



DLG SERVICE A/S

Vesterbrogade 4 A, 1620 København V

CVR. nr. 16 18 15 28

ÅRSRAPPORT 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31. maj 2017

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Christina Nielsen', written over a horizontal line.

Christina Nielsen



adding value
to the green world

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning 2016	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december 2016	14
Balance pr. 31. december 2016	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016	17
Noter	18

Selskabsoplysninger

Selskab

DLG Service A/S
Vesterbrogade 4 a
1503 København V
CVR-nr. 16181528
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Kristian Johnsen Hundebøll, formand
Lars Aage Sørensen
Ole Christensen

Direktion

Lars Aage Sørensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup
Cvr-nr: 33 77 12 31

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for DLG Service A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2017

Direktion



Lars Aage Sørensen

Bestyrelse



Kristian Johnsen Hundebøll
formand



Lars Aage Sørensen



Ole Christensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i DLG Service A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for DLG Service A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 31. maj 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jesper Lund

Statsautoriseret revisor



Tue Stensgård Sørensen

Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning 2016

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter omfatter salg af produkter/ydelser inden for biobrændsel, retail, forsikringsformidling til såvel erhverv som private, samt veterinærmedicin til landbruget. Derudover assisterer selskabets sælgere DCC Energi A/S med at sælge landbrugsdiesel, fyringsolie og relaterede produkter til landbruget. Dette sker i joint venture med DCC Energi A/S, hvor DLG Service A/S har en ejerandel på 40 %.

Forsikring omfatter DLG's samarbejde med Tryg omkring formidling, salg og distribution af forsikringer til DLG's kunder inden for segmenterne landbrug, nedlagte landbrug og private på det danske marked.

Biobrændsel sælges dels af selskabets energisælgere og Land & Fritids kæden til segmenterne landbrug og privat.

Retail omfatter salg, professionel rådgivning til alle med hus, have og kæledyr via butikskæden Land & Fritid. Herudover indgår salg af hestefoderbrand'et "Equisana" som sælges via concernens 40 egne butikker, 5 salgskonsulenter, samt via et forhandlernet af eksterne forhandlere.

Salget af veterinærmedicin sker via datterselskabet DLG Vet I/S, som er forhandler af lægemidler til produktionsdyr.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Samlet har selskabet opnået et resultat efter skat på kr. 39,2 mio. (kr. 295,2 mio i 2015). Faldet i resultatet efter skat kan henføres til, at man i 2015 frasolgte en del af selskabets aktivitet. Årets resultat er endvidere påvirket af, at der i forbindelse med vores associerede virksomhed DCC er foretaget et virksomhedsopkøb. I forbindelse hermed er der opgjort en badwill på kr. 31,8 mio, som er indtægtsført i 2016. For yderligere henvises til note 4.

Selskabets resultat og økonomiske udvikling er væsentlig påvirket af den gennemførte turn-around af Land & Fritidskæden, der er gået som forventet. Land og Fritid har forbedret sin indtjening og der med DLG Service A/S's driftsindtjeningen i forhold til 2015.

Omsætningen er faldet med 62% fra kr. 1.184,8 mio. i 2015 til kr. 448,1 mio. i 2016. Faldet skyldes frasalget af energiforretningen og DLG Tele. Egenkapitalen er faldet fra kr. 347,5 mio. i 2015 til kr. 62 mio. i 2016. Ændringen kan henføres til udloddet udbytte på kr. 325 mio. Selskabets balancesum er tilsvarende faldet fra kr. 863 mio. i 2015 til kr. 432 mio. i 2016, hvilket primært kan henføres til førnævnte udbytte udlodning.

På forsikringsområdet har der i 2016 været øget fokus på driften, hvilket har resulteret i mere optimal segmentering og målrettet salgsaktivitet. Indtjeningsmæssigt leverede forsikringsaktiviteterne igen et positivt resultat med udgangspunkt i udvikling af porteføljen det sidste halvår og provisionsindtægter heraf.

På biobrændsel har året været særdeles tilfredsstillende, og DLG's fokus på kvalitet og leveringssikkerhed har påvirket salget positivt.

