
Alcon Nordic A/S

Edvard Thomsens Vej 14, DK-2300 København S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020

Annual Report for 1 January - 31 December 2020

CVR-nr. 15 88 74 78

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 14/6 2021

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 14/6 2021*

Mikkel Buhl
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 9
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 26
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 27
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 29
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 30
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Alcon Nordic A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations for 2020.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 14. juni 2021
København, 14 June 2021

Direktion

Executive Board

Alexander Krujatz
adm. direktør
CEO

Bestyrelse

Board of Directors

Franco Colombo
formand
Chairman

Julien Rosentraub

Alexander Krujatz

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Alcon Nordic A/S

To the Shareholder of Alcon Nordic A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Alcon Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 14. juni 2021
Copenhagen, 14 June 2021

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Boje Andreassen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne2338

Gösta Gauffin
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne45821

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Alcon Nordic A/S
Edvard Thomsens Vej 14
DK-2300 København S

Telefon: + 45 36363434
Telephone:
Hjemmeside: www.alcon.dk
Website:

CVR-nr.: 15 88 74 78
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Stiftet: 8. januar 1992
Incorporated: 8 January 1992
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse
Board of Directors

Franco Colombo, formand (*Chairman*)
Julien Rosentraub
Alexander Krujatz

Direktion
Executive Board

Alexander Krujatz

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	905.912	998.985	991.593	1.033.410	1.157.958
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	198.050	193.138	189.696	172.663	188.072
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	48.853	38.326	46.945	42.028	35.500
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-5.751	688	-982	-4.071	-2.963
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	35.450	30.514	36.048	26.268	24.836
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	306.797	428.126	234.502	256.336	268.402
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	111.018	75.568	53.308	87.260	90.992
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	1.347	1.898	-4.160	-5.350	237
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	151	167	154	144	173
<i>Number of employees</i>					
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin	21,9%	19,3%	19,1%	16,7%	16,2%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	5,4%	3,8%	4,7%	4,1%	3,1%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	15,9%	9,0%	20,0%	16,4%	13,2%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	36,2%	17,7%	22,7%	34,0%	33,9%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	38,0%	47,4%	51,3%	29,5%	31,6%
<i>Return on equity</i>					

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Alcon udvikler, fremstiller og markedsfører kirurgisk udstyr og instrumenter, farmaceutiske produkter og synsplejeprodukter i over 180 lande. Produktionen og salget af koncernens produkter foregår fra moderselskabet og dattervirksomhederne. Produkterne afsættes globalt, men i Danmark sker det fra Alcon Nordic A/S.

Aktiviteterne har i 2020, i lighed med tidligere år, bestået af salg af produkter og teknisk udstyr til behandling og diagnosticering af øjensygdomme, samt plejeprodukter til kontaktlinser og farmaceutiske produkter.

Alcon har en mission: at levere innovative produkter, som forbedrer livskvaliteten ved at hjælpe mennesker til et bedre syn.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 35.450, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 111.018.

Key activities

Alcon develops, manufactures and markets surgical devices and instruments, pharmaceuticals and vision care products in more than 180 countries. The production and sales of the Group's products is made from the parent company and the subsidiaries. The products are sold globally, but in Denmark, it happens from Alcon Nordic A/S.

The activities in 2020, as in previous years, consisted of the sale of products and technical equipment for the treatment and diagnosis of diseases of the eye and contact lens care products and pharmaceutical products.

Alcon has one mission: to provide innovative products that enhance quality of life by helping people to better vision.

Development in the year

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of TDKK 35,450, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 111,018.

Ledelsesberetning

Management's Review

Den forventede udvikling

Selskabet har i 2020 ikke helt indfriet de opstillede salgsforventninger til udviklingen pga. Covid-19 udbruddet. Pandemien satte et stort pres på vores surgical forretning, da den forårsagede betydelig nedgang på vores markeder. Både udbredte nedlukninger og begrænsninger forårsagede længere udsættelser af kirurgiske procedurer, og betydelige forstyrrelser for vores kunder.

Efter udbruddet revurderede vi vores forventninger i april 2020. Disse forventninger blev alle opfyldt i 2020 og gennem god kontrol med omkostningerne afslutter vi 2020 med et positivt resultat.

Forventningen til 2021 er fornyet vækst og et positivt resultat på linje med de forrige år.

Kapitalberedskabet

Selskabets balance og kapitalstruktur vurderes løbende sammen med hovedaktionæren med henblik på at sikre, at selskabet har tilstrækkelig kapital og finansiering.

Driftsrisici og finansielle risici

Valutarisici

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for en række valutaer.

