

# Flensted Food Group A/S

Adelvej 9, Skovlund, 6823 Ansager

**CVR-nr. 16 24 27 99**

*Company reg. no. 16 24 27 99*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2016**

*1 January - 31 December 2016*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2017.  
*The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 31 May 2017.*

---

Martin Kuper  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
<b><i>Annual accounts 1 January - 31 December 2016</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	23
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	24
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	28
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	29
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Flensted Food Group A/S.

*The board of directors and the executive board have today presented the annual report of Flensted Food Group A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

Ansager, den 31. maj 2017

*Ansager, 31 May 2017*

### **Direktion**

#### *Executive board*

Lene Vinge Rasmussen

Jørgen Bonde Østergaard

### **Bestyrelse**

#### *Board of directors*

Stefan Wernsing

Formand  
*Chairman*

Martin Kuper

Martin Zwinkels

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Til kapitalejeren i Flensted Food Group A/S**

*To the shareholder of Flensted Food Group A/S*

### **Konklusion**

#### ***Opinion***

Vi har revideret årsregnskabet for Flensted Food Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the annual accounts of Flensted Food Group A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Grundlag for konklusion**

#### ***Basis for opinion***

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

#### *The management's responsibilities for the annual accounts*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

*As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

#### ***Statement on the management's review***

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*The management is responsible for the management's review.*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.*

København, den 31. maj 2017

*Copenhagen, 31 May 2017*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

### **Brian Rasmussen**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*



## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Flensted Food Group A/S Adelvej 9 Skovlund 6823 Ansager  Telefon: +45 76 98 50 50 <i>Phone</i> Telefax: +45 76 98 50 51 <i>Fax</i> Hjemmeside: <a href="http://www.flensted.dk">www.flensted.dk</a> <i>Web site</i>  CVR-nr.: 16 24 27 99 <i>Company reg. no.</i> Hjemsted: Skovlund <i>Domicile:</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Stefan Wernsing, Formand, <i>Chairman</i> Martin Kuper Martin Zwinkels
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Lene Vinge Rasmussen Jørgen Bonde Østergaard
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	WFG Denmark A/S

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b><i>Profit and loss account:</i></b>					
Nettoomsætning					
<i>Net turnover</i>	356.056	317.365	322.677	194.384	208.636
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	84.847	69.073	58.853	45.981	37.040
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Results from operating activities</i>	13.846	4.623	-6.999	4.941	-6.209
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-1.130	-1.590	-1.716	-1.102	-2.116
Årets resultat					
<i>Results for the year</i>	9.864	2.323	4.206	2.944	-6.224
<b>Balance:</b>					
<b><i>Balance sheet:</i></b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	233.940	195.294	267.373	168.464	156.161
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	32.693	10.101	30.920	5.171	3.951
Egenkapital					
<i>Equity</i>	64.337	54.473	52.150	45.458	42.515
<b>Medarbejdere:</b>					
<b><i>Employees:</i></b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	104	98	102	64	70
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b><i>Key figures in %:</i></b>					
Bruttomargin					
<i>Gross margin</i>	23,8	21,8	18,2	23,7	17,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin</i>	3,9	1,5	-2,2	2,5	-3,0
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	72,7	72,7	69,8	80,2	78,1
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	27,5	27,9	19,5	27,0	27,2
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	16,6	4,4	8,6	6,7	-13,6

## **Hovedtal og nøgletal** *Financial highlights*

---

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

*The calculation of key figures and ratios follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations.*

Hoved- og nøgletalsoversigten er i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser ikke tilpasset fusionen med Kolding Salatfabrik A/S i årene 2012-2013.

*The financial highlights have in compliance with the regulations of the Danish Financial Statments Act not been adapted the merger with Kolding Salatfabrik A/S in the financial years 2012-2013.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

#### *The principal activities of the company*

Selskabet driver produktionsvirksomhed med produktion og salg af forarbejdede kartoffelprodukter samt mayonnaisebaserede salater og dressinger.

