

F. E. Bording A/S

Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup

CVR-nr. 16 22 94 15

Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. maj 2022.

Raimo Issal
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	37

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i F. E. Bording A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F. E. Bording A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 21. april 2022

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Maibritt Nygaard

statsautoriseret revisor
mne42813

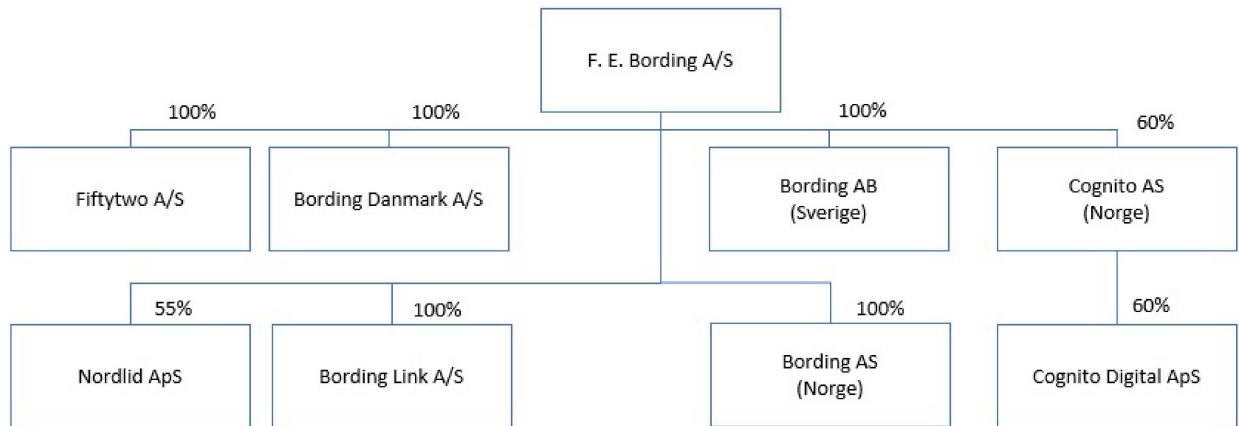
Claus Koskelin

statsautoriseret revisor
mne30140

Selskabsoplysninger

Selskabet	F. E. Bording A/S Ejby Industrivej 91 2600 Glostrup
	CVR-nr.: 16 22 94 15
	Stiftet: 12. april 1918
	Hjemsted: Glostrup
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Raimo Daniel Issal, Bestyrelsesformand Hans Holger Therp, Bestyrelsesmedlem Torsten Bjerre Rasmussen, Bestyrelsesmedlem Ane Jeannett Thinghuus, Medarbejdervalgt Henrik Baadsager Pedersen, Medarbejdervalgt Nanna Tine Winther Balleby, Medarbejdervalgt
Direktion	Bernt Johan Therp, Ceo
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	F.E. Bording Holding ApS
Dattervirksomheder	Bording Link A/S, Allingåbro Bording Danmark A/S, Glostrup Fiftytwo A/S, Glostrup Nordlid ApS, København S Cognito AS, Oslo, Norge Bording AS, Bergen, Norge Bording AB, Borås, Sverige
Kapitalinteresser	Interket A/S, Glostrup KLS Pureprint A/S, Hvidovre Transportbureauet ApS, København Fiftytwo Digital Ltd., Bangladesh 2Trace A/S, Søborg Specialday ApS, Klampenborg