Den største påvirkning kommer fra valutakursændringer. Salget faktureres primært i DKK, EUR, SEK og NOK. Nettoeksponering på de nævnte primære valutaer afdækkes ikke, da valutaerne ikke vurderes som værende højfluktuative.

Development in the year

In 2020, the company did not fully meet the set sales expectations for the development due to the Covid-19 outbreak. The pandemic put a lot of pressure on our surgical business as it caused significant slow-downs in our markets. Both widespread shutdowns and restrictions caused longer deferrals of surgical procedures and significant disruption for our customers.

Following the outbreak we reassessed our expectations in April 2020. These expectations were all met in 2020 and through good control of the costs; we exit 2020 with a positive result.

The expectation for 2021 is renewed growth and a positive result in line with previous years.

Capital resources

The Company's balance sheet and capital structure are subject to continuous assessment together with the majority shareholder in order to ensure that the Company has adequate capital and funding.

Operating risks and financial risks

Foreign exchange risks

The Group's activities outside Denmark imply that results, cash flows and equity are affected by the exchange and interest rate movements for a number of currencies.

The most significant effect is derived from exchange rate movements. The Company's sales are invoiced primarily in DKK, EUR, SEK and NOK. The net exposure relating to the above primary currencies is not hedged as the currencies are not considered highly fluctuating.

Ledelsesberetning

Management's Review

Renterisici

Renterisiko er overvejende relateret til koncernens rentebærende nettogæld til tilknyttede virksomheder. Gælden er variabelt forrentet. Der foretages ikke afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Kreditrisiko ved likvide midler håndteres ved løbende at vurdere eksisterende og nye kunders kreditrisiko.

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

Der foretages ingen lokale forskning & udviklingsaktiviteter i selskabet. Alle udviklingsaktiviteter foretages af andre selskaber i Alcon koncernen.

Eksternt miljø

Alcon arbejder målrettet med at opnå bedre miljømæssig bæredygtighed. Det opnår vi ved at overholde strenge interne krav og forventninger samt de standarder, der er fastlagt af eksterne regulatoriske myndigheder.

Videnressourcer

Alcon Nordic A/S er et salgsselskab og forestår ikke selvstændig forskning og udvikling. Selskabet har således ikke vidensressourcer, der er af særlig betydning for virksomhedens fremtidige indtjening. Alcon Nordic A/S' medarbejdere deltager i et vist omfang i koncernens aktiviteter til at fremme viden.

Interest rate risks

Interest risk primarily relates to interest earning net payables to group enterprises. The debt earns interest at a floating rate. Interest risks are not hedged.

Credit risks

Credit risk related to cash is handled by continuously assessing existing and new costumers' default risk.

Basis of earnings

Research and development

There are no local research & development activities in the Company. All development activities are carried out by other entities within the Alcon Group.

External environment

Alcon is working hard to improve environmental sustainability. We achieve this by adhering to strict internal requirements and expectations and the standards set by external regulatory authorities.

Intellectual capital resources

Alcon Nordic A/S is a sales company and do not conduct independent research and development. The company has not knowledge resources that are of particular importance for the company's future earnings. Alcon Nordic A/S' employees participate to some extent in the Group's activities to promote knowledge.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Filialer i udlandet

Selskabet har filialer i henholdsvis Norge, Sverige og Finland. Filialerne er følgende:

Alcon Nordic Norway Filial
Philip Pedersens vei 20, 1366 Oslo, Norway

Alcon Nordic Sweden Filial
Eugeniavägen 12 5TR, 171 64 Solna, Sweden

Alcon Nordic A/S, Suomen Sivuliike
Metsänneidonkuja 10, 02130 Espoo, Finland

Branches abroad

The company has branches respectively in Norway, Sweden and Finland. The branches are as follows:

Alcon Nordic Norway Filial
Philip Pedersens vei 20, 1366 Oslo, Norway

Alcon Nordic Sweden Filial
Eugeniavägen 12 5TR, 171 64 Solna, Sweden

Alcon Nordic A/S, Suomen Sivuliike
Metsänneidonkuja 10, 02130 Espoo, Finland

Ledelsesberetning

Management's Review

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Denne redegørelse for samfundsansvar for Alcon Nordic A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2020 og dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2020.

Alcon er et af de førende øjenbehandling virksomheder i verden, dedikeret til at hjælpe mennesker til at se fremragende i mere end 140 lande.

Alcon betjener en bred vifte af kunder, herunder øjnlæger, optometriste og andre sundhedsudøvere, patienter, forbrugere, detailhandlere, distributører og medicinske institutioner.

