



# ÅRSRAPPORT 2022/23

**Friland A/S**  
**Danish Crown Vej 1, 8940 Randers SV**  
**CVR-nr. 15 88 91 01**

**Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30. november 2023**

---

Frederik Ørneköll Kristoffersen  
dirigent

## **INDHOLDSFORTEGNELSE**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 31. september 2023 for Friland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. oktober 2022 - 30. september 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 21. november 2023

Direktion:

---

Claus Hein Meier  
CEO

Bestyrelse:

---

Peter Fallesen Ravn  
formand

---

Nicolaj Kousgaard Pedersen  
næstformand

---

Niels Schelde Jensen

---

Bo Bastian Bejer

---

Esben Møller Xu

---

Ole Jakobsen

---

Finn Klostermann

---

Allan Mazur Thomsen

---

Mette Schacht Færch

---

Marie-Louise Boisen Lendal

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Friland A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Friland A/S for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("årsregnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, 21. november 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231

---

Rune Kjeldsen  
statsautoriseret revisor  
mne34160

---

Christian Fjordvald Mikkelsen  
statsautoriseret revisor  
mne47884

# LEDELSESBERETNING

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Friland A/S  
Danish Crown Vej 1  
8940 Randers SV

Hjemmeside: [www.friland.com](http://www.friland.com)

E-mail: [frilandinfo@friland.dk](mailto:frilandinfo@friland.dk)

Telefon: +45 8919 2760

CVR-nr.: 15 88 91 01

Stiftet: 1. januar 1992

Regnskabsår: 1. oktober – 30. september

Hjemstedskommune: Randers

### Bestyrelse

Peter Fallesen Ravn, formand  
Nicolaj Kousgaard Pedersen, næstformand  
Niels Schelde Jensen  
Bo Bastian Bejer  
Esben Møller Xu  
Ole Jakobsen  
Finn Klostermann  
Allan Mazur Thomsen  
Mette Schacht Færch  
Marie-Louise Boisen Lendal

### Direktion

Claus Hein Meier, CEO

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## LEDELSESBERETNING

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2022/23	2021/22	2020/21*	2019/20*	2018/19*
Bruttoresultat	54.315	54.224	18.992	16.167	16.748
Driftsresultat	1.511	2.435	2.679	1.968	1.925
Resultat af finansielle poster	4.754	5.146	8.730	-900	-4.848
Årets resultat	5.852	7.140	10.854	640	-3.378
Balancesum	104.598	116.486	122.244	136.163	109.999
Egenkapital	28.959	33.089	25.955	15.105	14.472
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	18,9	24,2	52,9	4,3	-19,2
Soliditetsgrad (%)	27,7	28,4	21,2	11,1	13,2

\* Sammenligningstal for 2021/22 er tilrettet som følge af ændret regnskabspraksis fra artsopdelt til funktionsopdelt resultatopgørelse. Det har ikke været praktisk muligt at foretage tilretning af sammenligningstal for 2020/21-2018/19.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Egenkapitalens forrentning  $\frac{\text{Årets resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Soliditetsgrad  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Balancesum ultimo}}$

## **LEDELSESBERETNING**

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet består i afsætning og markedsføring af leverandørernes frilandsgrise, økologiske husdyr og andre kødprodukter, der er produceret med speciel hensyntagen til husdyrvelfærd og miljø.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Driftsresultatet realiseres lavere end sidste år, men ligger inden for forventningerne. Samlet set betegnes regnskabet som værende tilfredsstillende i forhold til en ustabil markedssituation.

Selskabet har i året omlagt fra resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et retvisende billede af aktivitet, ligesom ændringen indebærer at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige koncern, som selskabet er en del af. Der henvises til yderligere omtale heraf i note 12.

### **Forventet udvikling**

Bruttoresultatet forventes i det kommende år at blive realiseret på et tilsvarende niveau som i år. Afsætningen påvirkes af reduktion i tilgængelige mængder mens afsætningen forventes realiseret til højere priser. Resultatet for det kommende regnskabsår eksklusiv resultat af kapitalandele forventes at ligge i spændet 0 til 1,5 mio. kr.

### **Særlige risici**

Frilands forsyningssikkerhed afhænger i særlig grad af de enkelte leverandørers opretholdelse af diverse certificeringer omkring økologi og dyrevelfærd, hvor disse certificeringer foretages af tredjepart. Risikoen for Friland er minimeret, da den påhviler den enkelte leverandør, og derved er spredt ud over antallet af leverandører.

### **Videnressourcer**

Friland besidder et væsentligt kendskab til markedet for handel med kød med særlig fokus på økologi og dyrevelfærd. Dette kendskab er i videst muligt omfang spredt ud på flere personer i organisationen, så væsentlige risici for tab af denne viden minimeres.

### **Miljømæssige forhold**

Friland har gennem forskellige koncepter et øget fokus på dyrevelfærd og desuden fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er gennem vort samarbejde med vores leverandører og samarbejdspartnere at udvikle rentable og miljøvenlige produktionsmetoder under rammerne for dyrevenlig og økologisk produktion af kød.