*The company is a production company within production and sale of processed potato products together with mayonnaise-based salads and dressings*

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### *Development in activities and financial matters*

Årets nettoomsætning udgør 356,1 mio. kr. mod 317,4 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 9,9 mio. kr. mod 2,3 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

*The net turnover for the year is DKK 356,1m against DKK 317,4m last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 9,9m against DKK 2,3m last year. The management consider the results satisfactory.*

Årets realiserede resultat lever op til forventningerne for året

*The results for the year are in accordance with expectations for the year.*

### **Risici**

#### *Risks*

Selskabet er altovervejende ordreproducerende, og der er derfor ikke væsentlige forretningsmæssige risici forbundet med selskabets færdigvarelagre.

*The company is mainly order producing and thus, there are no significant business risks related to the company's inventory of finished goods.*

Selskabet har desuden en stram intern kreditpolitik der sikrer, at alle væsentlige tilgodehavender fra salg er forsikret.

*Further, the company runs a tight internal credit policy that ensures that all significant accounts receivable from sale are insured.*

Selskabet er eksponeret over for de almindeligt forekommende risici indenfor branchen, herunder især vejret, og dets indflydelse på pris og kvalitet på råvarer, der anvendes i selskabets produktion.

*The company is exposed to the usual risks within the business, including especially the weather and its influence on price and quality of raw materials used in the company's production.*

#### **Valutarisici:**

##### *Exchange rate risks:*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer.

*The result, cash flows, and equity is influenced by development in currency – and interest for a number of currencies due to activities abroad.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

Der afdækkes ikke valutarisici ved anvendelse af finansielle instrumenter. Det er selskabets politik ikke at afdække kommercielle valutarisici i det der primært er samhandel med lande i stabile økonomier.

*Currency risks are not revealed by the use of financial instruments. Due to the company's policy, commercial currency risks are not revealed as trade is primarily made with countries that are economically stable.*

### **Miljøforhold**

#### ***Environmental issues***

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere den i forvejen meget lave miljøpåvirkning fra selskabets drift. Selskabets forrensers sit spildevand ca. 87 % inden det sendes til det kommunale renseanlæg.

*The company environmentally conscious and continually works to reduce the already very low environmental impact of the company's operations. The company pre-cleanses its wastewater approx. 87 % before it is sent to the municipal wastewater treatment plants.*

Selskabet har de fornødne miljøgodkendelser samt godkendelser til fødevarerproduktionen.

*The company has the necessary environmental approvals and approvals for food production.*

### **Videnressourcer**

#### ***Know how resources***

Ambitionen om at være markedsleder og på forkant med branchens udvikling betyder, at selskabet er præget af et dynamisk videns miljø i hastig forandring. Det stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden og det vanskeliggør en effektiv standardisering af produkterne. Samtidig er de individuelle løsninger præget af en kompleksitet, hvor den enkelte medarbejders personlige viden spiller en afgørende rolle.

*The ambition of being market leading and ahead of the business' development means that the company is marked by a dynamic knowledge environment in rapid change. This places particularly high demands on the company as regards obtaining a distribution of new knowledge and it complicates an efficient standardization of the products. At the same time, the individual solutions are characterized by a complexity in which the personal knowledge of individual employees plays a crucial role.*

Der har i årets løb været en tilgang af kompetente og erfarne medarbejdere, som har styrket virksomhedens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt. Med succes er investeringerne i kompetenceudvikling øget i 2016 og 2015 og målrettet træning er blevet godt modtaget af medarbejderne.

*During the year, there has been an addition of competent and experienced employees who strengthened the company's knowledge – and competence starting point. Successfully, the competence development has increased in 2016 and 2015 and targeted training was well-received by the employees.*

I 2016 er innovation og udvikling opprioriteret ved etablering af en selvstændig afdeling herfor.

*In 2016, innovation and development was upgraded by establishment of an individual department dealing only with these matters.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Den forventede udvikling**

#### *The expected development*

I det kommende år vil der fortsat være fokus på markedsforholdene og der vil ske de nødvendige tilpasninger hertil under fortsat hensyntagen til effektiviseringer og optimeringer af produktionen.

