

DLG SERVICE A/S

Axelborg, Vesterbrogade 4 A, 1620 København V

CVR-nr. 16 18 15 28

ÅRSRAPPORT FOR 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2020

dirigent

Brian Kærgaard Mathiesen

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	17
Balance pr. 31. december 2019	18
Egenkapitalopgørelse	21
Noter til årsrapporten	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for DLG SERVICE A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. maj 2020

Direktion

Niels Søren Slot Rasmussen
adm. direktør

Bestyrelse

Kristian Johnsen Hundebøll
formand

Thomas Brebøl Christensen

Niels Søren Slot Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i DLG SERVICE A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DLG SERVICE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. maj 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Tue Stensgård Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32200

Lars Greve Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32199

Selskabsoplysninger

Selskabet

DLG SERVICE A/S
Axelborg
Vesterbrogade 4 A
1620 København V

CVR-nr.: 16 18 15 28

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Stiftet: 1. august 1946

Hjemsted: København

Bestyrelse

Kristian Johnsen Hundebøll, formand
Thomas Brebøl Christensen
Niels Søren Slot Rasmussen

Direktion

Niels Søren Slot Rasmussen, adm. direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	518.651	511.230	455.800	448.062	1.184.861
Bruttoresultat	118.100	128.248	124.797	116.989	179.324
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	47.495	34.541	109.108	62.375	427.093
Resultat af ordinær primær drift før finansielle poster (EBIT)	45.954	32.704	106.882	60.333	423.816
Resultat af finansielle poster	-5.850	-3.803	-7.480	-6.772	-6.636
Resultat før skat	40.104	28.901	99.402	53.561	417.180
Årets resultat	38.707	26.209	97.733	39.245	295.190
Balance					
Egenkapital	196.470	181.990	158.956	61.798	347.551
Balancesum	429.823	371.415	410.993	431.814	863.044
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	3.768	1.373	1.527
Varebeholdning	106.509	103.499	78.627	478.374	81.903
Antal medarbejder	145	147	148	176	248
Nøgletal					
Bruttomargin	22,8%	25,1%	27,4%	26,1%	15,1%
EBITDA margin	10,8%	6,8%	23,9%	13,9%	36,0%
Overskudsgrad	8,9%	6,4%	23,4%	13,5%	35,8%
Afkastningsgrad	11,5%	8,4%	25,4%	9,3%	64,1%
Soliditetsgrad	45,7%	49,0%	38,7%	14,3%	40,3%
Forrentning af egenkapital	20,5%	15,4%	88,5%	19,2%	147,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Selskabet frasolgte i 2015 en række aktiviteter bl.a. selskabets energiaktiviteter. 2016 er første år med fuld effekt af disse transaktioner. Sammenligningstal er derfor ikke fuldt sammenlignelige.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter omfatter salg af produkter/ydelser inden for biobrændsel, retail, forsikringsformidling til såvel erhverv som private, samt veterinærmedicin til landbruget. Derudover assisterer selskabets sælgere DCC Energi A/S med at sælge landbrugsdiesel, fyringsolie og relaterede produkter til landbruget. Dette sker i joint venture med DCC Energi A/S, hvor DLG Service A/S har en ejerandel på 20%.

Forsikring omfatter DLG's samarbejde med Tryg omkring formidling af forsikringer til DLG's kunder inden for segmenterne landbrug, nedlagte landbrug og private på det danske marked.

Biobrændsel sælges dels af selskabets energisælgere og Land & Fritids kæden til segmenterne landbrug og privat.

Retail omfatter salg, professionel rådgivning til alle med hus, have og kæledyr via butikskæden Land & Fritid. Herudover indgår salg af hestefoderbrand'et "Equsana" som sælges via koncernens 40 egne butikker, 5 salgskonsulenter, samt via et forhandlernet af eksterne forhandlere.

Salget af veterinærmedicin sker via datterselskabet DLG Vet I/S, som er forhandler af lægemidler til produktionsdyr.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på t.kr. 38.707, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på t.kr. 196.470.

Årets resultat er bedre end forventet iflg. sidste års forventningede udvikling. Stigningen i resultatet efter skat kan henføres til, at DCC har frasolgt en del af deres aktivitet, hvortil der var tilknyttet en regnskabsmæssig gevinst. Omsætningen er steget med 1,5% og udgør 519 mio. kr. i 2019 mod 511 mio. kr. i 2018.

I 2019 har Land & Fritid, der henvender sig til kunder på landet, leveret sit bedste resultat nogensinde. Der har været en pæn fremgang på antal kunder såvel som omsætning. Dette er drevet af foderprodukterne til hund & kat samt foder til heste. Særligt kædens egne brands som SUND serien til petfood og Equsana til hestefoder.

