

# **WEST PHARMACEUTICAL SERVICES DANMARK A/S**

Fuglevangsvej 51  
8700 Horsens

Årsrapport  
1. januar 2015 - 31. december 2015

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**27/05/2016**

---

**Rune Thomassen**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors erklæringer .....	5
-------------------------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

Hoved- og nøgletal .....	8
--------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	10
--------------------------------	----

Resultatopgørelse .....	16
-------------------------	----

Balance .....	17
---------------	----

Pengestrøm .....	19
------------------	----

Noter .....	20
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	WEST PHARMACEUTICAL SERVICES DANMARK A/S Fuglevangsvej 51 8700 Horsens  Telefonnummer: 75616000 Fax: 75627028 CVR-nr: 16210714 Regnskabsår: 01/01/2015 - 31/12/2015
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2 1090 København K DK Danmark
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle DK Danmark CVR-nr: 33771231 P-enhed: 1016976209

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for West Pharmaceutical Services Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 18/05/2016

## Direktion

Finn Kämpf Hansen  
Direktør

Jan Løkken  
Administrerende Direktør

## Bestyrelse

Jan Løkken  
Medlem

Heino Jakob Lennartz  
Formand

Stephan Selke  
Medlem

John Ditlev Larsen  
Medlem (medarbejdervalgt)

Michael Leif Christensen  
Medlem (medarbejdervalgt)

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i West Pharmaceutical Services Danmark A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Trekantsområdet, 18/05/2016

Henrik Trangeled Kristensen  
Statsautoriseret revisor  
PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR: 33771231

John Lindholm Bode  
Statsautoriseret revisor  
PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR: 33771231

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabet producerer og afsætter farmaceutisk gummi og metal emballage komponenter globalt.

## Udvikling i regnskabsåret

Det samlede resultat for 2015 på DKK 257,5 mio. er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Selskabets omsætning er faldet til DKK 524,0 mio. fra 525,8 mio. svarende til et fald på 0,3%, og resultat før finansielle poster er steget til DKK 95,3 mio. fra DKK 87,9 mio.

Indtjeningen i selskabets udenlandske datterselskaber udviser et resultat efter skat og goodwill afskrivninger på DKK 192,7 mio. mod et overskud sidste år på DKK 153,4 mio.

Selskabet har i 2015 modtaget udbytte fra datterselskaber på DKK 472,0 mio og har ydet udbytte til moderselskabet med DKK 765,2 mio.

Finansielle nettoindtægter udgør DKK 9,8 mio. mod DKK 11,4 mio. sidste år.

Skat af årets resultat, eksklusive skatter i datterselskaber, udgør DKK 40,3 mio. mod DKK 24,0 mio. sidste år.

## Særlige risici

Selskabet har ingen driftsrisici eller finansielle risici ud over de almindeligt forekommende risici inden for selskabets branche.

## Efterfølgende begivenheder

De danske skattemyndigheder har i 2016 ændret sambeskatningsindkomsten for indkomstsåret 2009 for den sambeskatning, som selskabet er en del af. Ændringen har medført en ekstra skattebetaling på DKK 15,6 mio., incl. renter og gebyrer. Selskabet har betalt dette beløb i 2016 og beløbet er omkostningsført i 2015. Efterfølgende har selskabet i samarbejde med det franske datterselskab igangsat en Mutual Agreement Process (MAP) overfor de franske myndigheder efter gældende regler. Selskabet forventer at den ekstra skattebetaling i Danmark vil blive kompenseret helt eller delvist af de franske myndigheder overfor det franske datterselskab. Derudover er afgørelsen anket til Landsskatteretten.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet andre forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Selskabets strategi er at være en kundeorienteret farmaceutisk fabrik, der leverer produkter med den rigtige kvalitet, og producerer under og overholder gældende cGMP regler.

Selskabet vil etablere partnerskab med vores nøglekunder ved at være pålidelige, troværdige og fokuseret på vores processer og kundernes behov, så selskabet vil imødekomme deres forventninger samtidig med at selskabets økonomiske resultat fastholdes

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2016 forventes aktivitetsniveauet og resultatet af den primære drift at være på niveau med 2015.

Investeringer vil være afpasset med fremtidige behov for kapacitet og teknologisk udvikling.