Folk er i centrum for alt, hvad vi gør. Alcon erkender, at en engageret, værdsat arbejdsstyrke driver vores succes. Vores værdier og adfærd styrer vores handlinger og daglige forretningsbeslutninger og danner grundlaget for vores virksomhedskultur.

Alcon Blueprint, der blev introduceret i 2017 og opdateret i 2019, holder os fokuseret på den rigtige vej, da vi skaber fælles værdi for vores interessenter.

For en kort video om Alcon, besøg venligst <https://www.alcon.dk/da/about-alcon> og se "Vi er Alcon".

Virksomhedsoversigt

Med vores 70-årige arv er vi verdens største virksomhed inden for øjenbehandling - med supplerende forretninger inden for kirurgi og synpleje.

Som en virkelig global virksomhed, opererer vi i mere end 70 lande og beskæftiger mere end 20.000 medarbejdere, der repræsenterer 90 nationaliteter.

Statutory statement of corporate social responsibility

This statement of corporate social responsibility for Alcon Nordic A/S is a component of the management's report in the annual report for 2020 and covers the financial period 1 January - 31 December 2020.

Alcon is one of the leading eye care companies in the world, dedicated to helping people see brilliantly in more than 140 countries.

Alcon serves a wide range of customers, including ophthalmologists, optometrists, and other healthcare practitioners, patients, consumers, retailers, distributors, and medical institutions.

People are at the center of everything we do. Alcon recognizes that an engaged, valued workforce drives our success. Our values and behaviors guide our actions and daily business decisions, and provide the foundation for our company culture.

The Alcon Blueprint, first introduced in 2017 and updated in 2019, keeps us focused on the right path as we create shared value for our stakeholders.

For a brief video on Alcon, please visit <https://www.alcon.dk/da/about-alcon> and watch "We are Alcon".

Company overview

With our 70-plus-year heritage, we are the largest eye care device company in the world – with complementary businesses in Surgical and Vision Care.

Being a truly global company, we operate in more than 70 countries and employ more than 20,000 associates representing 90 nationalities. We have a

Ledelsesberetning *Management's Review*

Vi har en lang historie som en innovativ forretning, og hvert år forpligter vi et betydeligt beløb til forskning og udvikling for at imødekomme kundernes behov og patienternes krav.

Vi har en af branchens bredeste vifte af øjenprodukter inden for to forretningsområder: Surgical og Vision Care.

Surgical forretning:

Vi tilbyder en komplet portefølje af produkter til øjenkirurgi, der hjælper kirurger til at opnå de bedste resultater for deres patienter. Vi har teknologier og produkter, der behandler grå stær, synsfejl og nethindesygdomme. Derudover tilbyder vi specielle intraokulære linser til behandling af grå stær, alderssyn og bygningsfejl. Vi har desuden andre avancerede produkter til grå stær og nethindekirurgi.

Vision Care forretning

Vi er en af verdens største producenter af kontaktlinser og kontaktlinsevæsker. Vi tilbyder en bred vifte af produkter inden for endags-linser, månedslinser og farvede kontaktlinser samt produkter til tørre øjne. Disse inkluderer produkter til tørre øjne, pleje af kontaktlinser og øjenallergier samt okulære vitaminer og rødme.

Vores lederskab er baseret på første banebrydende innovation og epokegørende teknologi, der forandrer den måde, hvorpå vi behandler øjets sygdomme og tilstande.

Miljø

Spin-off af Alcon skabte en mulighed for at kortlægge en vej mod miljømæssig bæredygtighed som en uafhængig virksomhed.

Da vi lavede vores miljøstrategi, lyttede vi til Alcon

long history as an innovative company, and each year we commit a substantial amount in Research and Development to meet customer needs and patient demands.

We have the widest array of eye care offerings in the industry with products organized into two business: Surgical and Vision Care.

Surgical business

We offer the industry's most complete line of ophthalmic surgical products, enabling surgeons to achieve the best results for their patients. Our surgical portfolio includes technologies and devices for cataract, retinal, refractive surgery, as well as advanced technology intraocular lenses (ATIOLs) to treat cataracts and refractive errors, like presbyopia and astigmatism. We also provide advanced viscoelastics, surgical solutions, surgical packs, and other disposable products for cataract and vitreoretinal surgery.

Vision Care business:

We are one of the largest manufacturers of contact lenses and lens care products. Our Vision Care portfolio offers a broad range of daily disposable, reusable and color-enhancing contact lenses and a comprehensive portfolio of ocular health products. These include products for dry eye, contact lens care and ocular allergies, as well as ocular vitamins and redness relievers.