*During next year, the focus will still be on market conditions and the necessary adjustments will be made whilst retaining efficiency and optimization of the production.*

Det kommende regnskabsårs resultat forventes at blive mere tilfredsstillende end niveauet i 2016. Der arbejdes løbende på vækst i salget samt effektiviseringer, som skal sikre god konkurrencekraft.

*The result for the upcoming financial year is expected to be at more satisfactory level as in 2016. The company has focus on ongoing growth in sales as well as efficiency improvements, to ensure good competitive power.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

#### *Events subsequent to the financial year*

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

*No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.*

### **Redegørelse for samfundsansvar**

#### *Statement of corporate social responsibility*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Wernsing Scandinavia ApS. Der er i koncernledelsesberetningen udarbejdet redegørelse for samfundsansvar, hvortil der henvises.

*The company is part of the group accounts for Wernsing Scandinavia ApS. We refer to the group management report where there is a description of corporate social responsibility.*

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

#### *Target figures and policies for the under-represented gender*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Wernsing Scandinavia ApS. Der er i koncernledelsesberetningen medtaget afsnit om måltal og politikker for det underrepræsenterede køn, hvortil der henvises.

*The company is part of the group accounts for Wernsing Scandinavia ApS. We refer to the group management report where there is a paragraph about target figures and policies regarding the underrepresented gender.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Flensted Food Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

*The annual report for Flensted Food Group A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (large enterprises).*

Selskabet er med regnskabsmæssig virkning 1. januar 2015 fusioneret med søsterselskabet Kolding Salatfabrik A/S. Fusionen er indregnet efter sammenlægningsmetoden og er endeligt registreret i 2016.

*As at 1 January 2015, the company, merged with the affiliated company, Kolding Salatfabrik A/S. The merger is recognized according to the consolidation principle and is finally registered in 2016.*

Årsrapporten blev i 2015 aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed. Ændring fra årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomheder til årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed har ikke haft effekt på indregning og måling.

*In 2015, the annual report was presented in accordance with the Danish Financial Statements Act on middle-size class C-companies. Changes from the Danish Financial Statements Act's provisions on a medium sized class C-company to a large-size C-class company, according to the same provisions did not affect recognizing and measuring.*

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Wernsing Scandinavia ApS.

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated annual accounts of Wernsing Scandinavia ApS.*

### **Omregning af fremmed valuta**

#### *Translation of foreign currency*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.*

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

*Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.*

## **Resultatopgørelsen**

### *The profit and loss account*

#### **Nettoomsætning**

##### *Net turnover*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

#### **Vareforbrug**

##### *Cost of sales*

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

*Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.*

#### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

##### *Other operating income/costs*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

*Other operating income and costs comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains and losses on disposal of intangible and tangible fixed assets.*



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Andre eksterne omkostninger**

#### ***Other external costs***

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.*

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

*Includes in other external expenses are also research expenditure concerning development projects which do not meet the recognition criteria for the balance sheet.*

### **Personaleomkostninger**

#### ***Staff costs***

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

### **Af- og nedskrivninger**

#### ***Depreciation, amortisation and writedown***

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

*Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.*

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

#### ***Net financials***

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Skat af årets resultat**

#### *Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

*The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.*

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

*The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).*

### **Balancen**

#### *The balance sheet*

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Intangible fixed assets*

#### **Goodwill**

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life which is determined on the basis of the Management's experiences within the individual business areas. The amortisation period is usually 5 years, however, in certain cases up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile, if the longer amortisation period is considered providing a better reflection on the benefit from the resources in question. Goodwill is written down to the lower recoverable amount and carrying amount.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Materielle anlægsaktiver

##### *Tangible fixed assets*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

*Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

*The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.*

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

*If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.*

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

*The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

*Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:*

Bygninger	
<i>Buildings</i>	15-33 år / years
Produktionsanlæg og maskiner	
<i>Technical plants and machinery</i>	5-15 år / years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
<i>Other plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	3-5 år / years

