

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	36

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for F. E. Bording A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 27. marts 2023

Direktion

Bernt Johan Therp
Ceo

Bestyrelse

Raimo Daniel Issal
Bestyrelsesformand

Hans Holger Therp
Bestyrelsesmedlem

Torsten Bjerre Rasmussen
Bestyrelsesmedlem

Ane Jeannett Thinghuus
Medarbejdervalgt

Henrik Baadsager Pedersen
Medarbejdervalgt

Nanna Tine Winther Balleby
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i F. E. Bording A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F. E. Bording A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 27. marts 2023

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Maibritt Nygaard

statsautoriseret revisor
mne42813

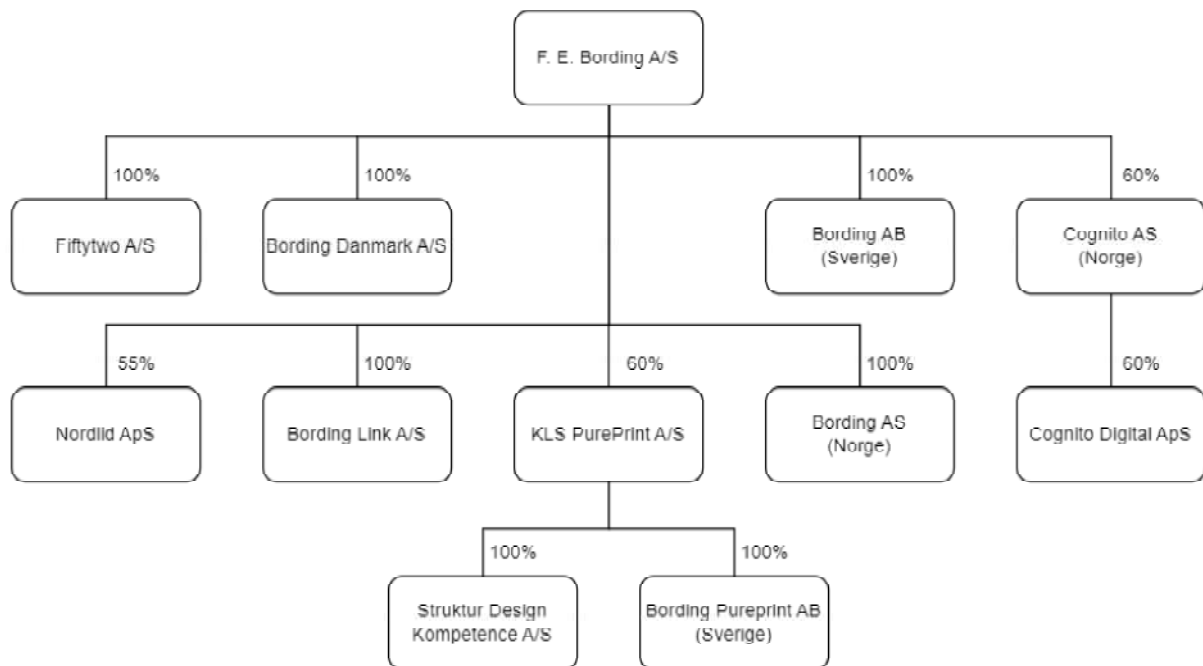
Claus Koskelin

statsautoriseret revisor
mne30140

Selskabsoplysninger

Selskabet	F. E. Bording A/S Ejby Industrivej 91 2600 Glostrup
	CVR-nr.: 16 22 94 15
	Stiftet: 12. april 1918
	Hjemsted: Glostrup
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Raimo Daniel Issal, Bestyrelsesformand Hans Holger Therp, Bestyrelsesmedlem Torsten Bjerre Rasmussen, Bestyrelsesmedlem Ane Jeannett Thinghuus, Medarbejdervalgt Henrik Baadsager Pedersen, Medarbejdervalgt Nanna Tine Winther Balleby, Medarbejdervalgt
Direktion	Bernt Johan Therp, Ceo
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	Selskabet af 1. august 1931 A/S
Dattervirksomheder	Bording Link A/S, Allingåbro Bording Danmark A/S, Glostrup Fiftytwo A/S, Glostrup Nordlid ApS, København V Cognito AS, Oslo, Norge Bording AS, Bergen, Norge Bording AB, Borås, Sverige KLS PurePrint A/S, Hvidovre
Kapitalinteresser	Interket A/S, Glostrup Specialday ApS, Klampenborg 2Trace A/S, Søborg Printxpress ApS (Koncern), Hvidovre Fiftytwo Digital Ltd. (koncern), Bangladesh

