfulcopenhagen.dk/wonderful-copenhagen/om-os/om-wonderful-copenhagen>.

Der henvises desuden til oversigt over bestyrelsens sammensætning:

<https://www.wonderfulcopenhagen.dk/wonderful-copenhagen/om-os/bestyrelse>

## Årets resultat og den økonomiske stilling

I 2023 gennemførte Wonderful Copenhagen en lang række aktiviteter i regi af genopretningsplanen for hovedstadens turisme, Comeback Copenhagen 2023.

Planen havde i 2023 en samlet finansiering på 28 mio. kr. finansieret af Erhvervsministeriet, Københavns Kommune og Wonderful Copenhagen. I 2023 har Wonderful Copenhagen ikke modtaget nye tilsagn om tilskud fra særlige "pakker", men har fortsat eksekveringen af de ekstraordinære midler fonden blev tildelt ved bl.a. Sommerpakke 2021 (til forbrug i 2021-23). Københavns Kommune har ydet bidrag for 12,6 mio. kr. i 2023, hvoraf en væsentlig del er investeret i den fælles genopretningsplan Comeback Copenhagen.

Fonden har i 2022-2023 eksekveret en samlet ekstraordinær genopretningsindsats (Comeback Copenhagen) for 67,9 mio. kr. med en afvigelse på 0,6 pct. ift. budget.

Wonderful Copenhagen er ved vedtagelsen af Lov om Erhvervsfremme i 2018 overgået fra basisfinansiering fra Region Hovedstaden til Finansloven (Erhvervsministeriet). I 2023 modtog Wonderful Copenhagen 46,8 mio. kr. i statslig basisfinansiering (en P/L regulering på 2,4 mio. kr. ift. året før).

Wonderful Copenhagen arbejder aktivt for at geare sin statslige basisbevilling. Det sker via projektsamarbejder, kommunesamarbejder, faste erhvervsnetværk med medlemsbidrag, konkrete markedsføringssamarbejder og egne indtægter som investeres i den erhvervsdrivende fonds formål. Basisbevillingen skaber grundlaget for denne gearing, som ellers ikke ville kunne finde sted. I 2023 gearede fonden (udover de ekstraordinære Comeback Copenhagen midler) sin basisbevilling med øvrige indtægter for 81,5 mio. kr. Hertil kommer *in kind* bidrag, som pba. tidligere år estimeres til en værdi af 10-15 mio. kr.

Fonden budgetterede for 2023 med ca. 259 mio. kr. i omsætning. Omsætningen for året blev ca. 314 mio. kr. Den væsentligste ændring fra budget til årsregnskab udgøres af stigning i omsætningen fra Copenhagen Card gennem de internationale gæsters besøg på museer og kulturattraktioner. Dertil kommer flere projektmidler end budgetteret.

Wonderful Copenhagen kommer ud af 2023 med et samlet overskud på 9,9 mio. kr., hvilket er bedre end årets **seneste forecast-budget** med et forventet overskud på ca. 5 mio. kr. Flere faktorer har bidraget til det positive resultat:

- Der er igennem 2023 udvist en ekstraordinær tilbageholdenhed i form af fx ansættelsesstop pga. usikkerhed ifm. sanering af erhvervsstøtten, udløb af Comeback Copenhagen midler i 2023 samt udarbejdelse af ny strategi, som vil kræve nye midler at skulle implementere.
- Derudover er der opnået en urealiseret gevinst i værdipapirer; der er et øget bidrag til løn fra projekter; færre udgifter til drift af organisationen; og midler tidligere hensat til selskabsskat blev ikke aktiveret i 2023.

Det samlede resultat på ca. 9,9 mio. kr. betyder, at fondens egenkapital udgør 24,6 mio. kr. pr. 1. januar 2024. Bestyrelsen vil i samråd med revisor løbende forholde sig til et passende niveau for fondens egenkapital, herunder ift. eksterne risici.

Fonden vil i 2024 opleve et markant fald i statslige midler på samlet i størrelsesordenen 25 mio. kr. sammenlignet med 2023. Det skyldes primært, at de ekstraordinære midler til genopretning af hovedstadens turisme vil bortfalde. Dertil kommer færre projektmidler gennem Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

Nedenfor ses hoved- og nøgletal for fondens økonomi fra 2019 til 2023.



