

# West Pharmaceutical Services Danmark A/S

Fuglevangsvej 51, DK-8700 Horsens, Denmark

CVR-NR 16 21 07 14

**Årsrapport for 2020**

**Annual Report for 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 14. juni 2021

*The annual report has been presented and  
adopted at the Annual General Meeting of the  
Company on the 14<sup>th</sup> of June 2021*



---

Dirigent  
Chairman

**Indholdsfortegnelse**  
*Table of contents*

	<u>Side</u> <i>Page</i>
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	4
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	9
Hoved- og nøgletaloversigt <i>Financial Highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	12
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	17
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Profit and Loss account 1 January - 31 December</i>	29
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	30
Egenkapital 31. december <i>Shareholders' equity 31 December</i>	34
Pengestrømsopgørelse <i>Cash Flow Statement</i>	35
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	37

## ***Ledelsespåtegning***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for West Pharmaceutical Services Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 14.06.2021  
*Horsens,*

**Direktion**  
*Executive Board*



Finn Kämpf Hansen


**Bestyrelse**  
*Supervisory Board*

Stephan Selke  
Formand  
*Chairman*


George Miller



Thomas Skoven



Jan Puggaard Mortensen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative



John Ditlev Larsen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative

## ***Management's Statement***

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of West Pharmaceutical Services Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2020.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for West Pharmaceutical Services Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 14.06.2021  
Horsens,

**Direktion**  
*Executive Board*

Finn Kämpf Hansen

**Bestyrelse**  
*Supervisory Board*




Stephan Selke  
Formand  
Chairman

George Miller



Thomas Skoven



Jan Puggaard Mortensen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative



John Ditlev Larsen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative

## **Management's Statement**

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of West Pharmaceutical Services Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2020.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

## ***Ledelsespåtegning***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for West Pharmaceutical Services Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Horsens, den 14.06.2021  
Horsens,

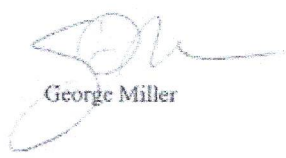
**Direktion**  
*Executive Board*


Finn Kämpf Hansen

**Bestyrelse**  
*Supervisory Board*

Stephan Selke  
Formand  
Chairman

  
Jan Puggaard Mortensen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative

  
George Miller

  
John Ditlev Larsen  
Medarbejderrepræsentant  
Staff representative

## ***Management's Statement***

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of West Pharmaceutical Services Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2020.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

  
Thomas Skoven

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Til kapitalejerne i West Pharmaceutical Services Danmark A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## ***Independent Auditor's Report***

To the Shareholders of West Pharmaceutical Services  
Danmark A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of West Pharmaceutical Services Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of cash flows, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## ***Independent Auditor's Report***

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opret holder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## ***Independent Auditor's Report***

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.



## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

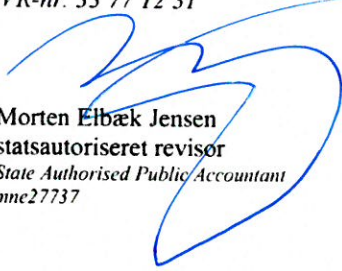
## ***Independent Auditor's Report***

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 14.06.2021  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

  
Morten Elbæk Jensen  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant  
mnc27737

## ***Independent Auditor's Report***

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# Selskabsoplysninger

## Company Information

<b>Selskabet</b> <i>The Company</i>	West Pharmaceutical Services Danmark A/S Fuglevangsvej 51 DK-8700 Horsens
	Telefon: +45 75 61 60 00 <i>Telephone:</i>
	CVR-nr: 16 21 07 14 <i>CVR no.:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
	Hjemsteds- kommune: Horsens <i>Municipality of reg. office:</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Supervisory Board</i>	Stephan Selke, formand ( <i>Chairman</i> ) George Miller Thomas Skoven Jan Puggaard Mortensen John Ditlev Larsen
<b>Direktion</b> <i>Executive Board</i>	Finn Kämpf Hansen
<b>Advokat</b> <i>Lawyers</i>	Bech-Bruun Langelinie Allé 35 DK-2100 Copenhagen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 DK-7100 Vejle
<b>Bank</b> <i>Bankers</i>	Danske Bank Holmens Kanal 2 DK-1090 København K

## Hoved- og nøgletaloversigt

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Hovedtal	2020 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	618.391	595.181	579.734	521.704	519.693
Resultat før finansielle poster	47.990	54.240	72.504	54.608	77.998
Resultat af finansielle poster	-10.689	-9.904	1.965.817	1.752	3.181
Årets resultat	24.629	37.620	2.024.867	43.917	63.315
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.580.646	1.566.411	1.510.229	1.462.116	1.439.885
Egenkapital	860.012	835.383	797.763	750.199	1.131.623
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
-driftsaktivitet	25.064	62.525	2.034.789	448.504	60.633
-investeringsaktivitet	-18.927	-88.015	-26.255	-20.091	-57.468
-heraf investering i materielle anlægsaktiver	-18.927	-25.734	-26.255	-20.091	-57.468
-finansieringsaktivitet	0	0	0	-425.341	0
Årets forskydning i likvider	6.137	-25.490	31.232	3.072	3.165
<b>Antal medarbejdere</b>	223	227	227	212	192
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	19,18%	18,98%	23,34%	24,43%	27,50%
Overskudsgrad	7,76%	9,11%	12,51%	10,47%	15,01%
Soliditetsgrad	54,41%	53,33%	52,82%	51,31%	78,59%
Forrentning af egenkapital	2,91%	4,61%	261,62%	4,67%	5,76%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Hoved- og nøgletaloversigt Financial Highlights

Seen over a period of 5 years the development of the company can be described by the following Financial Highlights

