

# West Pharmaceutical Services Danmark A/S

Fuglevangsvej 51  
DK-8700 Horsens

CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsrapport 2021 *Annual report 2021*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den  
*The annual report was presented and approved at  
the Company's annual general meeting on*

21 June 2022

DocuSigned by:

*Shay Kearns*

dirigent

*Chairman of the annual general meeting*

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.  
*The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Indhold**

### ***Contents***

<b>Ledespåtegning</b> <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> <i>Independent auditor's report</i>	3
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	7
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Beretning <i>Operating review</i>	10
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b> <i>Financial statements 1 January – 31 December</i>	19
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	19
Balance <i>Balance sheet</i>	20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Noter <i>Notes</i>	25

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsespåtegning**

### **Statement by the Board of Directors and the Executive Board**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of West Pharmaceutical Services Danmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2021.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2021.*

*Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's activities and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.*

*We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.*

Horsens, den 20. juni 2022

Horsens, 20 June 2022

Direktion:

Executive Board:

DocuSigned by:  


Finn Kämpf Hansen

Bestyrelse:


Board of Directors:

DocuSigned by:  



Kimberly Banks MacKay

formand

Chairman

DocuSigned by:  


Shay Kearns

DocuSigned by:  


Herve Kaminski

DocuSigned by:  


Jan Puggaard Mortensen

medarbejderrepræsentant

Staff representative

DocuSigned by:  


John Ditlev Larsen

medarbejderrepræsentant

Staff representative

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### Til kapitalejerne i West Pharmaceutical Services Danmark ApS *To the Shareholders of West Pharmaceutical Services Danmark A/S*

#### Konklusion *Opinion*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for West Pharmaceutical Services Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*We have audited the Financial Statements of West Pharmaceutical Services Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").*

#### Grundlag for konklusion *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** ***Independent auditor's report***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen** ***Statement on the Management's review***

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Management is responsible for the Management's review.*

*Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet** ***Management's responsibility for the financial statements***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.*

West Pharmaceutical Services Danmark A/S

Årsrapport 2021

Annual report 2021

CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also*

- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

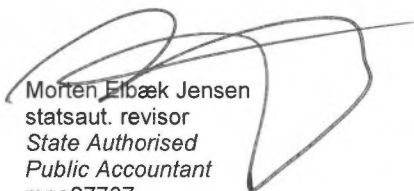
Trekantområdet, den 20. juni 2022

Trekantområdet, 20 June 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

  
Morten Elbæk Jensen  
statsaut. revisor  
State Authorised  
Public Accountant  
mne27737

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

## **Virksomhedsoplysninger** *Company details*

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
Fuglevangsvej 51  
8700 Horsens

Telefon: +45 75 61 60 00  
*Telephone:*

CVR-nr: 16 21 07 14  
*CVR no.:*

Hjemstedskommune: *Horsens*  
Registered office: *Horsens*  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december  
*Financial year: 1 January – 31 December*

## **Bestyrelse** *Board of Directors*

Kimberly Banks MacKay, formand/Chairman  
Shay Kearns  
Herve Kaminski  
Jan Puggaard Mortensen, medarbejderrepræsentant/Staff representative  
John Ditlev Larsen, medarbejderrepræsentant/Staff representative

## **Direktion** *Executive Board*

Finn Kämpf Hansen

## **Revision** *Auditor*

PricewaterhouseCoopers  
Statautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
DK-7100 Vejle

## **Advokat** *Attorneys*

Bech-Bruun  
Langelinie Allé 35  
DK-2100 Copenhagen

## **Pengeinstitut** *Bank*

Danske Bank  
Holmens Kanal 2  
DK-1092 Copenhagen K



**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Ledelsesberetning Management's review

### Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr./DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	713,943	618,391	595,181	579,734	521,704
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss</i>	45,611	47,990	52,240	72,504	54,608
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss from financial income and expenses</i>	-10,454	-10,689	-9,904	1,965,817	1,752
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	27,442	24,629	37,620	2,024,867	43,917
<b>Balancesum</b>					
<i>Total assets</i>	1,666,296	1,580,647	1,566,411	1,510,229	1,462,116
Egenkapital <i>Equity</i>	887,454	860,012	835,383	797,763	750,199
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-8,046	-18,927	-25,734	-26,255	-20,091
<b>Nøgletal</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	17.12%	19.18%	18.98%	23.34%	24.43%
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	6.39%	7.76%	9.11%	12.51%	10.47%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	3.14%	2.91%	4.61%	261.62%	4.67%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	53.26%	54.41%	53.33%	52.82%	51.31%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
<i>Average number of full-time employees</i>	228	223	227	227	212

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** ***Management's review***

### **Hoved- og nøgletal** ***Financial highlights***

De anførte nøgletal er beregnet således:

*The financial ratios have been calculated as follows:*

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

*Gross margin*

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$$

*Operating margin*

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$
$$\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

*Return on equity*

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$
$$\frac{\text{Equity ex. non-controlling interests at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year-end}}$$

*Solvency ratio*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** ***Management's review***

### **Beretning** ***Operating review***

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter** ***Principal activities***

Selskabet producerer og afsætter farmaceutisk gummi og metal emballage komponenter globalt.

*The company is producing and selling pharmaceutical rubber and metal packing components worldwide.*

#### **Udviklingen i regnskabsåret** ***Development in the year***

Selskabets omsætning er steget til DKK 713,9 mio. fra DKK 618,4 mio. svarende til en stigning på 15,4%, resultat af primær drift er faldet til DKK 45,6 mio. fra DKK 48,0 mio.

Finansielle nettoudgifter udgør DKK 10,4 mio. mod nettoudgifter på DKK 10,7 mio. sidste år.

Skat af årets resultat udgør DKK 7,7 mio. mod DKK 12,7 mio. sidste år.

Det samlede resultat for år 2021 på DKK 27,4 mio. er som forventet og anses for tilfredsstillende.

