

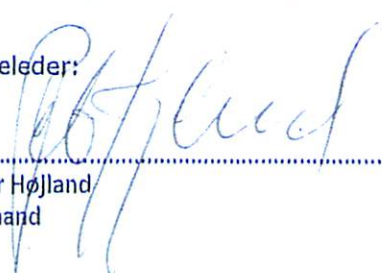
# Fonden Wonderful Copenhagen

Nørregade 7 B  
1165 København K  
CVR-nr. 16 32 67 98

## Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets bestyrelsesmøde, den 31. marts 2017

Mødeleder:

  
.....  
Peter Højland  
Formand

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors erklæring .....	4
Ledelsesberetning .....	6
Hoved- og nøgletal .....	8
Beretning .....	9
Anvendt regnskabspraksis .....	16
Årsregnskab 1. januar – 31. december .....	19
Resultatopgørelse .....	19
Balance .....	20
Pengestrømsopgørelse .....	22
Noter .....	23
Bestyrelsesoplysninger .....	27

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Fonden Wonderful Copenhagen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Fondens aktiver og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af Fondens finansielle stilling.

København, den 31. marts 2017

Direktion:



---

Mikkel Aarø-Hansen  
adm. direktør

Godkendt af bestyrelsen, den 31. marts 2017

Bestyrelsen:



---

Peter Højland  
formand



---

Sophie Hæstorp Andersen  
næstformand




---

Jørgen Glenthøj



---

Jens Mathiesen



---

Thomas Woldbye



---

Hans Toft



---

Karoline Prien Kjeldsen



---

Martin Geertsen



---

Lars Weiss



---

Steen Christiansen



---

Ulla Wewer



---

Henrik Ypkendanz

## **Den uafhængige revisors erklæring**

### **Til bestyrelsen i Fonden Wonderful Copenhagen**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Wonderful Copenhagen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2017  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Reedtz  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Fonden Wonderful Copenhagen  
Nørregade 7B  
1165 København K

Telefon: 3325 7400  
Telefax: 3325 7410  
Hjemmeside: [www.visitcopenhagen.dk](http://www.visitcopenhagen.dk)  
E-mail [woco@woco.dk](mailto:woco@woco.dk)

CVR-nr.: 16326798  
Stiftet: 1. juni 1992  
Hjemsted: Københavns Kommune  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2016

### Bestyrelse

Peter Højland (formand)  
Sophie Hæstorp (næstformand)  
Steen Christiansen  
Martin Geertsen  
Jørgen Glenthøj  
Karoline Prien Kjeldsen  
Jens Mathiesen  
Hans Toft  
Lars Weiss  
Ulle Wewer  
Thomas Woldbye  
Henrik Ypkendanz  
Jan Olsen (observatør)

### Direktion

Mikkel Aarø-Hansen, adm. direktør

### Revision

Ernst & Young P/S  
Osvold Helmuth Vej 4  
2000 Frederiksberg  
Henrik Reedtz, statsaut. revisor

Fonden Wonderful Copenhagen er hovedstadsregionens officielle turismeorganisation. Det er fondens formål på non-profit basis at fremme og udvikle erhvervs- og ferieturismen i Region Hovedstadens område til gavn for almennyttige interesser. Fonden løser sin opgave ved at igangsætte, koordinere og gennemføre aktiviteter inden for blandt andet markedsføring, produkt- og begivenhedsudvikling, videns- og kompetenceudvikling samt målrettet tiltrækning af kongresser, krydstogter og flyruter mv.

Wonderful Copenhagen er en erhvervsdrivende fond, der samarbejder bredt med erhvervsliv, turistorganisationer, kulturinstitutioner og offentlige myndigheder mv., og som finansierer sine aktiviteter gennem offentlige og private tilskud samt indtægtsgivende aktiviteter. Fonden foretager ikke uddelinger.

### **God fondsledelse**

Wonderful Copenhagen's bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende, således at fondens arbejde udføres i overensstemmelse med stifters vilje, fondens vedtægter og den til enhver tid gældende lovgivning på fondsområdet.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 *Anbefalinger for god Fondsledelse*, hvis overordnede mål er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde. Wonderful Copenhagen følger disse anbefalinger. Læs mere om hvordan på <http://www.visitcopenhagen.dk/da/wonderful-copenhagen/kobenhavn/om-os>.

### **Årets resultat og den økonomiske stilling**

Konsolideringen af Wonderful Copenhagen's økonomi oven på Eurovision 2014 er fortsat i 2016. For at genoprette grundkapitalen følger Wonderful Copenhagen sin genopretningsplan, der blev væsentligt forbedret ved udgangen af regnskabsåret 2015. Ledelsen har i 2016 haft fortsat fokus på at skabe en effektiv organisation. Samtidig er det lykkedes at indtægtsdække en række projekter i højere grad end forventet.

Det betyder, at Wonderful Copenhagen kommer ud af 2016 med et samlet overskud på 7,8 mio., hvilket er 3,3 mio. kr. højere end årets budget, men på niveau med årets sidste forecast fra oktober 2016.

Forskellen mellem årets budget og årsresultat kan i væsentligste grad forklares ved følgende forhold hen over året:

- Lavere nettoomkostninger på en række udviklingsprojekter på samlet set 1.874 t.kr.
- Større projektf finansiering på tilskudsprojekterne end ventet i Shared Service Center, hvilket har reduceret lønomkostninger med 430 t. kr.
- Færre omkostninger til ledelse med 350 t. kr.
- Lavere afskrivninger på anlægsaktiver (som følge af lavere investeringer i inventar mv.) og lavere omkostninger til husleje, el, varme mv. på samlet og tilbageført hensættelse på personalesag i alt 3.250 t.kr.

Samtidig hermed og som en del af det samlede årsresultat er der henover året sket en række justeringer som har ført til øgede omkostninger i forhold til budgettet. Det gælder bl.a. inden for eventområdet samt inden for kommunikations- og markedsføringsaktiviteter.

Det samlede resultat på 7,8 mio. kr. betyder, at fondens negative egenkapital nu er vendt til en positiv egenkapital på 1.351 t.kr. ultimo 2016. I forhold til genopretningsplanen er fondens økonomiske stilling markant forbedret – og økonomien er genoprettet tre år tidligere end planlagt (udgangen af 2019).

Genopretningen skyldes i al væsentlighed en række besparelser, der er gennemført med udgangspunkt i fondens genopretningsplan fra oktober 2014 og bestyrelsesformandens 8-punktsplan fra december 2014. Nedenfor gøres kort status for de vigtigste besparelser, der er gennemført efter 2014 og som har bidraget til at genoprette fondens økonomi:

- Videreførelse af besparelser i aktiviteter og kapacitetsomkostninger foretaget i 2014 (besparelse ca. 1,5 mio. kr. årligt);

- Overdragelse af Turistinformation inkl. medarbejdere til Københavns Kommune (årlig besparelse 3,2 mio. kr.);
- Outsourcing af Filmproduktion (årlig besparelse 0,15 mio. kr.)
- Reduktion af direktion (besparelse 0,75 mio. kr. i 2015 og 2,2 mio. kr. i 2016)
- Reduktion af øvrige lønomkostningerne inkl. smallere ledelse (2,6 mio. kr. årligt)
- Besparelser i Shared Service Center (besparelse på 0,15 mio. kr. i 2015 og 1,7 mio. kr. i 2016)
- Overgangsftale med Københavns Kommune om bykort mm. (årlig indtægt i 2015-2017 1,2 mio. kr.)
- Øvrige besparelser (ca. 0,5 mio. kr. 2016).