## Hoved- og nøgletal

### Hoved- og nøgletal

I 1.000 kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatopgørelse</b>					
Offentlig basisfinansiering	46.800	44.400	43.800	43.800	43.300
Salgs- og aktivitetsindtægter	267.072	224.722	127.027	56.378	195.093
Salgs- og aktivitetsomkostninger (netto)	278.877	239.189	152.148	82.299	210.439
Løn- og kapacitetsomkostninger (netto)	22.686	22.566	21.549	19.527	21.653
Resultat før finansielle poster	12.309	7.367	-2.870	-1.648	6.301
Finansielle omkostninger	2.433	5.349	1.210	554	2.656
Skat af årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>9.876</b>	<b>2.018</b>	<b>-4.080</b>	<b>-2.202</b>	<b>3.645</b>
<b>Aktiver</b>					
Anlægsaktiver	692	784	1.189	2.327	6.806
Omsætningsaktiver	106.437	98.101	111.771	97.185	94.730
<b>Aktiver i alt</b>	<b>107.129</b>	<b>98.885</b>	<b>112.960</b>	<b>99.512</b>	<b>101.536</b>
<b>Passiver</b>					
Egenkapital	24.605	14.723	12.705	16.788	18.985
Gæld	82.524	84.162	100.255	82.724	82.551
<b>Passiver i alt</b>	<b>107.129</b>	<b>98.885</b>	<b>112.960</b>	<b>99.512</b>	<b>101.536</b>

Stigning i salgs- og aktivitetsindtægter og salgs- og aktivitetsomkostninger skyldes en stigning i salget af Copenhagen Card med 65 mio. kr. Copenhagen Card opnåede i 2023 en omsætning på 15% højere end i 2019 (seneste hele "ikke-Corona" år) og 36% højere end i 2022.

Løn- og kapacitetsomkostninger (netto) er på samme niveau som i 2022. Dette skyldes primært, at der i 2023 har været et større løntilskud fra projektøkonomien.

Finansielle poster falder fra 5,3 mio. kr. i 2022 til 2,4 mio. kr. i 2023, primært pga. urealiseret kursgevinst på obligationsbeholdning (2,3 mio. kr.) samt en 0 rente på fondens likvide midler i 2023.

Der er udbetalt 695 t.kr. i vederlag til medlemmer af fondens bestyrelse. Formanden modtog 200.000 kr., næstformanden 75.000 kr. og øvrige medlemmer 40.000 kr.

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Fondens formål er på non-profit basis at fremme og udvikle erhvervs- og ferie-/fritidsturismen i Region Hovedstadens område til gavn for almennyttige interesser. Til efterlevelse af formålet modtager fonden årligt tilskud fra regioner, kommuner mv. til finansiering af aktiviteter mv., således at fonden kan efterleve sit formål.

Fonden uddeler hverken direkte eller indirekte midler og/eller goder til konkrete modtagere, idet fondens formål opfyldes gennem fondens eget virke. Som konsekvens heraf indeholder årsrapporten ingen særlig redegørelse om fondens uddelingspolitik, ligesom årsrapporten ikke indeholder en legatarfortegnelse.

## **Usikkerhed og usædvanlige forhold omkring indregning og måling**

Der har i 2023 ikke været usikkerhed eller usædvanlige forhold omkring indregning og måling af beløbsangivelse.

## **Videnressourcer**

Wonderful Copenhagen har siden 1992 arbejdet med at skabe en sammenhængende organisering og en effektiv samdrift med andre aktører, både offentlige, private og andre fonde. Det har ført til netværk, foreninger, programmer, fælles projekter, mv. I disse samarbejdsstrukturer opbygges viden som fremmer resultatskabelsen.

Videnressourcerne knytter sig til varetagelse af fondens kerneopgaver inden for markedsføring, erhvervsturisme, krydstogtturisme samt bæredygtig og innovativ destinationsudvikling samt generel viden om storbyturisme.

Videnressourcerne er forudsætningen for, at fonden kan løfte sine opgaver og dermed bidrage til at skabe et større offentligt gode gennem turismefremme.