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies used***

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.*

### **Leasingkontrakter**

#### ***Leasing contracts***

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

*At the first recognition in the balance sheet, leasing contracts concerning tangible fixed assets by which the company holds all essential risks and advantages attached to the proprietary right (financial leasing) are measured either at fair value or at the present value of the future leasing services, whichever value is lower. When calculating the present value, the internal interest rate of the leasing contract or alternatively the borrowing rate of the enterprise is used as discount rate. Afterwards, financially leased assets are treated in the same way as other similar tangible assets.*

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

*The capitalised residual leasing liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest part of the leasing contract is recognised in the profit and loss account over the term of the contract.*

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

*All other leasing contracts are considered operational leasing. Payments in connection with operational leasing and other rental agreements are recognised in the profit and loss account over the term of the contract. The company's total liabilities concerning operational leasing and rental agreements are recognised under contingencies etc.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

#### *Writedown of fixed assets*

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

*The book values of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.*

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

*The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.*

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

*Previously recognised writedown is reversed when the condition for the writedown no longer exist. Writedown relating to goodwill is not reversed.*

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### *Financial fixed assets*

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

#### *Other securities and equity investments*

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til kostpris.

*Securities and equity investments recognised as current assets are measured at cost price.*

### **Varebeholdninger**

#### *Inventories*

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

*Inventories are measured at cost on basis of measured average prices. In case the net realisable value is lower than the cost, writedown takes place at this lower value.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

*The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.*

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

*The cost for manufactured goods and works in progress comprises the cost for raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance of and depreciation on machinery, factory buildings and equipment applied during the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing costs are not recognised in cost.*

Nettorealisationensværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationensværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

*The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.*

### **Tilgodehavender**

#### ***Debtors***

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationensværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

#### ***Accrued income and deferred expenses***

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

### **Likvide beholdninger**

#### ***Available funds***

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

*Available funds comprise cash at bank and in hand.*

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies used***

---

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

##### ***Corporate tax and deferred tax***

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Flensted Food Group A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

*According to the rules of joint taxation, Flensted Food Group A/S is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.*

#### **Andre hensatte forpligtelser**

##### ***Other provisions***

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reklamationer. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

*Provisions comprise expected costs for guarantee liabilities. Provisions are recognised when the company has a legal or actual liability which is due to a previous event and when it is likely that the settlement of the liability will result in expenditure of the financial resources of the company.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

*If the settlement of the liability is expected to take place in some remote future, provisions are measured at the net realisable value or at fair value.*

### **Gældsforpligtelser**

#### *Liabilities*

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

*Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

### **Segmentoplysninger**

#### *Segment information*

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

*Information on geographical markets is provided. The segment information follows the consolidated accounting policies, risks and internal financial control systems.*



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Profit and loss account 1 January - 31 December*

*DKK in thousands.*

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
2 Nettoomsætning		
<i>Net turnover</i>	356.056	317.365
Andre driftsindtægter		
<i>Other operating income</i>	139	4.480
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		
<i>Raw materials and consumables used</i>	-211.348	-187.254
Andre eksterne omkostninger		
<i>Other external costs</i>	-60.000	-65.518
<b>Bruttoresultat</b>		
<b><i>Gross results</i></b>	<b>84.847</b>	<b>69.073</b>
3 Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>	-58.354	-49.359
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown relating to tangible and intangible fixed assets</i>	-12.647	-15.091
<b>Driftsresultat</b>		
<b><i>Operating profit</i></b>	<b>13.846</b>	<b>4.623</b>
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	307	510
4 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-1.437	-2.100
<b>Resultat før skat</b>		
<b><i>Results before tax</i></b>	<b>12.716</b>	<b>3.033</b>
6 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	-2.852	-710
<b>5 Årets resultat</b>		
<b><i>Results for the year</i></b>	<b>9.864</b>	<b>2.323</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

DKK in thousands.