Alt i alt er der i perioden gennemført besparelser i størrelsesordenen ca. 9,5 mio. kr. i 2015 og ca. 13 mio. kr. i 2016. Langt de fleste af disse besparelser vil fortsætte i årene frem.

#### Hoved- og nøgletal

I 1.000 kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Resultatopgørelse</b>					
Offentlig basisfinansiering	35.999	36.084	41.504	41.055	41.105
Salgs- og aktivitetsindtægter	155.408	145.099	171.354	149.440	137.339
Salgs- og aktivitetsomkostninger	160.587	146.025	189.062	161.452	150.550
Løn- og kapacitetsomkostninger	21.891	24.719	29.589	26.724	26.169
Finansielle omkostninger	1.125	974	13.665	1.625	1.167
<b>Resultat</b>	<b>7.804</b>	<b>9.465</b>	<b>-19.458</b>	<b>694</b>	<b>558</b>
<b>Aktiver</b>					
Anlægsaktiver	5.029	6.951	10.518	11.971	11.883
Omsætningsaktiver	73.223	63.349	46.031	45.848	37.620
<b>Aktiver i alt</b>	<b>78.252</b>	<b>70.300</b>	<b>56.549</b>	<b>57.819</b>	<b>49.503</b>
<b>Passiver</b>					
Egenkapital	1.351	-6.454	-15.919	3.539	2.845
Gæld	76.901	76.754	72.468	54.280	46.658
<b>Passiver i alt</b>	<b>78.252</b>	<b>70.300</b>	<b>56.549</b>	<b>57.819</b>	<b>49.503</b>

Der er udbetalt 442.500 i vederlag til medlemmer af fondens bestyrelse. Formanden modtager 180.000 kr., næstformanden 50.000 kr. og øvrige medlemmer 25.000 kr. årligt.

#### Begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der ikke er indregnet i årsregnskabet 2016 og begivenheder, som kan påvirke fondens finansielle stilling.



## Beretning

På det ledelsesmæssige plan har 2016 stået i strategiens tegn. Samtidig har fonden fortsat det arbejde, der blev igangsat med den nye bestyrelses og direktørs tiltræden med at genoprette fonden økonomisk og skabe en klarere og stærkere styring og en mere åben organisation.

Ulla Wewer, dekan på Københavns Universitet, og Henrik Ypkendanz, medejer og direktør for Illums bolighus, er begge indtrådt i bestyrelsen i december 2016, således at bestyrelsen i dag tæller 12 medlemmer. Desuden er bestyrelsesformand Peter Højland, bestyrelsesformand i Siemens A/S m.fl. og Thomas Woldbye, direktør i Københavns Lufthavne, i 2016 blevet genudpeget for en treårig periode, ligesom Jan Olsen, direktør i VisitDenmark, er udpeget med observatørstatus af Erhvervsministeriet for en 3-årig periode. Bestyrelsen vil i 2017 blive suppleret med yderligere et medlem i overensstemmelse med fondens vedtægt. Erhvervsstyrelsen har givet dispensation til det nuværende medlemsantal. Der vil i forbindelse med udpegningen blandt andet blive taget hensyn til bestyrelsens samlede kompetenceprofil og mangfoldighed, herunder i relation til ledelses- og bestyrelseserfaring, erhvervs erfaring, alder og køn.

Der er sket to justeringer i den daglige ledelse: Fondens tidligere økonomichef og kommunikationschef er begge stoppet i 2016 og er primo 2017 erstattet af Jonas Wilstrup, der er udnævnt til CFO, og Tine Kastrup-Misir. Førstnævnte rokerer internt fra stillingen som kongreschef, der vil blive besat i 2017.

Der er i 2016 afholdt fire ordinære bestyrelsesmøder og et ekstraordinært bestyrelsesmøde. Bestyrelsen har på alle fire ordinære møder behandlet fondens strategi for 2017-20, som blev lanceret i januar 2017 under overskriften *Localhood*. Strategien er udarbejdet med input fra bl.a. førende internationale eksperter på området, fondens nuværende og potentielt kommende stakeholdere samt regionens borgere. Strategien opstiller tre overordnede og sammenhængende vækst mål frem mod 2020, som bidrager til realiseringen af den nationale turismestrategis vækst mål, nemlig:

- 49+ mia. kr. i samfundsøkonomisk omsætning
- 77% af besøgende har intention om at anbefale destinationen
- 80% af borgerne bakker op om turisme vækst.

Sideløbende med udviklingen af virksomhedsstrategien har fonden i 2016 desuden sammen med turismerepræsentanter fra Region Sjælland og med sin skånske søsterorganisation Tourism in Skåne stået for udviklingen af det første fælles strategirammapapir for turismesamarbejdet på tværs af de tre regioner i Greater Copenhagen-samarbejdet. Ambitionen er, at Greater Copenhagen skal skille sig ud som det perfekte match mellem land og by i Europa.

2016 var også året, hvor Erhvervsstyrelsen formelt godkendte fondens reviderede vedtægt, som bestyrelsen godkendte tilbage i december 2015. Den nye vedtægt er i overensstemmelse med den nyeste lovgivning og anbefalinger på området og indebærer blandt andet, at bestyrelsen frem over selv udpeger sine ikke-politiske udpegede medlemmer. Som en konsekvens heraf er fondens repræsentantskab – hvis eneste reelle opgave netop var udpegning af bestyrelsesmedlemmer – nedlagt.

Bestyrelsen har igennem 2016 ud over ovenstående blandt andet taget stilling til Komiteen for god fondsledelses 16 anbefalinger, som fonden følger jf. ovenfor; vedtaget en ny forretningsorden for bestyrelsen, som er i overensstemmelse med den nye vedtægt, anbefalingerne og lovgivningen på området; gennemført en bestyrelses- og direktøvaluering; samt godkendt fondens budget og overordnede mål for 2017. Endvidere har bestyrelsen i 2016 ad to omgange forholdt sig til fondens åbenhed og besluttet at fastholde fondens åbenhedspolitik, som blev indført efter sommeren 2014, og i tilgift hertil besluttet at offentliggøre en række oplysninger på fondens hjemmeside, som ikke tidligere har været offentligt tilgængelige, herunder: Fondens vedtægt, årsrapport, årsbudget i hovedtal,

rejsepolitik, lønpolitikoplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer og deres uafhængighed og oplysninger om fondens igangværende projekter og netværk.

