



- always a good catch

Læsø Fiskeindustri's Fond  
Industrivej 4, Østerby Havn  
9940 Læsø

Årsrapport  
1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
af bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 30. april 2022

Lasse Dahl Pedersen



CVR-NR. 16 18 76 82

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|   | Side  |
|---|-------|
| <b>Fondsoplysninger</b>                         |       |
| Fondsoplysninger.....                           | 3     |
| <b>Erklæringer</b>                              |       |
| Ledelsespåtegning.....                          | 4     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 5-6   |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |       |
| Ledelsesberetning.....                          | 7-11  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>     |       |
| Resultatopgørelse.....                          | 12    |
| Balance.....                                    | 13    |
| Egenkapitalopgørelse.....                       | 14    |
| Noter.....                                      | 15    |
| Anvendt regnskabspraksis.....                   | 16-17 |

**FONDSOPLYSNINGER**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Fonden</b>        | Læsø Fiskeindustri's Fond<br>Industrivej 4<br>Østerby Havn<br>9940 Læsø  |
|                      | CVR-nr.: 16 18 76 82<br>Stiftet: 16. oktober 1999<br>Kommune: Læsø<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december  |
| <b>Bestyrelse</b>    | Gregers Væver Jacobsen, formand<br>Erik Vinther Poulsen, næstformand<br>Finn Jørn Overby Mikkelsen<br>Jess Bent Jessen-Klixbüll<br>Jens Køefoed Stadum<br>Morten Møller Christiansen<br>Joan Brink Olsen |
| <b>Direktion</b>     | Lasse Dahl Pedersen  |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Rimmens Alle 89<br>9900 Frederikshavn  |
| <b>Pengeinstitut</b> | Nordjyske Bank A/S<br>Byrum Hovedgade 79, Byrum<br>9940 Læsø   |
| <b>Advokat</b>       | HjulmandKaptain Advokatpartnerselskab<br>Frederikshavnsvej 215<br>9800 Hjørring  |

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Læsø Fiskeindustri's Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Læsø, den 13. april 2022

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Lasse Dahl Pedersen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Gregers Væver Jacobsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Erik Vinther Poulsen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Finn Jørn Overby Mikkelsen

\_\_\_\_\_  
Jess Bent Jessen-Klixbüll

\_\_\_\_\_  
Jens Koefoed Stadum

\_\_\_\_\_  
Morten Møller Christiansen

\_\_\_\_\_  
Joan Brink Olsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Læsø Fiskeindustri's Fond*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Læsø Fiskeindustri's Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederikshavn, den 13. april 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Allan Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31387

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktivitet er at eje kapitalandel i Læsø Fiskeindustri Holding A/S og hertil knyttede aktiviteter samt at opkøbe og eje aktier i A/S Læsø Fiskeindustri. Fonden kan bl.a. yde støtte til virksomhedens interne personaleforeninger samt sportslige, kulturelle og sygdomsbekæmpende formål, lokalt og på landsplan.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens indtægter har i lighed med tidligere år bestået i kapitalafkast.

I overensstemmelse med fondens vedtægter er der i regnskabsåret uddelt 76.000 kr.

Ledelsen anser årets resultat 279.761 kr. for tilfredsstillende.

Fonden har i årets løb hverken erhvervet eller solgt aktier i A/S Læsø Fiskeindustri.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovligtlig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har fonden til formål at forvalte fondens midler og udbytter på en sådan måde, at det kan komme til gavn for koncernens virksomheder, nuværende og tidligere ansatte i koncernen, nuværende og tidligere råvareleverandører (fiskere) eller disses enker, virksomhedens interne personaleforeninger samt sportslige, kulturelle og sygdomsbekæmpende formål.

Størrelsen af de samlede uddelinger sker under hensyntagen til fondens erhvervsmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Støtte kan ydes til såvel enkeltpersoner som organisationer og projekter i form af såvel enkeltstående som længerevarende støtte.

- Humanitære formål
- Sociale formål
- Forskningsformål
- Uddannelsesformål

Ved beslutning om uddeling lægges der vægt på, at uddelingen kan gøre en forskel for en organisation, forening, en gruppe mennesker, et geografisk område mv. Hver ansøgning vurderes konkret, således det sikres at fondens uddelinger falder inden for formålet, og at midler udnyttes mest effektivt og hensigtsmæssigt.