Our leadership is grounded in cutting-edge innovation and breakthrough technology, transforming the way we treat eye diseases and eye conditions.

Environment

The spin-off of Alcon created an opportunity to chart a path towards environmental sustainability as an independent company.

In building our environmental strategy, we listened

Ledelsesberetning *Management's Review*

ledere og medarbejdere samt investorer og kunder med hensyn til muligheder for fremme vores miljømæssige bæredygtighed. Med indsamlet data fra vores vurdering analyserede vi vores præstationer og identificerede muligheder for forbedring på tværs af vores forretningslivscyklus. Med vores forretningsmodel er miljømæssige risici størst inden for kemikalier og operationelt affald.

Vores miljøstrategi stemmer overens med vores mål, kerneværdier og forretning strategi. Gennem vores strategiske initiativer - bæredygtige produkter og tjenester, energieffektivitet og reduktion af drivhusgasser (drivhusgasser), operationelt affald reduktion og vandforvaltning - vi er i stand til at drive fremskridt mod vores bæredygtighedsvision.

Vores kerneværdier inkluderer beskyttelse af miljøet og sundheden og sikkerheden for vores medarbejdere, naboer og andre, der krydser vores forretningsaktiviteter.

Alcons afdeling for sundhed, sikkerhed og miljø (HSE) driver vores HSE-ledelsesaktiviteter. Dette team inkluderer fageksperter, der hjælper med at fastlægge virksomhedspolitikker og standarder og levere værktøjer og træning for at mindske risikoen, skabe kontinuerlig forbedring og maksimere effektiviteten.

Produktionssteder har dedikerede HSE-teams, og kommercielle driftssteder har tildelt HSE champions til løbende at hjælpe med HSE aktiviteterne.

Vi samarbejder med branchegrupper, såsom Medical Technology Europe (MedTech EU) og European Association of the Contact Lens and Lens Care Product Manufacturers (EuromContact), for at holde os ajour med bedste praksis og industristandarder. Vi har implementeret processer for at evaluere brugen af kemikalier og dele gennem hele vores produktlivscyklus, og vi arbejder tæt sammen med

to Alcon leaders and associates, as well as investors and customers, regarding opportunities to advance our environmental sustainability. Using data gathered from our assessment, we analyzed our performance and identified opportunities for improvement across our business lifecycle. With our business model, environmental risks are greatest in chemicals and operational waste.

Our environmental strategy aligns with our purpose, core values, and business strategy. Through our strategic initiatives — sustainable products and services, energy efficiency and greenhouse gas (GHG) reduction, operational waste reduction, and water stewardship — we are able to drive progress toward our sustainability vision.

Our core values include protecting the environment and the health and safety of our associates, neighbors, and others who intersect with our business activities.

Alcon's corporate-level health, safety, and environment (HSE) department leads our HSE management activities. This team includes subject matter experts who assist with setting corporate policies and standards and providing tools and training to mitigate risk, drive continuous improvement, and maximize efficiency.

Manufacturing sites have dedicated HSE teams, and commercial operation locations have assigned HSE champions to assist in HSE operations on a continuous basis.

We engage with industry groups, such as the Medical Technology Europe (MedTech EU) and the European Association of the Contact Lens and Lens Care Product Manufacturers (EuromContact), to keep abreast of best practices and industry standards. We have implemented processes to evaluate the use of chemicals and parts throughout our product lifecycle, and we work closely with our

Ledelsesberetning *Management's Review*

vores leverandører for at implementere upstream compliance.

Vi er også forpligtet til overholdelse inden for REACH-forordningen (registrering, evaluering, godkendelse og begrænsning af kemikalier), en EU-forordning, der fokuserer på kemikalier og deres sikre anvendelse.

Vi er forpligtede til at beskytte vores medarbejdere og styre vores aftryk på miljøet, i takt med at vores virksomhed vokser. Alcon engagerer sig til at øge bæredygtigheden ved at styre vores aftryk på vores miljø gennem vores produktlivscyklus.

Samtidig med at vi stræber mod den højeste sikkerhed og produktkvalitet, søger vi også at udvikle praktiske løsninger til at reducere energi og materialeanvendelse og spild.

Alcon har et stort fokus på affaldshåndtering og genanvendelse af materialer, da en eventuel manglende håndtering heraf vurderes at kunne udgøre en væsentlig risiko for vores miljø samt forretning.

Vores program til genforarbejdning af brugt kirurgisk udstyr har positive implikationer for miljøet. Efter modtagelse af returneret udstyr, udskifter vores tekniske service ingeniører dele og opdaterer den eksisterende teknologi for at gendanne udstyret til Alcons operationelle standarder.