Endelig markerede 2016 det sidste år, hvor Copenhagen Cooking (& Food Festival) blev afholdt i regi af Wonderful Copenhagen. I overensstemmelse med tidl. bestyrelsesbeslutninger og fondens resultatkontrakt med Region Hovedstaden, er festivalen fra årsskiftet 2016/17 fusioneret med foreningen Food Organisation of Denmark (Food).

Wonderful Copenhagens turismeindsats er organiseret i fire forretningsområder: Convention, Cruise, Communication og Development. Der redegøres nedenfor for den overordnede turismeudvikling samt for fondens overordnede resultatskabelse inden for hvert af sine fire forretningsområder.

### **Turismeudviklingen i hovedstadsregionen i 2016**

2016 blev det syvende år i træk med vækst i turismen i Region Hovedstaden og det første år nogensinde, hvor regionen rundede 10 mio. overnatninger. Det samlede antal kommercielle overnatninger nåede op på ca. 10,1 mio. mod 9,7 mio. året før, svarende til en stigning på 4 pct. Væksten trækkes især af de internationale turister, der besøger regionen. Set over en ti-årig periode er antallet af internationale turistovernatninger i hovedstadsregionen således vokset med hele 59 %, svarende til en gns. årlig vækst på 4,8 %, mens antallet af danske overnatninger i samme periode er vokset med 43 %. Et foreløbigt estimat baseret på en fremskrivning af tidligere års resultater samt på en nøgletalsberegning indikerer, at de 10,1 mio. overnatninger svarer til en turismeøkonomisk omsætning på ca. 41 mia. kr., et offentligt provenu (skatter og afgifter) på ca. 17 mia. og en beskæftigelseseffekt på i størrelsesordenen 48.000 årsværk.

### **Convention (kongresser, møder og events)**

I 2016 satte hovedstaden ny rekord med besøg af over 100.000 kongresgæster på et år, som til sammen repræsenterede en turismeøkonomisk effekt på 1,2 mia. kr. Det gjorde 2016 til det hidtil bedste år for hovedstadsregionen i forhold til afholdelse af internationale kongresser.

De afholdte kongresser i 2016 er vundet de forudgående år, og i løbet af 2016 har Wonderful Copenhagen sammen med partnerne i netværket Meetingplace målrettet budt på fremtidig forretning. I 2016 blev der afgivet 111 bud på internationale videnkongresser, hvoraf de 73 blev vundet til hovedstadsregionen – primært inden for destinationens styrkepositioner: Cleantech/greentech, IT og Life Science. De vundne kongresser repræsenterer til sammen ca. 170.000 overnatninger og en estimeret turismeøkonomisk omsætning på ca. 530 mio. kr.

Målt på antallet af vundne kongresser er 2016-resultatet det højeste nogensinde. Derimod ligger antallet af overnatninger, som de vundne kongresser repræsenterer, under årets målsætning og under de forudgående års resultat. Det afspejler, at de vundne kongresser gennemsnitligt er mindre end tidligere. Det skyldes både, at det globale marked for internationale kongresser har ændret sig, og at konkurrencen er øget, da konkurrerende destinationer investerer massivt på området.

Wonderful Copenhagens indsats for at tiltrække internationale kongresser og møder er organiseret i det offentligt-privat finansierede netværk "Meetingplace". I 2016 har netværket lanceret en ny strategi frem mod 2020, som tager højde for de ændrede markeds- og konkurrencevilkår. Wonderful Copenhagen har endvidere i 2016 taget initiativ til etablering af en pulje med offentlig og privat finansiering, som pr 1. januar 2017 bruges aktivt til at skaffe flere kongresser til regionen.

Foruden kongresserne har Wonderful Copenhagen sammen med partnerne i 2016 vundet 306 internationale møder til regionen svarende til ca. 24.000 overnatninger, hvilket matcher årets målsætning på området.

En del af indsatsen med at vinde værtskabet af internationale kongresser sker med udgangspunkt i det nationale udviklingselskab, Meetdenmark, der har sekretariat hos Wonderful Copenhagen, og som arbejder på at fremme kongresturismen i Aarhus, Aalborg, Syddanmark og hovedstaden.

Kongresser repræsenterer ikke kun værdiskabelse i form af turismeøkonomisk omsætning, men også i et bredere samfundsperspektiv, bl.a. i form af en akademisk værdiskabelse for universiteter og videnmiljøer. Derfor har Wonderful Copenhagen i samarbejde med VisitAarhus og Aalborg Universitet og med penge fra Innovationsfonden i 2016 igangsat et Erhvervs-PhD projekt, der skal afdække netop den akademiske værdiskabelse i forbindelse med internationale videnkongresser.

Wonderful Copenhagen arbejder også på at skabe forretning til byen gennem events. I 2016 er det lykkedes at vinde 2 sportsbegivenheder til København til fremtidig afholdelse, nemlig VM i Stand Up Paddle i 2017 og EM i 10-dans i 2017. Sidst på året blev København udråbt som verdens 8. bedste sportsby.

Copenhagen Cooking & Food Festival blev i 2016 afholdt for 12. gang med 167 events, der bredte sig ud i Greater Copenhagen-regionen med events både i Nordsjælland og Malmö, som tilsammen tiltrak 80.000 besøg.

### **Cruise (Cruise Copenhagen Network og Cruise Baltic Network)**

Wonderful Copenhagens indsats for at øge antallet af krydstogtgæster og få mest muligt ud af de besøgende sker i regi af netværkene Cruise Copenhagen Network og Cruise Baltic, begge forankret i Wonderful Copenhagen. Mens Cruise Baltic repræsenterer 29 partnere fra destinationerne i hele Østersø-regionen, samler Cruise Copenhagen Network 9 danske krydstogthavne og –destinationer landet over med 51 partnere, der tæller bl.a. attraktioner, hoteller, transportvirksomheder, bureauer, lufthavn mm.

I 2016 var der vækst i krydstogtindustrien, både i hovedstadsregionen og på landsplan. I alt kom der 740.000 krydstogtgæster til hovedstaden i løbet af året – en fremgang på 63.000 i forhold til året før. København har en attraktiv status i Østersøregionen, som den foretrukne turnaround-destination, hvor togter begynder og slutter. Det betyder, at turnaround-gæsterne har ekstra tid i København før og efter turen og dermed også et større forbrug på destinationen. Antallet af turnarounds i København steg i 2016 med 14 til 139.

Udover krydstogttrafikken i København fik hovedstadsregionen i 2016 også besøg af 3 anløb i Helsingør og 30 anløb på Bornholm. De danske krydstogthavne fik til sammen besøg af 866.000 gæster i 2016, en fremgang på 13 pct. i forhold til året før. Alene i København har krydstogtturismen i 2016 bidraget med en beregnet turismeøkonomisk omsætning på 631 mio. kr., som svarer til en afledt jobskabelse på over 1.200 årsværk. Medregnes også den indirekte effekt, udgør den afledte effekt af krydstogtturismen i København ca. 1,2 mia. kr. i 2016. Det svarer til en jobskabelse på over 1.700 årsværk.