<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
<i>Fixed assets</i>		
7 Goodwill		
<i>Goodwill</i>	13.017	13.871
Immaterielle anlægsaktiver i alt		
<i>Intangible fixed assets in total</i>	<u>13.017</u>	<u>13.871</u>
8 Grunde og bygninger		
<i>Land and property</i>	28.532	33.335
9 Produktionsanlæg og maskiner		
<i>Production plant and machinery</i>	52.091	46.562
10 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	561	565
11 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
<i>Tangible assets under construction and prepayments for tangible assets</i>	20.056	0
Materielle anlægsaktiver i alt		
<i>Tangible fixed assets in total</i>	<u>101.240</u>	<u>80.462</u>
12 Andre værdipapirer og kapitalandele		
<i>Other securities and equity investments</i>	0	179
Finansielle anlægsaktiver i alt		
<i>Financial fixed assets in total</i>	<u>0</u>	<u>179</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
<i>Fixed assets in total</i>	<u><b>114.257</b></u>	<u><b>94.512</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

DKK in thousands.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2016	2015
<u>Note</u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	12.120	5.780
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	<u>21.783</u>	<u>19.920</u>
Varebeholdninger i alt <i>Inventories in total</i>	<u>33.903</u>	<u>25.700</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	76.520	60.842
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	2	0
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	905	112
13 Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	<u>94</u>	<u>513</u>
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	<u>77.521</u>	<u>61.467</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>8.259</u>	<u>13.615</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<u><b>119.683</b></u>	<u><b>100.782</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<u><b>233.940</b></u>	<u><b>195.294</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

*DKK in thousands.*

<b>Passiver</b>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>			
	<b>Egenkapital</b>		
	<i>Equity</i>		
14	Virksomhedskapital		
	<i>Contributed capital</i>	43.000	42.761
	Overført resultat		
	<i>Results brought forward</i>	<u>21.337</u>	<u>11.712</u>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>64.337</u></b>	<b><u>54.473</u></b>
	<i>Equity in total</i>		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	<i>Provisions</i>		
15	Hensættelser til udskudt skat		
	<i>Provisions for deferred tax</i>	3.832	978
16	Andre hensatte forpligtelser		
	<i>Other provisions</i>	<u>1.251</u>	<u>1.281</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>5.083</u></b>	<b><u>2.259</u></b>
	<i>Provisions in total</i>		

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

*DKK in thousands.*

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>		
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	29.590	18.315
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	120.952	105.415
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	0	913
Anden gæld <i>Other debts</i>	<u>13.978</u>	<u>13.919</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>164.520</u>	<u>138.562</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<b><u>164.520</u></b>	<b><u>138.562</u></b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<b><u>233.940</u></b>	<b><u>195.294</u></b>

**1 Efterfølgende begivenheder**

*Subsequent events*

**17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

*Fee, auditor*

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

*Mortgage and securities*

**19 Eventualposter**

*Contingencies*

**20 Nærtstående parter**

*Related parties*

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

---

DKK in thousands.

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Results brought forward</i>	<i>In total</i>
Egenkapital 1. januar 2015			
<i>Equity 1 January 2016</i>	42.761	9.389	52.150
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	2.323	2.323
Egenkapital 1. januar 2016			
<i>Equity 1 January 2016</i>	42.761	11.712	54.473
Kapitaludvidelse			
<i>Capital increase</i>	239	0	239
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	9.864	9.864
Overført til virksomhedskapital			
<i>Transferred to contributed capital</i>	0	-239	-239
	<b>43.000</b>	<b>21.337</b>	<b>64.337</b>

## Noter

### Notes

DKK in thousands.

#### 1. Efterfølgende begivenheder

##### Subsequent events

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

*No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company*

#### 2. Nettoomsætning

##### Net turnover

##### Segmentoplysninger

##### Segment information

	<b>Danmark</b> <i>Denmark</i>	<b>Sverige</b> <i>Sweden</i>	<b>Øvrige lande i EU Other countries in EU</b>	<b>Lande uden for EI Countries outside EU</b>	<b>I alt</b> <i>In total</i>
Geografisk	<u>233.841</u>	<u>23.877</u>	<u>92.039</u>	<u>6.299</u>	<u>356.056</u>