Genforarbejdede enheder bruges i faciliteter rundt om i verden som backup eller primært udstyr til kommerciel brug og uddannelsesmæssige formål. Vores reparationscentre behandler også brugte reservedele. Vi bruger miljøsikre metoder til at bortskaffe dele, der ikke kan være omarbejdet.

Vores produktions sites har etableret miljø ledelsessystemer med 17 ud af 18 produktions sites der er certificeret til ISO 14001: 2015 ved udgangen

suppliers to implement upstream compliance.

We are also committed to compliance within REACH Regulation (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals), a European Community Regulation that focuses on chemicals and their safe use.

We are committed to protecting our associates and managing our environmental footprint as our business grows. Alcon is committed to growing sustainability by managing our environmental footprint throughout our product life cycle.

As we strive toward the utmost safety and product quality, we seek to develop practical solutions to reduce energy and material use and waste.

Alcon has a strong focus on waste management and recycling of materials, as a possible lack of handling is considered to pose a significant risk to our environment and business.

Our program to reprocess used surgical equipment has positive implications for the environment. Upon receiving returned equipment, our technical service engineers replace parts and update the existing technology to restore surgical equipment to Alcon's operational standards.

Reprocessed units are used in facilities around the world, as backup or primary equipment for commercial and educational purposes. Our repair centers also reprocess used spare parts. We use environmentally safe methods to dispose of any parts that cannot be reprocessed.

Our manufacturing sites have established environmental management systems, with 17 of 18 manufacturing sites certified to ISO 14001:2015 by

Ledelsesberetning *Management's Review*

af 2020. Vi stræber efter at minimere vores miljøpåvirkninger, sikre juridisk efterlevelse og løbende forbedre vores præstationer. Vores systemer hjælper os med at måle efterlevelse og overholdelse af vores forpligtelser, undersøge årsagerne til manglende efterlevelse og gennemføre korrigerende og forebyggende handlinger.

Bæredygtighed var et ledende princip i designet af vores next-generation IOL leverings system. AUTONOME giver pålidelig, kontrolleret indsættelse af IOL i kapselposen. Denne enhed ankommer fuldt samlet med IOL'en placeret inden i linsebåsen, hvilket eliminerer behovet for separat emballage. Det nye design reducerer brugen af engangsplast på kirurgiske faciliteter og hospitaler.

- 37,5% reduktion i emballageoverfladen sammenlignet med den gamle generation, ULTRASERT
- 4,6 g reduktion i den samlede produkts primære emballagevægt sammenlignet med den gamle generation, ULTRASERT
- 16,9% reduktion i totalt affald og 4,9% reduktion i losseplads og biofarligt affald sammenlignet med ULTRASERT
- Fjernelse af indpakning gør det lettere for personalet at bruge enheden

Sociale forhold og medarbejderforhold

Alcon Blueprint, der inkluderer vores værdisæt og adfærd, sætter scenen for talent og kultur hos Alcon. Det er grundlaget for, hvordan vi tiltrækker, udvikler og fastholder toptalenter.

Vi søger forskelligt talent, der lever vores værdier og bidrager til en kultur, der gør det muligt for os at hjælpe folk med at se fremragende. Vi arbejder med vores medarbejdere for at sætte udfordrende præstations- og karrieremål og tilbyde træning og udviklingsmuligheder og tilskynde til vækst gennem mentorskab, udfordrende roller og opgaver - alt imens man sikrer konkurrencemæssig kompensation

the end of 2020. We strive to minimize our environmental impacts, manage legal compliance, and continuously improve our performance. Our management system tool helps us track completion of our compliance obligations, investigate root causes of non-compliance, and implement corrective and preventive actions.

Sustainability was a guiding principle in the design of our next-generation IOL delivery system. AUTONOME provides the reliable, controlled insertion of the IOL into the capsular bag. This device arrives fully assembled with the IOL positioned within the lens bay, thus eliminating the need for separate packaging. The new design reduces the use of single-use plastics in surgical facilities and hospitals.

- 37.5% reduction in packaging surface area compared with old generation, ULTRASERT
- 4.6g reduction in total product primary packaging weight compared with old generation, ULTRASERT
- 16.9% reduction in total landfill waste and 4.9% reduction in landfill and biohazard waste compared with ULTRASERT
- Eliminating overwrap makes it easier for staff to use the device

Social relationship and employee relationship

The Alcon Blueprint, which includes our Values & Behaviors, sets the stage for talent and culture at Alcon. It is the bedrock for how we attract, develop, and retain top talent.