I løbet af 2016 har Cruise Copenhagen Network og Cruise Baltic fokuseret på at sikre fremtidig forretning til destinationen. Ud over en målrettet, international pr-indsats har netværket bl.a. bearbejdet de internationale krydstogtrederier og rejseudbydere og eksponeret de danske krydstogtdestinationer gennem deltagelse på branchens vigtigste internationale messer. Der er i løbet af året afholdt salgsmøder med 15 krydstogtrederier og omkring 100 salgsmøder med internationale turoperatører, og for første gang er krydstogtdestinationerne i 2016 blevet markedsført på 3 workshops i Kina.

Der er i 2016 gennemført en tilfredshedsmåling blandt krydstogtgæster i København, som viser, at der er stor tilfredshed med den danske hovedstad som destination. I undersøgelsen svarer 94 pct. af de gæster, der var her kort tid, at København svarede til eller oversteg deres

forventninger. Hos de krydstogtgæster, der både begynder og slutter deres krydstogt i København, var hele 97 pct. enten tilfredse eller meget tilfredse med besøget.

Ved udgangen af 2016 er der anmeldt 488 anløb i Danmark for 2017. Det betyder, at både København og Danmark som helhed forventes at få sin hidtil bedste sæson nogensinde med ny rekord på over 1 mio. krydstogtgæster – heraf ca. 850.000 i København.

### **Communication (markedsføring og kampagner, international presse, Travel Trade, Copenhagen Card, mm.)**

Wonderful Copenhagen eksponerer hovedstadsregionen internationalt 365 dage om året over for turister, krydstogtrederier, mødekøbere, kongresplanlæggere og turoperatører. Det sker både gennem sociale medier og influencers, toneangivende medier og gennem travel trade-bearbejdning.

I løbet af 2016 rundede Wonderful Copenhagen 274.000 følgere på de sociale medier, mens hovedstadsregionens officielle turistsite, visitcopenhagen.com, som Wonderful Copenhagen står for, havde 10,3 mio. sidevisninger og 3,4 mio. unikke besøgende.

Wonderful Copenhagen prioriterede i 2016 annoncering på nærmarkederne med ekstra ressourcer, samtidig med, at der blev skruet op for digitale samarbejder. Det er baggrunden for, at Wonderful Copenhagen's markedsføringsinitiativer på Facebook i 2016 blev liket, delt, kommenteret mm. af over 2,4 mio. personer – en markant stigning i forhold til året før.

Hvert år brander Wonderful Copenhagen hovedstadsregionen internationalt gennem bearbejdning af internationale livsstils- og nyhedsmedier, bloggere mm. I alt har Wonderful Copenhagen i 2016 haft besøg af 277 udenlandske journalister fra toneangivende medier, som The Guardian, Huffington Post, La Repubblica, Spiegel, Vogue og Monocle.

Derudover har Wonderful Copenhagen's travel trade-indsats bearbejdet 362 internationale turoperatører og rejseagenter på produktkendskabssture, messer og workshops. Yderligere har 882 internationale rejseagenter og turoperatører gennemført Wonderful Copenhagen's online træningsprogram, Copenhagen Academy i 2016.

Hovedstadens oplevelseskort, Copenhagen Card, der geografisk dækker et område fra Helsingør og Gilleleje i nord til Køge i syd og Tølløse i vest, satte ny rekord for antal besøg, som turister med Copenhagen Card aflagde partnerne i ordningen. Antallet af Copenhagen Card-besøg hos partnerne nåede i 2016 op på 863.000 – en fremgang på over 16 pct. i forhold til året før. Kortets succes i 2016 medførte også et positivt økonomisk nettoresultat for fonden, som løbende anvendes til at udvikle kortet samt turismefremmende aktiviteter, der fremmer fondens formål til gavn for de deltagende partnere, herunder ikke mindst at sikre endnu flere fremtidige turistbesøg.

Fremgangen i antallet af Copenhagen Card-besøg afspejles i den store tilfredshed, brugerne har med produktet. I Wonderful Copenhagen's løbende, digitale brugerundersøgelse svarer 9 ud af 10, at de er tilfredse eller meget tilfredse med produktet, og 3 ud af 4 svarer, at de vil anbefale Copenhagen Card til familie og venner. Det harmonerer med Copenhagen Cards brugeranmeldelser på Trustpilot, hvor kortet får en score på 9,4 ud af 10 mulige.

Endelig var 2016 året, hvor Wonderful Copenhagen for første gang afholdt konferencen Tomorrows Urban Travel – en brancherettet og international konference, hvor en række førende internationale eksperter og meningsdannere var inviteret til København og gav deres bud på, hvor storbyturismen er på vej hen og hvad det betyder for branchen.

### **Development (nye markeder og nye flyruter, viden, Greater Copenhagen, storbyturisme, kulturturisme og eventudvikling)**

Wonderful Copenhagen's udviklingsprojekter og analyseenhed er forankret i afdelingen Development, som bl.a. omfatter udvikling af nye markeder, nye flyruter, nye partnerskaber, ny

viden og smart udvikling ved brug af digital data – og den strategiske udvikling på tværs af Wonderful Copenhagens forretningsområder.

International tilgængelighed til København spiller en vigtig rolle, ikke kun for turismen, men også for erhvervslivet i bred forstand, herunder i forhold til tiltrækning af investeringer og talent. Wonderful Copenhagen har et dedikeret ansvar for ruteudvikling med henblik på at tiltrække nye, direkte flyruter fra prioriterede, strategiske markeder samt frekvensudvidelser på eksisterende ruter.

Wonderful Copenhagens ruteudviklingsindsats sker i regi af det nationale ruteudviklingsprogram, Global Connected, og det eksekverende, metropolregionale projektspor, Greater Copenhagen Connected, der begge er forankret hos Wonderful Copenhagen. Indsatsen består af proaktiv markedsudvikling og målrettet destinationsmarkedsføring.

2016 har været et år med væsentlige udvidelser i form af 3 nye ruter til det amerikanske marked samt en ny rute til det franske marked. Herudover har projektet i 2016 bidraget til at sikre to nye ruter med åbning i 2017.

Wonderful Copenhagens markedsudvikling har særskilt fokus på Kina, der i 2013 blev verdens største udrejsemarked. Indsatsen eksekveres bl.a. i regi af Chinavia-projektet, der hidtil har bestået af et lokalt spor og et fælles nordisk spor. Fra 2016 er Region Hovedstadens Kinasatsning i regi af Region Hovedstadens Vækst og Udviklingsstrategi blevet forankret hos Wonderful Copenhagens kinesiske markedsteam. Indsatsen involverer partnere fra VisitNordsjælland, Helsingør Kommune og Dragør Kommune med forventning om yderligere udvidet partnerkreds i 2017.