#### 3. Personaleomkostninger

##### Staff costs

Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>			53.651		45.067
Pensioner <i>Pension costs</i>			3.617		3.208
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>			<u>1.086</u>		<u>1.084</u>
			<b><u>58.354</u></b>		<b><u>49.359</u></b>
Direktion <i>Executive board</i>			<u>2.310</u>		<u>1.605</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>			<u>104</u>		<u>98</u>

## Noter

### Notes

---

DKK in thousands.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
<i>Financial costs, group enterprises</i>	1.166	1.934
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	<u>271</u>	<u>166</u>
	<b><u>1.437</u></b>	<b><u>2.100</u></b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of the results</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Allocated to results brought forward</i>	<u>9.864</u>	<u>2.323</u>
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Distribution in total</i>	<b><u>9.864</u></b>	<b><u>2.323</u></b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year</i>	-2	913
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	<u>2.854</u>	<u>-203</u>
	<b><u>2.852</u></b>	<b><u>710</u></b>



## Noter

### Notes

DKK in thousands.

#### 7. Goodwill

##### Goodwill

Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost 1 January 2016</i>	17.094	17.094
<b>Kostpris 31. december 2016</b> <b><i>Cost 31 December 2016</i></b>	<b>17.094</b>	<b>17.094</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 <i>Amortisation and writedown 1 January 2016</i>	-3.222	-2.368
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-855	-855
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b> <b><i>Amortisation and writedown 31 December 2016</i></b>	<b>-4.077</b>	<b>-3.223</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> <b><i>Book value 31 December 2016</i></b>	<b>13.017</b>	<b>13.871</b>

#### 8. Grunde og bygninger

##### Land and property

Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost 1 January 2016</i>	111.380	111.380
Overførsler <i>Transfers</i>	-980	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b> <b><i>Cost 31 December 2016</i></b>	<b>110.400</b>	<b>111.380</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 <i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>	-78.045	-73.604
Overførsler <i>Transfers</i>	-1.429	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-2.394	-4.441
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b> <b><i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i></b>	<b>-81.868</b>	<b>-78.045</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> <b><i>Book value 31 December 2016</i></b>	<b>28.532</b>	<b>33.335</b>

## Noter

### Notes

DKK in thousands.

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
<i>Production plant and machinery</i>		
Kostpris 1. januar 2016		
<i>Cost 1 January 2016</i>	236.477	224.323
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	12.351	9.949
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-834	-831
Overførsler		
<i>Transfers</i>	193	3.036
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b><u>248.187</u></b>	<b><u>236.477</u></b>
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>	-189.915	-182.339
Overførsler		
<i>Adjustment due to change of accounting policies</i>	2.404	0
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-9.298	-8.351
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	713	775
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b><u>-196.096</u></b>	<b><u>-189.915</u></b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>52.091</u></b>	<b><u>46.562</u></b>
<i>Book value 31 December 2016</i>		

## Noter

### Notes

DKK in thousands.

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2016		
<i>Cost 1 January 2016</i>	773	5.758
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	285	153
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	0	-2.101
Overførsler		
<i>Transfers</i>	-335	-3.036
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<u>723</u>	<u>774</u>
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>	-209	-787
Overførsler		
<i>Transfers</i>	147	0
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-100	-1.444
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	0	2.022
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<u>-162</u>	<u>-209</u>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u>561</u>	<u>565</u>
<i>Book value 31 December 2016</i>		

## Noter

### Notes

DKK in thousands.

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Tangible assets under construction and prepayments for tangible assets</i>		
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	20.056	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<u>20.056</u>	<u>0</u>
<i>Cost 31 December 2016</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u>20.056</u>	<u>0</u>
<i>Book value 31 December 2016</i>		
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
<i>Other securities and equity investments</i>		
Kostpris 1. januar 2016		
<i>Cost 1 January 2016</i>	179	179
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-179	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<u>0</u>	<u>179</u>
<i>Cost 31 December 2016</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u>0</u>	<u>179</u>
<i>Book value 31 December 2016</i>		
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Accrued income and deferred expenses</i>		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.		
<i>Accrued income and deferred expenses consist of prepaid expenses concerning insurance premiums and subscriptions.</i>		

## Noter

### Notes

DKK in thousands.

