



Tlf.: 63 21 60 00
svendborg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Norgesvej 2
DK-5700 Svendborg
CVR-nr. 20 22 26 70

DANMARKS NATURFOND
C/O SKOVSGAARD GODS, KÅGÅRDSVEJ 12, 5900 RUDKØBING
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af
bestyrelsen på fondens årsmøde,
den 31. maj 2019

Bjarne Hansen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Fondsoplysninger	
Fondsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	7-12
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Noter.....	16-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-21

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Danmarks Naturfond c/o Skovsgaard gods Kågårdsvej 12 5900 Rudkøbing CVR-nr.: 16 06 46 96 Stiftet: 16. oktober 1999 Hjemsted: Skovsgård Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Maria Reumert Gjerding, formand Anders Peter Rousing Thorkild Sloth Kjeldsen Evald Vestergaard Flemming Olsen Torp Poul Evald Hansen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Norgesvej 2 5700 Svendborg
Pengeinstitut	Merkur Andelskasse Vesterbrogade 40, 1. 1620 København V Sparekassen Sjælland-Fyn Søndergade 17 5000 Odense C
Advokat	Borch Advokater Ramsherred 2 5700 Svendborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Danmarks Naturfond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skovsgård, den 31. maj 2019

Bestyrelse:

Maria Reumert Gjerding
Formand

Anders Peter Rousing

Thorkild Sloth Kjeldsen

Evald Vestergaard

Flemming Olsen Torp

Poul Evald Hansen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Danmarks Naturfond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danmarks Naturfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 31. maj 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Niels Duedahl
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11644

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Fondens formål er, ved hjælp af de økonomiske midler, der tilflyder fonden, at bevare landskabelige og kulturhistoriske værdier, at beskytte dyre- og planteliv, at sikre rekreative områder for befolkningen ved erhvervelse og drift af fast ejendom samt at yde tilskud til fredningsformål.

Fonden ejer ejendommene: Skovsgaard Gods, Døndalen, Helligdomsklipperne og Bornholmerpladsen, Syvstjernen, Gadevang Mose, Longelse Bondegaardsskov, Jordløse Bakker, Højris Mølle, Langå Egeskov, Rubjerg Knude, Munks Banke, Maglebjerg, Vrøgum Kær, Elbæk Engen, Gryet, Allindelille Fredsskov, Bundsbæk Mølle og Bjerlev Hede. Alle ejendomme er nærmere beskrevet på fondens hjemmeside: www.dknf.dk.

Usikkerhed ved indregning og måling

Beholdninger af salgsafgrøder værdiansættes til dagsværdi, svarende til den skønnede salgsværdi på statusdagen. Værdiansættelsen er som følge heraf behæftet med en mindre usikkerhed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 har været præget af nye tiltag og indsatser med henblik på at udvikle fondens aktiviteter. Det har også været et år med stor entreprenørånd, hvor nye medarbejdere er blevet knyttet til fonden, for at videreudvikle virksomheden i de kommende år.

Arbejdet er baseret på bestyrelsens vedtagne vision for fonden. Det er således visionen, at Skovsgaard Gods skal blive et mangfoldigt videns- og læringscenter for klimavenligt økologisk landbrugsproduktion, fødevarer og natur. Skovsgaard Gods skal således demonstrere og inspirere til praktiske løsninger til, hvorledes landbrug kan drives og udvikles i samspil med natur og i respekt af klima og miljø. Fondens øvrige ejendomme skal drives og udvikles til værdifulde naturarealer til gavn for biodiversiteten og til glæde for publikum.

Denne vision er der arbejdet med i 2018 gennem investeringer og indsatser. De 6 hovedområder, som der arbejdes med, er:

- 1) Landbrugsproduktion og fødevarerforarbejdning
- 2) Udlejningsvirksomhed
- 3) Turisme
- 4) Café og madmarked
- 5) Naturarealer
- 6) Frivillighed og socialøkonomisk virksomhed

I 2018 er der investeret og startet en række nye tiltag og indsatser til at understøtte de 6 hovedområder. Der er således foretaget investering i:

- Grøntsagsproduktion, studeproduktion og fårehold i landbrugsproduktionen.
- Afsætning til Dansk Cater samt udvikling af eget brand omkring fødevarerforarbejdning.
- Markedsføring og udvikling af koncept for cafedrift, madmarked og Skovsgaard Gods.
- Nyt inventar og bygningsforbedring til café og madmarked.
- Praktiksted for udsatte unge i tæt dialog med kommunen, samt fremme af frivilliges arbejde.