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	534.401	507.441	577.400	649.800	646.000
Bruttoresultat	252.749	231.841	305.900	342.900	323.500
Resultat af primær drift	22.310	-9.861	40.400	78.200	36.200
Finansielle poster, netto	10.427	4.152	-2.600	400	-15.500
Årets resultat	26.475	-5.151	-26.800	-15.600	-8.400
Balance:					
Balancesum	310.527	295.926	415.200	425.900	464.400
Egenkapital	107.244	98.399	131.500	167.100	168.400
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	34.204	56.095	37.300	32.900	24.200
Investeringsaktivitet	-10.587	-2.366	-26.200	25.600	-36.900
Finansieringsaktivitet	-22.105	-54.355	-26.700	-60.700	18.300
Pengestrømme i alt	1.512	-626	-15.600	-2.200	5.600
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	339	336	370	398	387
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	47,3	45,7	53,0	52,8	50,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,2	-1,9	-4,9	3,3	2,2
Likviditetsgrad	95,5	87,7	72,8	96,8	79,3
Soliditetsgrad	35,2	34,0	31,7	39,2	36,3
Egenkapitalforrentning	25,7	-3,3	-17,9	9,3	-4,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hoved- og nøgletallene for 2017-2019 er aflagt efter IFRS.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Bording Group er et marketing- og teknologifællesskab, der arbejder indenfor integreret marketing. Fælles for alle selskaber i Bording Group er, at de hjælper virksomheder med at nå deres kommercielle målsætninger. Fællesskabet er opdelt i tre forretningsområder, der fokuserer forskellige steder i værdikæden:

- Marketing Output: Eksekvering af kampagner & kommunikation, på tværs af fysiske og digitale kanaler
- Software: Udvikling og implementering af branchespecifik software, der sikrer en strømlinet kunde- og købsoplevelse på tværs af kanaler og platforme
- Bureauer: Marketingstrategisk rådgivning, kreativ udvikling af kampagner samt udvikling og implementering af digitale platforme til at understøtte markedsføring

F.E. Bording A/S er pr. den 22. januar 2021 ikke længere noteret på Fondsbørsen. Af-noteringen har ikke haft betydning for selskabets eller koncernens strategi, men har medført af årsrapporten for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser mod IFRS tidligere år.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 534,4 mDKK mod 507,4 mDKK sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 26,5 mDKK mod -5 mDKK sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2020 forventede en omsætning for 2021 på niveau med 2020 og en forbedret indtjening. Ledelsen anser året årets resultat for tilfredsstillende.

Første halvdel af regnskabsåret 2021 har fortsat været præget af Covid-19-situationen, hvorfor forventningen til omsætningen på tværs af alle forretningsområder blev nedjusteret i løbet af Q2. Anden halvdel af regnskabsåret var modsvarende præget af omsætningsmæssig fremgang på tværs af alle forretningsområder, hvilket medførte at omsætningen endte på et tilfredsstillende niveau.

Årets resultat efter skat har været påvirket positivt ved afviklingen af netblanket under forretningsområdet Software. Dette har påvirket resultatet positivt med 10,9 mDKK. Derudover har indregningen af andre kapitalinteresser påvirket resultater positivt med 4,8 mDKK.

Videnressourcer

Bording Group's +300 faste medarbejdere udgør den primære vidensressource. Denne ressource bliver løbende vedligeholdt og udviklet gennem videreuddannelse, udviklingsprojekter samt brug af interne videndelingssystemer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der sker løbende forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor forretningsområdet Software, for at kunne udvikle og forbedre software indenfor forskellige produktområder.

Egne aktier

F.E. Bording A/S ejer 14.558 stk. egne B-aktier og 246 stk. egne A-aktier med en nom. værdi af kr. 1.480.400. Der har ikke været køb eller salg i regnskabsåret.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

I 2022 forventer Bording Group en forbedret omsætning og indtjening.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet hændelser af betydning for vurderingen af årsrapporten for 2021, som ikke er indarbejdet i denne eller forventning til 2022.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

Med Bording Group's mere end 200 år gamle historie i bagagen er udvikling en helt naturlig del af koncernens DNA. Vi vil anerkendes som en troværdig og langsigtet samarbejdspartner, som respekterer menneskerettigheder, sikrer ordentlige forhold for organisationen, til stadighed arbejder på at mindske påvirkningen af miljøet og bekæmper korruption. Kun på den måde, kan vi løfte vores rolle og ansvar i det samfund og den geografi, vi er en del af.