Land & Fritid kæden har i løbet af 2016 fortsat den igangværende "turn around" proces. I 2016 er der lukket yderligere 1 butik. Kæden har ved udgangen af året 40 butikker samt en web-shop. Land & Fritid har forbedret resultatet i forhold til 2015 med næsten 11 mio. og har fundet et fornuftigt forretningsgrundlag. Biobrændsel og hesteområdet er fortsat kædens primære produktområder. I 2016 er Land & Fritid kædens produktsortiment blevet udvidet med et Jagt-/Outdoor område, som består af en egen serie af "Privat Label-produkter" inden for jagt-/outdoor tøj, samt patroner.

Land & Freizeit Märkte GmbH er den tyske pendant til Land & Fritids kæden. Selskabet følger de fastlagte budgetter, og forventes at kunne realisere et positivt resultat i 2017/2018. I løbet af 2016, har Land & Freizeit overtaget 7 salgslokationer fra HaGe (DLG's tyske datterselskab). De 7 nye udsalgssteder vil have et begrænset sortiment af egenproduceret varer. I løbet af 2016 har Land & Freizeit åbnet to webshops under brand'et www.scanfarm.de og www.scanfarm.dk. Selskabet har ligesom den danske del af kæden fundet et bæredygtigt grundlag.

Ledelsesberetning 2016

Equsana er DLG koncernens internationale hestefoderbrand, skabt med det formål at samle DLG koncernens kompetencer inden for hestefoder. Equsanas kompetencer ligger inden for høj faglighed og kvalitet samt gode råvarer. Udviklingen i Equsana er stadig meget positiv, og er i dag Danmarks største hestefoderbrand. Denne positionering af brand'et er i 2016 yderligere udviklet, og såvel foderprodukterne og Equsana Collection er at finde i Finland, Sverige, Island, Tyskland og Norge.

DLG Vet I/S er landsdækkende med forhandling af receptpligtige lægemidler og vacciner til landbruget samt dyrlægepraksis med hest og kvæg som speciale. DLG Vet I/S tilbyder konkurrencedygtige priser via nettopriskoncept samt leverancer af høj kvalitet og service. Levering er præcis og sikker, og der tilbydes ubrudt kølekæde. Siden selskabets start i 2013 har der været en jævn tilgang af nye kunder med både kvæg- og svinebesætninger. Der er en stor fastholdelsesprocent. I 2016 har der været en stigning af leverancer til hestedyrlæger og minkavlere.

Særlige risici

Selskabet er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici inden for selskabets forretningsområder. Dog påvirkes selskabet af risiko for øget tab på debitorer i finansielle lavkonjunkturer.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

Selskabet følger CSR strategien i moderselskabet DLG, og med henvisning til ÅRL 99a, stk. 6, foretages redegørelsen omkring samfundsansvar i DLG ambas CSR RAPPORT for 2016, som kan findes på www.dlg.dk/csr.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens § 99b

Selskabet er omfattet af årsregnskabslovens regler om rapportering vedrørende det underrepræsenterede køn. Det medfører, at selskabet skal opstille og redegøre for måltal for det underrepræsenterede køn i virksomhedens bestyrelse samt opstille og redegøre for politik for øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag.

Redegørelse for måltal

Selskabet har opstillet mål om at have et kvindeligt bestyrelsesmedlem som ikke er medarbejdervalgt senest i 2019. Status er dog stadig, at alle medlemmer af bestyrelsen er mænd, hvilket skyldes, at ejerkredsen på seneste generalforsamling i 2016 ikke skønnede der var behov for at ændre på bestyrelsens sammensætning.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn på det øvrige ledelseslag

Hvad angår selskabets redegørelse for det underrepræsenterede køn på det øvrige ledelseslag henvises til DLG A.m.b.a.'s 2016 Global Compact rapport, som kan findes i DLG ambas CSR RAPPORT for 2016 på www.dlg.dk/csr.

Miljøforhold

Selskabet har og påtager sig et socialt og miljømæssigt ansvar. På energiområdet, herunder det tætte partnerskab med DCC blev der af DCC Energi i det foregående år succesfuldt lanceret GTL ("gas-to-liquid") som er et miljøvenligt brændstof til dieselmotorer.