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>14. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Aktiekapitalen består af 43.000 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<i>The share capital consists of 43,000 shares, each with a nominal value of DKK 1,000. No shares hold particular rights.</i>		
Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på virksomhedskapitalen:		
<i>Within the latest 5 years, the following changes in the share capital have taken place:</i>		
Kapitalforhøjelse t.kr. 239, indbetalt ved fusion til kurs 2.268,46 d. 21. marts 2016.		
<i>Capital increase, TDKK 239, in connection with merger, paid at rate 2,268.46, 21 March 2016.</i>		
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2016		
<i>Provisions for deferred tax 1 January 2016</i>	978	1.181
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	<u>2.854</u>	<u>-203</u>
	<b><u>3.832</u></b>	<b><u>978</u></b>
Hensættelser til udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, forudbetalte omkostninger samt skattemæssigt underskud til fremførsel.		
<i>Provisions for deferred tax concerns intangible and tangible fixed assets, prepaid costs and tax loss to carry forward.</i>		
<b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2016		
<i>Other provisions 1 January 2016</i>	1.281	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser		
<i>Change of the year in other provisions</i>	<u>-30</u>	<u>1.281</u>
	<b><u>1.251</u></b>	<b><u>1.281</u></b>
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:		
0-1 år		
<i>0-1 year</i>	<u>1.251</u>	<u>1.281</u>
	<b><u>1.251</u></b>	<b><u>1.281</u></b>

## Noter

### Notes

---

DKK in thousands.

2016

2015

#### 17. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

##### *Fee, auditor*

I henhold til Årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er oplysningen undladt, da oplysningen indgår i koncernregnskabet for Wernsing Scandinavia ApS.

*According to the Danish Financial Statement Act, Section 93, Subsection 3, the information is left out as the information is included in the group accounts for Wernsing Scandinavia ApS.*

#### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Mortgage and securities*

Selskabet har overfor Skandinaviska Enskilda Banken, Danmark givet pantsætningsforbud af simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser vedørende Dansk Supermarked A/S.

*The company has granted negative pledge to Skandinaviska Enskilda Banken, Denmark deriving from sale of goods and services relating to Dansk Supermarked A/S.*

#### 19. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Selskabet indgår i samregistrering af moms med Flensted Snitgrønt A/S, WFG Denmark A/S og Wernsing Scandinavia ApS, og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige moms-samregistrerede selskaber for moms.

*The company is subject to a jointly co-registration of VAT with Flensted Snitgrønt A/S, WFG Denmark A/S and Wernsing Scandinavia ApS and unlimited jointly and severally liable with the other jointly co-operated VAT-companies for the total VAT.*

##### **Sambeskatning**

##### *Joint taxation*

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Wernsing Scandinavia ApS, CVR-nr. 30507029 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*Wernsing Scandinavia ApS, company reg. no 30507029 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.*

## Noter

### Notes

---

*DKK in thousands.*

#### 19. Eventualposter (fortsat)

*Contingencies (continued)*

##### Sambeskatning (fortsat)

*Joint taxation (continued)*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.*

#### 20. Nærtstående parter

*Related parties*

##### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

Wernsing Food Group GmbH & Co. KG  
Kartoffelweg 1  
49632 Essen (Oldenburg)  
Tyskland/Germany

Hovedaktionær  
*Majority shareholder*

##### Koncernregnskab

*Consolidated annual accounts*

Koncernregnskabet for Wernsing Scandinavia ApS kan rekvireres på <https://datacvr.virk.dk/data/>. Det ultimative moderselskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er Wernsing Food Family GmbH & Co. KG, Germany. Koncernregnskabet kan rekvireres på [www.bundesanzeiger.de](http://www.bundesanzeiger.de).

*The consolidated annual accounts for Wernsing Scandinavia ApS can be obtained on <https://datacvr.virk.dk/data/>. The ultimate parent company in which the company is included as a subsidiary, is Wernsing Food Family Group GmbH & Co. KG. The consolidated annual accounts can be obtained on [www.bundesanzeiger.de](http://www.bundesanzeiger.de).*