Der er i regnskabsåret 2021 foretaget følgende uddelinger:

|   |             |
|---|-------------|
| Lasse Mors (børnebogen Børnenes Læsøhistorie).....                      | 15.000 tkr. |
| Syssel I/S (Hiers Ø).....   | 10.000 tkr. |
| Juletræ Østerby Havn.....   | 1.000 tkr.  |
| Læsø Kirkes Menigedspleje (julehjælp).....                              | 5.000 tkr.  |
| Læsø museum m.fl. (Læsø-fortællingerne).....                            | 10.000 tkr. |
| Vesterø Vinterbadere (sauna).....                                       | 20.000 tkr. |
| Ældre og Sundhed, Læsø Kommune (el-handicapcykel til plejehjemmet)..... | 15.000 tkr. |

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

| Anbefaling  | Fonden følger | Fonden forklarer   |
|---|---------------|--|
| <b>1. Åbenhed og kommunikation</b>  |               |  |
| 1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold   | Ja            | Formanden udtaler sig til offentligheden. Interessentkredsen er nuværende og tidligere ansatte i koncernen, nuværende og tidligere råvareleverandører (fiskere) eller disses enker, virksomhedens interne personaleforeninger samt sportslige, kulturelle og sygdomsbekæmpende formål, lokalt og på landsplan. |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>  |               |  |
| <b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>  |               |  |
| 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.  | Ja            |  |
| 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.  | Ja            |  |
| <b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>   |               |  |
| 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.  | Ja            |  |
| 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.  | Ja            |  |
| <b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>   |               |  |
| 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.   | Ja            |  |
| 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.  | Ja            |  |
| 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.  | Ja            |  |
| 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul> | Ja            |  |
| 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.  |               | Ifølge fondens fundats skal fonden ledes af en bestyrelse, der til enhver tid skal bestå af bestyrelsen for A/S Læsø Fiskeindustri samt af selskabets advokat.   |
| <b>2.4 Uafhængighed</b>   |               |  |
| 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.<br><br>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af; <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul>   |               | Se beskrivelsen ovenfor  |



## LEDELSESBERETNING

| Anbefaling  | Fonden følger | Fonden forklarer  |
|---|---------------|---|
| <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul> |               |   |
| <b>2.5 Udpegningsperiode</b>  |               |   |
| 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.   |               | Udpegning følger bestyrelsen i A/S Læsø Fiskeindustri.                      |
| 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.  |               | Fonden er ikke tilhænger af en aldersbegrænsning.                           |
| <b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>  |               |   |
| 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.  |               | Fraviges pga. ressourceforbrug. De er tale om en mindre fond.               |
| 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.   |               | Fraviges, da bestyrelsen er meget inde over driften. Det er en mindre fond. |
| <b>3. Ledelsens vederlag</b>  |               |   |
| 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.   |               | Bestyrelsesarbejdet er ulønnet.   |
| 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.  |               | Der er intet vederlag eller løn som medlem af bestyrelsen.                  |

## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsens sammensætning:

| Medlem  | Bestyrelsen  | Kompetencer   | Bestyrelsesposter   | Ejerskab | Uafhængig |
|---|--|---|---|----------|-----------|
| Gregers Væver Jacobsen,<br>(formand)<br>Født 1957<br>Ansæt hos FN 272 Tina<br>Marlene v/Gregers<br>Jacobsen | Indtrådt 09.06.1992<br>Valgt senest: 2021<br>På valg: 2024 | Selvstændig<br>erhvervsfisker<br><br>Bestyrelsesarbejde       | Bestyrelsesmedlem i:<br>Læsø Fiskeindustri Fond<br>Læsø Fiskeindustri Holding<br>A/S<br>A/S Læsø Fiskeindustri  | Nej      | Nej       |
| Erik Vinther Poulsen<br>Født 1972<br>Ansæt hos FN 104 Carpe<br>Diem v/Erik Vinther<br>Poulsen               | Indtrådt 27.04.2013<br>Valgt senest: 2020<br>På valg: 2023 | Selvstændig<br>erhvervsfisker<br><br>Bestyrelsesarbejde       | Bestyrelsesmedlem i:<br>Læsø Fiskeindustri Fond<br>Læsø Fiskeindustri Holding<br>A/S<br>A/S Læsø Fiskeindustri<br><br>Direktør i:<br>FN 104 Carpe Diem ApS<br>FN 104 Holding ApS  | Nej      | Nej       |
| Finn Jørn Overby<br>Mikkelsen<br>Født 1953<br>Ansæt hos Busselskabet<br>Aarhus Sporveje                     | Indtrådt 13.06.2020<br>Valgt senest: 2020<br>På valg: 2023 | Organisation og ledelse                                       | Bestyrelsesmedlem i:<br>Læsø Fiskeindustri Fond<br>Læsø Fiskeindustri Holding<br>A/S<br>A/S Læsø Fiskeindustri<br>Flexbelt A/S<br>Læsø Natura-2000<br>Lodsejerforening F.m.b.A<br>Læsø Golf Resort Holding<br>ApS<br><br>Direktør i:<br>FM-Solutions ApS<br>Udsigten Læsø ApS   | Nej      | Nej       |
| Jess Jessen-Klixbüll<br>Født 1947<br>Ansæt hos Han-mar ApS  | Indtrådt 13.11.2015<br>Valgt senest: 2019<br>På valg: 2022 | Ledelse af mellemstor<br>virksomhed<br><br>Bestyrelsesarbejde | Bestyrelsesmedlem i:<br>Læsø Fiskeindustri Fond<br>Læsø Fiskeindustri Holding<br>A/S<br>A/S Læsø Fiskeindustri<br>Ejendomsselskabet Laemus<br>ApS<br>Andrea Klitbo ApS<br>Læsø Forsyning A/S<br>Læsø Elnet A/S<br>Læsø Vand A/S<br>Læsø Varme A/S<br>Læsø Renovation ApS<br>Læsø Kommunalbestyrelse<br><br>Direktør i:<br>Han-mar ApS | Nej      | Nej       |