Chinavia arbejder på dels at udvikle destinationen i forhold til det kinesiske marked gennem Kina-klar-kurser for branchen, kinesiske bykort mm. Og dels handler indsatsen om at øge kendskabet til København, hovedstadsregionen og Norden blandt potentielle kinesiske turister gennem aktiviteter i kinesiske sociale medier og gennem bearbejdning af kinesiske medier. Chinavia har i 2016 opnået ca. 22 mio. eksponeringer af destinationen på det kinesiske sociale medie Weibo.

To af de tre nationale udviklingselskaber – MeetDenmark og Dansk Storbyturisme – er forankret hos Wonderful Copenhagen. Modsat de andre udviklingselskaber modtager Dansk Storbyturisme ikke grundfinansiering fra stat, regioner eller kommuner. Partnerne er derfor gået projektbaseret til samarbejdet og har i 2016 påbegyndt indsatser inden for områderne Smart Cities Tourism, national flyruteudvikling og bredere værdiskabelse ved events.

Udviklingsprojektet Tourism+Culture Lab styrker hovedstadsregionens internationale markedsposition som kulturdestination gennem rådgivning og facilitering af udviklingsprojekter på kulturinstitutioner, som øger turistens kulturforbrug. I 2016 har projektet bl.a. udarbejdet et site målrettet kulturinstitutioner og museer med blik på at understøtte aktørernes produktudvikling og synlighed internationalt. I 2016 er der endvidere gennemført 18 eksperimenter.

I 2016 etablerede Wonderful Copenhagen i samarbejde med Københavns Kommune projektet Smart Event City, der skal styrke værdiskabelsen af events i et bredere samfundsperspektiv. Det er et pilotprojekt, der skal afdække, hvordan byen kan bruge events som anledning til at skabe bredere værdi, der rækker længere ud end selve eventen.

I serviceprojektet NICE, der har projektsekretariat hos HORESTA, er Wonderful Copenhagen sammen med de øvrige projektpartnere fokuseret på at styrke den internationale konkurrence i forhold til turismen ved at hæve serviceinnovation inden for bl.a. detailhandel, hotel og

restauration, transport, kulturliv og offentlig service. I 2016 er der bl.a. gennemført en række kursusforløb for akademi-, diplom- og masterstuderende.

Wonderful Copenhagen producerer løbende ny og strategisk relevant turismeviden. I 2016 er der bl.a. gennemført en ny markedsanalyse af Kina – baseret på survey blandt kinesiske rejsende i lufthavnene i henholdsvis København, Stockholm og Helsinki. Der er gennemført en amerikansk visitor survey, der er lavet digital analyse af Copenhagen Card-brugeres adfærd, demografi, forbrug mm. I regi af kulturturismeprojektet Culture+Tourism Lab er der udarbejdet en analyse af turisters brug af Designmuseum Danmarks designguide.

#### **Opfølgning på Eurovision Song Contest 2014**

Erhvervsstyrelsen har som fondsmyndighed i løbet af 2015 og 2016 undersøgt en række forhold i relation til den tidligere bestyrelses og ledelses dispositioner ifm. afholdelsen af Eurovision Song Contest i 2014 (ESC2014) – herunder om der efter styrelsens vurdering kan gøres erstatningsansvar gældende mod et eller flere tidligere bestyrelses- og / eller ledelsesmedlemmer.

Erhvervsstyrelsen har i 2016 den 18. januar sendt en såkaldt agterskrivelse til udtalelse til sagens parter og derefter den 24. juni sendt et udkast til endelig afgørelse til udtalelse til samme kreds. Fondens advokat, LETT advokater, har udarbejdet bemærkninger til de to udkast til afgørelse. Fondens bestyrelse har taget til efterretning, at advokatens bemærkninger er sendt til styrelsen. Fonden har bestræbt sig på at oplyse sagen og på at skabe åbenhed om forløbet, og har derfor lagt relevant materiale på fondens hjemmeside – herunder ovenstående dokumenter.

Fonden, har i 2016 været i dialog med Erhvervsstyrelsens direktion om processen for styrelsens behandling af sagen. Det var forventningen, at styrelsen ville træffe sin afgørelse i sagen i 2016. Dette skete imidlertid ikke. Sagen er således ikke afsluttet på tidspunktet for regnskabs afslutning.

Erhvervsstyrelsen har efterfølgende den 22. februar 2017 offentliggjort sin afgørelse i sagen. Styrelsen finder mht. det centrale spørgsmål om erstatningsansvar, at der er lidt et tab, som kan opgøres til 21. mio. kr., og som den tidligere bestyrelsesformand er erstatningsansvarlig for. En eventuel erstatning vil tilfalde fonden. Afgørelsen kan inden for fire uger ankes til Erhvervsankenævnet, og den er blevet anket, ligesom der er indgået en suspensionsaftale. Fondens bestyrelse skal i det videre forløb tage stilling til, hvordan den vil forholde sig til afgørelsen ud fra en afvejning af, hvad der samlet set bedst tjener fondens interesser.

Wonderful Copenhagen har siden dec. 2014 været under skærpet tilsyn af Erhvervsstyrelsen, og har som konsekvens heraf i 2016 afrapporteret kvartalsvist til styrelsen. Erhvervsstyrelsen har ikke haft bemærkninger til de fremsendte rapporter. Styrelsen har ikke endeligt oplyst, hvor lang tid de vil opretholde et skærpet tilsyn – men har dog indikeret, at det forventes at ophøre i 2017.

Endelig har fonden før regnskabsårets afslutning modtaget skrivelse fra Skat, der meddeler, at man påtænker at forhøje fondens skattepligtige indkomst med et betydeligt beløb for indkomståret 2014, væsentligst relateret til Eurovision Song Contest. Ledelsen og revisor er helt uenige i Skats anbringender, og er pt. i dialog med Skat herom. På tidspunktet for regnskabs afslutning er der fortsat dialog med skat om de anlagte synspunkter.

Herudover har Skat efterspurgt yderligere oplysninger til brug for vurdering af fondens almennyttighed fra 1. januar 2017 og frem.

### **Tak for et godt 2016**

Årets resultater skyldes i høj grad et godt og ambitiøst samarbejde med virksomheder, kulturinstitutioner og turismens øvrige aktører i hovedstadsregionen og resten af Skandinavien, med Region Hovedstaden, Region Sjælland, Tourism in Skåne, kommuner i Greater Copenhagen, samt med turismeorganisationerne i Aarhus, Odense og Aalborg. Vi takker vores mange samarbejdspartnere for et godt 2016.

En helt særlig tak til fondens repræsentantskab for den engagerede og store indsats, der er ydet for turismen igennem årene.

Wonderful Copenhagen vil i 2017 inden for rammerne af sin nye strategi arbejde målrettet på at fremme turismen til gavn for samfundsøkonomisk vækst og jobskabelse, bidrage til realiseringen af den nationale turismestrategi og til samarbejdet i dansk turisme, og vil også fremover påtage sig en ledende rolle ift. at skabe en endnu stærkere og mere integreret turismefremmeindsats i Greater Copenhagen mhp. at styrke destinationens internationale konkurrencedygtighed og tiltrækningskraft.