Koncernoversigt



P:\emneord\datarammentilreggite\Y\EN\NZ-YGH\KG-IHDS\4ZE\EB801W-0&D 611-CTU11BX

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	631.999	534.401	507.441	577.400	649.800
Bruttoresultat	271.279	252.749	231.841	305.900	342.900
Resultat af primær drift	5.681	22.310	-9.861	40.400	78.200
Finansielle poster, netto	2.420	10.427	4.152	-2.600	400
Årets resultat	5.539	26.475	-5.151	-26.800	-15.600
Balance:					
Balancesum	357.001	310.527	295.926	415.200	425.900
Egenkapital	93.243	107.244	98.399	131.500	167.100
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	2.646	34.204	56.095	37.300	32.900
Investeringsaktivitet	-21.757	-10.587	-2.366	-26.200	25.600
Finansieringsaktivitet	23.449	-22.105	-54.355	-26.700	-60.700
Pengestrømme i alt	4.338	1.512	-626	-15.600	-2.200
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-8.810	-2.940	-847	-2.919	-18.410
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	361	339	336	370	398
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	42,9	47,3	45,7	53,0	52,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,9	4,2	-1,9	-4,9	3,3
Likviditetsgrad	82,4	95,5	87,7	72,8	96,8
Soliditetsgrad	25,3	35,2	34,0	31,7	39,2
Egenkapitalforrentning	4,4	25,7	-3,3	-17,9	9,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene for 2018-2019 er aflagt efter IFRS.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Bording Group er et marketing- og teknologifællesskab, der arbejder indenfor integreret marketing. Fælles for alle selskaber i Bording Group er, at de hjælper virksomheder med at nå deres kommercielle målsætninger. Fællesskabet er opdelt i tre forretningsområder, der fokuserer forskellige steder i værdikæden:

- Marketing Output: Eksekvering af kampagner & kommunikation, på tværs af fysiske og digitale kanaler.
- Software: Udvikling og implementering af branchespecifik software, der sikrer en strømlinet kunde- og købsoplevelse på tværs af kanaler og platforme
- Bureauer: Marketingstrategisk rådgivning, kreativ udvikling af kampagner samt udvikling og implementering af digitale platforme til at understøtte markedsføring

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 632,0 mDKK mod 534,4 mDKK sidste år. Årsagen til udviklingen skyldes bla. KLS Pureprint A/S der indregnes fra 1. maj 2022. Det ordinære resultat efter skat udgør 5,5 m.DKK mod 26,5 m.DKK sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2021 forventede en forbedret omsætning og indtjening for 2022. Indtjening er i 2022 ikke forbedret, hvilket primært henføres til udskudt go-live på større software projekter samt en stor kundeopsigelse i Bording AB. Ledelsen anser derfor årets resultat for utilfredsstillende.

F.E. Bording A/S har i 2022 købt yderligere 30% af selskabet KLS Pureprint A/S og ejer således 60% af selskabet pr. 31. december 2022.

Året 2022 har været præget af uro i verden, hvilket har betydet øgede priser på bla. energi, samt store leverance udfordringer. Bording Groups store netværk og bredde i services har medført at koncernen kom igennem udfordringerne.

