

**UKON A/S**  
**Silkeborgvej 781**  
**8220 Brabrand**

**CVR-nr: 16 18 03 43**

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar - 31. december 2016**

**(14. regnskabsår)**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 17. marts 2017

  
Dirigent, Anders Trillingsgaard



## INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	9
Ledelsesberetning	10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	16

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2016 for UKON A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 17. marts 2017

**Direktion**

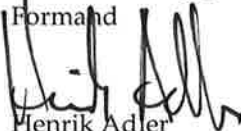
Palle Weinreich

Jette Lindhard Brath

**Bestyrelse**

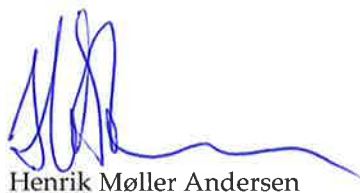
Anders Trillingsgaard

Formand



Henrik Adler

Palle Weinreich



Henrik Møller Andersen



Kenneth Albæk



Jette Lindhard Brath



Morten Kusk Fogsgaard



Maron de Jongh



Birgitte Kurup

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

**Til kapitalejerne i UKON A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for UKON A/S for perioden 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 17. marts 2017

**RevisorHuset**  
**godkendte revisorer a/s**  
CVR-nr.: 26593093

  
Henry Jepsen  
registreret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	UKON A/S Silkeborgvej 781 8220 Brabrand
	CVR-nr.: 16 18 03 43 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Anders Trillingsgaard, formand Henrik Møller Andersen Morten Kusk Fogsgaard Henrik Adler Kenneth Albæk Manon de Jongh Palle Weinreich Jette Lindhard Brath Birgitte Kurup
<b>Direktion</b>	Palle Weinreich Jette Lindhard Brath
<b>Advokat</b>	LETT Advokatpartnerselskab Vester Allé 4 8000 Aarhus C
<b>Revisor</b>	RevisorHuset godkendte revisorer a/s Ravnsøvej 52 8240 Risskov



## LEDELSESBERETNING

**Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af, at drive konsulentvirksomhed og hermed beslægtet virksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende i lyset af en række gennemførte strategiske investeringer i udviklingsaktiviteter samt skift på vigtige positioner i virksomheden, herunder et gennemført ledelsesskift.

Med dette fundament som afsæt forventes i 2017 en tilsvarende omsætning med et betydeligt større resultat.

**Egne kapitalandele**

Selskabet ejer nominelt 56.031 kr. af selskabets kapitalandele. Beholdningen udgør 9,97% af selskabskapitalen.

Selskabet har i overensstemmelse med generalforsamlingens bemyndigelse erhvervet nominelt 56.200 kr. af selskabets kapitalandele for 1.100.000 kr. i regnskabsåret.

Selskabet har i overensstemmelse med generalforsamlingens bemyndigelse solgt nominelt 28.100 kr. af selskabets kapitalandele for 835.695 kr. i regnskabsåret.

Transaktionerne i regnskabsåret er sket som et led i udskiftning af partnerkredsen.

**Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

	2016	2015
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>16.237.116</b>	<b>19.390.325</b>
1 Personaleomkostninger	-15.590.209	-15.047.952
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-134.123	-140.348
Andre driftsomkostninger	-72.250	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>440.534</b>	<b>4.202.025</b>
Indtægter af andre kapitalandele mv.	176.639	164.550
Andre finansielle indtægter	4.021	8.343
Andre finansielle omkostninger	-224.703	-230.350
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>396.491</b>	<b>4.144.568</b>
2 Skat af årets resultat	-73.047	-945.799
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>323.444</b>	<b>3.198.769</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	3.198.769
Overført resultat	323.444	0
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>323.444</b>	<b>3.198.769</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016  
 AKTIVER