<i>Financial Highlights</i>	<b>2020</b> DKK '000	<b>2019</b> DKK '000	<b>2018</b> DKK '000	<b>2017</b> DKK '000	<b>2016</b> DKK '000
<i>Result</i>					
<i>Net turnover</i>	618.391	595.181	579.734	521.704	519.693
<i>Result before financial entries</i>	47.990	54.240	72.504	54.608	77.998
<i>Result of financial entries</i>	-10.689	-9.904	1.965.817	1.752	3.181
<i>Result of the year</i>	24.629	37.620	2.024.867	43.917	63.315
<i>Balance</i>					
<i>Total assets</i>	1.580.646	1.566.411	1.510.229	1.462.116	1.439.885
<i>Shareholders equity</i>	860.012	835.383	797.763	750.199	1.131.623
<i>Cash flow</i>					
<i>Cash flow from:</i>					
<i>-operating activity</i>	25.064	62.525	2.034.789	448.504	60.633
<i>-investment activity</i>	-18.927	-88.015	-26.255	-20.091	-57.468
<i>-hereof investment of tangible fixed assets</i>	-18.927	-25.734	-26.255	-20.091	-57.468
<i>-financing activity</i>	0	0	0	-425.341	0
<i>Changes in the liquidity of the year</i>	6.137	-25.490	31.232	3.072	3.165
<i>Staff</i>	223	227	227	212	192
<i>Key figures in %</i>					
<i>Gross margin</i>	19,18%	18,98%	23,34%	24,43%	27,50%
<i>Profit ratio</i>	7,76%	9,11%	12,51%	10,47%	15,01%
<i>Solvency ratio</i>	54,41%	53,33%	52,82%	51,31%	78,59%
<i>Return on equity</i>	2,91%	4,61%	261,62%	4,67%	5,76%

With reference to the definitions in the section regarding accounting policies.

## ***Ledelsesberetning***

### **Hovedaktivitet**

Selskabet producerer og afsætter farmaceutisk gummi og metal emballage komponenter globalt.

### **Udvikling i regnskabsåret**

Det samlede resultat for 2020 på DKK 24,6 mio. er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Selskabets omsætning er steget til DKK 618,4 mio. fra 595,2 mio. svarende til en stigning på 4,4%, resultat før finansielle poster er faldet til DKK 48,0 mio. fra DKK 54,2 mio.

Finansielle nettoudgifter udgør DKK 10,7 mio. mod nettoindtægter på DKK 9,9 mio. sidste år.

Skat af årets resultat, eksklusive skatter i datterselskaber, udgør DKK 12,7 mio. mod DKK 6,7 mio. sidste år.

### **Særlige risici**

Selskabet har ingen driftsrisici eller finansielle risici ud over de almindeligt forekommende risici inden for selskabets branche.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold, idet Covid-19 ikke har haft væsentlig indflydelse på selskabets aktivitet.

## ***Management's Review***

### **Main activity**

The company is producing and selling pharmaceutical rubber and metal packaging components worldwide.

### **Development in the year**

The total result of 2020 on DKK 24,6 mill. is as expected and is considered satisfactory.

The turnover of the company has increased to DKK 618,4 mill. from DKK 595,2 mill. which correspond to an increase of 4,4 %, and the result before financial entries has dropped to DKK 48,0 mill. from DKK 54,2 mill.

Financial net expense amount to DKK 10,7 mill against net income amount DKK 9,9 mill last year.

The tax on the result of the year, exclusive tax of subsidiaries, amount to DKK 12,7 mill against DKK 6,7 mill last year.

### **Special risks**

The company do not have any operational or financial risks beside the common risks within the line of the company.

### **Uncertainty on adding in and measurement**

No uncertainty on adding in and measurement for the annual report has occurred.

### **Extraordinary circumstances**

The financial position at 31 December 2020 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2020 have not been affected by any unusual events, as Covid-19 have not had significant impact on the activities of the company.

## ***Ledelsesberetning***

### **Strategi og målsætninger**

#### **Strategi**

Selskabets strategi er at være en kundeorienteret farmaceutisk fabrik, der leverer produkter med den rigtige kvalitet, og producerer under og overholder gældende GMP regler.

Selskabet vil etablere partnerskab med vores nøglekunder ved at være pålidelige, troværdige og fokuseret på vores processer og kundernes behov, så selskabet vil imødekomme deres forventninger samtidig med at selskabets økonomiske resultat fastholdes

#### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

For 2021 forventes aktivitetsniveauet og resultatet af den primære drift at være på niveau med 2020.

Investeringer vil være afpasset med fremtidige behov for kapacitet og teknologisk udvikling.

Selskabet forventer at fastholde investeringsniveauet i 2021 pga. investering i nyt udstyr og den løbende modernisering af fabrikken.

Investeringerne forventes finansieret via pengestrømme fra driften, hvorfor den likvide beholdning ultimo 2021 forventes at være på niveau med 2020.

#### **Grundlaget for indtjeningen**

Vort grundlag for indtjening er produktionen af primære pakkematerialer for den farmaceutiske marked kombineret med vort kvalitetssikringssystem som skal udvikles i takt med markedskravene.

#### **Eksternt miljø**

Selskabet prioriterer miljøet højt og har derfor i organisationen en dedikeret ressource til HSE (Health, Safety and Environment). Det er Selskabets målsætning, som et minimum at overholde alle miljømæssige krav så en forsvarlig driftsførelse kan opretholdes.

## ***Management's Review***

### **Strategy and targets**

#### **Strategy**

It is the company strategy to be a customer focused pharmaceutical plant, and to deliver products with the right quality, produced under GMP conditions.

The company will establish partnership with our key customers being reliable, accountable and focused on our processes and customer needs, so the company will meet and exceed their expectations, and on the same time maintain the company result.

#### **Targets and expectations for the following year**

The level of activity and result in 2021 is expected to be at the same level as in 2020.

Investments will adapt to future need for capacity and technologically development.

The company expect to maintain the level of investment in 2021 due to investment in new equipment and the ongoing modernization of the plant.

The investments are expected to be financed through the cash flow from the operation, why the available funds year end 2021 is expected to be at the same level as at year 2020.