På det nye produktområde Jagt har man god fremgang. Senest har der været succes med at sælge Green Shot-patroner. Patronens haglskål er 100 % vandnedbrydelig og dermed er mere bæredygtig end markedets øvrige patroner.

Salget af træpiller har været negativt påvirket af det manglende vintervejr og derved skuffet i omsætning.

Equsana er DLG koncernens internationale hestefoderbrand, som er skabt med det formål at samle DLG koncernens kompetencer inden for hestefoder. Kompetencerne ligger inden for høj faglighed og kvalitet samt gode råvarer. Udviklingen i Equsana er stadig meget positiv, og er i dag Danmarks største hestefoderbrand. Denne positionering af brandet er i 2019 yderligere udviklet, og såvel foderprodukterne og Equsana Collection er at finde i Finland, Sverige, Island, Tyskland og Norge.

DLG Vet I/S er landsdækkende med forhandling af receptpligtige lægemidler og vacciner til landbruget, samt dyrlægepraksis med hest og kvæg som speciale. DLG Vet I/S tilbyder konkurrencedygtige priser via nettopriskoncept samt leverancer af høj kvalitet og service. Levering er præcis og sikker, og der tilbydes ubrudt kølekæde. Selskabet har haft en god indtjening i 2019.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

DLG SERVICE A/S forventninger til fremtiden bliver muligvis påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 1. Det er dog endnu for tidligt at udtale sig om hvor store de negative konsekvenser bliver for selskabets forventninger.

I udgangspunkt forventer ledelsen ikke at omsætning og resultat vil blive væsentligt påvirket da afsætningskanalen primært er til landbrug, der indtil videre ikke har været påvirket.

På forsikringsområdet forventes en positiv udvikling i kundetilgangen inden for alle segmenter i 2020 i et fortsat samarbejde med Tryg Forsikring.

Fokus på salget af biobrændsel vil også i 2020 være, at levere produkter af høj kvalitet via selskabets energisælgere og butikskæden Land & Fritid.

Land & Fritid forventes fortsat at bidrage positivt til indtjeningsfremgangen, ligesom kæden forventes at spille en central rolle som en vigtig salgskanal for DLG koncernens produkter.

DLG Vet I/S forventer fortsat en stigende aktivitet det kommende år.

Risikostyring

Driftsrisici

Selskabet har indgået fornødne langtidsaftaler om levering af biobrændsel samt øvrige handelsvarer, der indgår i selskabets primære drift, med henblik på at sikre en stabil forsyning, og derfor er risikoforholdene i den forbindelse uændret.

Styring af valuta- og renterisici

DLG SERVICE A/S indgår i DLG koncernens valuta- og renterisikostyring og kontrolleres i henhold til en godkendt finanspolitik. Den centrale finansafdeling i DLG har det overordnede ansvar for, at finansielle dispositioner sker inden for de bestemte retningslinjer og risikogrænser.

Selskabet er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Dog påvirkes selskabet af risiko for øget tab på debitorer i finansielle lavkonjunkturer.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

DLG SERVICE A/S følger CSR strategien i moderselskab DLG, og med henvisning til ÅRL 99a, stk 6, foretages redegørelsen omkring samfundsansvar i DLG amba's CSR RAPPORT for 2019, som kan findes på www.dlg.dk/csr.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens § 99b

Selskabet er omfattet af årsregnskabslovens regler om rapportering vedrørende det underrepræsenterede køn. Det medfører, at selskabet skal opstille og redegøre for måltal for det underrepræsenterede køn i virksomhedens bestyrelse samt opstille og redegøre for politik for øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag.

Redegørelse for måltal og det underrepræsenterede køn

Hvad angår selskabets redegørelse for måltal og det underrepræsenterede køn for bestyrelsen og øvrige ledelseslag henvises til DLG A.m.b.a.'s 2019 Global Compact rapport, som kan findes i DLG amba's CSR RAPPORT for 2019 på www.dlg.dk/csr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DLG SERVICE A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes vareforbrug og omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder indtægter fra visse associerede virksomheder o.l.

Anvendt regnskabspraksis

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil.

Anvendt regnskabspraksis

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Produktionsbygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år

Grunde afskrives ikke.

Anskaffelser med en økonomisk brugstid på under 3 år straksafskrives i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdismetode til den forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig indre værdi (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Den forholdsmæssige andel af resultat af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen.