Den forventede udvikling

I lighed med sidste år, står DLG Service A/S langt mere fokuseret end tidligere – en tilpasning som har fulgt moderselskabet's strategi om at komme tilbage til kernen "Back to the core".

På forsikringsområdet forventes en positiv udvikling i kundetilgangen inden for alle segmenter i 2017 i et fortsat samarbejde med Tryg Forsikring.

Fokus på salget af biobrændsel vil også i 2017 være at levere produkter af høj kvalitet via selskabets energisælgere og butikskæden Land & Fritid.

Land & Fritid forventes fortsat at bidrage positivt til indtjeningsfremgangen, ligesom kæden forventes at spille en central rolle som en vigtig salgskanal for DLG koncernens produkter.

DLG Vet I/S forventer fortsat en stigende aktivitet det kommende år, samt en forbedret indtjening. Samset set forventes selskabet et resultat på niveau med 2016

Ledelsesberetning 2016

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt begivenheder efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	DKK 1.000	2016 *	2015 *	2014 *	2013 *	2012
Nettoomsætning		448.062	1.184.861	2.609.498	2.805.747	2.931.614
Bruttoresultat		116.989	179.324	250.334	261.481	248.428
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)		62.375	427.093	56.419	28.821	25.249
Driftsresultat (EBIT)		60.333	423.816	47.443	23.098	20.477
Finansielle poster		-5.731	-6.214	-8.904	-10.488	-9.798
Resultat før skat		53.561	417.180	36.443	9.705	9.350
Årets resultat		39.245	295.190	26.139	6.269	6.654
Balancesum		431.814	863.044	459.810	395.553	365.494
Egenkapital		61.798	347.551	52.363	26.224	19.955
Investeringer i materielle anlægsaktiver		1.373	1.527	3.348	7.717	5.409
Varebeholdninger		78.374	81.903	96.061	103.646	86.660
Gennemsnitligt antal medarbejdere		176	248	314	331	0
Nøgletal	PROCENT	2016	2015	2014	2013	2012
Bruttomargin		26,1	15,1	9,6	9,3	8,5
EBITDA margin		13,9	36,0	2,2	1,0	0,9
EBIT margin		13,5	35,8	1,8	0,8	0,7
Overskudsgrad		13,5	35,7	1,7	0,7	0,7
Egenkapitalens forrentning		9,3	147,6	66,5	27,2	40,0
Soliditetsgrad		14,3	40,3	11,4	6,6	5,5

*) Selskabet frasolgte i 2015 en række aktiviteter bl.a. selskabets energiaktiviteter. 2016 er første år med fuld effekt af disse transaktioner. Sammenligningstal er derfor ikke fuldt sammenlignelige.

I 2012 har der ikke været lønnet personale, da alle ydelser er købt af 3. mand

Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	=	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	=	Resultat af primær drift x 100 / Gennemsnitlige aktiver
Egenkapitalens forrentning	=	Resultat af primær drift x 100 / Gennemsnitlige egenkapital
Soliditetsgrad	=	Egenkapital x 100 / Balancesum

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

DLG Service A/S har i henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes vareforbrug og omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgsfremmende aktiviteter, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, salgskampagner, reklamer og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder indtægter fra visse associerede virksomheder o.l.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i DLG koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCEN

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger (efter individuel vurdering) og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter købsprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger, 25 - 50 år
- Produktionsanlæg og maskiner, 5 - 10 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 5 - 10 år
- Grunde afskrives ikke.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anskaffelser med en økonomisk brugstid på under 3 år straksafskrives i resultatopgørelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig indre værdi (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Den forholdsmæssige andel af resultat af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen.