## **Påvirkning af det eksterne miljø**

Wonderful Copenhagen arbejder målrettet på at skabe en bæredygtig turismeudvikling, herunder en grøn og klimavenlig omstilling af turismen, som bl.a. bidrager til at realisere målene i den nationale strategi for bæredygtig vækst i turismen.

Denne målrettede indsats har bl.a. resulteret i, at Wonderful Copenhagen rangerer som det mest bæredygtige destinationsselskab i 2023, jf. Global Destination Sustainability Indeks. Fonden har desuden bidraget til at hovedstaden som destination ligger i top 3 i samme indeks, ud af 100 deltagende storbydestinationer.

## **Begivenheder indtruffet efter regnskabsafslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der ikke er indregnet i årsregnskabet 2023 og begivenheder, som kan påvirke fondens finansielle stilling.

## Beretning

Året 2023 handlede om at bringe hovedstadens turisme tilbage på vækstsporet efter pandemiens historiske nedgang i gæster og deraf afledte samfundsøkonomiske konsekvenser. Med udgangspunkt i genopretningsplanen, Comeback Copenhagen 2023, som blev lanceret i et samarbejde mellem Erhvervsministeriet, Københavns Kommune og Wonderful Copenhagen, blev der igen i 2023 sat målrettet ind med en ekstraordinær investering, der muliggjorde en ekstraordinær indsats - som skabte tilsvarende resultater.

2023 blev det første hele år uden corona-nedlukninger, og hovedstaden gjorde et stærkt comeback: Ny rekord med 14,4 mio. overnatninger i hovedstaden, en vækst på 10 pct. i forhold til 2022 og 17 pct. over niveauet før corona (2019). Samtidig blev der skabt konkrete resultater ift. den bæredygtige omstilling af turismen.

Fonden har som i andre år bidraget til landsdækkende samarbejder, herunder til udviklingen af dansk erhvervssturisme og storbyturisme gennem fondens roller i regi af MeetDenmark og Dansk Storbyturisme. Det er sket i samarbejde med Odense, Aarhus og Aalborg (afrapporteres særskilt). Fonden har også bidraget til udviklingen af samarbejdet i Danske Destinationer, da sekretariatet er forankret i fonden. Ligesom fonden har gennemført en lang række B2B-salgsaktiviteter mhp. at sælge Danmarks krydstogtbyer til globale krydstogtrederier, herunder på globale salgsmesser, individuelle salgsmøder og fam-trips. Danmark tiltrak i 2023 tæt på 1,2 mio. krydstogtgæster.

For at styrke Danmarks hovedstadsregion i den internationale konkurrence med andre metropoler og udvikle turismen i en bæredygtig retning, har fonden i 2023 bl.a.:

- markedsført hovedstaden som rejsemål – i koordination med VisitDenmark og andre aktører – i bl.a. Sverige, Norge, Tyskland, Frankrig, Italien, Storbritannien, USA og Canada. Kampagnerne er i alt blevet set ca. 300 mio. gange.
- brandet Danmarks hovedstad globalt ved at håndtere over 300 internationale mediehenvendelser, der har resulteret i over 1.800 positive presseomtaler af hovedstaden og danske styrkepositioner, herunder grøn livsstil.
- været tovholder på den internationale markedsføring af hovedstaden som World Capital of Architecture i 2023 – og bidraget til at skabe bred værdi af arkitekternes verdenskongres (UIA), som blev afholdt i København.
- sammen med de over 140 aktører i Meetingplace-netværket tiltrukket 53 nye videnskongresser, der både skaber værdi for danske eksportvirksomheder og videnmiljøer og samtidig bidrager med en forventet omsætning på 921 mio. kr. Herudover er der tiltrukket 194 møder, der repræsenterer en forventet omsætning på over 100 mio. kr.
- bidraget til at tiltrække 7 nye events, som vil generere en forventet, samlet omsætning på over 700 mio. kr.
- gennem ruteudviklingsprogrammet Greater Copenhagen Connected bidraget til at tiltrække 6 nye flyruter mellem Danmarks internationale lufthavn i København og verden (Montreal, Addis Ababa, Delhi, Tokyo, Philadelphia og Atlanta). Derudover er der indgået aftaler med SAS og Delta Airlines om frekvensudvidelser.
- gennemført en lang række B2B-salgsaktiviteter for at sælge hovedstaden til internationale mødeplanlæggere – bl.a. internationale salgsworkshops og salgsbesøg med flere hundrede potentielle kunder.