Indtægter af associerede virksomheder inden for selskabets primære forretningsområder, og hvor selskabet er aktivt involveret i driften, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill/badwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opjort til dagsværdi på kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Badwill indtægtsføres straks.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre kapitalandele og værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen eller oprindelig anskaffelsessum. Op- og nedskrivninger indregnes under hhv. finansielle poster og indtægter af andre kapitalinteresser.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensættelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til kreditforsikring, oprydning og reetablering m.v.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
Nettoomsætning	2	518.651	511.230
Produktionsomkostninger		<u>-400.551</u>	<u>-382.982</u>
Bruttoresultat		118.100	128.248
Distributionsomkostninger		-112.419	-121.647
Administrationsomkostninger		-15.162	-10.658
Andre driftsindtægter	3	<u>55.435</u>	<u>36.761</u>
Resultat af ordinær primær drift før finansielle poster		45.954	32.704
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		279	-599
Finansielle indtægter	4	800	687
Finansielle omkostninger	5	<u>-6.929</u>	<u>-3.891</u>
Resultat før skat		40.104	28.901
Skat af årets resultat	6	<u>-1.397</u>	<u>-2.692</u>
Årets resultat		<u>38.707</u>	<u>26.209</u>
Resultatdisponering	7		

Balance pr. 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		353	398
Goodwill		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>353</u>	<u>398</u>
Grunde og bygninger		3.092	3.048
Produktionsanlæg og maskiner		4.801	4.942
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10	16
Materielle anlægsaktiver	9	<u>7.903</u>	<u>8.006</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	39.980	24.144
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	204.930	165.534
Tilgodehavender i associerede virksomheder		0	8.138
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	29	29
Deposita	12	363	91
Udskudte skatteaktiver	12	10.491	10.342
Finansielle anlægsaktiver		<u>255.793</u>	<u>208.278</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>264.049</u>	<u>216.682</u>
Råvarer og hjælpematerialer		3.535	4.848
Færdigvarer og handelsvarer		102.974	98.651
Varebeholdninger		<u>106.509</u>	<u>103.499</u>

Balance pr. 31. december 2019 (fortsat)

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
Aktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.176	24.200
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.156	2.494
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.136	5.941
Andre tilgodehavender		10.103	9.607
Periodeafgrænsningsposter	13	<u>825</u>	<u>5.757</u>
Tilgodehavender		<u>51.396</u>	<u>47.999</u>
Likvide beholdninger		<u>7.869</u>	<u>3.235</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>165.774</u>	<u>154.733</u>
Aktiver i alt		<u><u>429.823</u></u>	<u><u>371.415</u></u>

Balance pr. 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		2.000	2.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		89.862	49.997
Overført resultat		104.608	89.993
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	40.000
Egenkapital		<u>196.470</u>	<u>181.990</u>
Andre hensættelser	14	<u>2.750</u>	<u>3.329</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>2.750</u>	<u>3.329</u>
Anden gæld		<u>2.021</u>	<u>374</u>
Langfristede gældsforpligtelser	15	<u>2.021</u>	<u>374</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	132	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		33.517	43.721
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.368	33.718
Gæld til tilknyttede virksomheder		139.712	86.863
Gæld til associerede virksomheder		7.271	5.680
Selskabsskat		1.337	2.733
Anden gæld		<u>19.245</u>	<u>13.007</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>228.582</u>	<u>185.722</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>230.603</u>	<u>186.096</u>
Passiver i alt		<u><u>429.823</u></u>	<u><u>371.415</u></u>
Efterfølgende begivenheder	1		
Medarbejderforhold	16		
Leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter og ejerforhold	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21		

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	2.000	49.997	89.993	40.000	181.990
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-40.000	-40.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	407	0	407
Årets resultat	0	39.865	-1.158	0	38.707
Tilskud fra koncern	0	0	15.366	0	15.366
Egenkapital 31. december 2019	2.000	89.862	104.608	0	196.470

Noter

1 Efterfølgende begivenheder

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af en eventuel negativ påvirkning af Covid-19.

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
2 Nettoomsætning		
Vareomsætning	518.536	511.080
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	115	150
Nettoomsætning i alt	518.651	511.230

Nettoomsætningen vedrører kun segmentet "Retail og Biobrændsel" og på nuværende tidspunkt sker der kun salg i Danmark. Indtægter fra Tyskland og Sverige indregnes under indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
3 Andre driftsindtægter		
Indtægter af associerede og fællesledede virksomheder, inkl. gevinst ved salg af aktivitet og kapitalandele	42.180	24.884
Andre driftsindtægter	13.255	11.877
	55.435	36.761

4 Finansielle indtægter

Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele	89	4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	65
Andre finansielle indtægter	711	614
Vautakursgevinster	0	4
	800	687

Noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
5 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	3.856	1.216
Andre finansielle omkostninger	3.043	2.675
Valutakurstab	30	0
	<u>6.929</u>	<u>3.891</u>
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.337	2.779
Årets udskudte skat	-149	-655
Regulering af skat vedrørende tidligere år	209	568
	<u>1.397</u>	<u>2.692</u>
7 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	39.865	24.456
Overført resultat	-1.158	1.753
	<u>38.707</u>	<u>26.209</u>