We seek diverse talent who embody our values and contribute to a culture that enables us to help people see brilliantly. We work with associates to set challenging performance and career goals, offer training and development opportunities, and encourage growth through mentoring, challenging roles and assignments – all while ensuring competitive compensation and benefits.

Ledelsesberetning

Management's Review

og fordele.

Hos Alcon behandler vi andre med respekt og værdighed, vi tilskynder til mangfoldighed, vi byder en bred vifte af ideer og perspektiver velkommen, vi giver lige muligheder for alle og fremmer en inkluderende kultur. Vi værdsætter hinandens bidrag såvel som de styrker, der følger af vores forskelle.

Alcon forventer, at du er respektfuld, agerer professionelt og udviser høflighed, omtanke og følsomhed over for andres værdighed og værdier, når du interagerer med kolleger, gæster, forretningspartnere, kunder, regeringsrepræsentanter og andre Alcon forretningskontakter. Dette gælder uanset hvor interaktionerne forekommer (for eksempel på Alcon-faciliteter, kunde- eller leverandørkontorer, forretningsrejser eller arbejdsrelaterede sociale begivenheder).

Som en del af vores robuste speak-up kultur tilskynder og forventer Alcon at medarbejderne stiller spørgsmål og rapportere etiske problemer ved at kontakte et medlem af ledelsen, Human Resources, Compliance, Legal eller Alcon Ethics Helpline. Dette er også forankret i vores Code business of conduct.

Vores succes afhænger af vores medarbejderes kreativitet, dedikation og indsats. Derfor fremmer vi en præstationsorienteret kultur, der tilskynder til præstation gennem samarbejde og innovation. Som en hver anden stor virksomhed, fokuserer vi på at holde på vores medarbejdere, da de er vores vigtigste ressourcer. Vores største risici relateret til medarbejderforhold er dermed fastholdelse af medarbejdere og medarbejderengagement.

Vejledt af vores Alcon Blueprint, er folk i centrum for vores værdier og adfærd. Feedback fra vores medarbejdere hjælper med at forme, hvordan vi

At Alcon, we treat others with respect and dignity, we encourage diversity, we welcome a wide range of ideas and perspectives, we provide equal opportunity for all, and we promote an inclusive culture. We value one another's contributions as well as the strengths that come from our differences.

Alcon expects you to be respectful, act professionally, and demonstrate courtesy, consideration, and sensitivity to the dignity and values of others when interacting with colleagues, guests, business partners, customers, government representatives, and other Alcon business contacts. This is true regardless of where the interactions occur (for example, at Alcon facilities, customer or vendor offices, business trip destinations, or work related social events).

As part of our robust speak-up culture, Alcon encourages and expects its associates to ask questions and report ethical concerns by contacting a member of management, Human Resources, Compliance, Legal, or the Alcon Ethics Helpline. This is also rooted in our Code business of conduct.

Our success depends on the creativity, dedication and performance of our associates. That's why we foster a performance-oriented culture that encourages achievement through collaboration and innovation. Like any great company, we focus on retention, as our people are our greatest assets. Our biggest risks related to employee relations are thus retention of employees and employee engagement.

Guided by our Alcon blueprint, people are at the center of our values and behaviors. Our associates feedback help shape how we build and evolve the

Ledelsesberetning

Management's Review

bygger og udvikler medarbejderens rejse, understøtter udvikling og hjælper alle ansatte med at nå deres karriereaspirationer.

Som en del af vores indsats for kultur og medarbejder engagement, lancerede Alcon med succes, i 2019, et spørgeundersøgelsesværktøj, The Associate Experience Dashboard (AED). AED måler medarbejdernes følelser om en række emner, herunder forbindelsen til vores formål, evne til at tale op og bemyndigelse til at træffe beslutninger. Vi opfordrer ledere til at dele resultater med deres teams og tage skridt til at forbedre medarbejdernes oplevelsen. Vi bruger også feedback fra undersøgelsen til at forbedre, hvordan vi udfører organisatoriske ændringer og informere vores talentstrategi.

Vores deltagelse var rekordhøjt med 81% i vores seneste AED i 2020, og vi oplevede positive tendenser på tværs af størstedelen af vores varer. Vi var glade for at finde konsistens og stabilitet i vores medarbejderes følelse af formål og spænding for fremtiden. Ønsket om mere træning og udvikling var et gentagende feedback i vores seneste spørgeundersøgelse. Alcon har som følge af denne feedback investeret i LinkedIn Learning for alle ansatte.