Endvidere er der indført ny økonomistyring med fokus på rentabilitet inden for de 6 hovedområder.

Derudover har fonden både identificeret vedligeholdelsesarbejder på landbrugsbygninger, udlejningsejendomme, park, veje og stier, som hidtil har været udskudt, og påbegyndt udbedringerne.

Fonden har også påbegyndt et arbejde, hvor tilskudsansøgninger og fundraising som et forretningsområde, der skal satses aktivt på.

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Ad. 1. Landbrugsproduktion og fødevarerforarbejdning

Landbrugsproduktionen har i 2018 ligesom på mange andre landbrug, været præget af tørke, og dermed lavere udbytter i både planteproduktion og kødproduktion end forventet. Det gælder også grønsagsproduktionen. Desuden har det været nødvendigt, at starte en investering i jordforbedring og gødsning for at udbedre flere års akkumuleret underskud af næringsstoffer i jorden.

Ad. 2. Udlejningsvirksomhed

Der er gennem flere år akkumuleret et stort vedligeholdelses- og istandsættelsesbehov i både bygninger og udenomsarealer. Der er skabt overblik over behovet, som nu skal konkretiseres med henblik på at iværksætte vedligeholdelse og istandsættelse. Dette skal danne basis for yderligere udvikling af turismen. Fremover reserveres nogle udlejningsejendomme til frivillige, der arbejder på Skovsgaard Gods, med henblik på at understøtte deres engagement.

Ad. 3. Turisme

Der er fastholdt næsten samme antal betalende gæster som året forud. Der arbejdes på forskellige tiltag, der kan øge antallet af betalende gæster fremadrettet med 20 %, herunder ved at tiltrække flere gæster generelt og som noget nyt gennem tilbud til længerevarende ophold.

Der anvendes betydelige ressourcer og økonomiske midler i vedligehold af udenomsarealer og park, så Skovsgaard Gods fremstår publikumsvenligt. Ligesom ved udlejningsejendommene er der et efterslæb i vedligeholdet, som nu er påbegyndt udbedret.

Ad. 4. Café og madmarked

Der er foretaget store investeringer i køkken og logistik, så der kan arbejdes mere effektivt i cafedriften og madmarked. Der arbejdes nu også meget på markedsføring, ligesom der er indført økonomisk styring og kalkulationer i driften for at opnå et bæredygtigt økonomisk grundlag for den fremtidige drift.

Ad. 5. Naturarealer

I 2018 såvel som i tidligere år har mange frivillige engageret sig i pleje mv. af fondens naturarealer på fondens ejendomme. Driften af naturarealerne kan imidlertid ikke udelukkende foretages af frivillige, da der kan være tale om for omfattende arbejder og tilsyn. Der er derfor naturligt fortsat store udgifter forbundet med drift og pasning af naturarealer. Disse udgifter modsvarer ikke af løbende indtægter fra disse arealer.

I 2018 er der modtaget et større tilskud til uberørt skov. Fondens arbejde med også at udvikle fonden inden for dens formål gennem at søge om tilgængelige tilskudsordninger, der fremmer fondens formål vil blive fortsat, og i øvrigt søgt fremmet i samspil med den prioriteret indsats for fundraising til fremme af fondens initiativer generelt.

Ad. 6. Frivillighed og socialøkonomisk virksomhed

Der samarbejdes med Langelands Kommune om at give svage unge praktikophold, som med fordel kan foregå på Skovsgaard.