Videnressourcer

Bording Group's +300 faste medarbejdere udgør den primære vidensressource. Denne ressource bliver løbende vedligeholdt og udviklet gennem videreuddannelse, udviklingsprojekter samt brug af interne videndelingssystemer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i året anvendt betydelige ressourcer på forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor forretningsområdet Software, for at kunne udvikle og forbedre software indenfor forskellige produktområder. Produktudviklingen sker i tæt samarbejde med kunderne, og der har været fokuseret på udvikling af softwareløsninger, som optimerer og understøtter forretningskritiske processer

Egne aktier

F.E. Bording A/S ejer 14.558 stk. egne B-aktier og 246 stk. egne A-aktier med en nom. værdi af kr. 1.480.400. Der har ikke været køb eller salg i regnskabsåret.

Den forventede udvikling

I 2023 forventer Bording Group en forbedret omsætning og indtjening, med forbehold for den turbulente udvikling på bla. De finansielle markeder samt usikkerhed omkring den generelle konjunktur.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen består pt af tre mandlige generalforsamlingsvalgte medlemmer som konstituerer sig med en formand. Herudover er der tre medarbejdervalgte repræsentanter, hvoraf de to er kvinder. Det er målet, at få mindst én generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen inden 2024.

Det er forventningen, at bestyrelsen som rollemodel, kan skabe incitament for organisationen til at se efter en større mangfoldighed blandt mulige kandidater til ledelses- og specialistpositioner.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Bording Group er bevidste om at den tiltagende grad af digitalisering over de seneste årtier, har medvirket til en eksponentielt stigende datamængde om og omkring mennesker. Virksomheder får igennem dette datagrundlag flere muligheder for at benytte data til andre formål, end de oprindeligt var tiltænkt på indsamlingstidspunktet. Eksempler på dette kan være kundesegmentering, markedsføring, markedsanalyser m.v. Data kan også danne grundlag for algoritmer, der afhængig af kompleksitet og datagrundlag til en vis grad vil kunne efterligne menneskelig intelligens og dermed være i stand til bl.a. at forudse menneskers adfærd, præferencer og mønstre. Bording Group har klare retningslinjer for behandling af persondata.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
2	Nettoomsætning	631.999	534.401	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-3.648	1.091	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	10.535	5.931	0	0
	Andre driftsindtægter	6.323	15.741	5.463	5.381
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-305.370	-246.606	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-68.560	-57.809	-2.957	-3.977
	Bruttoresultat	271.279	252.749	2.506	1.404
4	Personaleomkostninger	-242.295	-203.838	-3.431	-2.748
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-22.480	-26.601	-425	-580
	Andre driftsomkostninger	-823	0	0	-566
	Driftsresultat	5.681	22.310	-1.350	-2.490
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	887	23.447
	Indtægter af kapitalinteresser	2.805	4.817	1.928	4.262
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.012	383
	Andre finansielle indtægter	6.635	7.760	5.066	2.211
	Øvrige finansielle omkostninger	-7.020	-2.150	-3.214	-998
	Resultat før skat	8.101	32.737	4.329	26.815
	Skat af årets resultat	-2.562	-6.262	85	110
5	Årets resultat	5.539	26.475	4.414	26.925
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i F. E. Bording A/S	4.414	26.925		
	Minoritetsinteresser	1.125	-450		
		5.539	26.475		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	20.546	9.049	0	0
7	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	123	1.435	6	129
8	Goodwill	66.433	73.975	0	0
9	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	3.695	2.212	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	90.797	86.671	6	129
10	Grunde og bygninger	45.274	21.805	17.559	17.643
11	Produktionsanlæg og maskiner	11.251	9.127	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.424	3.932	592	809
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	4.311	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	65.260	34.864	18.151	18.452
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	126.771	140.919
15	Kapitalinteresser	27.257	28.287	26.747	28.127
16	Andre tilgodehavender	288	1.571	276	1.571
17	Deposita	2.669	3.138	226	162
	Finansielle anlægsaktiver i alt	30.214	32.996	154.020	170.779
	Anlægsaktiver i alt	186.271	154.531	172.177	189.360
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	7.664	3.326	0	0
	Varer under fremstilling	5.207	1.677	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	17.418	18.063	0	0
	Varebeholdninger i alt	30.289	23.066	0	0