## LEDELSESBERETNING

|  |   |  |  |            |            |
|--|---|--|--|------------|------------|
| <p>Jens Stadum<br/>Født 1949<br/>Advokat hos<br/>HjulmandKaptain</p>                     | <p>Indtrådt 09.06.1992<br/>Valgt senest: 1992<br/>På valg:</p>      | <p>Virksomhedsrådgivning<br/>herunder fiskeriets<br/>forhold</p> | <p>Bestyrelsesmedlem i:<br/>Skagen El &amp; Energi A/S<br/>V.G. Mikkelsen Fiskeeksport<br/>A/S<br/>JVP Invest, Skagen A/S<br/>Prime Ocean A/S<br/>Prime Ocean Norge Holding<br/>ApS<br/>Prime Ocean Ejendomme<br/>ApS<br/>Trinitas Invest A/S<br/>Strandby Net A/S<br/>Danish Yachts A/S<br/>AF Ejendom A/S<br/>Astrid Fiskeri A/S<br/>FF Skagen Fond<br/>Skagen Fiskeri A/S<br/>Læsø Fiskeindustri Fond<br/>Launis A/S<br/>A/S Kofod &amp; Christensens<br/>Maskinfabrik Frederikshavn<br/>Karstensenfonden<br/>Karstensen Gruppen A/S<br/>Karstensen Skibsværft A/S<br/>Karstensen Udlejning A/S<br/>KDK Holding fond A/S<br/>Sol og Strand<br/>Feriehusudlejning A/S<br/>Fonden Sol og Strand<br/>Feriehusudlejning ved Margit<br/>og Kjeld<br/>Jobi Værft A/S<br/>Klarup Søpark A/S<br/>Crown Esbjerg A/S</p> <p>Direktør i:<br/>Clemens Koefoed ApS</p> | <p>Nej</p> | <p>Ja</p>  |
| <p>Joan Brink Olsen<br/>Født 1964<br/>Ansæt hos A/S Læsø<br/>Fiskeindustri</p>           | <p>Indtrådt 19.06.2007<br/>Valgt senest: 2022<br/>På valg: 2025</p> | <p>Hummerproduktion<br/><br/>Bestyrelsesarbejde</p>              | <p>Bestyrelsesmedlem i:<br/>Læsø Fiskeindustri Fond<br/>Læsø Fiskeindustri Holding<br/>A/S<br/>A/S Læsø Fiskeindustri</p>  | <p>Nej</p> | <p>Nej</p> |
| <p>Morten Møller Christiansen<br/>Født 1989<br/>Ansæt hos A/S Læsø<br/>Fiskeindustri</p> | <p>Indtrådt 28.04.2018<br/>Valgt senest: 2021<br/>På valg: 2024</p> | <p>Hummerproduktion<br/><br/>Bestyrelsesarbejde</p>              | <p>Bestyrelsesmedlem i:<br/>Læsø Fiskeindustri Fond<br/>Læsø Fiskeindustri Holding<br/>A/S<br/>A/S Læsø Fiskeindustri</p>  | <p>Nej</p> | <p>Nej</p> |