- [under overskrifterne Copenhagen North/South/East/West igangsat arbejdet med at samle kommuner i hovedstadsregionen for at udvikle lokale brandfortællinger med tilhørende indsats. Bl.a. er der udviklet en brandfortælling for Copenhagen North i samarbejde med Lyngby-Taarbæk, Hørsholm, Furesø, Gentofte og Rudersdal.](#)
- øget storbyturisternes kulturforbrug gennem Copenhagen Card, der alene i 2023 genererede 1,7 mio. besøg hos de over 80 kulturinstitutioner og attraktioner i ordningen. Det er ny rekord.
- styrket den bæredygtige omstilling af hovedstadens turisme og sikret, at København i 2023 var den 3. mest bæredygtige destination i verden (Global Destinations Sustainability Index). Eksempelvis har fonden i 2023 iværksat over 60 virksomhedsforløb mhp. at få bæredygtigheds-certificeret erhvervets aktører. 70 aktører fra turismeerhvervet har tilsluttet sig fondens bæredygtighedsmanifest Planet Copenhagen og dermed forpligtet sig til konkrete handlinger frem mod målet om at gøre hovedstaden til verdens mest bæredygtige destination.
- styrket innovation og digitalisering i turismeerhvervet ved at gennemføre udviklingsforløb med i alt 94 virksomheder til og med 2023.
- tilsvarende styrket hovedstadens konkurrenceevne som kulturdestination internationalt gennem konkrete samarbejde med 34 kulturaktører.
- og arbejdet målrettet på at fastholde hovedstadens internationale position som en gastronomidestination i verdensklasse gennem konkret samarbejde med 90 virksomheder fra restaurantbranchen.

Fondens indsats sker i tæt samarbejde med medfinansierende, private virksomheder og andre turismeaktører. Det brede samarbejde på tværs af turismens værdikæde, som består af mange forskellige aktører, er af afgørende betydning. Derfor måles partnertilfredsheden, og her viser turismeerhvervet meget stor tilfreds med fondens indsats:

Resultatet i 2023 var en gennemsnitlig score på 4,5 (alle resultater over 4) på en 5-punktskala.

Fonden har i 2024 færre offentlige midler end tidligere år. Samtidig ser fonden frem mod nye, store og komplekse opgaver:

Flere gæster og udnyttelse af hovedstadens nye hotelkapacitet til gavn for samfundsøkonomien og jobskabelsen. Det skal ske samtidig med, at hovedstadens turisme efterlader et lavere CO2-aftryk – og samtidig med, at den høje borgeropbakning til turismeudviklingen fastholdes. Flere bundlinjer skal gå op. Det kræver bl.a. endnu større fokus på den bæredygtige omstilling, større spredning af gæsterne geografisk og udvikling af helårsturisme med et særligt fokus på de kolde måneder.

Det er store opgaver, som kræver et stærkt og vedvarende offentligt-privat samarbejde. Et samarbejde, hvor fundamentet er fondens statslige basisfinansiering.

### Ledelse

På det ledelsesmæssige plan blev der i 2023 afholdt fire bestyrelsesmøder samt et bestyrelsesseminar.

I 2023 bød bestyrelsen velkommen til Marie Nipper og Trine Winterø. Dan Hammer og Søren Faerber blev genudpeget. Thomas Woldbye, Peter Højland og Ulla Wewer valgte at træde ud af bestyrelsen. Bestyrelsen takker dem alle for deres store indsats for fonden.

Bestyrelsen har i 2023 gennemført direktør- og bestyrelsesevaluering, forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse, fondens åbenhedspolitik, forretningsorden, direktionsinstruks, ekstern kommunikation, mm.

### **Tak for samarbejdet i 2023**

Wonderful Copenhagen gennemfører sine aktiviteter i tæt samarbejde med flere hundrede private og offentlige partnere, herunder Erhvervsministeriet, ~~Københavns~~ [Københavns Kommune](#), [Helsingør Kommune](#), [Frederiksberg Kommune](#) og ~~øvrige~~ [hovedstadskommuner](#).