Indtægter af associerede virksomheder inden for selskabets primære forretningsområder, og hvor selskabet er aktivt involveret i driften, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill/badwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opjort til dagsværdi på kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Badwill indtægtsføres straks.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele og værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen eller oprindelig anskaffelsessum. Op- og nedskrivninger indregnes under hhv. finansielle poster og indtægter af andre kapitalinteresser.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-princippet og værdiansættes til anskaffelsværdi med tillæg af forarbejdningsomkostninger (kostpris) eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles enkeltvis og medtages til den værdi, de skønnes at ville indbringe.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til kreditforsikring, oprydning og reetablering m.v.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i henhold til Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december 2016

Note	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning	448.062	1.184.861
Produktionsomkostninger	-331.073	-1.005.537
Bruttoresultat	116.989	179.324
Salgs- og distributionsomkostninger	-148.342	-220.834
Administrationsomkostninger	-7.416	-10.272
2 Andre driftsindtægter	99.102	475.598
Driftsresultat	60.333	423.816
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.150	-483
Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele	109	61
5 Andre finansielle indtægter	3.299	4.124
5 Andre finansielle omkostninger	-9.030	-10.338
Resultat før skat	53.561	417.180
6 Skat af årets resultat	-14.316	-121.990
7 Årets resultat	39.245	295.190

Balance pr. 31. december 2016, Aktiver

Note	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	21	31
Goodwill	213	426
8 Immaterielle anlægsaktiver	234	457
Grunde og bygninger	2.383	2.181
Produktionsanlæg og maskiner	3.823	4.477
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44	38
9 Materielle anlægsaktiver	6.250	6.696
3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	388	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.484	5.633
4 Kapitalandele i associerede virksomheder	276.025	223.716
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	15.138	15.138
10 Andre værdipapirer og kapitalandele	641	585
11 Andre tilgodehavender	416	751
13 Udsudte skatteaktiver	10.244	10.459
Finansielle anlægsaktiver	307.336	256.282
Anlægsaktiver	313.820	263.435
Råvarer og hjælpematerialer	4.039	4.321
Fremstillede varer og handelsvarer	74.335	77.582
Varebeholdninger	78.374	81.903
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.267	43.919
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.154	451.466
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.817	2.441
Andre tilgodehavender	11.778	18.416
12 Periodeafgrænsningsposter	954	696
Tilgodehavender	38.970	516.938
Likvide beholdninger	650	768
Omsætningsaktiver	117.994	599.609
Aktiver	431.814	863.044

Balance pr. 31. december 2016, Passiver

Note	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Selskabskapital	2.000	2.000
Reserve for opskrivninger	0	1.245
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	56.042	3.733
Overført resultat	3.756	15.573
Forslag til udbytte	0	325.000
Egenkapital	61.798	347.551
14 Andre hensatte forpligtelser	3.581	4.616
Hensatte forpligtelser	3.581	4.616
Anden gæld	0	2.000
Langfristet gæld	0	2.000
Kortfristet del af langfristet gæld	2.000	2.000
Gæld til kreditinstitutter	312	134
Modtagne forudbetalinger fra kunder	58.395	63.869
Leverandører af varer og tjenesteydelser	135.034	156.278
Gæld til tilknyttede virksomheder	140.364	97.814
Gæld til associerede virksomheder	6.937	5.478
Selskabsskat	0	119.083
15 Anden gæld	23.393	64.221
Kortfristede gældsforpligtelser	366.435	508.877
Gældsforpligtelser	366.435	510.877
Passiver	431.814	863.044

16 Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.

17 Medarbejderforhold

18 Nærtstående parter

19 Koncernforhold

20 Honorar til valgte revisorer

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016

DKK 1.000	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2016	2.000	1.245	3.733	15.575	325.000	347.553
Årets resultat	-	-	52.309	-13.064	-	39.245
Overførsel	-	-1.245	-	1.245	-	0
Udbetalt udbytte	-	-	-	-	-325.000	-325.000
Egenkapital pr. 31. dec. 2016	2.000	0	56.042	3.756	0	61.798

Aktiekapitalen er opdelt i aktier på DKK 1.000.

Aktierne er ikke opdelt i klasser

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 regnskabsår.

Noter

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Vareomsætning	445.570	1.170.281
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	2.492	14.580
	448.062	1.184.861

Af konkurrencemæssige hensyn er nettoomsætningens fordeling på produktområder og segmenter ikke vist.