*The turnover of the Company has increased to DKK 713.9 m in 2021 from DKK 618.4 m last year which correspond to an increase of 15.4%, and the operating profit has dropped to DKK 45.6 m from DKK 48.0 m last year.*

*Net financial expenses amount to DKK 10.4 m against net expense of DKK 10.7 m last year.*

*The tax on profit for the year amounts to DKK 7.7 m against DKK 12.7 m last year.*

*The total result for the year 2021 of DKK 27.4 m is as expected and considered satisfactory.*

#### **Særlige risici** ***Special risks***

Selskabet har ingen driftsrisici eller finansielle risici ud over de almindeligt forekommende risici inden for selskabets branche. Selskabet er ikke eksponeret for nogen væsentlig valutarisiko, hvorfor der ikke anvendes sikringsinstrumenter.

*The Company do not have any operational or financial risks beside the common risks associated with the Company's industry. The Company is not exposed to any significant foreign currency risk, hence hedging instruments are not used.*

#### **Usikkerhed ved indregning og måling** ***Uncertainty in recognition and measurement***

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

*There has been no uncertainty in recognition and measurement in the annual report.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** ***Management's review***

### **Beretning** ***Operating review***

#### **Usædvanlige forhold** ***Unusual circumstances***

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold, idet Covid-19 ikke har haft væsentlig indflydelse på selskabets aktivitet.

*The Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 as well as the results of the Company's activities and cash flows for the year 2021 have not been affected by any unusual events. Covid-19 has not had a significant impact on the activities of the Company.*

#### **Strategi og målsætninger** ***Strategy and targets***

##### **Strategi** ***Strategy***

Selskabets strategi er at være en kundeorienteret, pharmaceutisk fabrik, der leverer produkter af den rigtige kvalitet, og producerer under og overholder gældende GMP-regler.

Selskabet vil etablere partnerskab med vores nøglekunder ved at være pålidelige, troværdige og fokuseret på vores processer og kundernes behov, så selskabet vil imødekomme deres forventninger samtidig med at selskabets økonomiske resultat fastholdes. Selskabet har ingen filialer i udlandet.

*The Company strategy is to be a customer focused pharmaceutical plant, and to deliver products with the right quality produced under the applicable GMP regulations.*

*The Company establishes partnership with key customers by being reliable, accountable and focused on processes and customer needs, so that the Company can meet and exceed their expectations while maintaining its profitability. The Company has no branches abroad.*

##### **Målsætninger og forventninger for det kommende år** ***Objectives and expectations for the following year***

For 2022 forventes aktivitetsniveauet og resultatet af den primære drift at stige med 15%.

Investeringer vil være afpasset med fremtidige behov for kapacitet og teknologisk udvikling.

Selskabet forventer at øge investeringsniveauet i 2022 pga. investering i nyt udstyr og den løbende modernisering af fabrikken.

Investeringerne forventes finansieret via pengestrømme fra driften.

*For 2022, the level of activity and the result of the primary operation are expected to increase by 15%.*

*Investments will be aligned with future needs for capacity and technological development.*

*The Company expects to increase the level of investment in 2022 due to investment in new equipment and the ongoing modernization of the plant.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Beretning** *Operating review*

*The investments are expected to be financed through the cash flows from the operations.*

### **Grundlaget for indtjeningen** *Source of earnings*

Vort grundlag for indtjening er produktionen af primære pakkematerialer til det pharmaceutiske marked kombineret med vort kvalitetssikringssystem, som skal udvikles i takt med markedskravene.

*Our source of earnings is production of primary packaging materials for the pharmaceutical market combined with our quality assurance system which must be developed in line with market requirements.*

### **Eksternt miljø** *External environment*

Selskabet prioriterer miljøet højt og har derfor i organisationen en dedikeret ressource til HSE (Health, Safety and Environment). Det er Selskabets målsætning, som et minimum at overholde alle miljømæssige krav så en forsvarlig driftsførelse kan opretholdes.

*The environment is a high priority for the Company and therefore, the Company has in the organization a dedicated resource for HSE (health, Safety and Environment). It is the goal for the Company as a minimum, to meet all environmental requirement so a sustainable operation can be maintained.*

### **Miljøpåvirkning og klimapolitik** *Impact on Environment and climate policies*

Selskabets aktiviteter omfatter brug af energi, CO<sub>2</sub>-udledning, vandforbrug og bortskaffelse af affaldsmateriale, der kan påvirke klima og miljø. Gennem 2021 er arbejdet med korrekt affaldssortering videreført, hvilket har bidraget til øget genanvendelse. Udnyttelse af overskudsvarme er ligeledes et område som der løbende forsøges finjusteret. I de kommende år, vil vi se yderligere tiltag omkring energireduktion samt muligheden for at overgå fra naturgas til fjernvarme.

Koncernen har udarbejdet en overordnet klimapolitik. Med fokus på FN's verdensmål og et ønske om, at være en foretrukket og sikker leverandør for sine kunder, har moderselskabet identificeret og sat mål, der skal nås over 5 år (2019 til 2023).

- Forbedre energieffektivitet med 15%
- Reducere de absolutte emissioner med 10%
- Reducere vandintensiteten med 10%
- Reducere affald til deponering med 90%

Vi arbejder mod disse mål på globalt og lokalt niveau, hvor de enkelte områder prioriteres. På koncern niveau fulgte vi planen for 2021 i arbejdet med at opfylde 2023-målet om reduktion af emissioner og affald og forbedret vand- og energiforbrug. Moderselskabet udgiver årligt en selskabsansvarsrapport. Den seneste udgivet rapport er fra år 2020. Den primære risiko for miljøpåvirkning vurderes at komme fra energiforbrug, som der løbende arbejdes for at reducere.