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
Note					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	107.116	112.168	23	185
18	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.304	6.448	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	43.989	18.454
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	2.151	1.163	90	0
	Udskudte skatteaktiver	24	15	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.845	0	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.215
	Andre tilgodehavender	3.286	1.660	347	320
19	Periodeafgrænsningsposter	10.602	6.521	822	255
	Tilgodehavender i alt	131.328	127.975	45.271	20.429
	Likvide beholdninger	9.113	4.955	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	170.730	155.996	45.271	20.429
	Aktiver i alt	357.001	310.527	217.448	209.789

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
Note					
23	Kortfristet del af langfristet gæld	5.264	2.939	1.952	627
	Gæld til pengeinstitutter	73.789	36.735	64.634	36.311
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.088	0	0	0
18	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.760	3.308	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.373	39.979	1.080	533
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.593	0	47.300	49.525
	Selskabsskat	833	2.910	0	0
	Anden gæld	51.838	56.802	1.925	2.485
24	Periodeafgrænsningsposter	16.699	20.726	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	207.237	163.399	116.891	89.481
	Gældsforpligtelser i alt	248.856	193.686	123.591	99.117
	Passiver i alt	357.001	310.527	217.448	209.789

1 Særlige poster

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

26 Eventualposter

27 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for ud- viklingsomkost- ninger	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Minoritetsinte- resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	33.796	6.599	60.084	0	-2.080	98.399
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	26.924	0	-450	26.474
Udloddet ekstraordinært udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	-19.124	0	-318	-19.442
Overført fra Overført resultat	0	2.185	-22.185	20.000	0	0
Valutakursreguleringer mv.	0	0	-21	0	651	630
Overtagelse af kapitalandel	0	0	1.183	0	0	1.183
Egenkapital 1. januar 2022	33.796	8.784	46.861	20.000	-2.197	107.244
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-4.586	9.000	1.125	5.539
Overført fra Overført resultat	0	6.712	-6.712	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	876	-20.000	-922	-20.046
Valutakursreguleringer	0	0	-4.337	0	-57	-4.394
Overtagelse af kapitalandel	0	3.412	-3.412	0	4.900	4.900
	33.796	18.908	28.690	9.000	2.849	93.243

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	33.796	66.681	0	100.477
Årets overførte overskud eller underskud	0	-13.075	20.000	6.925
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	20.000	0	20.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedt. i regnskabsåret	0	-19.124	0	-19.124
Valutakursreguleringer	0	1.163	0	1.163
Egenkapital 1. januar 2022	33.796	55.645	20.000	109.441
Udloddet udbytte	0	876	-20.000	-19.124
Årets overførte overskud eller underskud	0	-4.586	9.000	4.414
Valutakursreguleringer	0	-4.339	0	-4.339
	33.796	47.596	9.000	90.392

P:\emirec\td\l\m\m\ent\h\og\j\te\Y\CK\N\F\Z\Y\CH\K\G\ -\H\O\B\4\Z\E\B\B\O\W\ -\O\B\O\G\H\ -\C\U\I\B\X

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2022	2021
Årets resultat	5.539	26.475
28 Reguleringer	20.457	23.235
29 Ændring i driftskapital	-14.069	-15.413
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.927	34.297
Renteindbetalinger og lignende	278	5.842
Renteudbetalinger og lignende	-4.935	-71
Pengestrøm fra ordinær drift	7.270	40.068
Betalt selskabsskat	-4.624	-5.864
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.646	34.204
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-11.636	-9.047
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-8.686	-2.723
Køb af virksomheder og aktiviteter	-1.736	0
Modtaget udbytte kapitalinteresse	134	0
Salg af kapitalinteresse	167	0
Salg af virksomhed	0	1.183
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-21.757	-10.587
Ændring af langfristede gældsforpligtelser	7.568	3.249
Udbetalt udbytte	-20.046	-19.442
Afdrag på leasing	-2.501	-2.207
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	37.054	-2.911
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	1.374	-794
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	23.449	-22.105
Ændring i likvider	4.338	1.512
Likvider 1. januar 2022	4.955	3.441
Valutakursreguleringer (likvider)	-180	2
Likvider 31. december 2022	9.113	4.955
Likvider		
Likvide beholdninger	9.113	4.955
Likvider 31. december 2022	9.113	4.955