Vi glæder os til et fortsat godt samarbejde i 2017.

Peter Højland, Bestyrelsesformand  
Mikkel Aarø-Hansen, Administrerende direktør

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Wonderful Copenhagen 2016, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellem klasse C-virksomhed, tilpasset Fondens særlige forhold.

Fonden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører ændringer til indregning og måling for materielle aktiver samt præsentation af resultatopgørelsen.

Der foretages fremover årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Fonden har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsen §4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for balance, resultatopgørelse og sammenligningstallene.

Fonden har valgt at præsentere resultatopgørelsens poster i overensstemmelse med årsregnskabslovens skemaopstilling for den funktionsbaserede resultatopgørelse.

Ændringen har medført tilretning af sammenligningstal samt ændringer i noteoplysninger. Ændringen har ikke medført ændringer i årets samlede resultat og egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er bortset fra ovenfor uændret i forhold til sidste år.

Fonden udarbejder ikke koncernregnskab. Fonden benytter undtagelsesmuligheden i årsregnskabslovens §111. hvorefter fonden kan undlade at udarbejde koncernregnskab, såfremt fonden kun har én dattervirksomhed.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilkomme fonden og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

---

<sup>1</sup> Bekendtgørelse om overgangsbestemmelser ved anvendelse af visse bestemmelser i årsregnskabsloven, som disse er ændret ved lov nr. 738 af 15. juni 2015 om ændring af årsregnskabsloven og forskellige andre love.



Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### **Tilskud og kampagneindtægter**

Tilskud indtægtsføres i det regnskabsår, hvor Fonden modtager bindende tilsagn herom. I det omfang modtagne tilskud og kampagneindtægter relateres til fremtidige eller flerårige aktiviteter, henføres tilskud og kampagneindtægter til det regnskabsår, hvori aktivitetsomkostningerne afholdes.

#### **Øvrige indtægter (nettoomsætning)**

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når leveringen har fundet sted og indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoindtægten måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og rabatter.

#### **Marketing- og projektomkostninger**

Marketing- og projektomkostninger resultatføres i det regnskabsår, hvor marketingaktiviteterne og projekterne gennemføres.

#### **Øvrige omkostninger**

Øvrige omkostninger omfatter omkostninger til personale, husleje, advokat og revision samt omkostninger til salg og generel kontorhold m.v.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renter og gebyrer samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

#### **Skat**

Fonden er skattepligtig i henhold til fondsbeskatningsloven. Skat af årets resultat, reguleret for ikke skattepligtige og ikke fradragsberettigede poster m.v., indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudt skat beregnes med den skattesats, der vil være gældende ved betaling af skatten, af alle tidsmæssige afvigelser mellem den regnskabsmæssige og den skattemæssige behandling. Udskudt skat afsættes i regnskabet.

#### **Immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Immaterielle anlægsaktiver.....	3-5 år
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år
Inventar og maskiner.....	3-7 år
EDB.....	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppeaktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes og måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger**

Fondens formål er på non-profit basis at fremme og udvikle erhvervs- og ferie-/fritidsturismen i Region Hovedstadens område til gavn for almenyttige interesser. Til efterlevelse af formålet modtager fonden årligt tilskud fra regioner, kommuner mv. til finansiering af aktiviteter mv., således at fonden kan efterleve sit formål.

Fonden uddeler hverken direkte eller indirekte midler og/eller goder til konkrete modtagere, idet fondens formål opfyldes gennem fondens eget virke. Som konsekvens heraf indeholder årsrapporten ingen særlig redegørelse om fondens uddelingspolitik, ligesom årsrapporten ikke indeholder en legatarfortegnelse.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser Fondens pengestrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for året, årets forskydninger i likviditet samt fondens likviditet ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændringer i driftskapital.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af materielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens grundkapital.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	t.kr. 2016	t.kr. 2015
Nettoomsætning .....	1	191.407	181.183
Produktionsomkostninger.....		<u>-160.587</u>	<u>-146.025</u>
BRUTTORESULTAT.....		30.820	35.158
Administrationsomkostninger .....	2	<u>-21.891</u>	<u>-24.719</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT.....		8.929	10.439
Finansielle omkostninger.....	3	<u>-1.125</u>	<u>-974</u>
RESULTAT FØR SKAT .....		7.804	9.465
Skat af årets resultat .....		<u>0</u>	<u>0</u>
ÅRETS RESULTAT .....		<u>7.804</u>	<u>9.465</u>
OVERSKUDSDISPONERING:			
Udbytte for regnskabsåret .....		0	
Overført resultat til senere år .....		<u>7.804</u>	<u>9.465</u>
Disponeret i alt .....		<u>7.804</u>	<u>9.465</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

	AKTIVER		t.kr.	t.kr.
		Note	31/12-16	31/12-15
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Hjemmeside samt webportaler .....		4	<u>222</u>	<u>555</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt.....			<u>222</u>	<u>555</u>
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar mv. ....		5	<u>4.164</u>	<u>5.753</u>
Materielle anlægsaktiver i alt.....			<u>4.164</u>	<u>5.753</u>
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Deposita .....			563	563
Kapitalandele i datterselskab .....		6	<u>80</u>	<u>80</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt.....			<u>643</u>	<u>643</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT.....			<u>5.029</u>	<u>6.951</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER				
Tilgodehavender:				
Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser .....			12.014	17.236
Andre tilgodehavender .....		7	1.540	2.683
Periodeafgrænsningsposter .....			<u>2.192</u>	<u>527</u>
Tilgodehavender i alt .....			<u>15.746</u>	<u>20.446</u>
Likvide beholdninger .....			<u>57.477</u>	<u>42.903</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....			<u>73.223</u>	<u>63.349</u>
AKTIVER I ALT .....			<u><u>78.252</u></u>	<u><u>70.300</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

	PASSIVER	Note	t.kr. 31/12-16	t.kr. 31/12-15
EGENKAPITAL:		8		
Grundkapital.....			766	766
Overført overskud .....			<u>585</u>	<u>-7.220</u>
EGENKAPITAL I ALT .....			<u>1.351</u>	<u>-6.454</u>
GÆLDSFORPLIGTELSER:				
Kortfristede gældsforpligtelser:				
Leverandør af varer og tjenesteydelser .....			14.762	13.582
Gæld til tilknyttet virksomhed .....			1.711	1.711
Periodeafgrænsningsposter .....			42.671	40.864
Anden gæld .....	9		<u>17.757</u>	<u>20.597</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....			<u>76.901</u>	<u>76.754</u>
GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....			<u>76.901</u>	<u>76.754</u>
PASSIVER I ALT .....			<u>78.252</u>	<u>70.300</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser mv.....	10			
Transaktioner med nærtstående parter.....	11			