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Beretning** *Operating review*

*The Company activities involve use of energy, CO2 emissions, water consumption and disposal of waste material that can impact climate and environment. Through 2021, work on proper sorting of waste has been continued, contributing to increased recycling. Utilization of waste heat is also an area that is constantly being fine-tuned. In the coming years, we will see further initiatives on energy reduction as well as the possibility of switching from natural gas to district heating.*

*The Company's parent has developed an overall climate policy. With a focus on the UN's global goals and the desire to be a preferred and secure supplier of its customers, the parent company has identified and set targets to be achieved over 5 years (2019 to 2023).*

- Improve energy efficiency by 15%*
- Reduce absolute emissions by 10%*
- Reduce water intensity by 10%*
- Reduce landfill waste by 90%*

*We work towards these goals on both global and local levels, where each individual area is being prioritized. At corporate level, we were on track in 2021 in meeting the 2023 target for reduction of emissions and waste and improved water and energy usage. The parent company publishes annual corporate responsibility report. The latest published report is for the year 2020. The primary risk of environment impact is assessed to come from energy consumption, which we are working on to reduce.*

### **Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a** **Statement of corporate social responsibility** **according to section 99a of the Danish** **Financial Statements Act**

Selskabet producerer og afsætter emballage komponenter af gummi og metal til det farmaceutiske marked. Vores CSR-politik udspringer af den politik og de forpligtelser, som vores moderselskab, West Pharmaceutical Service Inc. efterlever og håndhæver. Vi gennemfører vores forretningsmæssige virke med stort fokus på og i overensstemmelse med vores CSR-agenda og prioriteter. Efter vores opfattelse indebærer vores forretningsmodel ikke særlige risici for negativ påvirkning af miljøet, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder, anti-korruption og bestikkelse.

*The Company manufactures and markets packaging component of rubber and metal for the pharmaceutical industry. Our CSR policies are rooted in the policies and commitment of our parent company, West Pharmaceutical Service Inc. We conduct our core business activities with high focus and alignment with our CSR agenda and priorities. In our view, our business model does not carry special risks for negative impact on the environment, social and employee matters, human rights, anti-corruption and bribery.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Beretning** *Operating review*

#### **Anti-korruption og etisk politik** *Anti-corruption and ethics policy*

Vi efterlever de strengeste standarder, hvad angår kvalitet og integritet, og disse er grundlaget for vores politik. Bestikkelse og brug af virksomhedens midler eller aktiver til ethvert ulovligt, upassende eller uetisk formål er strengt forbudt. Vi sikrer, at vores leverandører og vores medarbejdere efterlever vores standarder for forretningsmæssig etik og anti-korruption. Virksomheden opretholder et effektivt system af intern kontrol og overvågning for at hjælpe med at forhindre bestikkelse og korruption. Dette inkluderer at tage skridt til at sikre, at alle bøger og optegnelser føres nøjagtigt, passende uddannelse og træning af medarbejdere og adskillelse af opgaver. Alle kontrakter og indkøbsordrer gennemgås og godkendes i henhold til politikken. Hver ny medarbejder er forpligtet til at gennemføre uddannelse i Wests Code of Business Conduct. Virksomheden har også formelle politikker vedrørende anti-korruption og forretningsgaver, underholdning og gæstfrihed, der kommunikeres til medarbejderne hvert år. Virksomhedens Compliance and Ethics Office er ansvarlig for at sikre overholdelse af disse politikker og procedurer på daglig basis. Virksomheden driver også en integritetshjælpe linje, hvor medarbejdere kan rapportere eventuelle bekymringer. Vi vurderer at risici på området for etik og korruption er yderst begrænset med de gældende kontrolforanstaltninger. Vi har i 2021 ikke haft nogle sager relateret til korruption og bestikkelse. Fremover vil vi fortsætte med at overvåge vores overholdelse af anti-korrupsions- og bestikkelsespolitikker og træffe hurtige foranstaltninger, når manglende overholdelse er identificeret.

*We hold ourselves accountable to the highest standards of quality and integrity and this is the foundation of our policy. Bribery and use of the Company's funds or assets for any unlawful, improper or unethical purpose is strictly prohibited. We ensure that our suppliers and employees follow our commitments to business ethics and anti-corruption. The Company maintains an effective system of internal controls and monitoring to help prevent bribery and corruption. This includes taking steps to ensure all books and records are kept accurately, appropriate education and training of employees and segregation of duties. All contracts and purchase orders are reviewed and approved according to the policy. Every new employee is required to complete training on West's Code of Business Conduct. The Company also has formal policies regarding anti-Corruption and business gifts, entertainment and hospitality that are communicated to the employees every year. The Company's Compliance and Ethics Office is responsible to ensure adherence to these policies and procedures on a day-to-day basis. The Company also operates an integrity helpline for employees to report any concerns. . We assess that risks in the area of ethics and corruption is very limited with the current controls measure in place. In 2021, we have not had any cases related to corruption or bribery. Going forward, we will continue to monitor of our compliance with anti-corruption and bribery policies and take prompt action when non-compliance is identified.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Beretning** *Operating review*

#### **Sociale og personalemæssige forhold** *Social and personal conditions*

Vores virksomhedskultur fokuserer på at bidrage til det omkringliggende samfund og til at sikre vores medarbejders trivsel, hvilket kan afstedkomme en højere grad af innovation og udviklingspotentiale. Vores modervirksomhed arrangerer en årlig pengeindsamling, hvortil West og medarbejdere i 2021 har bidraget med DKK 15.700 primært til lokale organisationer.

Derudover tilbyder vi årlige kompetenceudviklingskurser til vores medarbejdere. I 2021 har 230 medarbejdere deltaget i vores kompetenceudviklingskurser og der er generelt en høj trivsel blandt medarbejderne. Virksomheden er forpligtet til at opbygge og opretholde en mangfoldig arbejdsplads med gensidig respekt, der er fri for chikane og diskrimination, uanset om det er baseret på nationalitet, race, etnicitet, køn, seksuel orientering, handicap, alder, civilstand og religiøs overbevisning. Virksomheden opretholder en hjælpelinje til at rapportere enhver form for diskrimination eller chikane, og medarbejdere opfordres til at rapportere gennem årlig træning og regelmæssig kommunikation. Der blev ikke indgivet indberetninger i 2021. Vi vurderer at der er en lav grad af risiko for området omkring sociale forhold. Fremadrettet vil vi fortsat fremme et sundt arbejdsmiljø og vores indsats med sociale og personlige forhold.