Selskabet forventer at øge investeringsniveauet i 2016 pga. investering i nyt udstyr og den løbende modernisering af fabrikken.

Investeringerne forventes finansieret via pengestrømme fra driften, hvorfor den likvide beholdning ultimo 2016 forventes at være på niveau med 2015.

### **Grundlaget for indtjeningen**

Vort grundlag for indtjening er produktionen af primære pakkematerialer for den farmaceutiske marked kombineret med vort kvalitetssikringssystem som skal udvikles i takt med markedskravene.

### **Eksternt miljø**

Selskabet prioriterer miljøet højt og har derfor i organisationen en dedikeret ressource til HSE (Health, Safety and Environment). Det er Selskabets målsætning, som et minimum at overholde alle miljømæssige krav så en forsvarlig driftsførelse kan opretholdes.

Se mere på: [www.westpharma.com/en/about/Documents/Sustainability%20Brochure.pdf](http://www.westpharma.com/en/about/Documents/Sustainability%20Brochure.pdf)

### **Videnressourcer**

Selskabet ønsker til stadighed at kunne levere løsninger og driftssikre de primære aktiviteter, derfor stilles der krav om et højt uddannelsesniveau på områder som kemi, validering og Lean, Selskabet styrker løbende organisationen og uddannelsesniveauet på alle disse områder. Denne politik vil blive fastholdt og udbygget i kommende år. Selskabet er som et led i denne proces blevet certificeret til Bronze ved Investor in People.

## **Hoved- og nøgletal**

## **Redegørelse for samfundsansvar**

### **Samfundsansvar**

Virksomheden er omfattet af de i årsregnskabslovens regler om redegørelse for samfundsansvar. For yderligere information henviser selskabet til hjemmesiden for West Pharmaceutical Service, Exton, USA

Se mere på:

[www.westpharma.com/en/Investors/Pages/CorporateGovernance.aspx?reqtype=cgrelateddocs&reqdisplay=C](http://www.westpharma.com/en/Investors/Pages/CorporateGovernance.aspx?reqtype=cgrelateddocs&reqdisplay=C)

## **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen**

### **Politik for det underrepræsenterede køn**

West ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. West tilstræber diversitet således, at kønsfordelingen ikke har markant slagside, hverken generelt blandt medarbejderne eller blandt de øverste ledelseslag.

West ser det som en styrke at have begge køn stærkt repræsenteret, og at dette bibringer merværdi til koncernens forretning og udviklingen af denne.

I koncernen er der lige muligheder for mænd og kvinder, og det efterstræbes, at dette ligeledes afspejles i en balance i antallet af mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer.

Selskabet har udarbejdet en målsætning om, at hverken mænd eller kvinder må være repræsenteret med mindre end 33 pct. i de øverste ledelseslag, det vil sige bestyrelse, direktion og chefgruppe.

West har initieret West Talent Gateway, som i særlig grad vil holde fokus på kvindelige talenter i selskabet. Desuden er der forøget fokus på antallet af kvindelige ansøgere i forbindelse med rekruttering til West. Rekruttering anses som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i virksomheden, som er en forudsætning for ligestilling i ledelsesniveauerne.

Der er ved udgangen af 2015 ingen kvinder i bestyrelsen.

For de øvrige ledelsesniveauer er gældende at 3 personer er kvinder, men det vurderes endnu for tidligt at kunne se nogen ændring i antallet af kvindelige ledere i West som følge af de igangsatte initiativer.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Der er foretaget tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C.

Virksomheden har aflagt årsrapporten under henvisning til årsregnskabslovens § 78 a, som omhandler muligheden for mellemstore dattervirksomheder at vælge at aflægge årsrapport efter årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse B.

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i DKK 1.000

## Anvendelse af årsregnskabslovens undtagelses- og overgangsbestemmelser

I henhold til ÅRL §112 stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for West Pharmaceutical Services Danmark A/S og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for West Pharmaceutical Services, Exton Lionville, USA

## Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes – baseret på følgende kriterier:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- på salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dags-værdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kost-pris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Såfremt selskabets udenlandske datter- og associerede virksomheder er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balance dagens kurs.