Vi takker alle for et rigtig godt og tæt samarbejde – som har skabt ovennævnte resultater.

Wonderful Copenhagen ser ind i et særdeles travlt nyt år, hvor fonden står foran nye, svære opgaver. I 2024 vil fonden også udkomme med en ny, ambitiøs strategi for en bæredygtig turismeudvikling.

Vi glæder os til et fortsat godt samarbejde i 2024.

Jens Kramer Mikkelsen, Bestyrelsesformand

Mikkel Aarø-Hansen, Administrerende direktør

## Bestyrelsesoplysninger til årsrapport 2023

Navn	Stilling	Fødselsår	Køn	Dato for indtræden i bestyrelsen	Har genvalg af medlemmet fundet sted	Udløb af den aktuelle valgperiode	Medlemmets eventuelle særlige kompetencer	Den pågældendes øvrige ledelseshverv	Ejer medlemmet aktier, optioner, warrants o.l. i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder	Er medlemmet udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v.	Er bestyrelsesmedlemmet uafhængigt
Jens Kramer Mikkelsen	Bestyrelsesformand i bestyrelsen. Byudviklingsdirektør i NREP og tidligere overborgmester i København	1951	M	8. november 2021	Nej	Maj 2025	Strategisk ledelse, byudvikling, offentlig-privat samarbejder	Formand for Copenhagen Goodwill Ambassador Corps' Bestyrelse. Formand for Sankt Annæ Gymnasium Bestyrelsesformand for Dansk Fitness & Helse Organisation (DFHO) Medlem af Jyske Banks repræsentantskab Formand for Københavns Lufthavns vækstkomite Formand for IFHP Bestyrelsesmedlem Donkey Republic	Nej	Nej	Ja
Benedikte Kiær	Næstformand i bestyrelsen. Borgmester i Helsingør	1969	F	25. januar 2022	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Strategisk ledelse og kommunikation, offentlig topledelse, omfattende viden om samspil mellem offentlige og private aktører, borgmester i kommune med vidtrækkende tradition for og viden om turisme og oplevelsesøkonomi.	Medlem i Region Hovedstaden Bestyrelsesformand, Det sociale netværk Bestyrelsesmedlem i bl.a. Helena Elsass Fonden og Norfors	Nej	Udpeget af Kommune-kontaktrådet	Ja
Karina Bergmann	Medlem af Borgerrepræsentationen i København	1985	F	5. maj 2022	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Uddannet cand.mag. fra KU. Selvstændig kommunikations- og presserådgiver med kunder inden for bl.a. hotel-, restaurant- og underholdningsbranche.	Kulturordfører for Det Konservative Folkeparti, medlem af Kultur- og Fritidsudvalget og Bevillingsnævnet i Københavns Kommune. Medlem af Vesterbro Sogns Menighedsråd. Tidl. suppleant til Folketinget.	Nej	Udpeget af Københavns Kommune	Ja
Steen Christiansen	Borgmester i Albertslund	1960	M	25. februar 2015	Ja	Følger den kommunale valgperiode	Strategisk ledelse i offentlig organisation, herunder samspillet mellem offentlige, private og forskningsmæssige aktører. Betydeligt kendskab og samarbejde med aktører inden for kultur- og turismeområderne.	Formand, FGU-Vestegnen Formand for KKR Hovedstaden, Gate 21 og VEKS. Dansk Fjernvarmeforening, Vestforbrændingen og Greater Copenhagen Committee.	Nej	Udpeget af Kommune-kontaktrådet	Ja
Søren Faerber	Administrerende direktør Scandic Hotels, Danmark	1970	M	12. december 2019	Ja	Maj 2026	Adm. direktør for Scandic Hotels Denmark og medlem af Scandics Internationale Koncernledelse. Strategisk ledelse, forretningsudvikling, International turisme og F&B ledelse.	Medlem af Oplevelsesudvalget Dansk Erhverv. Medlem af Hoteludvalget i Dansk Erhverv. Medlem af Københavns Kommunes Turismeudvalg.	Nej	Nej	Ja
Lars Gaardhøj	Regionsrådsformand i Region Hovedstaden	1974	M	25. januar 2022	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Regionsrådsformand, mangeårigt medlem. Politisk ledelse.	Forretningsudvalg, formand Visionsgruppen for Fremtidens Rigshospital, formand Formand for The Greater Copenhagen & Skåne Committee.	Nej	Udpeget af kommune-kontaktrådet	Ja