*We have a strong culture of giving back to community and ensuring our employee well-being, which can lead us to higher degree of innovation and development potential. Our parent company organizes an annual fundraising campaign, to which West and employees in 2021 have contributed DKK 15.700 primarily to local organizations.*

*In addition, we offer annual competency development courses to our employees. In 2021, 230 employees participated in our competence development courses and there is generally a high level of well-being among the employees. The Company is committed to building and maintaining a diverse workplace of mutual respect that is free from harassment and discrimination whether based on nationality, race, ethnicity, gender, sexual orientation, disability, age, marital status, and religious beliefs. The Company maintains a helpline to report any forms of discrimination or harassment and employees are encouraged to report through annual training and regular communications. No reports were filed in 2021. We assess a low risk related to employee's social conditions. Going forward, we will continue to promote healthy working environment and our efforts with social and personal conditions.*

#### **Menneskerettighedspolitik** *Human rights policy*

Virksomheden følger FN's vejledende principper om forretning og menneskerettigheder. Virksomhedens politik er at sørge for sikre arbejdsforhold for sine ansatte og sikre, at dets faciliteter ikke udgør en urimelig risiko. Den primære risiko indenfor menneskerettigheder og medarbejdersikkerhed vurderes at være afdækket med de etablerede procedurer. Sundhed og sikkerhed er af afgørende betydning for vores medarbejdere, som er det primære fokus i vores politik. Vi tilstræber at skabe en kultur med en høj grad af sikkerhed, og dette fremgår både på vores kontorer og på vores lokationer. Vi opdaterer vores sundheds- og sikkerhedsmæssige procedurer løbende, og vi måler vores resultater på grundlag af vores medarbejders engagement og revisioner. Revisioner i 2021 viser samtidigt at der ikke har været noget brud på vores procedurer for arbejdet med menneskerettigheder.

Fremover vil vi fortsætte vores overholdelse af menneskerettighedspolitikker og overvåge resultaterne af revisionen.



**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** ***Management's review***

### **Beretning** ***Operating review***

*The Company follows United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights. The Company policy is to provide safe working conditions for its employees and ensure its facilities do not pose unreasonable risk. The primary risk on human rights and employee safety is assessed to be covered by the current established procedures. Health & Safety are paramount to our employees, which is the primary focus of our policy. We strive to create a culture with high degree of safety and this is evident throughout our office and locations. Our health and safety procedures and protocols are continuously updated, and we measure our performance through employees' engagement and audits. Audits in 2021 shows that there has been no breach of our human rights work procedures. Going forward, we will continue our compliance with human rights policies and monitor the results of audit.*

### **Videnressourcer** ***Resource of knowledge***

Selskabet ønsker til stadighed at kunne levere løsninger og driftssikre de primære aktiviteter, derfor stilles der krav om et højt uddannelsesniveau på områder som kemi, validering og Lean. Selskabet styrker løbende organisationen og uddannelsesniveaet på alle disse områder. Denne politik vil blive fastholdt og udbygget i kommende år.

*The Company continuously wants to be able to deliver solutions and to maintain the primary activities, therefore a high level of education in areas as chemistry, validation and Lean is required. The Company continuously strengthen the organization and the level of education in all these areas. This policy will be maintained and extended in the following years.*

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter** ***Research and development activities***

Selskabet er ikke involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteter.

*The Company is not involved in any research or development activities.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

### **Beretning**

#### ***Operating review***

#### **Redegørelse for kønssammensætningen af ledelsen henhold til årsregnskabslovens §99b**

##### ***Statement on the gender composition of management according to section 99b of the Danish Financial Statements Act***

Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. West tilstræber diversitet således at kønsfordelingen ikke har markant slagside, hverken generelt blandt medarbejderne eller blandt de øverste ledelseslag.

Vi ser det som en styrke at have begge køn stærkt repræsenteret, og at dette bibringer merværdi til koncernens forretning og udviklingen af denne.

I koncernen er der lige muligheder for mænd og kvinder, og det efterstræbes, at dette ligeledes afspejles i en balance i antallet af mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer.

Selskabet har udarbejdet en målsætning om, at hverken mænd eller kvinder må være underrepræsenterede i det øverste ledelseslag, det vil sige bestyrelsen.

Kønssammensætningen i den generalforsamlingsvalgte bestyrelse er: en kvinde (33,3%) og to mænd (66,7%). Selskabet har opnået en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Der er også en ligelig kønsfordeling i anden ledergruppe med fire kvinder (57,1%) og tre mænd (42,9%).

Vi laver løbende tiltag for at tiltrække og fastholde flere kvindelige repræsentanter på det øverste ledelsesniveau, herunder at have fokus på work-life balance, der vil sikre lige muligheder for at alle kan søge "opad" og eksterne kandidater vil finde os attraktive, samt sikre en dialog form, der er præget af gensidig respekt for hinanden som personer og den arbejdsindsats, der ydes.

*We want to be an inclusive workplace free of discrimination. The Company strives for diversity so that the gender distribution is balanced, both in general among employees and among the top management levels.*

*We see it as a strength to have both genders well represented, and that this adds value to the business and the development of the Company.*

*The Company has equal opportunities for men and women, and it pursued that this is also reflected in a balance in the number of men and women at all levels of management.*

*The Company has established a target that neither men nor women should be under-represented in the supreme management body, that is, the board of directors. The gender composition in the board of directors elected by the General Meeting is: one woman (33.3%) and two men (66.7%). The Company has achieved an equitable gender distribution in the supreme management body. There is also an equitable gender distribution in other management group with four women (57.1%) and three men (42.9%).*

*We constantly take measures to attract and retain top executive females including, by focusing on work-life balance, to ensure equal career opportunities and for external candidates to find us attractive and to promote dialogue characterized by mutual respect as individuals and colleagues.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Ledelsesberetning** ***Management's review***

### **Beretning** ***Operating review***

#### **Udtalelse om dataetik efter årsregnskabslovens § 99d** ***Statement on data ethics according to section 99d of the Danish Financial Statements Act***