Såfremt virksomhederne er integrerede enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitskurser, der ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurs. Omsætningsaktiver og kortfristet gæld omregnes til balancedagens kurs, mens omregning af anlægsaktiver og langfristet gæld foretages til historisk kurs.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af selvstændige udenlandske virksomheders egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af selvstændige udenlandske virksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af integrerede udenlandske virksomheders resultatopgørelser og balancer, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Segmentoplysninger**

Idet selskabet kun har et forretningssegment og anvender årsregnskabslovens undtagelsesbestemmelser jf. ovenfor, rapporteres der ikke om segmentoplysninger bortset fra nettoomsætning.

### **Leasing**

Selskabets indgåede leasing kontrakter betragtes som operationel leasing. Leasing ydelser indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Information om de indgåede leasing kontrakter oplyses under kontraktlige forpligtelser.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktions-omkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes til-lige udviklings-omkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### **Salgs og distributionsomkostninger**

Salgs og distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributions-personale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

#### **Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder indtægter henholdsvis omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

---

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer m.v.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med moder- og søstervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med moder- og søstervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af den danske sambeskattede skattepligtige indkomst hensættes og betales af West Pharmaceutical Services Holding Danmark ApS.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 15 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Der indregnes renter på projekter som udgør mere end 1,0 mio. USD (budgetkurs) og som har et projektførløb længere end 6 måneder.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger 30-35 år

Produktionsanlæg og maskiner 4-14 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-14 år

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægs-aktiver omkostningsføres under ”Andre driftsomkostninger” eller indtægtsføres under ”Andre driftsindtægter”

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindings-værdi for det enkelte aktiv, skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv henholdsvis negativ forskelsværdi (goodwill eller negativ goodwill).

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi værdiansættes til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens under-balance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffelsesprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden) og under hensyntagen til indregning af eventuelle omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb (goodwill) og resterende negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i "Kapitalandele i dattervirksomheder", og afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid op til 15 år.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af datter-virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingsprisen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Tilgodehavende hos West Pharmaceutical Service France indregnes i balancen til amortiseret kostpris.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket

her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførsels-berettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter penge-strømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

#### **Nøgletalsoversigt**

---

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin = Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning

Overskudsgrad = Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Soliditetsgrad = Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = Årets resultat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

# Resultatopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Nettoomsætning .....	1	523.964.000	
Produktionsomkostninger .....		-372.343.000	
<b>Bruttoresultat .....</b>		<b>151.621.000</b>	
Distributionsomkostninger .....		-4.045.000	
Administrationsomkostninger .....		-18.776.000	
Andre driftsomkostninger .....		-33.478.000	
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>95.322.000</b>	
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder .....		192.737.000	
Andre finansielle indtægter .....	2	10.340.000	
Øvrige finansielle omkostninger .....	3	-570.000	
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>297.829.000</b>	
Skat af årets resultat .....	4	-40.346.000	
<b>Årets resultat .....</b>		<b>257.483.000</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode .....		-279.271.000	
Overført resultat .....		536.754.000	
<b>I alt .....</b>		<b>257.483.000</b>	
	<b>Note</b>		
Særlige poster fra resultatopgørelsen .....	13		

# Balance 31. december 2015

## Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Grunde og bygninger .....		48.036.000	
Produktionsanlæg og maskiner .....		84.938.000	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		31.243.000	
<b>Materielle aktiver i alt .....</b>	<b>5</b>	<b>164.217.000</b>	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....		1.103.860.000	
Andre værdipapirer og kapitalandele .....		622.847.000	
<b>Finansielle aktiver i alt .....</b>	<b>6</b>	<b>1.726.707.000</b>	
<b>Langfristede aktiver i alt .....</b>		<b>1.890.924.000</b>	
Råvarer og hjælpematerialer .....		39.074.000	
Fremstillede varer og handelsvarer .....		29.291.000	
<b>Varebeholdninger i alt .....</b>		<b>68.365.000</b>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		34.408.000	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		28.911.000	
Andre tilgodehavender .....		4.612.000	
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>67.931.000</b>	
Likvide beholdninger .....		25.137.000	
<b>Kortfristede aktiver i alt .....</b>		<b>161.433.000</b>	
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>2.052.357.000</b>	

