

# **Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab**

**Store Kongensgade 68, 1264 København K**

**CVR-nr. 15 91 56 41**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2021.

---

Elan Schapiro  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18



## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 26. februar 2021

### Direktion

Torben Laurentz Wiberg

### Bestyrelse

Iver Haugsted  
formand

Anders Ingemann Hansen

Elan Schapiro

John Mikkelsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. februar 2021

### **Lægård Revision**

Statsautoriseret Revisionsfirma  
CVR-nr. 18 43 70 82

**Kurt Lægård**  
statsautoriseret revisor  
mne15013



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Store Kongensgade 68 1264 København K
	Telefon: 33 30 15 15 Hjemmeside: <a href="http://www.ck.dk">www.ck.dk</a>
	CVR-nr.: 15 91 56 41 Stiftet: 2. januar 1992 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december 29. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Iver Haugsted, formand Anders Ingemann Hansen Elan Schapiro John Mikkelsen
<b>Direktion</b>	Torben Laurentz Wiberg
<b>Revision</b>	Lægård Revision Statsautoriseret Revisionsfirma
<b>Modervirksomhed</b>	CK Holding 2015, Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab



## Hovedtal og nøgletal

---

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	115.036	104.537	97.919	99.800	102.405
Bruttoresultat	90.362	79.539	73.439	73.286	74.822
Resultat af primær drift	25.676	17.001	15.178	15.287	16.236
Finansielle poster, netto	-121	-69	-21	209	-435
Årets resultat	19.788	13.197	11.835	12.074	12.358
<b>Balance:</b>					
Balancesum	76.141	66.881	62.324	62.885	54.459
Investeringer i materielle anlægsaktiver	787	2.386	430	2.082	836
Egenkapital	25.035	23.747	23.550	23.715	22.141
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	20.294	15.896	10.583	10.758	13.337
Investeringsaktivitet	-783	-3.087	-405	-1.339	-816
Finansieringsaktivitet	-19.670	-10.830	-12.000	-10.500	-10.473
Pengestrømme i alt	-159	1.979	-1.822	-1.081	2.048
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	103	103	97	94	97
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	78,6	76,1	75,0	73,4	73,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	22,3	16,3	15,5	15,3	15,9
Likviditetsgrad	136,5	139,8	137,4	122,1	-
Soliditetsgrad	32,9	35,5	37,8	37,7	40,7
Egenkapitalforrentning	81,1	55,8	50,1	52,7	59,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.





## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Christensen Kjarulff har i 2020 oplevet en fortsat positiv udvikling i selskabets aktiviteter både indenfor revision og rådgivning.

Med et stærkt fokus på det danske SMV marked har vi - også under corona-pandemien i 2020 - fastholdt og øget vores rådgivningsaktiviteter på bl.a. følgende områder:

- Rådgivning om skatter og afgifter
- Fast ejendom
- Køb og salg af virksomheder og generationsskifte
- Kriseramte virksomheder, herunder rekonstruktion og konkurser
- Rådgivning om digitaliseringsprocesser og RPA
- Internationale forhold

Vi arbejder hver dag med at have fokus på god kundeservice baseret på, at alle involverede udviser et personligt engagement i opgavens udførelse. Indsatsen har resulteret i mangeårige kunderelationer og stigende aktivitet, der understøtter bæredygtigheden i firmaets kerneværdier.

Det er et strategisk valg at være digitalt nysgerrige og anvende de nyeste teknologier til effektivisering af egne arbejdsprocesser og til rådgivning og assistance overfor klienterne.

Selskabet har gennem nationale og internationale faglige samarbejder et stærkt netværk, der også bidrager til betjeningen af vores klienter.

Vi henviser til vores website [www.ck.dk](http://www.ck.dk) for yderligere beskrivelse af vores ydelser og aktiviteter.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der knytter sig ingen væsentlig usikkerhed til indregning og måling i den aflagte årsrapport.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er skabt høj vækst i omsætningen det seneste år på ca. 10% p.a. til t.kr.115.036 i 2020, og samtidig et resultat på t.kr.19.788 mod t.kr.13.197 sidste år. Resultatet er bedre end forventet ved aflæggelsen af sidste års regnskab og betragtes – også i en periode påvirket af corona-pandemien - som værende meget tilfredsstillende.

### Miljøforhold

Selskabets aktiviteter påvirker kun det eksterne miljø i et begrænset omfang og selskabet har desuden i de seneste år været bevidste om at udnytte mulighederne i den digitale omstillingsproces til at reducere miljøbelastningen yderligere.



## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Hos Christensen Kjarulff arbejder vi konstant med udvikling af vores faglige kompetencer. Behovene følger dels af samfundsudviklingen, dels af efterspørgslen på ydelser fra vores klienter. Vi har en målsætning om til stadighed at fastholde og udvikle et stærkt fagligt miljø for vores ansatte, og skabe en attraktiv arbejdsplads for medarbejdere med de rette kompetencer. Alle udviklingsaktiviteter omkostningsføres over resultatopgørelsen.