Ved udøvelse af sin forretning indsamler og behandler virksomheden primært data relateret til dets menneskelige ressourcer, kunder og leverandører. Virksomheden er forpligtet til at administrere data på en retfærdig og gennemsigtig måde. Vigtigheden af databeskyttelse og fortrolighed understreges i virksomhedens kodeks for forretningsadfærd. Virksomheden har politikker om informationsikkerhed og fortrolighed, databeskyttelse og opbevaring af registre. Virksomhedens politik er kun at indsamle, opbevare og behandle data, der er relevante og ikke overdrevne eller uforenelige med det formål, hvortil de er indsamlet, til et specificeret legitimt formål og kun som tilladt eller krævet af lovene indenfor det givne retsområde under hvilket virksomheden opererer. Virksomheden har designet og vedligeholdt systemer og processer for at beskytte sikkerheden og integriteten af data. Virksomheden giver årligt undervisning i fortrolighed og databeskyttelse til sine medarbejdere. Enhver overtrædelse af politikken om dataetik kan rapporteres af medarbejdere gennem virksomhedens integritetshjælpelinje. Der blev ikke indgivet indberetninger i 2021.

*In conducting its business, the Company primarily collects, and processes data related to its human resources, customers and suppliers. The Company is committed to manage data in a fair and transparent manner. The importance of data protection and confidentiality is emphasized in the Company's Code of Business Conduct. The Company has policies on information security and confidentiality, data protection and records retention. The policy of the Company is to only collect, retain and process data that is relevant and not excessive or incompatible to the purpose for which it is collected, for a specified legitimate purpose and only as permitted or required by the laws of the jurisdictions in which it operates. The Company has designed and maintained systems and processes to protect the security and integrity of data. The Company provides training on confidentiality and data protection to its employees annually. Any violation of the policy on data ethics can be reported by employees through the Company's integrity helpline. No reports were filed in 2021.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Resultatopgørelse *Income statement*

tkr./DKK'000	Note	2021	2020
<b>Nettoomsætning</b>			
<b>Revenue</b>	3	713,943	618,391
Produktionsomkostninger			
<i>Production costs</i>		<u>-591,720</u>	<u>-499,808</u>
<b>Bruttoresultat</b>			
<b>Gross profit</b>		122,223	118,583
Distributionsomkostninger			
<i>Distribution costs</i>		-14,110	-9,599
Administrationsomkostninger			
<i>Administrative expenses</i>		<u>-62,502</u>	<u>-60,994</u>
<b>Resultat af primær drift</b>			
<b>Operating profit</b>		45,611	47,990
Andre driftsomkostninger			
<i>Other operating costs</i>		<u>-13</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>			
<b>Profit before financial income and expenses</b>		45,598	47,990
Andre finansielle indtægter			
<i>Other financial income</i>	4	7,239	7,949
Øvrige finansielle omkostninger			
<i>Other financial expenses</i>	5	<u>-17,693</u>	<u>-18,638</u>
<b>Resultat før skat</b>			
<b>Profit before tax</b>		35,144	37,301
Skat af årets resultat			
<i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	<u>-7,702</u>	<u>-12,672</u>
<b>Årets resultat</b>			
<b>Profit for the year</b>	7	<u>27,442</u>	<u>24,629</u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

### Balance

#### Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>AKTIVER</b>			
<b>ASSETS</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Fixed assets</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Property, plant and equipment</b>	8		
Grunde og bygninger		70,914	76,603
<i>Land and buildings</i>			
Produktionsanlæg og maskiner		93,817	106,601
<i>Plant and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5,965	8,135
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		13,099	10,525
<i>Property, plant and equipment in progress</i>			
		<u>183,795</u>	<u>201,864</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Investments</b>	9		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		458,174	458,174
<i>Equity investments in group entities</i>			
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		713,683	684,424
<i>Receivable from group entities</i>			
		<u>1,171,857</u>	<u>1,142,598</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Total fixed assets</b>		<u>1,355,652</u>	<u>1,344,462</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Current assets</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
<b>Inventories</b>	10		
Råvarer og hjælpematerialer		40,786	50,041
<i>Raw materials and consumables</i>			
Varer under fremstilling		33,122	31,978
<i>Work in progress</i>			
Færdigvarer og handelsvarer		35,037	22,360
<i>Finished goods and goods for resale</i>			
		<u>108,945</u>	<u>104,379</u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Balance

#### *Balance sheet*

tkr./DKK'000	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>Tilgodehavender</b>			
<b><i>Receivables</i></b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		57,158	42,851
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>		32,634	45,568
Andre tilgodehavender			
<i>Other receivables</i>		632	133
		<u>90,424</u>	<u>88,552</u>
<b>Likvide beholdninger</b>			
<b><i>Cash at bank and in hand</i></b>		<u>111,275</u>	<u>43,254</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
<b><i>Total current assets</i></b>		<u>310,644</u>	<u>236,185</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>			
<b><i>TOTAL ASSETS</i></b>		<u><u>1,666,296</u></u>	<u><u>1,580,647</u></u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

### Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>PASSIVER</b>			
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Equity</b>			
Virksomhedskapital			
<i>Share capital</i>		50,000	50,000
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		<u>837,454</u>	<u>810,012</u>
<b>Egenkapital i alt</b>			
<b>Total equity</b>		<u>887,454</u>	<u>860,012</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
<b>Provisions</b>	11		
Hensættelser til udskudt skat			
<i>Provisions for deferred tax</i>		<u>13,565</u>	<u>15,000</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>			
<b>Total provisions</b>		<u>13,565</u>	<u>15,000</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Liabilities other than provisions</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
<b>Non-current liabilities other than provisions</b>	12		
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		544,397	544,723
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		<u>1,464</u>	<u>6,299</u>
		<u>545,861</u>	<u>551,022</u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Balance