Dan Hammer	Administrerende direktør Royal Arena	1963	M	25. marts 2020	Ja	Maj 2026	Administrerende direktør for Danish Venue Enterprise/Royal Arena. Strategisk, operationel og økonomisk ledelse og forretningsudvikling i internationale selskaber i primært transport-, turist- og oplevelsesbranchen.	Næstformand i FC Nordsjælland A/S og medlem af bestyrelsen i Skjern Håndbold A/S.	Nej	Nej	Ja
Birgitte Kehler Holst	Medlem af Borgerrepræsentationen i København	1971	F	13. marts 2022	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Master fra IT-universitet, BA i film og medievidenskab KU, KaosPilot og Tegnsprogstolk CBS. Leder af Museernes Grønne Akademi under Organisationen Danske Museer. Medlem af Beskæftigelse og integrationsudvalget i Københavns kommune	Medlem af Sustainability and Climate Action arb.gruppe under NEMO - The Network of European Museum Organisations	Nej	Udpeget af Københavns Kommune	Ja
Lone Loklindt	Medlem af Frederiksberg kommunalbestyrelse	1960	F	1. januar 2022	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Uddannet Cand. Merc. Int. Erhvervs erfaring fra London, Bruxelles og Paris, tidl. butiksindehaver i Kbh. City, bæredygtighedskonsulent, tidl. medlem af Folketinget	Formand for By- og Erhvervsstrategisk udvalg, næstformand i Frederiksberg Forsyning A/S, bestyrelsesmedlem i DANVA, Kursustrappen, FGU-Hovedstaden mv.	Nej	Udpeget af Frederiksberg Kommune	Ja
Marie Nipper	Museumsdirektør, Arken	1979	F	23. marts 2023	Nej	Maj 2025	Ledelse i kulturinstitutioner, bl.a. ARKEN Museum for Samtidskunst, Copenhagen Contemporary, Tate Liverpool og ARoS Aarhus Kunstmuseum. Stort nationalt og internationalt netværk. Kompetencer inden for kunst, kultur, nytænkning på kunstområdet, strategiudvikling, publikumsudvikling samt kulturelle og kommercielle partnerskaber	Bestyrelsesmedlem i Tivoli A/S Bestyrelsesmedlem i Bikubenfonden Bestyrelsesleder i HAUT	Nej	Nej	Ja
Trine Winterø	Prodekan, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Københavns Universitet	1963	F	23. marts 2023	Nej	Maj 2024	Strategisk ledelse herunder samspillet mellem offentlige, private og forskningsmæssige aktører – finansiering af OPI, innovation og rammer for forskningsbaseret innovation og uddannelse primært indenfor life science industrien og sundhedssektoren. Entrepreneurship.	Bestyrelsesmedlem Bioneer A/S Bestyrelsesmedlem Medicon Valley Alliance Bestyrelsesmedlem Københavns Professionshøjskole Bestyrelsesmedlem Danish Life Science Cluster Medlem af Life Science Rådet	Nej	Nej	Ja
Henrik Ypkendanz	Adm. direktør Illums Bolighus	1959	M	30. november 2016	Ja	Maj 2024	CEO/hovedaktionær Illums Bolighus. International retail-erfaring, strategisk og operationel ledelse. Økonomisk styring af engros/retailvirksomheder. Oplevelses- og kundefokuseret strategiudvikling.	Bestyrelsesmedlem i Illums Bolighus A/S, Neye fonden, Group 88 A/S, Philiptex A/S, Micha A/S, IP Group A/S.	Nej	Nej	Ja

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Wonderful Copenhagen 2023, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellem klasse C-virksomhed, tilpasset Fondens særlige forhold.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilkomme fonden og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Tilskud og kampagneindtægter

Tilskud indtægtsføres i det regnskabsår, hvor Fonden modtager bindende tilsagn herom. I det omfang modtagne tilskud og kampagneindtægter relateres til fremtidige eller flerårige aktiviteter, henføres tilskud og kampagneindtægter til det regnskabsår, hvori aktivitetsomkostningerne afholdes.