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2022	2021
Indtægter:		
Tilbageførsler af nedskrivninger på omsætningsaktiver	2.380	0
Regulering af earn out	276	5.111
Virksomhedsovertagelse	874	0
Lønkomensation	2.814	2.187
Salg af virksomhed	0	10.865
	<u>6.344</u>	<u>18.163</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Andre driftsindtægter	3.090	13.052
Finansielle indtægter	3.254	5.111
Resultat af særlige poster netto	<u>6.344</u>	<u>18.163</u>

2. Nettoomsætning

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>Marketing Output</u>	<u>Software</u>	<u>Bureau</u>	<u>I alt</u>
Koncern	432.139	109.065	90.795	631.999

Geografisk - sekundært segment:

	<u>Danmark</u>	<u>Øvrige Norden</u>	<u>I alt</u>
Koncern	474.936	157.063	631.999

Noter

	Koncern	
	2022	2021
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	542	835
Honorar vedrørende lovpligtig revision	515	559
Skattemæssig rådgivning	27	166
Andre ydelser	0	110
	542	835
Samlet honorar til EY	135	1.137
Honorar vedrørende lovpligtig revision	7	857
Skattemæssig rådgivning	0	14
Erklæringsopgaver med sikkerhed	48	90
Andre ydelser	80	176
	135	1.137
Samlet honorar til PwC	307	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	125	0
Andre ydelser	182	0
	307	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar 2022	17.858	17.712
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	5.608	0
Afgang i årets løb	0	-7.883
Overførsler	10.153	8.029
Kostpris 31. december 2022	33.619	17.858
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-8.809	-13.090
Årets afskrivninger	-4.264	-4.487
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	8.768
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-13.073	-8.809
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	20.546	9.049

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter bl.a. udviklingsprojekter vedrørende bæredygtig emballage, som koncernens cradle-to-cradle certificering. Herudover omfatter koncernens udviklingsprojekter udvikling og test af software til Retail og Leasing Branchen. Udviklingsprojekter bliver løbende færdiggjort og afskrivningsperioden bliver vurderet for hvert projekt og ligger mellem 3-10 år.

Dækningsbidraget ved salg af udviklingsprojekter udgjorde kr. 70 mio. i 2022 (2021: kr. 53 mio.).

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
7. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris 1. januar 2022	19.691	19.587	1.060	1.060
Omregning til valutakurs 31. december 2022	-35	-6	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	51	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	170	0	0
Afgang i årets løb	-181	-60	-181	0
Kostpris 31. december 2022	19.526	19.691	879	1.060
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-18.256	-16.918	-931	-795
Omregning til valutakurs 31. december 2022	20	3	0	0
Årets afskrivninger	-1.305	-1.389	-125	-136
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	138	48	183	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-19.403	-18.256	-873	-931
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	123	1.435	6	129

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
8. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2022	207.309	205.859
Tilgang i årets løb	3.013	1.450
Kostpris 31. december 2022	210.322	207.309
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-133.334	-120.158
Omregning til valutakurs 31. december 2022	-156	154
Årets afskrivninger	-10.399	-13.330
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-143.889	-133.334
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	66.433	73.975
9. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2022	2.212	3.838
Tilgang i årets løb	11.636	6.403
Overførsler	-10.153	-8.029
Kostpris 31. december 2022	3.695	2.212
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	3.695	2.212

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af ny software til Retail og Leasing branchen. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger, som registreres igennem selskabets interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 3.695 t.kr. De forskellige projekter bliver løbende færdiggjort, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes. Ledelsen vurderer løbende de forskellige projekter færdiggørelsesgrad

De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed stigning i aktivitetsniveau og resultat for selskabet for 2023.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
10. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2022	48.282	47.960	40.457	40.457
Omregning til valutakurs 31. december 2022	-580	-129	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	23.112	0	0	0
Tilgang i årets løb	991	451	0	0
Afgang i årets løb	-11	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	71.794	48.282	40.457	40.457
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-26.477	-26.309	-22.814	-22.587
Omregning til valutakurs 31. december 2022	262	59	0	0
Årets afskrivninger	-298	-227	-84	-227
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-7	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-26.520	-26.477	-22.898	-22.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	45.274	21.805	17.559	17.643
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.672	6.518	6.477	6.518