Forretnings etik

Vi er forpligtet til at drive forretning på den rigtige måde uden undtagelse, og vi forventer, at vores medarbejdere overholder de højeste standarder for ærlighed og integritet. Vi designede vores globale etik- og compliance-program for at fremme en kultur med etisk adfærd. Alcons ramme for etisk styring dækker standarder for adfærd, tilknyttet træning, revision, rapportering og disciplinære handlinger

Vores forretningsetiske regler definerer vores adfærdstandarder og det fælles ansvar for alle vores medarbejdere og vores bestyrelse til at handle etisk

associate journey, support associate development, and help all associates achieve their career aspirations.

In 2019, as part of our culture and associate engagement effort, Alcon successfully launched an associate survey tool, the Associate Experience Dashboard (AED). The AED gauges associate sentiment on a variety of topics, including connection to our purpose, ability to speak up, and empowerment to make decisions. We encourage managers to share results with their teams and take steps to improve the associate experience. We also use feedback from the survey to improve how we execute organizational change and inform our talent strategy.

Our participation was at a record-breaking high with 81% in our latest AED in 2020, and we saw positive trends across the majority of our items. We were pleased to find consistency and stability in our associates' sense of purpose and excitement for the future. The desire for more training and development was a recurring feedback in our most recent survey. As a result of this feedback, Alcon invested in LinkedIn Learning for all associates.

Business Ethics

We are committed to doing business the right way, without exception, and we expect our associates to adhere to the highest standards of honesty and integrity. We designed our global ethics and compliance program to promote a culture of ethical behavior. Alcon's framework of ethics governance covers standards of behavior, associate training, auditing, reporting, and disciplinary actions.

Our Code of Business Conduct defines our standards of conduct and the shared responsibility of all our associates and our Board of Directors to

Ledelsesberetning

Management's Review

og ansvarligt. Koden er tilgængelig på 23 sprog, ligesom den obligatoriske uddannelse og certificering, der dækker koden, og som leveres til alle associerede virksomheder årligt. Vi overholder yderligere overholdelsespolitikker, herunder vejledning fra brancheforeningsgrupper, såsom AdvaMed, AbiMed, APACMED og MedTech, som rådgiver om de relevante regler for engagement med sundhedspersonale.

Vi tester efterlevelsen af vores politikker og procedurer gennem vores revision og overvågningsprogram på årsbasis. Vores globale risikovurderingsproces styrer denne indsats. Vores revisioner giver indsigt i vores forskellige risici i forbindelse med efterlevelsen efter region og land samt efter type interaktion. Eventuelle identificerede handlingspunkter spores og rettelser foretages rettidigt. Eventuelle overtrædelser af vores Code of Business Conduct eller politikker undersøges.

I de sidste fem år har vi opnået en færdiggørelsesgrad på 98% eller bedre for Code of Business Conduct træningen.

Rapportering af bekymringer

At lede fremragende begynder med at gøre det rigtige, og en positiv kultur kræver, at man taler op. Alcon Ethics Helpline er en af de vigtige ressourcer, som Alcon-ansatte kan bruge til at tale op for at stille spørgsmål og rapportere bekymringer. At tale op kræver mod og er afgørende for at skabe positive og meningsfulde ændringer.

Vi forventer, at vores medarbejdere udtrykker og rapporterer etiske bekymringer, så vi fortsætter med at tjene og vedligeholde vores interessenters tillid. Vores Code of Business Conduct understreger, at vi opbygger tillid ved at tale op, og vi styrker vigtigheden af dette gennem træning og kommunikationsprogrammer, "Speak Up"-plakater i vores faciliteter og talepunkter i kommunikation fra vores ledelse.

act ethically and responsibly. The Code is available in 23 languages, as is the mandatory training and certification covering the Code, which is delivered to all associates annually. We adhere to additional compliance policies including guidance from industry association groups, such as AdvaMed, AbiMed, APACMED, and MedTech, which advise on the appropriate rules of engagement with healthcare professionals.

We test compliance with our policies and procedures through our auditing and monitoring program on an annual basis. Our global risk and controls assessment process guides these efforts. Our audits provide insights to our different compliance risks by region and country as well as by type of interaction. Any action items identified are tracked, and corrections made in a timely manner. Any violations of our Code of Business Conduct or policies are investigated.

In the last five years, we have achieved a 98% or better completion rate for Code of Business Conduct Training.

Reporting Concerns

Leading brilliantly begins with doing the right thing, and a positive culture requires speaking up. The Alcon Ethics Helpline is one of the important resources Alcon associates can use to speak up to ask questions and report concerns. Speaking up takes courage and is critical to creating positive and meaningful change.