2 Andre driftsindtægter

Indtægter af associerede og fællesledede virksomheder, inkl. gevinst ved salg af aktivitet og kapitalandele	55.309	470.620
Andre indtægter	43.793	4.978
	99.102	475.598

3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Anskaffelsessum pr. 1. januar	3.187	3.187
Tilgang i året	388	0
Anskaffelsessum pr. 31. december	3.575	3.187
Nettoopskrivninger pr. 1. januar	-3.187	-3.187
Andel i årets resultat før skat	-1.150	-483
Overførsel til tilgodehavender	1.150	483
Nettoopskrivninger pr. 31. december	-3.187	-3.187
Regnskabsmæssig indre værdi pr. 31. december	388	0

Tilknyttede virksomheder omfatter følgende selskaber:

	2016	2015
	Ejerandel i %	Ejerandel i %
Djur & Natur AB, Lidköping	100,00	0,00
Land & Freizeit Markt GmbH, Tyskland	100,00	100,00

Noter

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Anskaffelsessum pr. 1. januar	216.796	15.000
Tilgang i året	0	201.796
Anskaffelsessum pr. 31. december	216.796	216.796
Nettoopskrivninger pr. 1. januar	6.920	37.866
Reguleringer	-2.000	-2.000
Afgang	0	-39.128
Andel i årets resultat indregnet via andre driftsindtægter	23.460	51.313
Badwill	31.849	0
Udlodning (hævet indestående)	-1.000	-41.131
Nettoopskrivninger pr. 31. december	59.229	6.920
Regnskabsmæssig indre værdi pr. 31. december	276.025	223.716
Resterende positiv forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi pr. 31. dec.	204.394	184.870

Som omtalt i ledelsesberetningen har DCC foretaget et virksomhedsopkøb. I forbindelse hermed er der opgjort en foreløbig badwill på kr. 31,8 mio. Badwill er opgjort på baggrund af en købspris allokering, og en sådan er i sagens natur påvirket af skøn der kan afvige fra realiserede værdier. Ledelsen har foretaget dette skøn på bedst mulig vis.

Associerede virksomheder omfatter følgende selskaber:

	2016	2015
	Ejerandel i %	Ejerandel i %
DCC Holding Denmark A/S, København	40	40
DLG Vet I/S, Gråsten	50	50

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
5 Finansielle poster, netto		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	1.522	1.191
Renteindtægter m.v.	1.777	2.933
Andre finansielle indtægter	3.299	4.124
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.515	360
Renteomkostninger m.v.	7.507	9.960
Realiseret kurstab	8	18
Andre finansielle omkostninger	9.030	10.338
	-5.731	-6.214
6 Selskabsskat		
Aktuel skat	0	119.083
Effekt af ændring i skatteprocent	0	188
Ændring i udskudt skat	216	2.568
Regulering af aktuel skat, tidligere år	0	2.733
Regulering vedrørende tidligere år	14.100	-2.582
	14.316	121.990

Noter

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
7 Resultatdisponering		
Overført resultat	-13.064	-33.543
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	52.309	3.733
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	325.000
	39.245	295.190

8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
Anskaffelsessum pr. 1. januar	418	6.866
Afgang i året	-46	0
Anskaffelsessum pr. 31. december	372	6.866
Afskrivninger pr. 1. januar	387	6.440
Afskrivninger i året	10	213
Afgang i året	-46	0
Afskrivninger pr. 31. december	351	6.653
Bogført værdi pr. 31. december	21	213
Bogført værdi pr. 31. december (sidste år)	31	426

9 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum pr. 1. januar	6.602	19.675	348
Tilgang i året	350	1.006	17
Afgang i året	0	-1.452	-30
Anskaffelsessum pr. 31. december	6.952	19.229	335
Opskrivninger pr. 1. januar	1.245	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-1.245	0	0
Opskrivninger pr. 31. december	0	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar	5.666	15.198	310
Regulering vedrørende tidligere år	-1.245	0	0
Afskrivninger i året	148	1.660	11
Tilbageført afskrivninger på årets afgang	0	-1.452	-30
Afskrivninger pr. 31. december	4.569	15.406	291
Bogført værdi pr. 31. december	2.383	3.823	44
Bogført værdi pr. 31. december (sidste år)	2.181	4.477	38