Derfor har vi vedtaget en Code of Conduct, som udstikker rammerne for koncernens adfærd og for vores forventninger til vores medarbejdere og samarbejdspartnere. Koncernledelsen er sammen med lokale ledere, ansvarlig for, at hensigten i Code of Conduct efterleves og respekteres.

https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2022/03/code-og-conduct_bg-new.pdf

Bording Group har siden 2009 været en del af FNs Global Compact Program for ansvarlig virksomhedsdrift. Den tiende fremdriftsrapport er offentliggjort og udgør koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar ift Årsregnskabsloven. Her redegøres der for de indsatser de enkelte selskaber har igangsat i det forgangne år, for at understøtte vores engagement.

<https://bordinggroup.com/wp-content/uploads/2022/03/Communication-on-Progress-2021.pdf>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

I Bording Group er det en væsentlig del af organisationens kerne, at rumme og give plads til de forskelligheder mennesker bringer ind i deres arbejdsliv. Uanset, om det er medarbejdere, der er udfordret af sygdom, af handicap eller af de hændelser livet bringer, giver vi som organisation plads til at skabe rammerne, for at dagligdagen kan nå sammen.

I vores trivselsmåling undersøger vi, ud over sammenhængen mellem arbejdsliv og privatliv, også om mænd og kvinder har lige muligheder. Det gør vi ikke kun med ledelse for øje, men for på sigt også at sætte fokus på vilkår omkring kompetenceudvikling og løn.

Ledelsesberetning

I Bording Group organisationen, satte vi i 2021 fokus på værdien af mangfoldighed af ledelseskompetencer via igangsættelsen af et internt ledelsesudviklingsprogram. Dette vil fortsat være et fokusområde i 2022.

Det er erkendt, at det er en længere transformation end først ventet at tiltrække kvindelige ledere, men et mere ærligt fokus på udfordringen og indsigt i de eksisterende ledelseskompetencer, skaber rum for at finde en løsning, der kan skabe adgang til en større mangfoldighed på ledelsesniveau. I dag er der 34 mænd og 10 kvinder at finde på ledelsespositioner i Bording Group.

Branchen er traditionelt domineret af mænd på alle niveauer, hvorfor Bording Group har erkendt, at det kræver et særligt fokus at finde og udnævne kvindelige ledere og bestyrelsesrepræsentanter.

Bestyrelsen består pt af fem mandlige generalforsamlingsvalgte medlemmer som konstituerer sig med en formand. Herudover er der tre medarbejdervalgte repræsentanter, hvoraf de to er kvinder. Det er målet, at få mindst én generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen inden 2023.

Det er forventningen, at bestyrelsen som rollemodel, kan skabe incitament for organisationen til at se efter en større mangfoldighed blandt mulige kandidater til ledelses- og specialistpositioner.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Bording Group er bevidste om at den tiltagende grad af digitalisering over de seneste årtier, har medvirket til en eksponentielt stigende datamængde om og omkring mennesker. Virksomheder får igennem dette datagrundlag flere muligheder for at benytte data til andre formål, end de oprindeligt var tiltænkt på indsamlingstidspunktet. Eksempler på dette kan være kundesegmentering, markedsføring, markedsanalyser m.v. Data kan også danne grundlag for algoritmer, der afhængig af kompleksitet og datagrundlag til en vis grad vil kunne efterligne menneskelig intelligens og dermed være i stand til bl.a. at forudse menneskers adfærd, præferencer og mønstre.