Der arbejdes endvidere på, at der etableres et frivillighus, så ca. 10 frivillige fra hele verden via organisationen Wwoofers, kan komme og arbejde med i en periode på Skovsgaard for at opleve bæredygtig produktion hands on og være med i en anderledes hverdag. Tiltaget skal integreres som en del af det økonomiske grundlag i særligt grønsagsproduktionen.

Konceptet om frivilliges engagement i fondens virke ønskes desuden yderligere styrket.

Sammenfatning

Årets resultat før skat blev på 6.490 t.kr. Det er en stigning i forhold til 2017-resultatet på 5.721 t.kr.

Egenkapitalen stiger på baggrund heraf fra 15.003 t.kr til 21.494 t.kr.

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

2018 var samlet set et udfordrende år for fonden med behov for både at påbegynde nye investeringer og udbedringer i bygningsmassen såvel som på udenoms arealer, samt i landbruget. Det sker efter flere års efterslæb. 2018 var også ganske udfordrende for fonden pga. årets tørke.

Samtidig var 2018 et spændende år, hvor der blev igangsat en række nye initiativer i produktion, afsætning, café, madmarked og administration, som bibringer fonden mulighed for at udvikle sit økonomiske grundlag til at kunne fremme sit tilbud om mangfoldige friluftsoplevelser, stor naturrigdom og et madlaboratorium fra bæredygtig landbrugsproduktion til madoplevelse. For at få en forbedret økonomisk styring og løbende overblik over fondens enkeltaktiviteter har fonden endvidere omlagt sin konteringsform i 2018. 2018 har således været et overgangså for den økonomiske styring.

Endelig var 2018 også året, hvor fondens arbejde for at hente eksterne økonomiske midler, til at udmønte fondens formål, resulterede i et større tilskud til at fonden kan henlægge skovarealer til urørt skov. Denne indtægt er således medtaget i 2018.

Det kommende år 2019

I landbrugsproduktionen øges fokus på grønsagsproduktionen med afsætning igennem caféen og Dansk Cater.

Sammen med den øvrige fødevarerproduktion i fondens landbrug vil der blive arbejdet med at udvikle Skovsgaard Gods som oplevelses- og læringssted for madoplevelser og -produktion, sideløbende med at der arbejdes videre med stedet som et natur- og fritidsområde.

Desuden vil der blive arbejdet videre med at finansiere investeringer i bygninger og udenomsarealer på Skovsgaard Gods, der kan udmønte bestyrelsens visioner for godset som et attraktivt besøgssted med mulighed for natur- og friluftsoplevelser.

Fondens naturarealer på Skovsgaard Gods såvel som på fondens øvrige ejendomme skal fortsat fastholdes som et aktiv gennem indsatser til fremme af naturen og publikumsoplevelser.

Likviditeten i fonden forventes ikke belastet ud over de tilgængelige trækingsrettigheder. Der er således et stort fokus på at fastholde et stabilt og sikkert finansielt beredskab i fonden, samtidig med at fonden foretager investeringer.

I 2019 forventes følgende særlige indsatser:

- Yderligere øget grønsagsproduktion
- Øget afsætning igennem Dansk Cater
- Start på en mere levende formidling på og af Skovsgaard Gods
- Konkretisering af visioner til fremtidig drift og udvikling af Skovsgård Gods
- Formidling af fondens aktiviteter med henblik på øget fundraising til udmøntning af fondens visioner

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets slutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil påvirke fondens udvikling.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har fonden et almennyttigt og velgørende formål.

Størrelsen af de samlede uddelinger sker under hensyntagen til fondens erhvervsmæssige virksomhed og økonomi.

Uddelinger sker en gang årligt og kan ske til alle kategorier inden for fondens formål efter bestyrelsens konkrete vurdering.

Der er i regnskabsåret 2018 foretaget følgende interne uddelinger:

Uddeling til opfyldelse af fondens formål	0 kr.
Interne uddelinger vedrørende bygninger	0 kr.

I alt uddelinger i 2018	0 kr.
-------------------------	-------

Der henvises til Fondens hjemmeside: www.dknf.dk.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for god fondsledelse mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse.