## RESULTATOPGØRELSE

1. oktober - 30. september

t.kr.	Note	2022/23	2021/22
<b>Bruttoresultat</b>		<b>54.315</b>	<b>54.224</b>
Distributionsomkostninger	1	-37.202	-30.328
Administrationsomkostninger	1	-15.602	-21.461
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.511</b>	<b>2.435</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.586	5.654
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		-244	-221
Andre finansielle indtægter	2	724	10
Andre finansielle omkostninger	3	-312	-297
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.265</b>	<b>7.581</b>
Skat af årets resultat	4	-413	-441
<b>Årets resultat</b>		<b>5.852</b>	<b>7.140</b>

**BALANCE - AKTIVER**  
**30. september**

t.kr.	Note	30.09.2023	30.09.2022
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	10.473	11.441
Kapitalandele i kapitalinteresser	6	2.769	3.013
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>13.242</b>	<b>14.454</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.242</b>	<b>14.454</b>
<b>Varebeholdninger</b>	7	<b>449</b>	<b>507</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		47.061	53.613
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		41.857	46.518
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	7
Udskudt skat	8	27	37
Andre tilgodehavender		1.962	1.350
<b>Tilgodehavender</b>		<b>90.907</b>	<b>101.525</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>91.356</b>	<b>102.032</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>104.598</b>	<b>116.486</b>

**BALANCE - PASSIVER****30. september**

<b>t.kr.</b>	<b>Note</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>
Aktiekapital	9	1.230	1.230
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		6.515	7.727
Overført resultat		11.214	14.132
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	10.000
<b>Egenkapital</b>		<b>28.959</b>	<b>33.089</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.540	3.245
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.160	52.501
Gæld til kapitalinteresser		203	189
Skyldig selskabsskat		400	444
Anden gæld		24.336	27.018
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>75.639</b>	<b>83.397</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>75.639</b>	<b>83.397</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>104.598</b>	<b>116.486</b>
Resultatdisponering	5		
Eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Anvendt regnskabspraksis	12		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**30. september**

t.kr.	Aktie- kapital	Netto- opskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Total
Egenkapital 01.10.2022	1.230	7.727	14.132	10.000	33.089
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Valutakursregulering	0	18	0	0	18
Udbytte fra datterselskaber	0	-5.572	5.572	0	0
Årets resultat	0	4.342	-8.490	10.000	5.852
<b>Egenkapital 30.09.2023</b>	<b>1.230</b>	<b>6.515</b>	<b>11.214</b>	<b>10.000</b>	<b>28.959</b>

## NOTER

### Note 1 Personalemkostninger

t.kr.	2022/23	2021/22
Gager og lønninger	15.087	16.232
Pensioner	678	613
Andre omkostninger til social sikring	123	148
Andre personaleomkostninger	479	704
	<b>16.367</b>	<b>17.697</b>

#### Personalemkostninger er fordelt således:

Distributionsomkostninger	7.322	8.328
Administrationsomkostninger	9.045	9.369
	<b>16.367</b>	<b>17.697</b>

#### Heraf:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.615	2.639
	<b>2.615</b>	<b>2.639</b>

Med henvisning til årsregnskabsloven §98b stk. 3 er vederlaget til bestyrelse og direktion oplyst samlet.

Gennemsnitlig antal medarbejdere	12	12
----------------------------------	----	----

### Note 2 Andre finansielle indtægter

t.kr.	2022/23	2021/22
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	721	10
Renteindtægter i øvrigt	3	0
	<b>724</b>	<b>10</b>

### Note 3 Andre finansielle omkostninger

t.kr.	2022/23	2021/22
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	293	265
Renteomkostninger i øvrigt	19	32
	<b>312</b>	<b>297</b>

## NOTER

### Note 4 Skat af årets resultat

t.kr.	2022/23	2021/22
Aktuel skat	400	444
Ændring af udskudt skat	10	12
Regulering vedrørende tidligere år	3	-15
	<b>413</b>	<b>441</b>

### Note 5 Resultatdisponering

t.kr.	2022/23	2021/22
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000	10.000
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.342	233
Overført resultat	-8.490	-3.093
	<b>5.852</b>	<b>7.140</b>

### Note 6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder	Kapital- andele i kapitalinter- esser	Total
Kostpris 01.10.2022	3.852	2.875	6.727
<b>Kostpris 30.09.2023</b>	<b>3.852</b>	<b>2.875</b>	<b>6.727</b>
Værdireguleringer 01.10.2022	7.589	138	7.727
Valutakursreguleringer	18	0	18
Andel af årets resultat	4.586	-244	4.342
Udbytte	-5.572	0	-5.572
<b>Værdireguleringer 30.09.2023</b>	<b>6.621</b>	<b>-106</b>	<b>6.515</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023</b>	<b>10.473</b>	<b>2.769</b>	<b>13.242</b>

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Friland Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	100%

#### Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Center for Frilandsdyr K/S	Danmark	48%