#### **The basis for the earnings**

The basis for the earnings is our production of primary packaging materials for the pharmaceutical market combined with our quality system which therefore will be developed in time with the demands on the market.

#### **External environment**

The environment is a high priority for the Company and the company has therefore in the organization a dedicated resource for HSE (health, Safety and Environment). It is the goal for the Company as a minimum, to meet all environmental requirement so a responsible operation can be maintained.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Selskabet producerer og afsætter emballage komponenter af gummi og metal til det farmaceutiske marked.

Vores CSR-politik udspringer af den politik og de forpligtelser, som vores moderselskab, West Pharmaceutical Service Inc., efterlever og håndhæver. Vi gennemfører vores forretningsmæssige virke med stort fokus på og i overensstemmelse med vores CSR-agenda og prioriteter.

### Miljøpåvirkning og klimapolitik

Gennem 2020 er arbejdet med korrekt affaldssortering videreført, hvilket har bidraget til øget genanvendelse. Udnyttelse af overskudsvarme er ligeledes et område som der løbende forsøges finjusteret. I de kommende år, vil vi se yderligere tiltag omkring energireduktion samt muligheden for at overgå fra naturgas til fjernvarme.

Koncernen har udarbejdet en overordnet klimapolitik. Med fokus på FN's verdensmål og et ønske om, at være en foretrukket og sikker leverandør for vores kunder, har vi identificeret en række mål som vi vil nå frem mod 2023.

- Forbedre energieffektivitet med 15%
- Reducerer de absolutte emissioner med 10%
- Reducerer vandforbruget med 10%
- Reducerer affald til deponering med 90%

Vi arbejder mod disse mål på globalt og lokalt niveau, hvor de enkelte områder prioriteres. På koncern niveau lykkedes vi allerede i 2019 med opfyldelse af 2023 målet for reduktion af vand og emissioner. Den seneste udgivet rapport er fra 2019.

Den primære risiko for miljøpåvirkning vurderes at komme fra energiforbrug, som der løbende arbejdes for at reducere.

### Anti-korruption og etisk politik

Vi efterlever de strengeste standarder, hvad angår kvalitet og integritet, og disse er grundlaget for vores politik. Vi sikrer, at vores leverandører og vores medarbejdere efterlever vores standarder for forretningsmæssig etik og anti-korruption. Dette sikres ved hjælp af engagement og kommunikation om disse emner hvert år. Vi vurderer at risici på området for etik og korruption er yderst begrænset med de gældende kontrolforanstaltninger.

Vi har i 2020 ikke haft nogle sager relateret til anti-korruption og bestikkelse.

## Management's Review

### Statement of corporate social responsibility according to section 99b of the Danish Financial Statements Act

The company manufactures and markets packaging parts of rubber and metal for the pharmaceutical industry.

Our CSR policies are rooted in the policies and commitment of our Group West Pharmaceutical Service Inc. We conduct our core business activities with high focus and alignment with our CSR agenda and priorities.

### Impact on Environment and climate policies

Through 2020, work on proper sorting of waste has continued, contributing to increased recycling. Utilization of waste heat is also an area that is constantly being fine-tuned. In the years to come we will see further initiatives on energy reduction as well as the possibility of switching from natural gas to district heating.

The Group has developed an overall climate policy.

Focusing on the UN's global goals and the desire to be a preferred and secure supplier of our customers, we have identified and set targets that we will reach towards 2023.

- Improve energy efficiency by 15%
- Reduces absolute emissions by 10%
- Reduces water consumption by 10%
- Reduces landfill waste by 90%

We work towards these goals on both global and local levels, where each area is being prioritized.

At corporate level, we already succeeded in 2019 with the new of 2023 games for reducing water and emissions. The latest published report is from 2019. The primary risk of environment impact is assessed to be within energy consumption, we are constantly focusing on reducing our energy consumption.

### Anti-corruption and ethics policy

We hold ourselves accountable to the highest standards of quality and integrity and this is the foundation of our policy. We ensure that our suppliers and employees follow our commitments to business ethics and anti-corruption. This is done through annual engagement and communication on these topics. We assess that risks in the area of ethics and corruption is very limited with the current controls in place. In 2020, we have had zero cases related to anti-corruption or bribery.



## ***Ledelsesberetning***

### **Sociale og personalemæssige forhold**

Vores virksomhedskultur fokuserer på at bidrage til det omkringliggende samfund og til at sikre vores medarbejders trivsel, hvilket kan afstedkomme en højere grad af innovation og udviklingspotentiale. Vores modervirksomhed arrangerer en årlig pengeindsamling, hvortil West og medarbejdere i 2020 har bidraget med DKK 17.000 primært til lokale organisationer.

Derudover tilbyder vi årlige kompetenceudviklingskurser til vores medarbejdere. I 2020 har 210 medarbejdere deltaget i vores kompetenceudviklingskurser og der er generelt en høj trivsel blandt medarbejderne. Vi vurderer at der er en lav grad af risiko for området omkring sociale forhold.

### **Menneskerettighedspolitik**

Den primære risiko indenfor menneskerettigheder, medarbejdersikkerhed, vurderes at være afdækket med de etablerede procedurer. Sundhed og sikkerhed er af afgørende betydning for vores medarbejdere, som er det primære fokus i vores politik. Vi tilstræber at skabe en kultur med en høj grad af sikkerhed, og dette fremgår både på vores kontor og på vores lokationer. Vi opdaterer vores sundheds- og sikkerhedsmæssige procedurer løbende, og vi måler vores resultater på grundlag af vores medarbejders engagement og revisioner.

Revisioner i 2020 viser samtidigt at der ikke har været noget brud på vores procedurer for arbejdet med menneskerettigheder.

### **Viden ressourcer**

Selskabet ønsker til stadighed at kunne levere løsninger og driftssikre de primære aktiviteter, derfor stilles der krav om et højt uddannelsesniveau på områder som kemi, validering og Lean, Selskabet styrker løbende organisationen og uddannelsesniveaet på alle disse områder. Denne politik vil blive fastholdt og udbygget i kommende år.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet er ikke involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteter

## ***Management's Review***

### **Social and Staff matters**

We have a strong culture of giving back to community and keeping focus on our workforce, which can lead us to greater innovation and more opportunities for success. Our Group organizes annual fundraising campaigns, which West and employees in 2020 supported with DKK 17,000 primarily to local organizations.