Bording Group har klare retningslinjer for behandling af persondata, men er tillæg i hertil i gang med at udarbejde vores politik for dataetik.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
2	Nettoomsætning	534.401	507.441	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	1.091	-2.139	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5.931	2.677	0	0
	Andre driftsindtægter	15.741	5.794	4.815	3.356
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-246.606	-235.525	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-57.809	-46.407	-3.978	-6.332
	Bruttoresultat	252.749	231.841	837	-2.976
4	Personaleomkostninger	-203.838	-206.983	-2.748	-6.359
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-26.601	-33.284	-579	-899
	Andre driftsomkostninger	0	-1.435	0	0
	Driftsresultat	22.310	-9.861	-2.490	-10.234
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.447	5.400
	Indtægter af kapitalinteresser	4.817	123	4.262	-125
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	383	321
	Andre finansielle indtægter	7.760	8.566	2.211	3.684
	Øvrige finansielle omkostninger	-2.150	-4.537	-998	-2.848
	Resultat før skat	32.737	-5.709	26.815	-3.802
	Skat af årets resultat	-6.262	558	110	2.140
5	Årets resultat	26.475	-5.151	26.925	-1.662
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i F. E. Bording A/S	26.925	-1.662		
	Minoritetsinteresser	-450	-3.489		
		26.475	-5.151		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	9.049	4.622	0	0
7	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	1.435	2.669	129	266
8	Goodwill	73.975	85.701	0	0
9	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.212	3.838	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	86.671	96.830	129	266
10	Grunde og bygninger	21.805	21.651	17.643	17.870
11	Produktionsanlæg og maskiner	9.127	13.334	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.932	4.551	809	1.025
	Materielle anlægsaktiver i alt	34.864	39.536	18.452	18.895
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	140.919	126.837
14	Kapitalinteresser	28.287	23.803	28.127	23.722
15	Andre tilgodehavender	1.571	1.554	1.571	1.554
16	Deposita	3.138	0	162	162
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32.996	25.357	170.779	152.275
	Anlægsaktiver i alt	154.531	161.723	189.360	171.436
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	3.326	8.283	0	0
	Varer under fremstilling	1.677	811	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	18.063	11.316	0	0
	Varebeholdninger i alt	23.066	20.410	0	0

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Aktiver				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.168	91.049	185	77
17 Igangværende arbejder for fremmed regning	6.448	6.141	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.881	14.610
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.163	1.658	0	0
18 Udskudte skatteaktiver	15	19	0	2.038
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.215	0
Andre tilgodehavender	1.660	5.424	401	1.268
19 Periodeafgrænsningsposter	6.521	6.061	255	220
Tilgodehavender i alt	<u>127.975</u>	<u>110.352</u>	<u>15.937</u>	<u>18.213</u>
Likvide beholdninger	<u>4.955</u>	<u>3.441</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>155.996</u>	<u>134.203</u>	<u>15.937</u>	<u>18.213</u>
Aktiver i alt	<u>310.527</u>	<u>295.926</u>	<u>205.297</u>	<u>189.649</u>

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
Egenkapital					
20	Virksomhedskapital	33.796	33.796	33.796	33.796
	Reserve for udviklingsomkostninger	8.784	6.599	0	0
	Overført resultat	46.861	60.084	55.645	66.681
21	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
	Egenkapital for minoritetsinteresser	109.441	100.479	109.441	100.477
	Minoritetsinteresser	-2.197	-2.080	0	0
	Egenkapital i alt	107.244	98.399	109.441	100.477
Hensatte forpligtelser					
22	Hensættelser til udskudt skat	9.597	9.989	639	0
23	Andre hensatte forpligtelser	0	8.000	592	592
	Hensatte forpligtelser i alt	9.597	17.989	1.231	592
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	1.115	1.667	1.115	1.666
	Gæld til pengeinstitutter	4.303	0	0	0
	Leasingforpligtelser	7.792	9.999	0	0
	Gæld til kapitalinteresser	1.280	937	0	0
	Anden gæld	15.797	13.903	6.102	7.649
24	Langfristede gældsforpligtelser i alt	30.287	26.506	7.217	9.315

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
24	Kortfristet del af langfristet gæld	2.939	3.263	627	1.166
	Gæld til pengeinstitutter	36.735	39.646	36.311	32.741
17	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	3.308	2.842	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	39.979	29.446	533	860
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4.132	44.952	37.083
	Selskabsskat	2.910	2.124	0	0
	Anden gæld	56.802	59.722	4.985	7.415
25	Periodeafgrænsningsposter	20.726	11.857	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	163.399	153.032	87.408	79.265
	Gældsforpligtelser i alt	193.686	179.538	94.625	88.580
	Passiver i alt	310.527	295.926	205.297	189.649
1	Særlige poster				
3	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
26	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
27	Eventualposter				