#### *Balance sheet*

tkr./DKK'000	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
<b><i>Current liabilities other than provisions</i></b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		16,736	14,188
Gæld til tilknyttede virksomhed			
<i>Payable to group entity</i>		173,073	108,813
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		9,137	7,288
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		<u>20,470</u>	<u>24,324</u>
		<u>219,416</u>	<u>154,613</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>			
<b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>		<u>765,277</u>	<u>705,635</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>			
<b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>		<u><u>1,666,296</u></u>	<u><u>1,580,647</u></u>
Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer			
<i>Staff costs and incentive schemes</i>	13		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
<i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i>	14		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.			
<i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i>	15		
Nærtstående parter			
<i>Related party disclosures</i>	16		



**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Egenkapitalopgørelse *Statement of changes in equity*

tkr./DKK'000	Virksomheds kapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January 2021</i>	50,000	810,012	860,012
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation</i>	<u>0</u>	<u>27,442</u>	<u>27,442</u>
<b>Egenkapital 31. december 2021</b> <b><i>Equity at 31 December 2021</i></b>	<u>50,000</u>	<u>837,454</u>	<u>887,454</u>

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á DKK 100 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder  
*The share capital is set up in shares of DKK 100 or multiple hereof. There is no variation in the rights of the share.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.  
*No changes in the share capital the last 5 years.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### ***Financial statements 1 January – 31 December***

#### **Noter**

#### ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis**

##### ***Accounting policies***

Årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The annual report of West Pharmaceutical Services Danmark A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large entities under the Danish Financial Statements Act.*

*The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.*

#### **Udeladelse af koncernregnskab**

##### ***Omission of consolidated financial statements***

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for West Pharmaceutical Services Danmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).

*Pursuant to section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The financial statements of West Pharmaceutical Services Danmark A/S and group entities are included in the consolidated financial statements of West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).*

#### **Udeladelse af pengestrømsopgørelse**

##### ***Omission of cash flow statement***

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).*

#### **Omregning af fremmed valuta**

##### ***Foreign currency translation***

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### ***Financial statements 1 January – 31 December***

#### **Noter**

#### ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### ***Accounting policies (continued)***

gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primoegenkapital og resultater til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af investeringer i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

*Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

*Upon recognition of foreign subsidiaries and associates that are independent legal entities, the income statements are translated into Danish kroner at average exchange rates for the month, and balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising upon translation of foreign subsidiaries' opening equity and results at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.*

*Foreign exchange adjustments of balances with independent foreign subsidiaries considered part of the total investment in the subsidiary are recognised directly in equity. Similarly, foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments taken out for the purpose of hedging investments in foreign subsidiaries are recognised directly in equity.*

*Upon recognition of foreign subsidiaries that are integrated entities, monetary items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Non-monetary items are translated at the exchange rates at the date of acquisition or the date of subsequent revaluations of the asset. Income statement items are translated at the exchange rates at the transaction date, whereas items derived from non-monetary items are translated at historical exchange rates for the non-monetary item.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** *Financial statements 1 January – 31 December*

### **Noter** *Notes*

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting policies (continued)*

##### **Nettoomsætning** *Revenue*

Indtægter fra salg af varer, indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

*Income from the sale of goods, is recognised in revenue when delivery and transfer of risk to the buyer have taken place, and the income can be measured reliably and is expected to be received. The date of transfer of the most significant benefits and risks is determined using standard Incoterms ® 2020.*

*Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.*

##### **Produktionsomkostninger** *Production costs*

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

*Production costs comprise costs incurred to generate revenue for the year. Such costs include direct and indirect costs for raw materials and consumables, wages and salaries, rent and leases and depreciation of production plant.*

*Production costs also comprise research and development costs that do not qualify for capitalisation and amortisation of capitalised development costs.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### ***Financial statements 1 January – 31 December***

#### **Noter**

#### ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### ***Accounting policies (continued)***

##### **Distributionsomkostninger**

##### ***Distribution costs***

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

*Distribution costs comprise costs incurred to distribute goods sold during the year and to conduct sales campaigns, etc., including costs relating to sales staff, advertising and exhibitions as well as depreciation.*

##### **Administrationsomkostninger**

##### ***Administrative expenses***

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

*Administrative expenses comprise expenses incurred during the year for management and administration of the company, including expenses for administrative staff, management, office premises, office expenses and depreciation.*

##### **Andre driftsomkostninger**

##### ***Other operating costs***

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

*Other operating costs comprise items secondary to the activities of the company, including losses on the disposal of intangible assets and property, plant and equipment.*

##### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.**

##### ***Income from equity investments in group entities.***

I resultatopgørelse indregnes udbytte modtaget i året.

*Income from investments in subsidiaries includes dividends received in the year.*

##### **Finansielle indtægter og omkostninger**

##### ***Financial income and expenses***

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### ***Financial statements 1 January – 31 December***

#### **Noter**

#### ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### ***Accounting policies (continued)***

acontoskatteordningen mv.

*Financial income and expenses comprise interest income and expense, financial costs regarding finance leases, gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.*

#### **Skat af årets resultat**

#### ***Tax on profit/loss for the year***

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS is the administrative company for the joint taxation and accordingly settles all payments of corporation tax to the tax authorities.*

*On payment of joint taxation contributions, current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have used the losses to reduce their own taxable profit.*

*Tax for the year comprises current corporation tax for the year and changes in deferred tax, including changes in tax rates. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.*

#### **Materielle anlægsaktiver**

#### ***Property, plant and equipment***

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

*Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses.*

*Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. Indirect production overheads and borrowing costs are not recognised in cost.*

*Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items, which are depreciated separately.*

*The basis of depreciation is cost less any projected residual value after the end of the useful life. Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:*

Grunde og bygninger	35 år
<i>Buildings</i>	<i>35 years</i>
Produktionsanlæg og maskiner	4-12 år
<i>Plant and machinery</i>	<i>4-12 years</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-10 years</i>

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

*Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are stated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.*

#### Leasingkontrakter Leases

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** ***Financial statements 1 January – 31 December***

### **Noter** ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** ***Accounting policies (continued)***

samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

*On initial recognition, leases for fixed assets that transfer substantially all risks and rewards incident to ownership to the Company (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of fair value and the net present value of future lease payments. When calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently treated as the Company's other fixed assets.*

*The capitalised lease obligation is recognised in the balance sheet as a liability at amortised cost, allowing the interest element of the lease payment to be recognised in the income statement over the term of the lease.*