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
11. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar 2022	80.755	86.352
Omregning til valutakurs 31. december 2022	-3.034	-846
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	5.189	0
Tilgang i årets løb	1.478	1.086
Afgang i årets løb	-2.858	-5.837
Kostpris 31. december 2022	81.530	80.755
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-71.628	-73.018
Omregning til valutakurs 31. december 2022	2.868	780
Årets afskrivninger	-4.377	-5.227
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.858	5.837
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-70.279	-71.628
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	11.251	9.127
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	7.313	5.647

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2022	12.736	13.564	2.137	2.865
Omregning til valutakurs 31. december 2022	-450	-76	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	697	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.030	1.403	0	0
Afgang i årets løb	-2.533	-2.155	-426	-728
Kostpris 31. december 2022	12.480	12.736	1.711	2.137
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-8.804	-9.013	-1.329	-1.624
Omregning til valutakurs 31. december 2022	132	62	0	0
Årets afskrivninger	-1.855	-1.847	-216	-432
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.471	1.994	426	728
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-8.056	-8.804	-1.119	-1.328
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	4.424	3.932	592	809
13. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2022	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	4.311	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	4.311	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	4.311	0	0	0

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021
14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2022	252.527	253.078
Tilgang i årets løb	7.349	0
Afgang i årets løb	0	-551
Kostpris 31. december 2022	259.876	252.527
Opskrivninger 1. januar 2022	-149.242	-169.533
Omregning til valutakurs	-3.465	-677
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	6.747	29.307
Årets tilbageførsler på afgang	0	723
Udbytte	-28.931	-9.062
Koncerntilskud	4.900	0
Opskrivninger 31. december 2022	-169.991	-149.242
Goodwill 1. januar 2022	37.042	42.700
Omregning til valutakurs	-195	201
Årets afskrivninger på goodwill	-5.859	-5.859
Afskrivninger på goodwill 31. december 2022	30.988	37.042
Årets nedskrivning	3.294	0
Overført til hensatte forpligtelser	2.604	592
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	5.898	592
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	126.771	140.919

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Bording Link A/S, Allingåbro	100 %	1.468	-1.656
Bording Danmark A/S, Glostrup	100 %	33.877	14.918
Fiftytwo A/S, Glostrup	100 %	10.460	-9.468
Nordlid ApS, København V	55 %	-9.529	-1.574
Cognito AS, Oslo, Norge	60 %	3.260	2.550
Bording AS, Bergen, Norge	100 %	-657	-34
Bording AB, Borås, Sverige	100 %	24.433	3.879
KLS PurePrint A/S, Hvidovre	60 %	12.055	684
		75.367	9.299

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
15. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2022	28.179	28.179	28.154	28.154
Tilgang i årets løb	192	0	0	0
Afgang i årets løb	-2.283	0	-2.106	0
Kostpris 31. december 2022	26.088	28.179	26.048	28.154
Opskrivninger 1. januar 2022	585	-4.051	-27	-4.432
Omregning til valutakurs	-833	143	-833	0
Årets resultat	3.094	4.493	2.198	4.405
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-537	0	-639	0
Udbytte	-134	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2022	2.175	585	699	-27
Modregnet i tilgodehavender	-1.006	-477	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	-1.006	-477	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	27.257	28.287	26.747	28.127
I regnskabsposten indgår goodwill med	7.183	8.148	0	0

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Interket A/S, Glostrup*	28 %	67.426	5.218
Specialday ApS, Klampenborg**	31 %	690	-324
2Trace A/S, Søborg*	20 %	4.832	2.234
Printxpress ApS (Koncern), Hvidovre***	50 %	1.019	516
Fiftytwo Digital Ltd. (koncern), Bangladesh*	50 %	-2.699	638
		71.268	8.282

*Seneste aflagte årsrapport er pr. 31. december 2021.