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Øvrige reserver</u>	<u>Overført resul- tat</u>	<u>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	33.796	-10.264	78.168	0	101.700
Henlagt af årets resultat	0	0	-1.662	0	-1.662
Overført fra overført resultat	0	10.264	-10.264	0	0
Salg af egne aktier	0	0	60	0	60
Valutakursreguleringer	0	0	379	0	379
Egenkapital 1. januar 2021	33.796	0	66.681	0	100.477
Henlagt af årets resultat	0	0	-13.075	20.000	6.925
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	20.000	0	20.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	-19.124	0	-19.124
Valutakursreguleringer	0	0	1.163	0	1.163
	<u>33.796</u>	<u>0</u>	<u>55.645</u>	<u>20.000</u>	<u>109.441</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	26.475	-5.151
28 Reguleringer	23.235	39.769
29 Ændring i driftskapital	-15.413	26.446
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	34.297	61.064
Renteindbetalinger og lignende	5.842	639
Renteudbetalinger og lignende	-71	-4.390
Pengestrøm fra ordinær drift	40.068	57.313
Betalt selskabsskat	-5.864	-1.218
Pengestrømme fra driftsaktivitet	34.204	56.095
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.047	-5.111
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	95
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-2.723	0
Salg af virksomhed	1.183	621
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-500
Kapitalforhøjelse i associerede virksomheder	0	-2.222
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	0	4.751
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-10.587	-2.366
Optagelse af langfristet gæld	4.303	0
Afdrag på langfristet gæld	-1.054	-1.097
Salg af egne aktier	0	60
Udbetalt udbytte	-19.442	-150
Afdrag på leasing	-2.207	-14.048
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-2.911	-35.252
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-794	-3.868
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-22.105	-54.355
Ændring i likvider	1.512	-626
Likvider 1. januar 2021	3.441	4.146
Valutakursreguleringer (likvider)	2	-79
Likvider 31. december 2021	4.955	3.441
Likvider		
Likvide beholdninger	4.955	3.441
Likvider 31. december 2021	4.955	3.441

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2021	2020
Indtægter:		
Regulering af earn out	5.111	4.405
Lønkomensation	2.187	4.499
Salg af virksomhed	10.865	0
	<u>18.163</u>	<u>8.904</u>
Omkostninger:		
Nedskrivning af goodwill	0	826
	<u>0</u>	<u>826</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Afskrivninger	0	-826
Andre driftsindtægter	13.052	4.499
Finansielle indtægter	5.111	4.405
Resultat af særlige poster netto	<u>18.163</u>	<u>8.078</u>

Noter

2. Nettoomsætning

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>Marketing Output</u>	<u>Software</u>	<u>Bureau</u>	<u>I alt</u>
Koncern	347.308	109.210	77.883	534.401

Geografisk - sekundært segment:

	<u>Danmark</u>	<u>Øvrige Norden</u>	<u>I alt</u>
Koncern	371.247	163.154	534.401

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

	<u>835</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	559	0
Skattemæssig rådgivning	166	0
Andre ydelser	<u>110</u>	<u>0</u>
	<u>835</u>	<u>0</u>

Samlet honorar til EY

	<u>135</u>	<u>1.137</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	7	857
Skattemæssig rådgivning	0	14
Erklæringsopgaver med sikkerhed	48	90
Andre ydelser	<u>80</u>	<u>176</u>
	<u>135</u>	<u>1.137</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
4. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	175.811	181.007	3.117	5.986
Pensioner	5.233	5.222	11	134
Andre omkostninger til social sikring	12.136	10.878	22	47
Personaleomkostninger i øvrigt	10.658	9.876	-402	192
	203.838	206.983	2.748	6.359
Direktion	2.029	2.055	2.029	2.055
Bestyrelse	719	940	719	940
Direktion og bestyrelse	2.748	2.995	2.748	2.995
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	339	336	2	5
			Modervirksomhed	
			2021	2020
5. Forslag til resultatdisponering				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			20.000	0
Udbytte for regnskabsåret			20.000	0
Disponeret fra overført resultat			-13.075	-1.662
Disponeret i alt			26.925	-1.662