In addition, we offer annual development courses to our employees. In 2020, 210 employees participated in our competence development courses and there is generally a high level of well-being among the employees. We assess a very low risk related to social matters.

### **Human rights policy**

The primary risk on human rights, employee safety, is assessed to be covered by the current established procedures. Health & Safety are paramount to our employees, which is the main focus of our policy. We strive to create a culture of safety and this is evident throughout our office and sites. Our health and safety procedures and protocols are continuously updated, and we track our performance through employees' engagement and audits. Audits in 2020 show that there has been no breach of our human rights work procedures.

### **Resource of knowledge**

The Company wants continuously to be able to deliver solutions and to secure the primary activities, therefore there is high demand for a high level of education in areas as chemistry, validation and Lean. The Company will for all these areas strengthen the organization and the level of education on a current basis. This policy will be maintained and extended in the following years.

### **Research- and development activities**

The company is not involved in any research- or development activities

## ***Ledelsesberetning***

### **Redegørelse for kønssammensætningen af ledelsen, jf. ÅRL §99b**

Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. West tilstræber diversitet således, at kønsfordelingen ikke har markant slagside, hverken generelt blandt medarbejderne eller blandt de øverste ledelseslag.

Vi ser det som en styrke at have begge køn stærkt repræsenteret, og at dette bibringer merværdi til koncernens forretning og udviklingen af denne.

I koncernen er der lige muligheder for mænd og kvinder, og det efterstræbes, at dette ligeledes afspejles i en balance i antallet af mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer.

Selskabet har udarbejdet en målsætning om, at hverken mænd eller kvinder må være underrepræsenterede i de øverste ledelseslag, det vil sige bestyrelse, direktion og chefgruppe.

For det øverste ledelsesorgan er sammensætningen fordelt på køn bestående af 100% mænd. Selskabet vil inden 2022 forsøge at opnå balance i sammensætningen ved at vælge en kvinde til bestyrelsen. Målet er endnu ikke nået, da den rigtige kandidat ikke er fundet.

For chefgruppen i Horsens er der opnået ligelig kønsfordeling. Her er det gældende, at der er 3 kvinder (42,9%) og 4 mænd (57,1%). Fordelingen er i tråd med vores politik på området.

Vi laver løbende tiltag til at tiltrække og fastholde flere kvindelige repræsentanter på det øverste ledelsesniveau, herunder at have fokus på work-life balance, der vil sikre lige muligheder for at alle kan søge "opad" og eksterne kandidater vil finde os attraktive, samt sikre en dialogform, der er præget af gensidig respekt for hinanden som personer og den arbejdsindsats, der ydes.

## ***Management's Review***

### **Report on the gender composition in management, cf. section 99b of the Danish Financial Statements Act.**

We want to be an inclusive workplace free of discrimination. West seeks diversity so that the distribution of sex is balanced, both in general among employees and among the top management levels.

We see it as a strength to have both genders well represented, and that brings added value to the business and the development of the group.

The group has equal opportunities for men and women, and it is pursued that this is also reflected in a balance in the number of men and women at all levels of management.

The company has established an objective that neither men nor women should be under represented in the upper layers of management, that is, the Board of Directors and senior managers.

Only men serve on the supreme governing body. By 2022, the Company will try to obtain gender balance by appointing one female board member. The target has not yet been reached, as the Company is still looking for the right candidate.

There is a balance of gender in the executive group in Horsens, with three females (42,9%) and four men (57,1%). The gender balance is in line with our expectations.

We constantly take measures to attract and retain top executive females, e.g. by focusing on work-life balance, to ensure equal career opportunities and for external candidates to find us attractive and to promote dialogue characterised by mutual respect as individuals and colleagues..

## ***Regnskabspraksis***

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i DKK 1.000

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### **Anvendelse af årsregnskabslovens undtagelses- og overgangsbestemmelser**

I henhold til ÅRL §112 stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).

### **Generelt om indregning og måling**

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes – baseret på følgende kriterier:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- på salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget

## ***Accounting Policies***

### **Basis of accounts**

The Annual Report of West Pharmaceutical Services Danmark A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Annual Report for 2020 is made in DKK '000.

The used accounting policy is unchanged compared to previous years.

### **The use of the exceptions and temporary provisions of the Danish Financial Statements**

Pursuant to section 112 (1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The Annual Report of West Pharmaceutical Services Danmark A/S and its subsidiaries is included in the Consolidated Financial Statements of West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA (I.R.S Employer Identification Number: 23-1210010).

### **Recognition and measurement**

All revenues are recognised in the income statement as earned based on the following criteria:

- delivery has been made before year end,
- a binding sales agreement has been made,
- the sales price has been determined, and
- payment has been received at the time of sale or may with reasonable certainty be expected to be received.

## **Regnskabspraksis**

### **Generelt om indregning og måling (fortsat)**

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## **Accounting Policies**

### **Recognition and measurement (continued)**

Based on the above, revenues are recognised in the income statement as earned, which includes recognition of value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Furthermore, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortized cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over maturity period. Amortized cost is calculated as original cost less any deductions and with addition/deduction of the cumulative amortization of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner are used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

## ***Regnskabspraksis***

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Såfremt selskabets udenlandske datter- og associerede virksomheder er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balance dagens kurs.

Såfremt virksomhederne er integrerede enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitsskurser, der ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurs. Omsætningsaktiver og kortfristet gæld omregnes til balancedagens kurs, mens omregning af anlægsaktiver og langfristet gæld foretages til historisk kurs.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af selvstændige udenlandske virksomheders egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af selvstændige udenlandske virksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af integrerede udenlandske virksomheders resultatopgørelser og balancer, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## ***Accounting Policies***

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to difference between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any difference between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognized in financial income and expenses in the income statement.