**Seneste aflagte årsrapport er pr. 31. marts 2022.

***Seneste aflagte årsrapport er pr. 30. juni 2022.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
16. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2022	1.571	2.306	1.571	2.306
Tilgang i årets løb	288	0	276	0
Afgang i årets løb	-1.571	-735	-1.571	-735
Kostpris 31. december 2022	288	1.571	276	1.571
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	288	1.571	276	1.571
17. Deposita				
Kostpris 1. januar 2022	3.138	0	162	162
Tilgang i årets løb	83	3.138	64	0
Afgang i årets løb	-552	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	2.669	3.138	226	162
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	2.669	3.138	226	162
18. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	23.379	19.259	0	0
Aconto faktureringer	-22.835	-16.119	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	544	3.140	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	6.304	6.448	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-5.760	-3.308	0	0
	544	3.140	0	0

Noter

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger fra kunder.

20. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 43.778 A-aktier a 100 kr. og 285.595 B-aktier a 100 kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
21. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat				
1. januar 2022	9.597	9.989	639	-2.038
Udskudt skat af årets resultat	4.556	-496	222	1.007
Valutakurs regulering	-337	104	0	0
Ændring tidligere år	0	0	0	1.670
	13.816	9.597	861	639
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	9.242	5.827	1	28
Materielle anlægsaktiver	1.922	938	1.262	1.216
Tilgodehavender	-1.314	-1.822	-41	-565
Andet	5.075	4.654	21	-40
Fremført underskud fra tidligere år	-1.109	0	-382	0
	13.816	9.597	861	639
22. Andre hensatte forpligtelser				
Hensat på tilknyttede virksomheder	0	0	2.604	592
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2022	0	0	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	1.086	0	0	0
	1.086	0	2.604	592

Moderselskab: Hensat forpligtelser på tilknyttede virksomheder i moderselskabet er til dækning af underbalance i Bording AS, Norge og Nordlid ApS.

Koncern: Andre hensatte forpligtelser vedrører variabelt vederlag ved køb af aktivitet.

Noter

23. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2022	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2022	Restgæld efter 5 år
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	21.585	1.179	20.406	16.475
Leasingforpligtelser	9.878	2.585	7.293	0
Gæld til kapitalinteresser	1.500	1.500	0	0
Anden gæld	13.920	0	13.920	12.251
	46.883	5.264	41.619	28.726
Modervirksomhed				
Gæld til realkreditinstitutter	1.052	372	680	0
Leasingforpligtelser	6.100	80	6.020	0
Gæld til kapitalinteresser	1.500	1.500	0	0
	8.652	1.952	6.700	0

24. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikring, internet og øvrige kontingenter.

25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 1.115, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 10.887.

Grunde og bygninger, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 6.672, jævnfør note 10, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør t.kr. 6.100.

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på kr. 21.585 og banker hvor der er afgivet virksomhedspant på kr. 15,6 mio. fordeler sig med følgende regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2022 udgør:

Noter

25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

	t.kr.
Varebeholdninger	5.324
Immaterielle rettigheder	8.486
Grunde og bygninger	34.579
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.556
Produktionsanlæg, maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.851

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 7.313, jævnfør note 11, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør t.kr. 3.778.

Grunde og bygninger, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 6.672, jævnfør note 10, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør t.kr. 6.100.

26. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Moderselskab:

Ud over finansielle leasing kontrakter har moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 179 Leasingkontrakterne har en restløbetid på maksimalt 10 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 154.

Koncernen:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 1.991. Leasingkontrakterne har en maksimal restløbetid på 3-60 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 3.210.

Koncernen har indgået lejekontrakter hvor nogle kan opsiges med 3-6 måneder og andre er uopsigelige frem til 2024-28. Lejeforpligtelsen i uopsigelighedsperioden udgør t.kr. 14.191.