Noter

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
10 Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris pr. 1. januar	358	302
Tilgang i året	56	62
Afgang i året	0	-6
	<u>414</u>	<u>358</u>
Kostpris pr. 31. december		
Opskrivninger pr. 1. januar	<u>227</u>	<u>227</u>
Opskrivninger pr. 31. december	<u>227</u>	<u>227</u>
Bogført værdi pr. 31. december	<u>641</u>	<u>585</u>
11 Andre tilgodehavender		
Kostpris pr. 1. januar	751	2.146
Afgang i året	-335	-1.395
	<u>416</u>	<u>751</u>
Kostpris pr. 31. december		
Bogført værdi pr. 31. december	<u>416</u>	<u>751</u>
12 Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte gager og lønninger	832	320
Øvrige forudbetalte omkostninger	122	376
	<u>954</u>	<u>696</u>

Noter

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
13 Udskudt skat		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	-300	-249
Materielle anlægsaktiver	-6.305	-6.981
Varebeholdninger	-689	-649
Debitorer m.v.	-1.018	-1.231
Hensatte forpligtelser	-789	-1.977
Andet	-440	628
Fremførbart underskud	-703	0
	-10.244	-10.459
<i>Udskudt skat klassificeres som følger:</i>		
	Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skattefor- pligtelser
Udskudt skat pr. 1. januar	10.459	0
Årets bevægelser	-215	0
Udskudt skat pr. 31. december	10.244	0
	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
14 Andre hensatte forpligtelser		
Saldo pr. 1. januar	4.616	5.164
Anvendt i året	-1.035	-548
Saldo pr. 31. december	3.581	4.616
<i>Forfaldstidspunkterne forventes at blive:</i>		
Inden for 1 år	299	0
Inden for 2-5 år	2.750	2.377
Efter 5 år	532	2.239
Saldo pr. 31. december	3.581	4.616
Andre hensatte forpligtelser dækker over forventede omkostninger til oprydning og reetablering vedrørende kul- og olieaktiviteter.		
15 Anden gæld		
Moms og afgifter	3.215	2.711
Skyldig løn, pension m.v.	2.991	2.346
Skyldige feriepenge	8.180	10.928
Andre gældsposter	9.007	48.236
	23.393	64.221

Noter

16 Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Vitfoss A/S som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har en række forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb på t. kr. 1.396 (2015; t.kr. 705).

Selskabet har ejerandele i DLG Vet I/S. DLG Vet I/S har gældsforpligtelser for t. kr. 46.945 (2015; t.kr. 53.124) som ikke er indregnet i selskabets balance.

Derudover har selskabet ingen pantsætninger og eventualforpligtelser.

17 Medarbejderforhold

Personaleomkostninger kan specificeres således:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger og vederlag	59.069	84.370
Pensioner m.v.	7.042	9.419
Andre omkostninger til social sikring	2.977	2.405
	<u>69.088</u>	<u>96.194</u>
Øvrige personaleomkostninger	4.780	7.338
	<u>73.868</u>	<u>103.532</u>
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere	<u>176</u>	<u>248</u>

Vederlag til selskabets direktion oplyses ikke i henhold til årsregnskabsloven §98B, stk.3.

Noter

18 Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Selskabets hovedaktionær - Vitfoss a/s, København.

Øvrige nærtstående parter:

Virksomheder, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse og datterselskaber tilhørende Vitfoss-koncernen samt hovedaktionæren for denne koncern, Dansk Landbrugs Grovvarerelskab a.m.b.a. og dets datterselskaber.

Der har i året været gennemført en række transaktioner med nærtstående parter. Alle disse er vurderet indgået på markedsmæssige vilkår

Selskabets direktion og bestyrelse.

19 Koncernforhold

DLG Service A/S ejes 100% af Vitfoss A/S, København - CVR-nr. 82 77 62 14.

DLG Service A/S indgår i koncernregnskabet for Dansk Landbrugs Grovvarerelskab a.m.b.a., København - CVR-nr. 24 24 69 30.

20 Honorar til valgte revisorer

Honorar til valgte revisorer oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 2 og 3