*All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's total obligation relating to operating leases and other leases is disclosed as contractual obligations and contingencies, etc.*

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver** ***Impairment of fixed assets***

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*The carrying amount of property, plant and equipment is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.*

*Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.*

*The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.*



**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** *Financial statements 1 January – 31 December*

### **Noter** *Notes*

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting policies (continued)*

##### **Varebeholdninger** *Inventories*

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

*Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.*

*Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.*

*Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, consumables, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise indirect materials and wages and salaries as well as the maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment as well as factory administration and management. Borrowing costs are not included in cost.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price.*

##### **Tilgodehavender** *Receivables*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** *Financial statements 1 January – 31 December*

### **Noter** *Notes*

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting policies (continued)*

nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

*Receivables are measured at amortised cost.*

*Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.*

*Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.*

#### **Egenkapital** *Equity*

##### *Udbytte* *Dividends*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

*The expected dividends payment for the year is disclosed as a separate item under equity.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** ***Financial statements 1 January – 31 December***

### **Noter** ***Notes***

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** ***Accounting policies (continued)***

##### **Selskabsskat og udskudt skat** ***Corporation tax and deferred tax***

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

*Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.*

*Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities based on the planned use of the asset or settlement of the liability. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss or taxable income.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation within the foreseeable future; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured in accordance with the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement or equity, respectively.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** *Financial statements 1 January – 31 December*

### **Noter** *Notes*

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting policies (continued)*

##### **Gældsforpligtelser** *Liabilities other than provisions*

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med renteomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

*Financial liabilities are recognised at cost at the date of borrowing, corresponding to the proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Accordingly, the difference between cost and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan together with interest expenses.*

*Other liabilities are measured at net realisable value.*

##### **Likvider** *Cash at bank and in hand*

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

*Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are easily convertible into cash and which are subject to only an insignificant risk of changes in value.*

#### **2 Segmentoplysninger** *Segment information*

Idet selskabet kun har et forretningssegment, rapporteres der ikke om segmentoplysninger bortset fra nettoomsætning.

*Because the Company only has one business segment above, there is not reported any segment information's except for net turnover.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter *Notes*

#### 3 Nettoomsætning

##### **Revenue**

tkr./DKK'000

Nettoomsætning eksport

*Net revenue export*

Nettoomsætning indland

*Net revenue home country*

2021	2020
349,204	323,115
<u>364,739</u>	<u>295,276</u>
713,943	618,391
<u><u>713,943</u></u>	<u><u>618,391</u></u>

#### 4 Andre finansielle indtægter

##### **Other financial income**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder

*Interest income from affiliated entities*

Andre finansielle indtægter

*Other financial income*

7,239	7,203
<u>0</u>	<u>746</u>
<u>7,239</u>	<u>7,949</u>
<u><u>7,239</u></u>	<u><u>7,949</u></u>

#### 5 Øvrige finansielle omkostninger

##### **Other financial expenses**

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder

*Interest expense to affiliated entities*

Andre finansielle omkostninger

*Other financial costs*

Kursreguleringer omkostninger

*Exchange adjustments costs*

17,218	17,419
475	824
<u>0</u>	<u>395</u>
<u>17,693</u>	<u>18,638</u>
<u><u>17,693</u></u>	<u><u>18,638</u></u>

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter *Notes*

#### 6 Skat af årets resultat

##### *Tax on profit/loss for the year*

tkr./DKK'000	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Årets aktuelle skat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	9,137	8,794
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1,435	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	2,951
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	<u>0</u>	<u>927</u>
	<u><u>7,702</u></u>	<u><u>12,672</u></u>

#### 7 Forslag til resultatdisponering

##### *Proposed profit appropriation*

Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u><u>27,442</u></u>	<u><u>24,629</u></u>
---	----------------------	----------------------

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

### Noter Notes

#### 8 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January 2021</i>	135,965	286,710	32,993	10,525	466,193
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	0	0	8,046	8,046
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-335	-984	0	0	-1,319
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	1,045	4,203	224	-5,472	0
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	136,675	289,929	33,217	13,099	472,920
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i>	-59,362	-180,109	-24,858	0	-264,329
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-6,732	-16,987	-2,394	0	-26,113
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversed depreciation and impairment losses on assets sold</i>	333	984	0	0	1,317
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i>	-65,761	-196,112	-27,252	0	-289,125
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> <b><i>Carrying amount at 31 December 2021</i></b>	<b>70,914</b>	<b>93,817</b>	<b>5,965</b>	<b>13,099</b>	<b>183,795</b>
Heraf finansielt leasede aktiver <i>Assets held under finance leases</i>	0	964	0	0	0
Heraf indregnede renter <i>Portion relating to capitalised for 2021</i>	0	178	0	0	0

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

### Noter Notes

<b>8 Materielle anlægsaktiver (continued)</b>		
<b>Property, plant and equipment (continued)</b>		
tkr./DKK'000	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
Afskrivninger fordeles således:		
<i>Depreciation can be specified as follows:</i>		
Produktionsomkostninger		
<i>Production expenses</i>	24,345	24,071
Administrationsomkostninger		
<i>Administrative expenses</i>	<u>1,768</u>	<u>1,395</u>
	<u>26,113</u>	<u>25,466</u>
<b>9 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Investments</b>		
		Tilgodehave nde hos tilknyttede virksomhede r <i>Receivables from a group entity</i>
tkr./DKK'000		
Kostpris 1. januar 2021		684,220
<i>Cost at 1 January 2021</i>		
Tilgang i årets løb		<u>32,668</u>
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 31. december 2021		<u>716,888</u>
<i>Cost at 31 December 2021</i>		
Værdiregulering 1. januar 2021		204
<i>Revaluations at 1 January 2021</i>		
Valutakursregulering		<u>-3,409</u>
<i>Exchange adjustment</i>		
Værdiregulering 31. december 2021		<u>-3,205</u>
<i>Revaluations 31 December 2021</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>		<u>713,683</u>
<b>Carrying amount at 31 December 2021</b>		