On recognition of foreign subsidiaries and associates of the Company that are separate legal entities, income statements are translated at average exchange rates, whereas balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date.

On recognition of enterprises that are integrated entities, income statements are translated at average exchange rates that do not differ materially from the transaction date rates. Current assets and short term debt are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas fixed assets and long-term debt are translated at the rates at the dates of acquisition.

Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity of independent foreign enterprises and exchange adjustments arising from the translation at average exchange rates of the income statements of independent foreign enterprises are recognized directly in equity. Exchange adjustments and balance sheets of integrated foreign enterprises are recognized in financial income and expenses in the income statement.

## **Regnskabspraksis**

### **Segmentoplysninger**

Idet selskabet kun har et forretningssegment, rapporteres der ikke om segmentoplysninger bortset fra nettoomsætning.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## **Accounting Policies**

### **Segment reporting**

Because the company only has one business segment above, there is not reported any segment information's except for net turnover.

### **Leases**

Leases in terms of which the company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognized in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the company.

The remaining lease obligation is capitalized and recognized in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognized in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

## ***Regnskabspraksis***

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### **Salgs og distributionsomkostninger**

Salgs og distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

#### **Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder indtægter henholdsvis omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## ***Accounting Policies***

### **Income Statement**

#### **Net turnover**

Net turnover from the sale of goods for resale and finished goods is recognized in the income statement provided that delivery and transfer of risk have been made to the purchaser by year end. Revenue is recognized exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### **Production costs**

Production costs include the expenses which are used to achieve the turnover of the year. The purchase price includes raw materials, subsidiary materials, direct labour and indirect production costs, as well as maintenance and depreciation etc. and operation, administration and management of the factory.

Production costs also include development costs that not fulfill the criteria for activation.

#### **Sales and distribution costs**

Sales and distribution costs includes expenses such as salary for sales and distribution staff, advertising and marketing costs as well as car expenses, depreciation etc.

#### **Administrative expenses**

Administrative expenses include expenses for the management, the administrative staff, office expenses, depreciation etc.

#### **Other operation income- and expenses**

Other operation income- and expenses includes income respectively expenses of secondary character compared to the main activity of the company.

## ***Regnskabspraksis***

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes udbytte modtaget i året.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer m.v.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med moder- og søstervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med moder- og søstervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af den danske sambeskattede skattepligtige indkomst hensættes og betales af West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS.

## ***Accounting Policies***

### **Income from investments in subsidiaries**

Income from investments in subsidiaries includes dividends received in the year.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realized and unrealized exchange adjustments etc.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognized in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognized directly in equity. The tax recognized in the income statement is classified as tax on ordinary activities and tax on extraordinary items, respectively.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognized in the income statement.

The Company is jointly taxed with the parent company and Danish subsidiaries. The tax effect of the joint taxation with the parent company and Danish subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation scheme.

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS serves as administrative company. The total Danish tax for the Danish companies' taxable income are being accrued and paid by West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS.



## ***Regnskabspraksis***

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Der indregnes renter på projekter.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde afskrives ikke	
Bygninger	30-35 år
Installationer	10-15 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-14 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-14 år

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under "Andre driftsomkostninger" eller indtægtsføres under "Andre driftsindtægter"

## ***Accounting Policies***

### **Balance Sheet**

#### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labor, materials, components and sub suppliers. Interests will be included for projects.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Property is not depreciated	
Buildings	30-35 years
Installations	10-15 years
Technical plant and machinery	4-14 years
Working plant and equipment	3-14 years

Gains and losses on current replacement of property, plant and equipment are recognised in "Other operation costs" or in "Other operation income"

## ***Regnskabspraksis***

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindings-værdi for det enkelte aktiv, skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Tilgodehavende hos West Pharmaceutical Service France indregnes i balancen til amortiseret kostpris.

## ***Accounting Policies***

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount. The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets should be assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are measured at cost. In cases where the cost price exceeds the recoverable amount, a write down is made to this new value.

### **Fixed asset investments**

Receivable with West Pharmaceutical Service France is included in the balance to amortized purchase price.

## ***Regnskabspraksis***

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer.

## ***Accounting Policies***

### **Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value. The net realisable value of inventories is calculated as the total of future sales revenues expected, at the balance sheet date, to be generated by inventories in the process of normal operations and determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum less the estimated expenses necessary to make the sale.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labor with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labor as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management. Any borrowing expenses in the period of construction are not recognized.

### **Receivables**

Receivables are recognised in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience.

## **Regnskabspraksis**

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Accounting Policies**

### **Equity**

#### **Dividend**

Dividend proposed by Management for the financial year is shown as a separate item under equity

#### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred tax is recognized in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognized in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realized, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

#### **Financial debts**

Fixed-interest loans, intended held to maturity are recognized initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortized cost equal to the capitalized value using the effective interest method; the difference between the proceeds and the nominal value (the capital loss) is recognized in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## ***Regnskabspraksis***

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## ***Accounting Policies***

### **Cash Flow Statement**

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items such as depreciation, amortization and impairment losses, provisions as well as changes in working capital, interest received and paid and corporation tax paid. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payment of dividend to shareholders.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## ***Regnskabspraksis***

### **Nøgletaloversigt**

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin =

Gross margin =

Overskudsgrad =

Profit ratio =

Soliditetsgrad =

Solvency ratio =

Forrentning af egenkapital =

Return on equity =

## ***Accounting Policies***

### **Financial ratios**

The financial ratios have been calculated as follows:

Bruttoresultat x 100

Nettoomsætning

Gross profit x 100

Net turnover

Resultat før finansielle poster x 100

Nettoomsætning

Profit before financials x 100

Net turnover

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver

Equity at year end x 100

Total assets

Årets resultat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity

## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

### Profit and Loss Account 1 January – 31 December

	Note	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	2	618.391	595.181
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>		499.808	482.226
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross profit</b>		<b>118.583</b>	<b>112.955</b>
Salgs- og distributionsomkostninger <i>Sales and distributions costs</i>		9.599	9.974
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		60.994	48.741
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b>Result before financial entries</b>		<b>47.990</b>	<b>54.240</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	3	7.949	7.830
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	4	18.638	17.734
<b>Resultat før skat</b> <b>Result before taxation</b>		<b>37.301</b>	<b>44.336</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on the result for the year</i>	5	12.672	6.716
<b>Årets resultat</b> <b>Result for the year</b>		<b>24.629</b>	<b>37.620</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of income</i>	1		

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

Aktiver <i>Assets</i>	Note	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		76.603	71.104
Produktionsanlæg og maskiner <i>Technical plant and machinery</i>		106.601	105.025
Driftsmateriel og inventar <i>Working plant and equipment</i>		8.135	9.121
Aktiver under opførelse <i>Assets under construction</i>		10.525	23.582
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Tangible fixed assets</i></b>	<b>6</b>	<b>201.864</b>	<b>208.832</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	458.174	458.174
Tilgodehavende hos West Pharmaceutical Services Holding France SA <i>Receivable West Pharmaceutical Services Holding France SAS</i>	7	684.424	687.323
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b><i>Financial fixed assets</i></b>		<b>1.142.598</b>	<b>1.145.497</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed assets</i></b>		<b>1.344.462</b>	<b>1.354.329</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

Aktiver <i>Assets</i>	Note	2020 DKK '000	2019 DKK '000
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>	<b>8</b>	<b>104.379</b>	<b>87.769</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Accounts receivable</i>		42.851	45.949
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Intercompany receivables</i>		45.568	38.163
Tilgodehavende hos moderselskab, selskabsskat <i>Intercompany receivable tax</i>		0	2.951
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		133	133
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>88.551</b>	<b>87.196</b>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		43.254	37.117
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>236.184</b>	<b>212.082</b>
<b>Aktiver</b> <i>Total assets</i>		<b>1.580.646</b>	<b>1.566.411</b>

**Balance 31. december**  
**Balance Sheet 31 December**

<b>Passiver</b> <i>Liabilities</i>	<b>Note</b>	<b>2020</b> DKK '000	<b>2019</b> DKK '000
Aktiekapital <i>Share capital</i>		50.000	50.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		810.012	785.383
<b>Egenkapital</b> <i>Shareholders equity</i>		<b>860.012</b>	<b>835.383</b>
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	9	15.000	14.074
<b>Hensættelser</b> <i>Provisions</i>		<b>15.000</b>	<b>14.074</b>
Anden gæld <i>Other debt</i>		6.299	2.175
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Intercompany debt</i>	10	544.723	547.030
<b>Langfristede gældforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>		<b>551.022</b>	<b>549.205</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

<b>Passiver</b> <i>Liabilities</i>	<b>Note</b>	<b>2020</b> DKK '000	<b>2019</b> DKK '000
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Accounts payable</i>		14.188	24.961
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Intercompany debt</i>		108.813	120.257
Gæld til moderselskab, selskabsskat <i>Intercompany debt, tax</i>		7.288	0
Anden gæld <i>Other debt</i>		24.323	22.531
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>154.612</b>	<b>167.749</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Total debt</i>		<b>705.634</b>	<b>716.954</b>
<b>Passiver</b> <i>Total shareholders equity and liabilities</i>		<b>1.580.646</b>	<b>1.566.411</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and security</i>	11		
Kontraktlige forpligtigelser <i>Covenants</i>	12		
Eventualforpligtelser og eventualaktiver <i>Contingent liabilities and contingent assets</i>	13		
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	14		
Revisionshonorar <i>Audit fee</i>	15		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16		
Koncernforhold <i>Group matters</i>	17		

## Egenkapital 31. december

### Shareholders' equity 31 December

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Saldo 1. januar <i>Balance 1 January</i>	50.000	785.383	835.383
Årets resultat <i>Result for the year</i>		24.629	24.629
Egenkapital 31. december <i>Shareholders equity 31 December</i>	50.000	810.012	860.012

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á DKK 100 eller multipla heraf.  
 Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital is set up in shares of DKK 100 or multiple hereof.*  
*There is no variation in the rights of the shares.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.  
*No changes in the share capital the last 5 years.*

## Pengestrømsopgørelse

### Cash Flow Statement

	Note	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Årets resultat <i>Result for the year</i>		24.629	37.620
Reguleringer <i>Adjustment</i>	18	45.876	43.946
Ændring i driftskapital <i>Changes in working capital</i>	19	-34.752	2.252
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <i>Flow of operating payments before financial items</i>		<b>35.753</b>	<b>83.818</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income etc.</i>		7.949	7.830
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest payment etc.</i>		-18.638	-17.734
<b>Pengestrømme fra ordinary drift</b> <i>Flow of operating payments after ordinary operating</i>		<b>25.064</b>	<b>73.914</b>
Betalt selskabsskat <i>Company net tax received</i>		0	-11.389
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Net flow of operating payments</i>		<b>25.064</b>	<b>62.525</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of tangible fixed assets</i>		-18.927	-25.734
Ændring i tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Changes in receivable at affiliated companies</i>		0	-62.281
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <i>Net flow of payments from investment activities</i>		<b>-18.927</b>	<b>-88.015</b>

## Pengestrømsopgørelse Cash Flow Statement

	Note	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Ændring i likvider <i>Dislocation in liquid assets</i>		6.137	-25.490
<b>Likvider pr. 1. januar</b> <i>Liquid assets as per 1 January</i>		<b>37.117</b>	<b>62.607</b>
<b>Likvider pr. 31. december</b> <i>Liquid assets as per 31 December</i>		<b>43.254</b>	<b>37.117</b>
Likvider specificeres således: <i>Liquid assets is specified like this:</i>			
Likvide beholdninger <i>Liquid assets</i>		43.254	37.117
<b>Likvider pr. 31. december</b> <i>Liquid assets as per 31 December</i>		<b>43.254</b>	<b>37.117</b>