# Balance 31. december 2015

## Passiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Registreret kapital mv. ....	7	50.000.000	
Andre reserver .....		645.685.000	
Overført resultat .....		1.018.309.000	
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>1.713.994.000</b>	
Udskudt skat .....		6.856.000	
<b>Langfristede forpligtelser i alt .....</b>	<b>8</b>	<b>6.856.000</b>	
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		18.416.000	
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		286.373.000	
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		26.718.000	
<b>Kortfristede forpligtelser i alt .....</b>		<b>331.507.000</b>	
<b>Forpligtelser i alt .....</b>		<b>338.363.000</b>	
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>2.052.357.000</b>	

# Pengestrøm

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Årets resultat .....	257.483.000	
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....	17.102.000	
Andel i tilknyttet virksomheds resultat efter skat .....	-192.737.000	
Skat af årets resultat .....	39.759.000	
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger .....	-21.026.000	
Ændring i tilgodehavender .....	30.403.000	
Ændringer i leverandørgæld mv. ....	182.072.000	
<i>Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster</i> .....	<i>313.056.000</i>	
<i>Pengestrøm fra ordinær drift</i> .....	<i>313.056.000</i>	
Betalt selskabsskat .....	-22.833.000	
<b>Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet</b> .....	<b>290.223.000</b>	
Køb af immaterielle anlægsaktiver .....	-25.547.000	
Modtaget udbytte .....	472.007.000	
<b>Pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet</b> .....	<b>446.460.000</b>	
Betalt udbytte .....	-765.216.000	
<b>Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet</b> .....	<b>-765.216.000</b>	
<b>Ændring i likvider</b> .....	<b>-28.533.000</b>	
Likvide beholdninger (primo) .....	53.671.000	
<b>Likvider primo</b> .....	<b>53.671.000</b>	
<b>Likvider ultimo</b> .....	<b>25.138.000</b>	
<i>Specifikation af likvider ultimo</i>		
Likvide beholdninger (ultimo) .....	25.138.000	
<b>Likvider (ultimo)</b> .....	<b>25.138.000</b>	

# Noter

**1. Nettoomsætning**

**2. Andre finansielle indtægter**

**3. Øvrige finansielle omkostninger**

**4. Skat af årets resultat**

**5. Materielle aktiver i alt**

**6. Finansielle aktiver i alt**

**7. Registreret kapital mv.**

## 8. Langfristede forpligtelser i alt

## 9. Oplysning om eventualforpligtelser

### Billeasing:

Selskabet har indgået kontrakter vedr. leasing af biler, og den samlede restforpligtelse udgør tDKK 1.197. Aftalernes restløbetid udgør mellem 9-41 måneder.

### Leasing af IT-hardware:

Selskabet har indgået kontrakter vedr. leasing af IT- hardware, og den samlede restforpligtelse udgør tDKK 270. Aftalernes restløbetid udgør mellem 1-33 måneder.

### Eventualforpligtelser og eventualaktiver

De danske skattemyndigheder har i 2016 ændret sambeskatningsindkomsten for indkomstsåret 2009 for den sambeskatning, som selskabet er en del af. Ændringen har medført en ekstra skattebetaling på DKK 15,6 mio., incl. renter og gebyrer. Selskabet har betalt dette beløb i 2016 og beløbet er omkostningsført i 2015. Efterfølgende har selskabet i samarbejde med det franske datterselskab igangsat en Mutual Agreement Process (MAP) overfor de franske myndigheder efter gældende regler. Selskabet forventer at den ekstra skattebetaling i Danmark vil blive kompenseret helt eller delvist af de franske myndigheder overfor det franske datterselskab.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for West Pharmaceuticals Services Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

## 10. Oplysning om pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ejerpantebrev tDKK 12.500

## 11. Oplysning om ejerskab

## 12. Information om revisors honorar

## 13. Særlige poster fra resultatopgørelsen

Her kan du indsætte tekst og tabeller (for nogle noter er det ikke muligt at indsætte tabeller).

**14. Information om gennemsnitligt antal ansatte**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Antal ansatte, primo .....	215	
Gennemsnitligt antal ansatte .....	208	
Antal ansatte, ultimo .....	195	

Her kan du indsætte tekst og tabeller (for nogle noter er det ikke muligt at indsætte tabeller).