## NOTER

### Note 7 Varebeholdninger

t.kr.	2022/23	2021/22
Fremstillede varer og handelsvarer	449	507
	<b>449</b>	<b>507</b>

### Note 8 Udskudt skat

t.kr.	2022/23	2021/22
Materielle anlægsaktiver	-27	-37
	<b>-27</b>	<b>-37</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Udskudt skat 01.10.2022	-37	-49
Indregnet i resultatopgørelse	10	12
<b>Udskudt skat 30.09.2023</b>	<b>-27</b>	<b>-37</b>

### Note 9 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.230 aktier af nominelt 1.000 kr., samlet 1.230 t.kr. ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

### Note 10 Eventualforpligtelser

Friland A/S har en garantistillelse over for Preussag Immobilien GmbH på 16 tEUR i forbindelse med lejemål i Tyskland.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Friland A/S har forpligtet sig til at holde Danish Crown skadesløs for eventuelle tab på øko- eller frilandskontraktdebitorer, for den del der ligger ud over den tilsvarende indkøbspris for konventionelle kontraktdebitorer, dog ansvarsbegrænset til maksimalt 2 mio. kr. per år.

## **NOTER**

### **Note 11 Nærtstående parter**

Selskabet er et fuldt ejet datterselskab af Danish Crown A/S. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, som er det ultimative moderselskab.

Koncernregnskabet kan indhentes på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk) (CVR-nr. 21 64 39 39) eller følgende adresse:  
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Danish Crown Vej 1, 8940 Randers.

Herudover er selskabets nærtstående parter direktion og bestyrelse.

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## **NOTER**

### **Note 12 Regnskabspraksis**

#### **Regnskabsklasse**

Årsrapporten for Friland A/S for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et retvisende billede af aktivitet, ligesom ændringen indebærer at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige koncern, som selskabet er en del af.

Den ændrede regnskabspraksis vedrører præsentation af resultatopgørelse, som ændres fra artsopdelt til funktionsopdelt, hvilket medfører, at omkostninger fra den artsopdelte resultatopgørelse fordeles til de relevante funktioner i den funktionsopdelte resultatopgørelse. Sammenligningstal er tilpasset den nye regnskabspraksis. Ændringen i regnskabspraksis har ikke påvirket nettoomsætningen, driftsresultatet (EBIT), aktiver eller egenkapital.

Årsregnskabet er, bortset fra ovenstående ændring, aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### **Koncernregnskab**

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes der ikke koncernregnskab, idet der henvises til koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA der er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under CVR-nr. 21 64 39 39.

Koncernregnskabet kan indhentes på følgende adresse: Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Danish Crown Vej 1, 8940 Randers.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Friland A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået

## **NOTER**

### **Note 12 Regnskabspraksis (forsat)**

ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for at være en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler. Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder med Danish Crown A/S som administrationselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode på baggrund af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

I forbindelse med den internationale samhandel med og mellem dattervirksomhederne kan der opstå tvister med lokale skattemyndigheder i forhold til opfyldelse af transfer pricing-regler. Ledelsen vurderer de mulige udfald af disse tvister, og det mest sandsynlige udfald anvendes til at beregne skatteforpligtelsen relateret

## **NOTER**

### **Note 12 Regnskabspraksis (forsat)**

hertil. Ledelsen mener, at den indeholdte hensættelse til usikre skattepositioner er tilstrækkelig til at dække forpligtelser relateret til ikke-afgjorte tvister med lokale skattemyndigheder.

De faktiske forpligtelser ved tvisternes afslutning kan dog afvige og er afhængige af resultatet af retstvister og forlig med de relevante skattemyndigheder.

### **Resultatopgørelsen**

#### Bruttoresultat

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 32 tager resultatopgørelsen udgangspunkt i bruttoresultat opgjort efter nettoomsætningen fratrukket produktionsomkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af eksportrestitutioner, men eksklusiv moms og afgifter samt rabatter.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til handelsvarer, transport og forsikring af debitorer. Herudover indregnes omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver, der benyttes i vareforbrugsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver, der benyttes ved administrationen af selskabet.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og kapitalinteressers resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

## **NOTER**

### **Note 12 Regnskabspraksis (forsat)**

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld med videre samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

#### **Balancen**

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), og denne metode anvendes som konsolideringsmetode. Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Tilgodehavender og andre langsigtede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering hos disse virksomheder nedskrives med den eventuelle resterende negative indre værdi. Tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5-10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af dattervirksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jævnfør afsnittet om virksomhedssammenslutninger.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## NOTER

### Note 12 Regnskabspraksis (forsat)

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt koncernmellemlænder og andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected-credit-loss-model, hvor det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen baseret på en historisk baseret tabsprocent. Hertil lægges eventuel yderligere nedskrivning baseret på kendskab til underliggende kundeforhold og de generelle markedskonditioner.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Selskabet indgår i cash-pool arrangement med øvrige koncernforbundne selskaber med koncernenes bankforbindelse. Disse mellemlænder er præsenteret som mellemlænder med tilknyttede virksomheder.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, koncernmellemlænder, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.