## Noter til årsrapporten *Notes to the Annual report*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	DKK '000	DKK '000
<b>1 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of income</i>		
Overført overskud <i>Transferred result</i>	24.629	37.620
	<hr/>	<hr/>
	<b>24.629</b>	<b>37.620</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>2 Nettoomsætning</b> <i>Net turnover</i>		
Nettoomsætning eksport <i>Net turnover export</i>	323.115	284.289
Nettoomsætning indland <i>Net turnover home country</i>	295.276	310.892
	<hr/>	<hr/>
	<b>618.391</b>	<b>595.181</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>3 Andre finansielle indtægter</b> <i>Other financial income</i>		
Renter tilknyttede virksomheder <i>Interest from affiliated companies</i>	7.203	5.391
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	746	2.439
	<hr/>	<hr/>
	<b>7.949</b>	<b>7.830</b>
	<hr/>	<hr/>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	DKK '000	DKK '000
<b>Andre finansielle udgifter</b>		
<b>4 Other financial expenses</b>		
Valutakursreguleringer	395	242
<i>Exchanges rate adjustments</i>		
Andre finansielle udgifter	824	243
<i>Other financial expenses</i>		
Renter tilknyttede virksomheder	17.419	17.249
<i>Interest to affiliated companies</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>18.638</b>	<b>17.734</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Skat af årets resultat</b>		
<b>5 Tax on the result for the year</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.794	7.136
<i>Calculated tax on the taxable income for the year</i>		
Regulering af skat tidligere år	2.951	-2.607
<i>Change tax prior year</i>		
Årets ændring af udskudt skat	927	2.187
<i>Change in the year on deferred tax</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>12.672</b>	<b>6.716</b>
	<hr/>	<hr/>

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst indgår i regnskabsposten "Gæld til moderselskab, selskabsskat".  
*Calculated tax on the taxable income for the year is included in the item "Intercompany debt, tax"*



## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

#### Materielle anlægsaktiver

#### 6 Tangible fixed assets

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Technical plant and machinery</i>	Driftsmateriel og inventar <i>Working plant and equipment</i>	Aktiver under opførelse <i>Assets under construction</i>	Total
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Anlægsaktiver kan specificeres således: <i>Fixed assets can be specified as follows:</i>					
Kostpris 1. januar <i>Purchase price 1 January</i>	125.331	270.639	31.661	23.582	451.213
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.445	5.967	1.424	7.091	18.927
Overførsel <i>Transfer</i>	7.449	12.263	436	-20.148	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.260	-2.159	-528	0	-3.947
<b>Kostpris 31. december</b> <i>Purchase price 31 December</i>	<b>135.965</b>	<b>286.710</b>	<b>32.993</b>	<b>10.525</b>	<b>466.193</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Accum. depreciation and write downs 1 January</i>	54.227	165.614	22.540	0	242.381
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	6.395	16.654	2.846	0	25.895
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Depreciation and write downs on sold/scrapped assets for the year</i>	-1.260	-2.159	-528	0	-3.947
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> <i>Depreciation and write downs 31 December</i>	<b>59.362</b>	<b>180.109</b>	<b>24.858</b>	<b>0</b>	<b>264.329</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Book value 31 December</i>	<b>76.603</b>	<b>106.601</b>	<b>8.135</b>	<b>10.525</b>	<b>201.864</b>
Afskrives over <i>Depreciated within</i>	30-35 år	4-14 år	3-14 år		

Værdien af leasingaktiver udgør 1.646 tDKK pr. 31/12 2020

*Value of leasing assets amounts 1.646 tDKK per 31.12.2020*

Kapitaliserede renter indgår med 746 tDKK i 2020

*Capitalized interest amounts 746 tDKK for 2020*



## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

Materielle anlægsaktiver – fortsat	2020	2019
6 <i>Tangible fixed assets – continued</i>	DKK '000	DKK '000

Årets af- og nedskrivning af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:  
*The depreciation and write-down for the year of Tangible fixed assets is booked under the following entries*

Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	24.071	23.311
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	1.395	1.408
	<hr/>	<hr/>
	<b>25.466</b>	<b>24.719</b>
	<hr/>	<hr/>

### Finansielle anlægsaktiver

#### 7 *Financial fixed assets*

	Kapitalandele i dattervirksom- heder <i>Investments in subsidiaries</i>
Kostpris 1. januar <i>Purchase price 1 January</i>	458.174
	<hr/>
Kostpris 31. December <i>Purchase price 31 December</i>	458.174
	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Book value 31 December</i>	458.174
	<hr/>

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the Annual report*

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

*Investments in subsidiaries is specified like this:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Name	Domicile	Share capital	Vote percent and ownership share	Shareholders equity	Result of the year
West Pharmaceutical Services Holding Deutschland GmbH	Eschweiler, Tyskland	t.EUR 21.781	100%	450.457	53.817
West Pharmaceutical Services Holding France SAS	Lille, Frankrig	t.EUR 88.946	100%	1.123.434	279.124
West Pharmaceutical Services Belgrade	Belgrade, Serbien	t.DIN 229.213	100%	245.368	18.856

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

	2020 DKK '000	2019 DKK '000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>7 Financial fixed assets</b>		
Tilgodehavende hos West Pharmaceutical Services Holding France SAS <i>Receivable West Pharmaceutical Services Holding France SAS</i>		
Anskaffelsessum 1. januar <i>Purchase price 1 January</i>	684.220	621.939
Årets bevægelser <i>Additions of the year</i>	0	62.281
Anskaffelsessum 31. december <i>Purchase price 31 December</i>	684.220	684.220
Kursregulering 1. januar <i>Exchange rate adjustments 1 January</i>	3.103	2.530
Årets kursregulering <i>Exchange rate adjustments of the year</i>	-2.899	573
Kursregulering 31. december <i>Exchange rate adjustments 31 December</i>	204	3.103
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Book value 31 December</i>	<b>684.424</b>	<b>687.323</b>
<b>Varebeholdninger</b>		
<b>8 Inventories</b>		
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	50.041	48.615
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	31.978	21.961
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and trade goods</i>	22.360	17.193
	<b>104.379</b>	<b>87.769</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