**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Financial statements 1 January – 31 December

### Noter Notes

#### 9 Finansielle anlægsaktiver (continued) Investments (continued)

Navn/retsform Name/legal form	Hjemsted Registered office	Stemme- og ejerandel Voting rights and ownership interest	Egenkapital Equity	Årets resultat Profit/loss for the year
Dattervirksomheder: Subsidiaries:			tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
West Pharamacceutical Services Holding Deutschland GmbH	Eschweiler, Tyskland	100%	236,844	185,918
West Pharmaceutical Services Holding France SAS	Lille, Frankrig	100%	762,065	-5,408
West Pharmaceutical Services Belgrade	Belgrade, Serbien	100%	<u>242,830</u>	<u>19,356</u>
			<u>1,241,739</u>	<u>199,866</u>
			<u>1,241,739</u>	<u>199,866</u>

#### 10 Varebeholdninger Inventories

tkr./DKK'000	31/12 2021	31/12 2020
Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	40,786	50,041
Varer under fremstilling Work in progress	33,122	31,978
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and trade goods	<u>35,037</u>	<u>22,360</u>
	<u>108,945</u>	<u>104,379</u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter *Notes*

#### 11 Hensatte forpligtelser

##### *Provisions*

tkr./DKK'000

Udskudt skat 1. januar

*Deferred tax at 1. January*

Årets indregnede beløb for resultatopgørelsen

*Amounts recognised in the income statement for the year*

	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
	15,000	14,073
	<u>-1,435</u>	<u>927</u>
	<u>13,565</u>	<u>15,000</u>

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser

##### *Non-current liabilities other than provisions*

Gældsforpligtelser fordeler sig således:

*Liabilities other than provisions can be specified as follows:*

Gæld til West Pharmaceutical Services Holding Deutshland

*Debt to West Pharmaceutical Services Holding Deutshland*

> 5 år

> 5 year

	<u>544,397</u>	<u>544,723</u>
--	----------------	----------------

**Gældsforpligtelser i alt**

***Total liabilities other than provisions***

	<u>544,397</u>	<u>544,723</u>
--	----------------	----------------

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter *Notes*

#### 13 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer *Staff costs and incentive schemes*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Personaleomkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	121,039	117,477
Pensionsforsikringer <i>Pensions</i>	8,334	12,079
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	599	327
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	<u>4,544</u>	<u>3,994</u>
	<u>134,516</u>	<u>133,877</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	<u>228</u>	<u>223</u>
Personaleomkostninger		
<i>Staff costs are recognised in the financial statements as:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	124,874	116,630
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	5,051	4,798
Administrationsomkostninger <i>Administration expenses</i>	<u>4,591</u>	<u>12,449</u>
	<u>134,516</u>	<u>133,877</u>

West Pharmaceutical Services Danmark A/S  
 Årsrapport 2021  
 Annual report 2021  
 CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## Årsregnskab 1. januar – 31. december *Financial statements 1 January – 31 December*

### Noter *Notes*

#### 13 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer (continued) *Staff costs and incentive schemes (continued)*

tkr./DKK'000	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:</b> <i>Of this remuneration to the Board and Management and Board of Directors amounts to:</i>		
Direktion <i>Board and Management</i>	1,341	1,334
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	623	20

#### 14 Honorar til revisor på generalforsamlingen *Fees to auditor appointed at the general meeting*

tkr./DKK'000	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lovpligtig revision <i>Statutory audit</i>	356	247
Andre erklæringer med sikkerhed <i>Audit related services</i>	0	152
Skatte- og momsrådgivning <i>Tax and VAT advisory</i>	<u>0</u>	<u>81</u>
	<u>356</u>	<u>480</u>

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. *Contractual obligations, contingencies, etc.*

##### Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for West Pharmaceutical Services Holding ApS der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskat i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

*The Danish Group companies have joint and several liability for taxes and additional charges. The total liability for income tax is available in the annual report for West Pharmaceutical Services Holding ApS which is the management company for the joint taxation. The Danish group companies have joint and several liability for withholding tax as dividend, royalty and interest tax.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** ***Financial statements 1 January – 31 December***

### **Noter** ***Notes***

#### **Kontraktlige forpligtelser** ***Covenants***

Selskabet har indgået kontrakter vedr. leasing af biler, og den samlede restforpligtelse udgør tDKK 1,229. Aftalernes restløbetid udgøre mellem 2-43 måneder.

*The company has entered into leasing of cars and the total remaining contingent liability amounts to tDKK 1,229. The residual contracts period is between 2 to 43 months.*

#### **16 Nærtstående parter** ***Related party disclosures***

West Pharmaceutical Services Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

*West Pharmaceutical Services Danmark A/S related parties comprise the following:*

#### **Bestemmende indflydelse** ***Control***

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS, Fuglevangsvej 51, 8700 Horsens

#### **Transaktioner med nærtstående parter** ***Related party transactions***

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.

*In accordance with section 98 c(7) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed any related party transactions as they were conducted on an arm's length basis.*

**West Pharmaceutical Services Danmark A/S**  
Årsrapport 2021  
Annual report 2021  
CVR-nr./CVR no. 16 21 07 14

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december** ***Financial statements 1 January – 31 December***

### **Noter** ***Notes***

#### **Koncernregnskab** ***Consolidated financial statements***

Selskabets umiddelbare moderselskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS, og selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet er konsolideret, er West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA.

*The immediate parent company of the Company into which the Company is incorporated as a subsidiary, is the West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS, and the ultimate parent company, which prepare consolidated financial statements into which the Company is consolidated, is West Pharmaceutical Services, Exton Lionville in the USA*

Koncernregnskabet for det udenlandske moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:  
Erhvervsstyrelsen  
Kampmannsgade 1  
1780 København V

Eller

[www.Westpharma.com](http://www.Westpharma.com)

*The consolidated financial statements for the foreign parent company may be asked for at the address below:*

*Erhvervsstyrelsen  
Kampmannsgade 1  
1780 København V*

Or

[www.Westpharma.com](http://www.Westpharma.com)