## Øvrige indtægter (nettoomsætning)

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når leveringen har fundet sted, betalingen er modtaget og indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoindtægten måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og rabatter.

## Marketing- og projektomkostninger

Marketing- og projektomkostninger resultatføres i det regnskabsår, hvor marketingaktiviteterne og projekterne gennemføres.

## Øvrige omkostninger

Øvrige omkostninger omfatter omkostninger til personale, husleje, advokat og revision samt omkostninger til salg og generelt kontorhold m.v.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renter og gebyrer samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta og regulering af værdipapirer.

## Skat

Fonden er skattepligtig i henhold til fondsbeskatningsloven. Skat af årets resultat, reguleret for ikke skattepligtige og ikke fradragsberettigede poster m.v., indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudt skat beregnes med den skattesats, der vil være gældende ved betaling af skatten, af alle tidsmæssige afvigelser mellem den regnskabsmæssige og den skattemæssige behandling. Udskudt skat afsættes i regnskabet.

## Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret op følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Immaterielle anlægsaktiver.....	3-5 år
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år
Inventar og maskiner.....	3-7 år
IT.....	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppeaktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Finansielle anlægsaktiver

Desposita måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes og måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

## Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer, der indregnes under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen til markedsværdier. Værdireguleringer, udbytter, realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.



**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser Fondens pengestrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for året, årets forskydninger i likviditet samt fondens likviditet ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændringer i driftskapital.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af materielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens grundkapital.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	t.kr. 2023	t.kr. 2022
Nettoomsætning .....	1	313.872	269.122
Produktionsomkostninger.....	2	<u>-278.877</u>	<u>-239.189</u>
BRUTTORESULTAT.....		34.995	29.933
Administrationsomkostninger .....	2 & 3	<u>-28.898</u>	<u>-28.915</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT.....		6.097	1.018
Andre driftsindtægter.....	4	<u>6.212</u>	<u>6.349</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....		12.309	7.367
Finansielle indtægter.....	5	2.249	358
Finansielle omkostninger.....	6	<u>-4.682</u>	<u>-5.707</u>
RESULTAT FØR SKAT .....		9.876	2.018
Skat af årets resultat .....		<u>0</u>	<u>0</u>
ÅRETS RESULTAT .....		<u>9.876</u>	<u>2.018</u>
OVERSKUDSDISPONERING:			
Uddelinger for regnskabsåret .....		0	0
Overført resultat til senere år .....		<u>9.876</u>	<u>2.018</u>
Disponeret i alt .....		<u>9.876</u>	<u>2.018</u>

Regnskabsdata offentliggjort af: 10.11.2023 10:45:00

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

AKTIVER	Note	t.kr. 31/12-23	t.kr. 31/12-22
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	7		
Indretning lejede lokaler.....		0	0
IT.....		101	194
Materielle anlægsaktiver i alt.....		<u>101</u>	<u>194</u>
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
Deposita .....		591	590
Finansielle anlægsaktiver i alt.....		<u>591</u>	<u>590</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT.....		<u>692</u>	<u>784</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Tilgodehavender:			
Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser .....		14.279	5.130
Andre tilgodehavender .....	8	11.773	10.559
Periodeafgrænsningsposter .....		2.150	1.556
Tilgodehavender i alt .....		<u>28.202</u>	<u>17.245</u>
Værdipapirer .....		42.525	55.934
Likvide beholdninger .....		35.710	24.956
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....		<u>106.437</u>	<u>98.135</u>
AKTIVER I ALT .....		<u><u>107.129</u></u>	<u><u>98.919</u></u>