	2016	2015
3 Grunde og bygninger	5.114.570	5.220.000
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	54.038	138.161
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5.168.608</b>	<b>5.358.161</b>
Deposita	34.800	34.800
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>34.800</b>	<b>34.800</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>5.203.408</b>	<b>5.392.961</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.583.138	5.374.349
Selskabsskat	110.750	0
Andre tilgodehavender	0	1.483.532
Udskudt skatteaktiv	62.712	50.509
Periodeafgrænsningsposter	15.683	135.503
<b>Tilgodehavender</b>	<b>4.772.283</b>	<b>7.043.893</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.163.525</b>	<b>4.236.121</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>6.935.808</b>	<b>11.280.014</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>12.139.216</b>	<b>16.672.975</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016  
PASSIVER

	2016	2015
Virksomhedskapital	562.000	562.000
Overført resultat	1.650.033	1.590.894
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	3.198.769
	<hr/>	<hr/>
<b>4 EGENKAPITAL</b>	<b>2.212.033</b>	<b>5.351.663</b>
	<hr/>	<hr/>
Prioritetsgæld	0	3.272.982
Kreditinstitutter	0	809.360
	<hr/>	<hr/>
<b>5 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>4.082.342</b>
	<hr/>	<hr/>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser	4.360.123	415.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder	925.000	827.967
Leverandører af varer og tjenesteydelser	171.328	328.881
Selskabsskat	0	1.328.650
Anden gæld	4.170.732	4.338.472
Periodeafgrænsningsposter	300.000	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>9.927.183</b>	<b>7.238.970</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>9.927.183</b>	<b>11.321.312</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>PASSIVER</b>	<b>12.139.216</b>	<b>16.672.975</b>
	<hr/>	<hr/>

6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

## NOTER

	2016	2015
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget	21	19
Lønninger	13.280.579	12.481.657
Pensioner	2.064.737	2.356.481
Andre omkostninger til social sikring	244.893	209.814
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>15.590.209</b>	<b>15.047.952</b>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	85.250	953.650
Regulering af eventualskatter	-12.203	-7.851
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>73.047</b>	<b>945.799</b>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo	5.773.215	382.838
Tilgang i årets løb	135.000	0
Afgang i årets løb	-190.430	0
Kostpris 31. december 2016	5.717.785	382.838
Af-/nedskrivninger, primo	-553.215	-244.677
Årets af-/nedskrivninger	-50.000	-84.123
Af-/nedskrivninger 31. december 2016	-603.215	-328.800
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.114.570</b>	<b>54.038</b>

Andre anlæg,  
driftsmateriel og  
inventar

Grunde og  
bygninger

## NOTER

	Primo	Kapital- regulering	Udbetalt udbytte	Forslag til resul- tatisponering	Ultimo
<b>4 Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital	562.000	0	0	0	562.000
Overført resultat	1.590.894	-264.305	0	323.444	1.650.033
Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.198.769	0	-3.198.769	0	0
	<u>5.351.663</u>	<u>-264.305</u>	<u>-3.198.769</u>	<u>323.444</u>	<u>2.212.033</u>

Aktiekapitalen er fordelt således:

A aktier á nom	505.800
B aktier á nom	56.200
	<u>562.000</u>

Selskabskapitalen består af aktier á kr. 1 eller multipla heraf.

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>5 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Prioritetsgæld	3.437.984	3.272.260	3.272.259	0
Kreditinstitutter	1.059.360	1.087.863	1.087.863	0
	<u>4.497.344</u>	<u>4.360.123</u>	<u>4.360.122</u>	<u>0</u>

#### 6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Selskabet har indgået 2 operationelle leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på ca. kr. 330.000.

#### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør kr. 5.114.570.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der udstedt ejerpantebrev på kr. 1.000.000 med pant i samme grunde og bygninger.

Af selskabets likvide beholdninger er kr. 256.188 deponeringskonti.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**GENERELT**

Årsregnskabet for UKON A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

**Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

**Leasing**

Ydelser til operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Restforpligtelsen oplyses under eventualforpligtelser.

**RESULTATOPGØRELSEN****Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger".





## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Under posten indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