### Den forventede udvikling

Selskabets ledelse forventer en fortsat positiv udvikling i tråd med de realiserede resultater for 2020.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Nettoomsætning	115.036.100	104.536.760
Andre driftsindtægter	7.000	7.500
Andre eksterne omkostninger	<u>-24.681.287</u>	<u>-25.005.691</u>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>90.361.813</b>	<b>79.538.569</b>
1 Personaleomkostninger	-62.660.972	-60.597.778
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-2.024.786</u>	<u>-1.939.861</u>
<b>Driftsresultat</b>	<b>25.676.055</b>	<b>17.000.930</b>
Andre finansielle indtægter	148.883	172.434
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-270.003</u>	<u>-241.555</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>25.554.935</b>	<b>16.931.809</b>
Skat af årets resultat	<u>-5.767.337</u>	<u>-3.734.666</u>
<b>3 Årets resultat</b>	<b>19.787.598</b>	<b>13.197.143</b>



## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>			
Note		2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Goodwill	8.873.013	9.812.457
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	8.873.013	9.812.457
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.400.710	3.616.699
6	Indretning af lejede lokaler	82.319	164.638
	Materielle anlægsaktiver i alt	3.483.029	3.781.337
7	Deposita	435.544	432.846
	Finansielle anlægsaktiver i alt	435.544	432.846
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.791.586</b>	<b>14.026.640</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38.290.664	36.786.053
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.750.000	14.355.000
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	80.756	100.000
	Andre tilgodehavender	6.116.230	169.911
9	Periodeafgrænsningsposter	2.109.912	1.442.208
	Tilgodehavender i alt	63.347.562	52.853.172
	Likvide beholdninger	1.421	1.576
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>63.348.983</b>	<b>52.854.748</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>76.140.569</b>	<b>66.881.388</b>



## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	4.810.000	4.810.000
Overført resultat	20.225.045	11.437.448
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	7.500.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>25.035.045</b>	<b>23.747.448</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
10 Hensættelser til udskudt skat	3.699.127	3.146.676
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.699.127</b>	<b>3.146.676</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Anden gæld	1.000.000	2.170.130
Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.000.000	2.170.130
Gæld til pengeinstitutter	4.039.246	3.880.617
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.922.427	2.707.142
Gæld til tilknyttede virksomheder	5.160.104	3.714.925
Anden gæld	35.284.620	27.514.450
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	46.406.397	37.817.134
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>47.406.397</b>	<b>39.987.264</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>76.140.569</b>	<b>66.881.388</b>
<b>11 Eventualposter</b>		
<b>12 Nærtstående parter</b>		



## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2019	4.810.000	11.740.305	7.000.000	23.550.305
Udloddet udbytte	0	0	-7.000.000	-7.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-302.857	7.500.000	7.197.143
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	6.000.000	0	6.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-6.000.000	0	-6.000.000
Egenkapital 1. januar 2020	4.810.000	11.437.448	7.500.000	23.747.448
Udloddet udbytte	0	0	-7.500.000	-7.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	8.787.597	0	8.787.597
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	11.000.000	0	11.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-11.000.000	0	-11.000.000
	<b>4.810.000</b>	<b>20.225.045</b>	<b>0</b>	<b>25.035.045</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2020	2019
Årets resultat	19.787.598	13.197.143
13 Reguleringer	7.906.243	5.736.148
14 Ændring i driftskapital	-2.063.759	396.410
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	25.630.082	19.329.701
Renteindbetalinger og lignende	148.885	172.433
Renteudbetalinger og lignende	-270.003	-241.555
Pengestrøm fra ordinær drift	25.508.964	19.260.579
Betalt selskabsskat	-5.214.886	-3.364.565
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.294.078</b>	<b>15.896.014</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.000.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-787.034	-2.385.983
Salg af materielle anlægsaktiver	7.000	300.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.698	-1.402
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-782.732</b>	<b>-3.087.385</b>
Afdrag på langfristet gæld	-1.170.130	2.170.130
Betalt udbytte	-18.500.000	-13.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-19.670.130</b>	<b>-10.829.870</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-158.784</b>	<b>1.978.759</b>
Likvider 1. januar	-3.879.041	-5.857.800
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-4.037.825</b>	<b>-3.879.041</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.421	1.576
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-4.039.246	-3.880.617
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-4.037.825</b>	<b>-3.879.041</b>



## Noter

---

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	61.302.331	59.028.272
Pensioner	689.257	747.892
Andre omkostninger til social sikring	669.384	821.614
	<u><b>62.660.972</b></u>	<u><b>60.597.778</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>103</u>	<u>103</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	207.988	84.581
Andre finansielle omkostninger	62.015	156.974
	<u><b>270.003</b></u>	<u><b>241.555</b></u>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	11.000.000	6.000.000
Udbytte for regnskabsåret	0	7.500.000
Overføres til overført resultat	8.787.598	0
Disponeret fra overført resultat	0	-302.857
<b>Disponeret i alt</b>	<u><b>19.787.598</b></u>	<u><b>13.197.143</b></u>
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	33.268.205	32.268.205
Tilgang i årets løb	0	1.000.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<u><b>33.268.205</b></u>	<u><b>33.268.205</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-23.455.748	-22.541.303
Årets afskrivninger	-939.444	-914.445
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<u><b>-24.395.192</b></u>	<u><b>-23.455.748</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>8.873.013</b></u>	<u><b>9.812.457</b></u>





## Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	8.497.152	6.711.169
Tilgang i årets løb	787.034	2.385.983
Afgang i årets løb	<u>-150.000</u>	<u>-600.000</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>9.134.186</u></b>	<b><u>8.497.152</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.880.453	-4.244.854
Årets afskrivninger	-1.003.023	-943.099
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>150.000</u>	<u>307.500</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>-5.733.476</u></b>	<b><u>-4.880.453</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.400.710</u></b>	<b><u>3.616.699</u></b>
<b>6. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	<u>1.687.194</u>	<u>1.687.194</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>1.687.194</u></b>	<b><u>1.687.194</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.522.556	-1.440.239
Årets afskrivninger	<u>-82.319</u>	<u>-82.317</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>-1.604.875</u></b>	<b><u>-1.522.556</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>82.319</u></b>	<b><u>164.638</u></b>
<b>7. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	432.846	431.444
Tilgang i årets løb	<u>2.698</u>	<u>1.402</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>435.544</u></b>	<b><u>432.846</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>435.544</u></b>	<b><u>432.846</u></b>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	47.874.700	43.074.000
Modtagne acountobetaling	<u>-31.124.700</u>	<u>-28.719.000</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>16.750.000</u></b>	<b><u>14.355.000</u></b>
Der indregnes således:		



## Noter

---

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	16.750.000	14.355.000
	<b><u>16.750.000</u></b>	<b><u>14.355.000</u></b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	2.109.912	1.442.208
	<b><u>2.109.912</u></b>	<b><u>1.442.208</u></b>
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	3.146.676	2.776.575
Udskudt skat af årets resultat	552.451	370.101
	<b><u>3.699.127</u></b>	<b><u>3.146.676</u></b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	14.127	-11.424
Omsætningsaktiver	3.685.000	3.158.100
	<b><u>3.699.127</u></b>	<b><u>3.146.676</u></b>

## 11. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 78 t.kr.

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Den samlede forpligtelse udgør DKK 2.200.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med CK Holding 2015, Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 36461403 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.



## Noter

---

### 11. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 12. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

CK Holding 2015 Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, Store Hovedaktionær

Kongensgade 68, 1264 København K

Selskabets ledelsesmedlemmer, der tillige er kapitalejere i moderselskabet.

#### Transaktioner

Selskabets transaktioner med nærtstående parter samt øvrige tilknyttede og associerede virksomheder er foretaget på markedsmæssige vilkår.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>13. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.024.786	1.939.861
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-7.000	-7.500
Andre finansielle indtægter	-148.883	-172.434
Øvrige finansielle omkostninger	270.003	241.555
Skat af årets resultat	5.767.337	3.734.666
	<u><b>7.906.243</b></u>	<u><b>5.736.148</b></u>
<b>14. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-10.494.390	-3.402.516
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	8.430.631	3.798.926
	<u><b>-2.063.759</b></u>	<u><b>396.410</b></u>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).



### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er vurderet til at være 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i en forventet stabil klientportefølje.

##### Materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.





## Anvendt regnskabspraksis

---

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Victor Torben Laurentz Wiberg

### Direktør

På vegne af: CHRISTENSEN KJÆRULFF

Serienummer: CVR:15915641-RID:1297678658811

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 13:56:29Z

NEM ID 

## Iver Haugsted

### Bestyrelsesformand

På vegne af: CHRISTENSEN KJÆRULFF STATS AUTORISERET R...

Serienummer: PID:9208-2002-2-869396164055

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 13:56:42Z

NEM ID 

## Elan Lieck Schapiro

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-178527781778

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 13:56:43Z

NEM ID 

## John Mikkelsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CHRISTENSEN KJÆRULFF STATS AUTORISERET R...

Serienummer: PID:9208-2002-2-443295356930

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 14:01:38Z

NEM ID 

## Anders Ingemann Hansen

### Adm. direktør

Serienummer: CVR:15915641-RID:97239980

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 14:03:08Z

NEM ID 


## Anders Ingemann Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:15915641-RID:97239980

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 14:03:08Z

NEM ID 

## Kurt Lægård

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:18437082-RID:1060001072948

IP: 91.133.xxx.xxx

2021-03-10 14:17:33Z

NEM ID 

## Elan Lieck Schapiro

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-178527781778

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-10 14:27:19Z

NEM ID 

Penneo dokumentmøgle: B8M7A-GY2FQ-6QOWW-NFXBV-X7LJU-QTKUJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>