Fonden redegør for god fondsledelse på sin hjemmeside:

<http://www.danmarksnaturfond.dk/om-fonden/arsrapporter>

I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	X	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	X	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	X	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	X	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	X	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	X	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	X	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og om medlemmet anses for uafhængigt. 	X	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	X	
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende: <ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller </p>	X	

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	X	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden har valgt ikke at have aldersgrænse for bestyrelsens medlemmer. Danmarks Naturfond vægter kompetencer og medlemmets betydning højere end alder.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	X	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	X	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		Der ydes ikke vederlag til fondens bestyrelse.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		Der ydes ikke vederlag til fondens bestyrelse.

Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Uafhængig
Maria Reumert Gjerding (formand)	Indtrådt som formand 2018	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja
Anders Peter Rousing	Indtrådt 2018	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja
Thorkild Sloth Kjeldsen	Indtrådt 2006	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja
Evald Vestergaard	Indtrådt 2012	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja
Flemming Olsen Torp	Indtrådt 2014	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja
Poul Evald Hansen	Indtrådt 2016	se fondens hjemmeside	se fondens hjemmeside	ja

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2018 kr.	2017 kr.
NETTOOMSÆTNING	1	15.301.969	3.838.608
Vareforbrug.....		-6.331.708	-2.713.527
Arv og gaver.....		18.854	1.381.178
Andre eksterne omkostninger.....		-395.821	-432.376
BRUTTORESULTAT		8.593.294	2.073.883
Personaleomkostninger.....	2	-1.369.538	-1.149.963
Afskrivninger.....		-524.346	-145.822
DRIFTSRESULTAT		6.699.410	778.098
Finansielle indtægter.....	3	79.282	7.697
Finansielle omkostninger.....	4	-288.415	-16.802
RESULTAT FØR SKAT		6.490.277	768.993
Skat af årets resultat.....	5	25	0
ÅRETS RESULTAT		6.490.302	768.993
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Overført resultat.....		6.490.302	768.993
I ALT		6.490.302	768.993

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2018 kr.	2017 kr.
Udviklingsomkostninger.....		435.200	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	6	435.200	0
Grunde og bygninger.....		15.551.763	13.773.339
Maskiner og inventar.....		2.507.560	488.080
Materielle anlægsaktiver.....	7	18.059.323	14.261.419
Andre værdipapirer.....		64.198	62.132
Sikkerhedsstillelser og andre tilgodehavender.....		25.000	25.000
Finansielle anlægsaktiver.....	8	89.198	87.132
ANLÆGSAKTIVER.....		18.583.721	14.348.551
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		1.723.819	1.084.199
Varebeholdninger.....		1.723.819	1.084.199
Tilgodehavender fra salg.....		55.088	40.204
Andre tilgodehavender.....		3.982.699	945.644
Periodeafgrænsningsposter.....		123.448	0
Tilgodehavender.....		4.161.235	985.848
Likvider.....		5.018.903	273.772
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		10.903.957	2.343.819
AKTIVER.....		29.487.678	16.692.370

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2018 kr.	2017 kr.
Grundkapital.....		14.200.000	14.200.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		339.456	0
Overført overskud.....		6.954.595	803.749
EGENKAPITAL.....	9	21.494.051	15.003.749
Kreditinstitutter.....		5.080.000	0
Gæld til tilknyttede virksomhed.....		1.200.000	950.000
Langfristede gældsforpligtelser.....	10	6.280.000	950.000
Kortfristet del af langfristet gæld.....	10	300.000	50.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		852.285	368.046
Selskabsskat.....		0	72.700
Anden gæld.....		524.064	196.597
Periodeafgrænsningsposter.....		37.278	51.278
Kortfristede gældsforpligtelser.....		1.713.627	738.621
GÆLDSFORPLIGTELSE.....		7.993.627	1.688.621
PASSIVER.....		29.487.678	16.692.370
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter	13		