PRÆMIEOCHTALUMMERINOMMER: 01PAP1026XV014661888580QDI8E2Q7946287018E8





# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Erhvervsministeriet basistilskud.....	46.800	44.400
Erhvervsministeriet sommerpakke 2021-2023, genopretningsplan.....	16.800	27.700
Erhvervsministeriet sommerpakke 2021-2022, kickstart kultur.....	0	4.560
Erhvervsministeriet <b>Greater</b> Copenhagen Connected.....	2.700	2.500
Københavns Kommune.....	12.550	12.550
Øvrige indtægter og tilskud.....	235.022	177.412
	<u>313.872</u>	<u>269.122</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger.....	53.453	53.014
Pensioner.....	4.954	4.912
Andre omkostninger til social sikring mv.....	913	915
	<u>59.320</u>	<u>58.841</u>
Omkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion.....	47.121	46.840
Administration.....	12.199	12.001
	<u>59.320</u>	<u>58.841</u>
I administrationsomkostninger indgår gager og pensioner til direktionen med 1.915 t.kr (2022: 1.854 t.kr) samt honorar til fondens bestyrelse med 695 t.kr. (2022: 725 t.kr.)		
Der har gennemsnitlig været ansat 97 medarbejdere i 2023 (2022: 99)		
<b>3 Ned- og afskrivninger</b>		
Materielle aktiver.....	94	556
	<u>94</u>	<u>556</u>
Ned- og afskrivninger indregnes således i årsregnskabet		
Administration .....	94	556
	<u>94</u>	<u>556</u>
<b>4 Andre driftsindtægter</b>		
Regnskabsposten omfatter huslejeindtægter ved udlejning af lejede lokaler til eksterne lejere samt viderefakturerede Shared Service Center andele af løn.		
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter værdipapirer.....	2.249	358
	<u>2.249</u>	<u>358</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

<b>10 Anden gæld</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Offentlige kreditorer.....	810	130
Hensat til feriepengeforpligtelser.....	2.211	2.258
Mellemregning netværker.....	19.290	18.948
Øvrig gæld.....	7.518	7.650
	<u>29.829</u>	<u>28.986</u>

### 11 Eventualforpligtelser, pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Opsigelsesvarsel for lejemålet Nørregade 7B, 1165 København K, udgør 3 / 6 måneder.  
Husleje i opsigelsesperioden udgør kr. 1.886.802.

### 12 Transaktioner med nærtstående parter

Fonden Wonderful Copenhagens nærtstående parter omfatter:

1. Ledelsen

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 2, hvortil der henvises.

### 13 Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender.....	-10.957	3.919
Ændring i forudbetalinger, leverandør- og anden gæld.....	-1.672	-16.093
Øvrige reguleringer .....	5	0
	<u>-12.624</u>	<u>-12.174</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Marie Nipper**

Underskriver

Serienummer: bb32af5b-6068-4e0d-ad06-07b6c7c8ad07

IP: 212.178.xxx.xxx

2024-04-03 09:17:48 UTC



**Henrik Ypkendanz**

Underskriver

Serienummer: eb0c5807-d444-416a-9368-ba88f693d1a5

IP: 86.58.xxx.xxx

2024-04-03 09:20:02 UTC



**Steen Korsgaard Christiansen**

Underskriver

Serienummer: 22bbc5be-15b5-4f3c-a389-27a369f48524

IP: 51.145.xxx.xxx

2024-04-03 09:20:18 UTC



**Benedikte Kiær**

Underskriver

Serienummer: 80cbbaa1-2228-41b7-95c9-f193d43af729

IP: 185.81.xxx.xxx

2024-04-03 09:26:45 UTC



**Anne Katrine Winterø**

Underskriver

Serienummer: 5cdc91e8-29ee-4480-97da-38ff43862d1a

IP: 2.104.xxx.xxx

2024-04-03 09:37:58 UTC



**Karina Soon Bergmann**

Underskriver

Serienummer: f22ae606-18a6-4361-b87a-7f4b85f0bf1f

IP: 176.23.xxx.xxx

2024-04-03 09:53:01 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Mikkel Aarø-Hansen

### Underskriver

På vegne af: Mikkel Aarø-Hansen

Serienummer: 0ce08e8d-dae2-41fe-83e8-e91228e94c1d

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-04-09 07:16:25 UTC



Penneo dokumentidentifikator: ID: JPAW12GV1Q-6G88FE10QD1VEV1FV1B5X-C1PCEB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Olsson

### Underskriver

På vegne af: PwC

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-04-09 08:10:24 UTC



## Nikolaj Bo Pedersen

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Underskriver

På vegne af: PwC

Serienummer: 0588655e-f435-42c7-9464-467d34281690

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-04-10 05:18:44 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**