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|   | Note | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.     |
|---|------|----------------|-----------------|
| <b>INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER.....</b>                     |      | <b>238.495</b> | <b>108.034</b>  |
| Eksterne omkostninger.....  |      | -16.244        | -14.854         |
| <b>DRIFTSRESULTAT.....</b>  |      | <b>222.251</b> | <b>93.180</b>   |
| Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer.....                           |      | 65.200         | -397.720        |
| Andre finansielle omkostninger.....   | 1    | -7.690         | -775            |
| <b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>   |      | <b>279.761</b> | <b>-305.315</b> |
| Skat af årets resultat.....   |      | 0              | 0               |
| <b>ÅRETS RESULTAT.....</b>  |      | <b>279.761</b> | <b>-305.315</b> |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>  |      |                |                 |
| Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre<br>værdis metode..... |      | 238.495        | 108.034         |
| Regulering af uddelingsrammen.....  |      | 76.000         | 140.000         |
| Overført resultat.....  |      | -34.734        | -553.349        |
| <b>I ALT.....</b>   |      | <b>279.761</b> | <b>-305.315</b> |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER  | Note     | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|--|----------|------------------|------------------|
| Kapitalandele i dattervirksomheder .....                     |          | 5.289.775        | 5.251.280        |
| Andre værdipapirer .....                                     |          | 391.200          | 326.000          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver .....</b>                       | <b>2</b> | <b>5.680.975</b> | <b>5.577.280</b> |
| <b>ANLÆGSAKTIVER .....</b>                                   |          | <b>5.680.975</b> | <b>5.577.280</b> |
| Likvider .....   |          | 198.196          | 20.402           |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>                               |          | <b>198.196</b>   | <b>20.402</b>    |
| <b>AKTIVER .....</b>   |          | <b>5.879.171</b> | <b>5.597.682</b> |
| <b>PASSIVER</b>  |          |                  |                  |
| Grundkapital .....   |          | 650.000          | 650.000          |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode ..... |          | 4.464.775        | 4.226.280        |
| Overført overskud .....                                      |          | 404.253          | 438.987          |
| Ramme til uddelinger .....                                   |          | 150.000          | 150.000          |
| <b>EGENKAPITAL .....</b>                                     |          | <b>5.669.028</b> | <b>5.465.267</b> |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser .....               |          | 14.200           | 13.000           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder .....                      |          | 115.943          | 59.415           |
| Anden gæld .....   |          | 80.000           | 60.000           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>                 |          | <b>210.143</b>   | <b>132.415</b>   |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE .....</b>                               |          | <b>210.143</b>   | <b>132.415</b>   |
| <b>PASSIVER .....</b>  |          | <b>5.879.171</b> | <b>5.597.682</b> |
| <b>Nærtstående parter</b>                                    | <b>3</b> |                  |                  |
| <b>Medarbejderforhold</b>                                    | <b>4</b> |                  |                  |

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

|   | Grundkapital   | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>overskud | Ramme til<br>uddelinger | I alt            |
|---|----------------|--|----------------------|-------------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021.....           | 650.000        | 4.226.280  | 438.987              | 150.000                 | 5.465.267        |
| Forslag til resultatdisponering.....      |                | 238.495  | -34.734              | 76.000                  | 279.761          |
| Uddelinger bevilget.....                  |                |  |                      | -76.000                 | -76.000          |
| <b>Egenkapital 31. december 2021.....</b> | <b>650.000</b> | <b>4.464.775</b>   | <b>404.253</b>       | <b>150.000</b>          | <b>5.669.028</b> |

## NOTER

|   | 2021<br>kr.  | 2020<br>kr. | Note     |
|---|--------------|-------------|----------|
| <b>Andre finansielle omkostninger</b>               |              |             | <b>1</b> |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... | 6.528        | 525         |          |
| Finansielle omkostninger i øvrigt.....              | 1.162        | 250         |          |
|   | <b>7.690</b> | <b>775</b>  |          |

**Finansielle anlægsaktiver**

|   | Kapitalandele i<br>dattervirksom-<br>heder | Andre værdi-<br>papirer | 2 |
|---|--|-------------------------|---|
| Kostpris 1. januar 2021.....                        | 1.025.000                                  | 82.390                  |   |
| <b>Kostpris 31. december 2021.....</b>              | <b>1.025.000</b>                           | <b>82.390</b>           |   |
| Værdireguleringer 1. januar 2021.....               | 4.226.280                                  | 243.610                 |   |
| Udloddet resultat .....                             | -200.000                                   | 0                       |   |
| Årets værdireguleringer .....                       | 238.495                                    | 65.200                  |   |
| <b>Værdireguleringer 31. december 2021 .....</b>    | <b>4.264.775</b>                           | <b>308.810</b>          |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b> | <b>5.289.775</b>                           | <b>391.200</b>          |   |

**Nærtstående parter**

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

**Øvrige nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med**

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheden. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori fonden har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Fonden har i årets løb haft mellemregning med Læsø Fiskeindustri Holding A/S og A/S Læsø Fiskeindustri. Mellemværendet er forrentet på markedsmæssige vilkår. Pr. 31. december 2021 udgør gæld til Læsø Fiskeindustri Holding A/S 116 tkr. Gælden er forrentet med en årlig rentetilskrivning på 6,2%.

Herudover har der ikke i årets løb, været gennemført transaktioner med tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter

|  | 2021 | 2020 | 4 |
|--|------|------|---|
| <b>Medarbejderforhold</b>                |      |      |   |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit: | 0    | 0    |   |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Læsø Fiskeindustri's Fond for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Resultatopgørelsens opstillingsform er tilpasset selskabets aktivitet som et holdingselskab.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder aktieudbytte, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris svarende nominel værdi.