Moderselskab

Der er afgivet selvskyldner kaution for Nordlid ApS samt Bording Link A/S.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Selskabet af 1. august 1931 A/S, CVR-nr. 33 47 95 14, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Noter

26. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

27. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Hans Therp

Hovedaktionær

Selskabet af 1. August 1931 A/S

Moderselskab

Transaktioner

I 2018 indgik F.E. Bording koncernen aftale om leje af lokaler i en ejendom, som er ejet af Hans Therp. Aftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. I 2022 udgjorde den betalte leje t.kr. 1.906 (2021: t.kr. 1.832).

Alle selskabets transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsvilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Selskabet af 1. august 1931 A/S, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup.

	Koncern	
	2022	2021
28. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	22.480	26.601
Indtægter af kapitalinteresser	-2.805	-4.817
Andre finansielle indtægter	-6.635	-7.760
Øvrige finansielle omkostninger	7.018	2.150
Skat af årets resultat	2.562	6.262
Kursreguleringer	-2.163	473
Øvrige reguleringer	0	326
	20.457	23.235

Noter

	Koncern	
	2022	2021
29. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	611	-2.656
Ændring i tilgodehavender	9.271	-21.276
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-25.037	16.519
Andre ændringer i driftskapital	1.086	-8.000
	-14.069	-15.413

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for F. E. Bording A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte præsentationsmæssige ændringer og aflægges i danske kroner. Ændringen af præsentationen vedrører koncernens cash-pool og ændringen har øget balancesummen med kr. 4 mio.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Ledelsen har, for regnskabsåret 2022, revurderet levetiden for goodwill vedrørende Nordlid ApS med udgangspunkt i den forventede økonomiske levetid. Afskrivningsprofilen på goodwill er derfor ændret fra 7 år til 10 år, baseret på at ledelsen vurderer at kundefastholdelsen har været højere end forventet ved fusionen. Revurderingen af afskrivningsperioden har påvirket årets koncernresultat positivt med kr. 1,3 mio. Koncernens goodwill er som konsekvens heraf øget med kr. 1,3 mio.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån, direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden F. E. Bording A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori F. E. Bording A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter salg af varer, hvor betingelserne for salg af varer anses for opfyldt på kontinuerlig basis og overdragelse af kontrollen til køber sker i takt med arbejdets udførelse. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter fra udleje af ejendomme, fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 30 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50-70 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabets andel af koncernens cash pool er indregnet under andre tilgodehavender.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter F. E. Bording A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatnings-kredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til earn-out i forbindelse med opkøb. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torsten Bjerre Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3532f666-059c-4083-be5b-649d5d345548

IP: 194.255.xxx.xxx

2023-03-28 11:19:09 UTC



Henrik Baadsager Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-611616313867

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-28 11:50:48 UTC



RAIMO ISSAL

Bestyrelsesformand

Serienummer: 19530910xxxx

IP: 85.228.xxx.xxx

2023-03-28 12:34:28 UTC



Ane Jeannett Thinghuus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-218673246121

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-03-29 06:25:02 UTC



Hans Holger Therp

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 822459f5-0958-4e33-b06d-2f02d28d4b90

IP: 176.22.xxx.xxx

2023-03-30 11:38:17 UTC



Nanna Tine Winther Balleby

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: edf11c0a-9783-40c9-8a02-e28ddb496091

IP: 118.99.xxx.xxx

2023-03-31 11:52:59 UTC



PEENEOC001ARAMEENTHANGJTE:YCEKXNFZ-YCFFKGA-IH0D94ZEEB80LFW-03D6JH-CTUJIBX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bernt Johan Therp

Direktør

Serienummer: eaf470d3-bba4-43cf-aaa0-5113ea59c802

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-05 10:07:02 UTC



Claus Koskelin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-04-05 10:08:02 UTC



Maibritt Nygaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: d96f4ab5-2d6a-41a0-992d-b8cf83b33aee

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-07 10:14:52 UTC



PE@emreocobd4arameenthuogjfte:Y1EKXNFZ-YGHFKQ-1H0B34ZE8B801W-03D61H-CTU11BX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

RAIMO ISSAL

Dirigent

Serienummer: 19530910xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2023-05-16 10:04:41 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>