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingspro- jekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	554	5.800
Kostpris 31. december 2019	554	5.800
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	156	5.800
Årets afskrivninger	45	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	201	5.800
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	353	0

9 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	9.243	22.279	62
Tilgang i årets løb	374	1.019	0
Afgang i årets løb	-580	0	0
Kostpris 31. december 2019	9.037	23.298	62
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	6.195	17.337	46
Årets afskrivninger	330	1.160	6
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-580	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	5.945	18.497	52
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	3.092	4.801	10

Noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2019	23.784	3.575
Tilgang i årets løb	15.366	20.208
Kostpris 31. december 2019	39.150	23.783
Værdireguleringer 1. januar 2019	361	-3.338
Valutakursregulering	190	-20
Regulering vedrørende tidligere år	0	4.318
Årets resultat før skat	279	-599
Værdireguleringer 31. december 2019	830	361
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	39.980	24.144

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Djur & Natur AB	Sverige	100%
InterFarm Handel GmbH	Tyskland	100%

Noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
11 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2019	115.898	115.898
Kostpris 31. december 2019	115.898	115.898
Værdireguleringer 1. januar 2019	49.636	28.879
Reguleringer	216	-4.218
Årets resultat	42.180	25.975
Udbytte modtaget	-3.000	-1.000
Værdireguleringer 31. december 2019	89.032	49.636
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	204.930	165.534

Resterende positiv forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 t.kr. 146.590 og pr. 31. december 2018 t.kr. 149.610.

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
DCC Holding Denmark A/S	København	20%
DLG Vet I/S	Gråsten	50%

12 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- piper og kapi- talandele	Deposita	Udskudte skatteaktiver
Kostpris 1. januar 2019	29	91	10.342
Tilgang i årets løb	0	272	149
Kostpris 31. december 2019	29	363	10.491
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	29	363	10.491

Noter

Værdi af skatteaktiv på 10.491 t.kr. for selskabet fremkommer som skatten af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssige værdier af primært hensatte forpligtelser og anlægsaktiver. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet indenfor de kommende år i den fremtidige indtjening og forventes alternativt udnyttet via sambeskatningen.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
14 Andre hensættelser		
Saldo primo 1. januar 2019	3.329	3.169
Hensat i året	814	579
Anvendt i året	-1.393	-419
Saldo ultimo 31. december 2019	2.750	3.329

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	814	579
Mellem 1 og 5 år	1.936	2.750
	2.750	3.329

Andre hensatte forpligtelser dækker over forventede omkostninger til oprydning og reetablering vedrørende kul- og olieaktiviteter.

15 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2019	Gæld 31. december 2019	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	374	2.153	132	0
	374	2.153	132	0

Noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
16 Medarbejderforhold		
Lønninger	47.428	45.404
Pensioner	5.361	5.037
Andre omkostninger til social sikring	364	1.931
Andre personaleomkostninger	4.550	3.370
	57.703	55.742

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Distributionsomkostninger	56.280	53.786
Administrationsomkostninger	1.423	1.956
	57.703	55.742

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	145	147
--	-----	-----

Vederlag til selskabets direktion oplyses ikke i henhold til årsregnskabsloven §98. stk.3.

Bestyrelsen har ikke modtaget vederlag i 2019 og 2018.

Noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
17 Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing		
Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for et år	1.266	910
Mellem 1 og 5 år	718	1.289
Efter 5 år	71	94
	<u>2.055</u>	<u>2.293</u>

18 Eventualforpligtelser

Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Vitfoss A/S som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Selskabet har ejerandele i DLG Vet I/S. DLG Vet I/S har gældsforpligtelser for t. kr. 33.687 (2018; t.kr. 56.483) som ikke er indregnet i selskabets balance.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger.

Noter

20 Nærtstående parter og ejerforhold

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Selskabets majoritetsaktionær - Vilofoss A/S, Vesterbrogade 4A, 1620 København V, CVR nr. 82 77 62 14.

Koncernregnskab:

Koncernregnskabet kan rekvireres hos Dansk Landbrugs Grovvarerelskab a.m.b.a., Vesterbrogade 4 A, 1620 København V, CVR nr. 24 24 69 30.

Nærtstående parter:

Virksomheder, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse og datterselskaber tilhørende Vitfoss-koncernen samt hovedaktionæren for denne koncern, Dansk Landbrugs Grovvarerelskab a.m.b.a. og dets datterselskaber.

Øvrige nærtstående parter:

Selskabets direktion og bestyrelse.

Transaktioner:

I henhold til ÅRL §98c stk. 7, oplyses transaktionerne med nærtstående parter ikke.

21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til valgte revisorer oplyses ikke med henvisning til årsregnskabsloven §96 stk. 2 og 3.