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar 2021	17.712	13.587
Afgang i årets løb	-7.883	-1.880
Overførsler	8.029	6.005
Kostpris 31. december 2021	17.858	17.712
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-13.090	-9.733
Årets afskrivninger	-4.487	-4.871
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.768	1.514
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-8.809	-13.090
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	9.049	4.622

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
7. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris 1. januar 2021	19.587	19.417	1.060	1.060
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-6	11	0	0
Tilgang i årets løb	170	511	0	0
Afgang i årets løb	-60	-352	0	0
Kostpris 31. december 2021	19.691	19.587	1.060	1.060
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-16.918	-15.236	-795	-481
Omregning til valutakurs 31. december 2021	3	-11	0	0
Årets afskrivninger	-1.389	-2.023	-136	-313
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	48	352	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-18.256	-16.918	-931	-794
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	1.435	2.669	129	266

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
8. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2021	205.859	224.649
Omregning til valutakurs 31. december 2021	0	-222
Tilgang i årets løb	1.450	0
Afgang i årets løb	0	-18.568
Kostpris 31. december 2021	207.309	205.859
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-120.158	-121.430
Omregning til valutakurs 31. december 2021	154	-7
Årets afskrivninger	-13.330	-16.463
Årets nedskrivninger	0	-826
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	18.568
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-133.334	-120.158
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	73.975	85.701
	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
9. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2021	3.838	6.090
Tilgang i årets løb	6.403	3.753
Overførsler	-8.029	-6.005
Kostpris 31. december 2021	2.212	3.838
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	2.212	3.838

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
10. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2021	47.960	47.728	40.457	40.457
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-129	232	0	0
Tilgang i årets løb	451	0	0	0
Kostpris 31. december 2021	48.282	47.960	40.457	40.457
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-26.309	-25.831	-22.217	-22.217
Omregning til valutakurs 31. december 2021	59	-107	0	0
Årets afskrivninger	-227	-371	-597	-370
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-26.477	-26.309	-22.814	-22.587
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	21.805	21.651	17.643	17.870
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.518	6.559	6.518	6.559

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
11. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar 2021	86.352	84.671
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-846	1.512
Tilgang i årets løb	1.086	169
Afgang i årets løb	-5.837	0
Kostpris 31. december 2021	80.755	86.352
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-73.018	-66.024
Omregning til valutakurs 31. december 2021	780	-1.346
Årets afskrivninger	-5.227	-5.648
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	5.837	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-71.628	-73.018
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	9.127	13.334
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	5.647	7.209

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2021	13.564	15.272	2.865	2.865
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-76	132	0	0
Tilgang i årets løb	1.403	678	0	0
Afgang i årets løb	-2.155	-2.518	-728	-728
Kostpris 31. december 2021	12.736	13.564	2.137	2.137
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-9.013	-7.843	-1.624	-1.624
Omregning til valutakurs 31. december 2021	62	-94	0	0
Årets afskrivninger	-1.847	-3.191	-432	-216
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.994	2.115	728	728
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-8.804	-9.013	-1.328	-1.112
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	3.932	4.551	809	1.025