NOTER

	2018 kr.	2017 kr.	Note
Nettoomsætning			1
Landbrug.....	2.609.074	2.490.480	
Skovbrug.....	10.213.368	467.423	
Udlejning.....	290.146	357.896	
Turisme / Almennyttigt.....	2.189.381	522.809	
	15.301.969	3.838.608	
 Personaleomkostninger			 2
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 8 (2017: 2)			
Løn og gager.....	906.345	903.098	
Pensioner.....	346.347	120.979	
Andre omkostninger til social sikring.....	116.846	125.886	
	1.369.538	1.149.963	
Vederlag til ledelsen er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen.			
 Finansielle indtægter			 3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	2.066	6.373	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	77.216	1.324	
	79.282	7.697	
 Finansielle omkostninger			 4
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	7.114	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	288.415	9.688	
	288.415	16.802	
 Skat af årets resultat			 5
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-25	0	
	-25	0	
 Immaterielle anlægsaktiver			 6
		Udviklingsomkostninger	
Tilgang.....		544.000	
Kostpris 31. december 2018.....		544.000	
Årets afskrivninger		108.800	
Afskrivninger 31. december 2018.....		108.800	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....		435.200	
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1		435.200	

NOTER

Note

Særlige forudsætninger for indregning af Udviklingsomkostninger:
Udvikling af grøntsagslinie til brug for sortering, rengøring mv af økologiske grøntsager

Materielle anlægsaktiver

7

	Grunde og bygninger	Maskiner og inventar
Kostpris 1. januar 2018.....	47.301.838	1.376.320
Tilgang.....	1.892.310	2.532.969
Afgang.....	0	-468.700
Kostpris 31. december 2018.....	49.194.148	3.440.589
Opskrivninger 1. januar 2018.....	-21.635.656	0
Opskrivninger 31. december 2018.....	-21.635.656	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	12.392.843	888.240
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-315.455
Årets afskrivninger	113.886	360.244
Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....	12.506.729	933.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....	15.051.763	2.507.560
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1	15.051.763	2.507.560

Finansielle anlægsaktiver

8

	Andre værdipapirer	Sikkerhedsstillels er og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2018.....	64.198	25.000
Kostpris 31. december 2018.....	64.198	25.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....	64.198	25.000

NOTER

Note

Egenkapital

9

	Grundkapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2018.....	14.200.000	0	803.749	15.003.749
Årets reguleringer.....		435.200		435.200
Forslag til resultatdisponering.....			6.490.302	6.490.302
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....		-95.744	-339.456	-435.200
Egenkapital 31. december 2018.....	14.200.000	339.456	6.954.595	21.494.051

Langfristede gældsforpligtelser

10

	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2017 gæld i alt	Kortfristet del primo
Kreditinstitutter.....	5.080.000	0	4.970.620	0	0
Gæld til tilknyttede virksomhed.....	1.500.000	300.000	0	1.000.000	50.000
	6.580.000	300.000	4.970.620	1.000.000	50.000

Eventualposter mv.
Ingen

11

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

12

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 5.000 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 15.551 tkr.

Nærtstående parter

13

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Bestyrelse og ledelse.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter fondes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danmarks Naturfond for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer:

Ændring af regnskabsmæssige skøn

De forventede brugstider og dermed afskrivningsperioden for materielle anlægsaktiver er ændret idet ledelsen løbende og individuelt vil vurdere scrapværdier og levetid og den årlige afskrivning vil ophøre, når bogført værdi svarer til scrapværdien.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af fremstillede varer og produkter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder modtagen arv og gave samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til fondens udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger til landbrug, museumsdrift m.v. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ledelsen vurderer løbende bygningernes scrapværdi og den årlige afskrivning ophører, når bogført værdi svarer til scrapværdien.

Særlige naturområder indkøbt for modtagne gaver eller arv til varigt eje udlægges i overensstemmelse med fondens formål til offentlighedens anvendelse. Disse særlige naturområder nedskrives ved anskaffelsen efter ledelsens vurdering til den laveste værdi af kapitalværdien, altså værdien af fremtidige økonomisk afkast under hensyntagen til varigt ejerskab og med fokus på naturværdier - eller salgsværdien, uanset det ikke skal sælges. Der afskrives ikke på grunde.

Maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	20-50 år	50 - 95 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter bl.a. driftsfondskonti i unoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.