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

	Note	t.kr. 2016	t.kr. 2015
Resultat før finansielle poster .....		8.929	10.439
Afskrivninger .....		2.392	3.213
Ændring i driftskapital .....	12	4.844	-3.221
Renteomkostninger .....		<u>-1.125</u>	<u>-974</u>
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET I ALT .....		<u>15.040</u>	<u>9.457</u>
Køb af immaterielle aktiver.....		-236	643
Køb af materielle aktiver.....		-440	-293
Salg af materielle aktiver.....		<u>210</u>	<u>0</u>
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGER I ALT.....		<u>-466</u>	<u>350</u>
Årets samlede pengestrøm.....		14.574	9.807
LIKVIDER, PRIMO.....		<u>42.903</u>	<u>33.096</u>
LIKVIDER, ULTIMO.....		<u><u>57.477</u></u>	<u><u>42.903</u></u>

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

	t.kr.	
<b>1 Nettoomsætning</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Basistilskud.....	35.999	36.084
Øvrige indtægter og tilskud.....	<u>155.408</u>	<u>145.099</u>
	<u>191.407</u>	<u>181.183</u>
<b>2 Administrationsomkostninger</b>		
<b>Omkostninger</b>		
Gager og lønninger.....	36.909	37.848
Pensioner.....	2.767	3.161
Andre omkostninger til social sikring mv.....	<u>486</u>	<u>414</u>
	<u>40.163</u>	<u>41.423</u>
Omkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion.....	32.301	29.462
Administration.....	<u>7.862</u>	<u>11.961</u>
	<u>40.163</u>	<u>41.423</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til direktionen med 1.658 t.kr (2015: 1.814 t.kr) samt honorar til virksomhedens bestyrelse med 443 t.kr. (2015: 350 t.kr.)		
Der har gennemsnitlig været ansat 77 medarbejdere i 2016 (2015: 77)		
<b>2 Ned- og afskrivninger</b>		
Immaterielle aktiver.....	571	920
Materielle aktiver.....	<u>1.821</u>	<u>2.293</u>
	<u>2.392</u>	<u>3.213</u>
Ned- og afskrivninger indregnes således i årsregnskabet		
Administration .....	<u>2.392</u>	<u>3.213</u>
	<u>2.392</u>	<u>3.213</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til pengeinstitutter.....	268	75
Øvrige finansielle omkostninger.....	<u>857</u>	<u>899</u>
	<u>1.125</u>	<u>974</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 4 Hjemmeside samt webportaler

	<b>Redesign hjemme- side</b>	<b>Turist- info portal</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1.1.2016.....	5.169	836	6.005
Tilgang.....	0	236	236
Overført.....	0	0	0
<b>KOSTPRIS 31.12.2016.....</b>	<b>5.169</b>	<b>1.072</b>	<b>6.241</b>
Ned- og afskrivninger 1.1.2016.....	4.727	721	5.448
Afskrivninger.....	397	174	571
<b>NED- OG AFSKRIVNINGER 31.12.2016.....</b>	<b>5.124</b>	<b>895</b>	<b>6.019</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31.12.2016.....</b>	<b>45</b>	<b>177</b>	<b>222</b>
Afskrives over.....	<u>5 år</u>	<u>5 år</u>	

#### 5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar mv.

	<b>Indret- ning lejede lokaler</b>	<b>EDB</b>	<b>Øvrige drifts- midler</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1.1.2016.....	8.501	9.248	3.293	21.042
Tilgang.....	0	440	0	440
Afgang.....	0	0	-350	-350
<b>KOSTPRIS 31.12.2016.....</b>	<b>8.501</b>	<b>9.688</b>	<b>2.943</b>	<b>21.132</b>
Ned- og afskrivninger 1.1.2016.....	4.289	8.198	2.800	15.287
Afskrivninger.....	856	881	84	1.821
Afgang.....	0	0	-140	-140
<b>NED- OG AFSKRIVNINGER 31.12.2016.....</b>	<b>5.145</b>	<b>9.079</b>	<b>2.744</b>	<b>16.968</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31.12.2016...</b>	<b>3.356</b>	<b>609</b>	<b>199</b>	<b>4.164</b>
Afskrives over.....	<u>10 år</u>	<u>3 år</u>	<u>5 år</u>	



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	t.kr.
<b>6 Kapitalandele i datterselskab</b>	
Kostpris 1.1.2016.....	12.080
Tilgang.....	0
Afgang.....	<u>0</u>
KOSTPRIS 31.12.2016.....	12.080
Værdiregulering 1.1.2016.....	-12.000
Årets værdireguleringer.....	<u>0</u>
VÆRDIREGULERING 31.12.2016.....	<u>-12.000</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31.12.2016.....	<u><u>80</u></u>

	31/12-16	31/12-15
<b>7 Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende projekttilskud m.v.....	1.267	2.516
Mellemregning med netværker.....	248	161
Øvrige tilgodehavender.....	<u>25</u>	<u>6</u>
	<u>1.540</u>	<u>2.683</u>

<b>8 Egenkapital</b>		
Grundkapital pr. 1.1.2016.....	<u>766</u>	<u>766</u>
GRUNDKAPITAL pr. 31.12.2016.....	766	766
Overført resultat fra tidligere år.....	-7.220	-16.685
Overført årets resultat.....	<u>7.805</u>	<u>9.465</u>
EGENKAPITAL PR. 31.12.2016.....	<u>1.351</u>	<u>-6.454</u>

<b>9 Anden gæld</b>		
Offentlige kreditorer.....	1.104	755
Hensat til feriepengeforpligtelser.....	5.046	3.894
Mellemregning netværker.....	2.041	2.714
Øvrig gæld.....	<u>9.566</u>	<u>13.234</u>
	<u>17.757</u>	<u>20.597</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.

#### 10 Eventualforpligtelser, pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har påtaget sig en årlig risikosikring med The Leisure Pass Group, på kr. 1.200.000,- vedr. systemet LPOS, som varetager CPH Card, sikringen udløber 31.3.2019.

Opsigelsesvarsel for lejemålet Nørregade 7B, 1165 København K, udgør 6 måneder. Husleje i opsigelsesperioden udgør kr. 1.547.000.

Fonden har udstedt virksomhedspant i simple fordringer for i alt 6,5 mio. kr. Fonden har udstedt ejerantebrev med virksomhedens inventar, herunder driftsmateriel, goodwill samt lejerettigheder til fondens lejede lokaler i Nørregade 7B, 1165 København K. Pantebrevene er stillet til sikkerhed for engagement i Jyske Bank.

#### 11 Transaktioner med nærtstående parter

Fonden Wonderful Copenhagens nærtstående parter omfatter:

1. Ledelsen
2. Det 100% ejede datterselskab, Projektselskabet ESC 2014 ApS, Rådhuspladsen 4, 1550 København V.

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 2, hvortil der henvises.

Der er i løbet af 2016 ikke afviklet i gæld til datterselskab. Selskabet er under likvidation.