	2020	2019
	DKK '000	DKK '000
<b>Udskudt skat</b>		
<b>9 Deferred tax</b>		
Udskudt skat 1. januar	14.073	11.887
<i>Deferred tax at 1. January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	927	2.187
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>15.000</b>	<b>14.074</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>10 Long-term debt</b>		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
<i>Installments due within 1 year are recorded under short-term debt. Other liabilities are recorded under long-term debt.</i>		
Gæld til West Pharmaceutical Services Holding Deutschland		
<i>Debt to West Pharmaceutical Services Holding Deutschland</i>		
Efter 5 år	544.723	547.030
<i>After 5 years</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>544.723</b>	<b>547.030</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>11 Mortgages and security</b>		
Ejerpantebrev tDKK 12.500		
<i>Owner's mortgage tDKK 12.500</i>		

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual report

### Kontraktlige forpligtigelser

#### 12 Covenants

##### **Billeasing:**

Selskabet har indgået kontrakter vedr. leasing af biler, og den samlede restforpligtelse udgør tDKK 1.580 Aftalernes restløbetid udgør mellem 14-44 måneder.

##### **Leasing af IT-hardware:**

Selskabet har indgået kontrakter vedr. leasing af IT- hardware, og den samlede restforpligtelse udgør tDKK 66 Aftalernes restløbetid udgør 24 måneder.

##### **Car leasing:**

*The company has entered into contracts for leasing of cars and the total remaining contingent liability amounts to tDKK 1.580 The residual contracts period is between 14 to 44 months.*

##### **Computer hardware leasing:**

*The company has entered into leasing contracts concerning IT-hardware, and the total remaining contingent amounts to tDKK 66 The residual contracts period is 24 months.*

### Eventualforpligtelser og eventualaktiver

#### 13 Contingent liabilities and contingent assets

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for West Pharmaceuticals Services Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

*The Danish Group companies have joint and several liability for taxes and additional charges. The total liability for income tax is available in the annual report for West Pharmaceutical Services Holding ApS which is the management company for the joint taxation. The Danish group companies have joint and several liability for withholding tax as dividend -, royalty and interest tax.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

Medarbejderforhold	2020	2019
14 Staff	DKK '000	DKK '000
Lønninger <i>Wages</i>	117.477	112.515
Pensioner <i>Pensions</i>	12.079	11.367
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	327	272
Andre personaleomkostninger <i>Other staff charges</i>	3.994	3.706
	<hr/>	<hr/>
	<b>133.877</b>	<b>127.860</b>
	<hr/>	<hr/>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:  
*Wages, pensions, other costs for social security and other staff charges are booked under the following entries:*

Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	116.630	110.001
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	4.798	5.952
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	12.449	11.907
	<hr/>	<hr/>
	<b>133.877</b>	<b>127.860</b>
	<hr/>	<hr/>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

<b>Medarbejderforhold (fortsat)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>14 Staff (continued)</b>	DKK '000	DKK '000
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Of this remuneration to the Board of Management and Board of Directors amounts to:</i>		
Direktion <i>Board of Management</i>	1.334	1.296
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	20	20
	<b>1.354</b>	<b>1.316</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere.</b> <i>Average number of employees</i>	<b>223</b>	<b>227</b>
 <b>Revisionshonorar</b>		
<b>15 Audit fee</b>		
Lovpligtig revision <i>Statutory audit</i>	247	247
Andre erklæringer <i>Other statements</i>	152	324
Skatte- og momsrådgivning <i>Tax and VAT advisory</i>	81	179
	<b>480</b>	<b>750</b>

### Nærtstående parter

#### 16 Related parties

Bestemmende indflydelse  
*Controlling interest*

Grundlag  
*Basis*

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS,  
Fuglevangsvej 51, 8700 Horsens

Hovedanpartshaver  
*Shareholder*

Transaktioner  
*Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*





## **Noter til årsrapporten**

### *Notes to the Annual report*

#### **Koncernforhold**

#### **17 Group matters**

Selskabets umiddelbare moderselskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed, er West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS, og selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet er konsolideret, er West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA.

*The immediate parent company of the company into which the company is incorporated as a subsidiary, is the West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS, and the ultimate parent company, which prepare consolidated financial statements into which the company is consolidated, is West Pharmaceutical Services, Exton Lionville in the USA*

Koncernregnskabet for det udenlandske moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:

*The consolidated financial statements for the foreign parent company may be asked for at the address below:*

Erhvervsstyrelsen  
Kampmannsgade 1  
1780 København V

Eller  
Or

[www.westpharma.com](http://www.westpharma.com)

#### **Efterfølgende begivenheder**

#### ***Additional incidents***

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*No incidents have occurred after the date of balance, which have substantial influence on the judgment of the Annual Report.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual report

	2020 DKK '000	2019 DKK '000
<b>Pengestrømsopgørelse – regulering</b>		
<b>18 Cash Flow statement - adjustment</b>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-7.949	-7.830
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	18.638	17.734
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation and write-down inclusive loss and gain on sale</i>	25.466	24.719
Skat af årets resultat <i>Tax of the year</i>	9.721	9.323
	<b>45.876</b>	<b>43.946</b>
 <b>Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital</b>		
<b>19 Cash Flow statement – Changes in operating capital</b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Changes in stock</i>	-16.610	-6.572
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Changes in receivable at affiliated companies</i>	-4.506	-3.381
Ændring i tilgodehavender m.v. <i>Changes in receivable etc.</i>	3.099	-6.089
Ændring i leverandør m.v. <i>Changes in payable etc.</i>	-10.272	13.432
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder <i>Changes in debt to affiliated companies</i>	-6.463	4.862
	<b>-34.752</b>	<b>2.252</b>