Noter

	Modervirksomhed		
	31/12 2021	31/12 2020	
13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
Kostpris 1. januar 2021	253.078	265.029	
Afgang i årets løb	-551	-11.951	
Kostpris 31. december 2021	252.527	253.078	
Opskrivninger 1. januar 2021	-169.533	-176.877	
Omregning til valutakurs	-677	799	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	29.307	11.961	
Årets tilbageførsler på afgang	723	11.488	
Udbytte	-9.062	-16.904	
Opskrivninger 31. december 2021	-149.242	-169.533	
Goodwill 1. januar 2021	42.700	49.459	
Omregning til valutakurs	201	-210	
Årets afskrivninger på goodwill	-5.859	-5.723	
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	0	-826	
Goodwill 31. december 2021	37.042	42.700	
Overført til hensatte forpligtelser	592	592	
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	592	592	
 Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	 140.919	 126.837	
 Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter			
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Bording Link A/S, Allingåbro	100 %	3.123	-3.935
Bording Danmark A/S, Glostrup	100 %	32.998	14.038
Fiftytwo A/S, Glostrup	100 %	11.842	-826
Nordlid ApS, København S	55 %	-5.677	-7.402
Cognito AS, Oslo, Norge	60 %	3.136	2.198
Bording AS, Bergen, Norge	100 %	-659	-31
Bording AB, Borås, Sverige	100 %	30.984	9.548
		75.747	13.590

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
14. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2021	28.179	18.591	28.154	18.566
Tilgang i årets løb	0	9.588	0	9.588
Kostpris 31. december 2021	28.179	28.179	28.154	28.154
Opskrivninger 1. januar 2021	-4.051	-3.887	-4.432	-4.020
Omregning til valutakurs	143	-287	0	-287
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	4.405	-125
Andel af årets resultat	4.493	123	0	0
Opskrivninger 31. december 2021	585	-4.051	-27	-4.432
Modregnet i tilgodehavender	-477	-325	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	-477	-325	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	28.287	23.803	28.127	23.722

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Interket A/S, Glostrup	28 %	60.660	1.352
KLS Pureprint A/S, Hvidovre	30 %	7.158	136
Transportbureauet ApS, København	50 %	319	124
Fiftytwo Digital Ltd., Bangladesh	50 %	-2.642	477
2Trace A/S, Søborg	20 %	2.598	1.708
Specialday ApS, Klampenborg	31 %	514	-62
		68.607	3.735

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
15. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2021	2.306	1.120	2.306	1.120
Tilgang i årets løb	0	434	0	434
Afgang i årets løb	<u>-735</u>	<u>0</u>	<u>-735</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>1.571</u>	<u>1.554</u>	<u>1.571</u>	<u>1.554</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>1.571</u>	<u>1.554</u>	<u>1.571</u>	<u>1.554</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
16. Deposita				
Kostpris 1. januar 2021	0	0	162	162
Tilgang i årets løb	<u>3.138</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>3.138</u>	<u>0</u>	<u>162</u>	<u>162</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>3.138</u>	<u>0</u>	<u>162</u>	<u>162</u>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
17. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	19.259	16.897
Modtagne acantobetalinger	<u>-16.119</u>	<u>-13.598</u>
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	<u>3.140</u>	<u>3.299</u>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	6.448	6.141
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	<u>-3.308</u>	<u>-2.842</u>
	<u>3.140</u>	<u>3.299</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
18. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2021	19	19	0	1.991
Udskudt skat af årets resultat	-4	0	0	2.639
Ændring tidligere år	0	0	0	-2.592
	15	19	0	2.038
19. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger fra kunder.				
20. Virksomhedskapital				
Aktiekapitalen består af 43.778 A-aktier a 100 kr. og 285.595 B-aktier a 100 kr.				
21. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
	20.000	0	20.000	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
22. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat				
1. januar 2021	9.989	10.982	-2.038	0
Udskudt skat af årets resultat	-496	-1.152	1.007	0
Valutakurs regulering	104	159	0	0
Ændring tidligere år	0	0	1.670	0
	9.597	9.989	639	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	5.827	6.108	28	0
Materielle anlægsaktiver	938	3.670	1.216	0
Tilgodehavender	-1.822	-2.068	-565	0
Gæld	23	23	23	0
Andet	4.631	4.880	-63	0
Fremført underskud fra tidligere år	0	-2.624	0	0
	9.597	9.989	639	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
23. Andre hensatte forpligtelser				
Hensat på tilknyttede virksomheder	0	0	592	592
Kontraktsforpligtelse	0	8.000	0	0
	0	8.000	592	592

Hensat forpligtelser på tilknyttede virksomheder i moderselskabet er til dækning af underbalance i Bording AS, Norge.

24. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2021	Restgæld efter 5 år
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	1.668	553	1.115	0
Gæld til pengeinstitutter	4.303	0	4.303	0
Leasingforpligtelser	10.178	2.386	7.792	0
Gæld til kapitalinteresser	1.280	0	1.280	0
Anden gæld	15.797	0	15.797	0
	33.226	2.939	30.287	0
Modervirksomhed				
Gæld til realkreditinstitutter	1.668	553	1.115	0
Anden gæld	6.176	74	6.102	0
	7.844	627	7.217	0

25. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikring, internet og øvrige kontingenter.

26. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og banker, er der afgivet pant i grunde og bygninger, driftsmidler og fordringer hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør:

Noter

26. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

	t.kr.
Grunde og bygninger	14.642
Produktionsanlæg og maskiner	10.898
Tilgodehavender	8.600

Moderselskab:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 1.115, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 15.287.

27. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Moderselskab:

Ud over finansielle leasing kontrakter har moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 197 Leasingkontrakterne har en restløbetid på maksimalt 22 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 264.

Koncernen:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på t.kr. 1.788. Leasingkontrakterne har en maksimal restløbetid på 60 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 4.266

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Moderselskab

Der er afgivet selvskyldner kaution for Nordlid ApS

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Therp Holding ApS, CVR-nr. 66 88 23 14, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Noter

27. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

	Koncern	
	2021	2020
28. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	26.601	33.284
Indtægter af kapitalinteresser	-4.817	-123
Andre finansielle indtægter	-7.760	-8.566
Øvrige finansielle omkostninger	2.150	4.537
Skat af årets resultat	6.262	-558
Kursreguleringer	473	0
Øvrige reguleringer	326	11.195
	23.235	39.769

	Koncern	
	2021	2020
29. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-2.656	10.225
Ændring i tilgodehavender	-21.276	7.458
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	16.519	8.763
Andre ændringer i driftskapital	-8.000	0
	-15.413	26.446

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for F. E. Bording A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har tidligere aflagt årsregnskab efter IFRS. Årsrapporten for 2021 er aflagt efter årsregnskabsloven.

Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede regnskabspraksis. Der henvises til egenkapitalopgørelse for effekt på primoegenkapitalen.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden F. E. Bording A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori F. E. Bording A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 30 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fra drag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende de operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgen de regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter F. E. Bording A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Torsten Bjerre Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-974414675775

IP: 194.192.xxx.xxx

2022-04-26 11:34:17 UTC

NEM ID 

Hans Holger Therp

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-815485814294

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-04-26 11:35:08 UTC

NEM ID 

Ane Jeannett Thinghuus

Medarbejdervalgt

Serienummer: PID:9208-2002-2-218673246121

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-26 11:46:44 UTC

NEM ID 

Nanna Tine Winther Balleby

Medarbejdervalgt

Serienummer: PID:9208-2002-2-016568492527

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-27 10:32:52 UTC

NEM ID 

RAIMO ISSAL

Bestyrelsesformand

Serienummer: 19530910xxxx

IP: 83.253.xxx.xxx

2022-04-27 12:23:08 UTC


Henrik Baadsager Pedersen

Medarbejdervalgt

Serienummer: PID:9208-2002-2-611616313867

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-28 11:57:37 UTC

NEM ID 

Bernt Johan Therp

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-524064899821

IP: 188.120.xxx.xxx

2022-04-28 19:29:03 UTC

NEM ID 

Maibritt Nygaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:86068913

IP: 37.96.xxx.xxx

2022-04-28 19:29:48 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Claus Koskelin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-29 04:41:17 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

RAIMO ISSAL

Dirigent

Serienummer: 19530910xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2022-05-11 19:18:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>