#### 12 Ændring i driftskapital

	2016	2015
Ændring i tilgodehavender.....	4.700	-7.517
Ændring i forudbetalinger, leverandør- og anden gæld.....	147	4.292
Øvrige illikvide reguleringer .....	-3	4
	<u>4.844</u>	<u>-3.221</u>

## Bestyrelsesoplysninger

Navn	Stilling	Fødselsår	Køn	Dato for indtræden i bestyrelsen	Har genvalg af medlemmet fundet sted	Udløb af den aktuelle valgperiode	Medlemmets eventuelle særlige kompetencer	Den pågældendes øvrige ledelseshverv	Er medlemmet udpeget af myndigheder/tilskudsmyndigheder m.v.	Er bestyrelsesmedlemmet uafhængigt
Peter Højland	Bestyrelsesformand	1950	M	8. september 2014	Ja	Maj 2019	International erhvervs erfaring; operationel -, strategisk - og økonomisk ledelse; corporate governance. Bestyrelseserfaring fra børsnoterede virksomheder og fonde.	Formand for Siemens Danmark, Copenhagen Capacity og Soldaterlegatet. Bestyrelsesmedlem i Danmark Amerika Fonden, Psykiatrifonden, Hjerteforeningen og Window Master A/S.	Nej	Ja
Sophie Hæstorp Andersen	Næstformand i bestyrelsen. Regionsrådsformand i Region Hovedstaden	1974	F	17. marts 2015	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Regionsrådsformand for Region Hovedstaden siden 1/1 2014, fhv. medlem af Folketinget (2001-2005 og 2007-2013), fhv. sundhedsordfører, boligordfører, Integrations- og IT-ordfører for Socialdemokratiet mv.	Formand for Kommunekredit (udpeget af Danske Regioner), Danske Regioner, Vækstforum i Hovedstaden, Amgros I/S. Næstformand for Greater Copenhagen & Skåne Committee.	Udpeget af Region Hovedstaden	Ja
Steen Christiansen	Borgmester i Albertslund	1960	M	25. februar 2015	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Strategisk ledelse i offentlig organisation, herunder samspillet mellem offentlige, private og forskningsmæssige aktører. Betydeligt kendskab og samarbejde med aktører inden for kultur- og turismeområderne.	Formand for KKR Hovedstaden, Gate 21, VEKS og Kommunernes Lønningsnævn. Næstformand i Løn- og personaleudvalget, KL. Medlem af Regionernes Takst- og Lønningsudvalg, HOFOR, Dansk Fjernvarmeforening, Vestforbrændingen og Greater Copenhagen & Skåne Committee.	Udpeget af Kommunekontaktrådet	Ja
Martin Geertsen	Medlem af Region Hovedstaden	1970	M	17. marts 2015	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Politisk indsigt på lokalt, regionalt og nationalt niveau.	Medlem af regionsrådet i Hovedstaden, Danske Regioners bestyrelse samt bestyrelsen for Fjordforbindelsen Frederikssund.	Udpeget af Region Hovedstaden	Ja
Jørgen Glenthøj	Borgmester på Frederiksberg	1955	M	23. februar 2015	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Borgmester på Frederiksberg siden januar 2009. Bestyrelseserfaring fra en række bestyrelser, herunder mangeårigt medlem af WoCo's bestyrelse. Forretningsmæssig erfaring som seniorproduktchef i virksomheden Merck Sharp & Dohme.	Formand for Frederiksberg Kommunes Erhvervsråd og Frederiksberg Energi. Næstformand for Frederiksberg lokalråd, Metroselskabet og Hovedstadens Beredskab. Medlem af bl.a. Movia repræsentantskab, KOMBIT og RH's Kommunekontaktråd.	Udpeget af Frederiksberg Kommune	Ja
Karoline Prien Kjeldsen	Tidl. departementschef i Kulturministeriet	1961	F	2. marts 2015	Ja	Maj 2018	Ledelseserfaring fra topledelsestilling i staten, samt bestyrelseserfaring, herunder som formand for bestyrelsen for Nordatlantens Brygge.	Formand for Nordatlantens Brygge. Medlem af bestyrelserne for Den Danske Naturfond, Glyptoteket, Sport Event Denmark og Det Classenske Fiedecommiss.	Nej	Ja
Jens Mathiesen	Adm. direktør i Scandic Hotels	1969	M	2. marts 2015	Nej	Maj 2017	Stor praktisk erhvervs erfaring, kommerciel baggrund, operationel -, strategisk - og økonomisk ledelse. Bestyrelseserfaring fra andre virksomheder.	Formand i Dansk Erhverv. Bestyrelsesmedlem i Dansk Arbejdsgiverforening. Medlem af bestyrelsen for Scandic Hotel A/S datterselskaber/hoteller.	Nej	Ja
Hans Toft	Borgmester i Gentofte	1947	M	23. marts 2010	Ja	Følger den kommunale valgperiode	Borgmester i Gentofte Kommune siden 1993. Siden 2010 medlem af bestyrelserne for Wonderful Copenhagen og Copenhagen Capacity samt flere bestyrelser.	Næstformand for HMN Naturgas og Vestforbrænding. Bestyrelsesmedlem i KommuneKredit, Movia og Copenhagen Capacity. Medlem af regionsrådet, Region Hovedstaden.	Udpeget af Kommunekontaktrådet	Ja
Lars Weiss	Medlem af Københavns Borgerrepræsentation	1971	M	16. marts 2015	Nej	Følger den kommunale valgperiode	Økonomistyring, strategisk planlægning, bestyrelseserfaring fra offentligt ejede virksomheder.	Formand for Amager Ressource Center. Bestyrelsesmedlem i udviklingselskabet By & Havn, Copenhagen Malmö Port samt Dansk Jødisk Museum.	Udpeget af Københavns Kommune	Ja
Ulla Wewer	Dekan ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Kbh. Universitet	1953	F	30. november 2016	Nej	Maj 2019	Dekan på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet siden 2006. Erfaring med institutionsledelse, forskning og tiltrækning af eksterne midler. Opbyggelse af forskningscentre med international excellence mv.	Medlem af Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab samt Akademiet for de Tekniske Videnskaber (ATV).	Nej	Ja
Thomas Woldbye	Adm. direktør i Københavns Lufthavne	1964	M	2. marts 2015	Ja	Maj 2019	Adm. direktør for Københavns Lufthavne A/S. International ledelseserfaring. Operationel -, strategisk - og økonomisk ledelse. Bl.a. medlem af Turismentværket.	Medlem af bestyrelsen for Center for Ledelse (CFL), Dansk Industris udvalg for Erhvervs politik, SITA og ACI Europe.	Nej	Ja
Henrik Ypkendanz	Adm. direktør i Illums Bolighus	1959	M	30. november 2016	Nej	Maj 2018	CEO/hovedaktionær i Illums Bolighus. International retail-erfaring, strategisk og operationel ledelse. Økonomisk styring af engros/retail virksomheder. Oplevelses- og kundefokuseret strategisk udvikling.	Bestyrelsesmedlem i Illums Bolighus A/S, Neye fonden, Group 88 A/S, Philliptex A/S, Micha A/S, IP Group A/S.	Nej	Ja