We expect our associates to speak up and report ethical concerns, so we continue to earn and maintain the trust of our stakeholders. Our Code of Business Conduct stresses that we build trust by speaking up, and we reinforce the importance of this through training and communications programs, "Speak Up" posters throughout our facilities, and talking points in our leadership communications.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi fremmer et miljø, hvor vores medarbejdere kan stille spørgsmål og rejse bekymringer over uetisk eller upassende opførsel i god tro uden frygt for repressalier. Vi har processer, der gør det muligt for enhver tilknyttet at tale op til enhver tid.

En uafhængig tredjepart vedligeholder Alcons Ethics Helpline, som leverer Live og webbaseret 24/7 support på 21 sprog. Alle rapporterede bekymringer er gennemgået rettidigt. I tilfælde af bekræftet forseelse udfører vi de forventede korrigerende eller disciplinære handlinger, til og med ophør af ansættelsesforhold.

I 2020 er antallet af indrapporterede bekymringer faldet med 10%.

Menneskerettigheder

Vi mener, at alle mennesker skal behandles med værdighed og respekt, og derfor anerkender vi vigtigheden af at opretholde og fremme grundlæggende menneskerettigheder. Vi er forpligtet til at respektere arbejdstagerrettigheder, overholde beskæftigelses- og menneskerettighedslove og til at forhindre ethvert børnearbejde, moderne slaveri eller menneskehandel i nogen del af vores forretningsdrift eller forsyningskæde.

Vi fremmer de samfundsmæssige og miljømæssige værdier i FN's Global Compact over for vores leverandører og bruger vores indflydelse, hvor det er muligt, for at tilskynde til deres vedtagelse. The Alcon Third Party Code of Conduct kombinerer FN's Global Compact, FNs vejledende principper for forretning og menneskerettigheder og andre internationale standarder eller accepteret god praksis.

Vores Third Party Code of Conduct dækker adskillige ESG-emner og -risici, herunder arbejdstager- og menneskerettigheder, sundhed og sikkerhed, miljø, dyrevelfærd, bekæmpelse af bestikkelse og fair

We foster an environment where our associates can ask questions and raise concerns about unethical or inappropriate behavior in good faith, without fear of retaliation. We have processes to enable any associate to speak up at any time.

An independent third party maintains Alcon's Ethics Helpline, which provides 24/7 live and web-based support in 21 languages. All reported concerns are reviewed in a timely manner. For any instances of confirmed misconduct, we carry out appropriate corrective or disciplinary actions up to and including termination of employment.

In 2020, the number of reported concerns has fallen by 10%.

Human Rights

We believe that all people should be treated with dignity and respect, and therefore, we recognize the importance of maintaining and promoting fundamental human rights. We are committed to respecting worker rights, complying with employment and human rights laws, and to preventing any child labor, modern slavery, or human trafficking from occurring in any part of our business operations or supply chain.

We promote the societal and environmental values of the United Nations Global Compact to our suppliers and use our influence, where possible, to encourage their adoption. The Alcon Third Party Code of Conduct combines the United Nations Global Compact, the United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights, and other international standards or accepted good practices.

Our Third Party Code of Conduct covers numerous ESG topics and risks including labor- and human rights, health and safety, environment, animal welfare, anti-bribery and fair competition, data

Ledelsesberetning *Management's Review*

konkurrence, databeskyttelse og databeskyttelse, konfliktminerale, styringssystemer og handelssanktioner og eksportkontrol.

Overholdelse af standarderne indeholdt i denne kodeks er et af kriterierne, der anvendes i Alcon tredjepartsvalg og evalueringsproces. Alcon forventer, at tredjeparter overholder gældende juridiske standarder og alle højere standarder indeholdt heri.

Under visse omstændigheder, hvor tredjeparter har vist og fortsat viser et væsentligt engagement i forbedring, er Alcon villig til at samarbejde med dem for at skabe forbedringer gennem engagement og samarbejde.

Monitorering kan omfatte revision, udvikling og statusovervågning af korrigerende handlingsplaner, hvor leverandører henvises til eksterne eksperter og andre rimelige forbedringsplaner. I 2020 er der ikke foretaget nogen monitorering af Alcon Nordic A/S' leverandører. Endvidere er der for Alcon Nordic A/S ikke blevet indrapporteret nogle bekymringer forbundet til menneskerettigheder til Alcons Ethics Helpline.

Anti-korruption og bestikkelse

Vi tolererer ikke bestikkelse eller noget, der kan opfattes som bestikkelse, i nogen form. Bestikkelse kan skade tilliden og er ikke i overensstemmelse med vores forpligtelse til integritet og respekt for vores interessenter.

Vores medarbejdere eller tredjeparter må ikke tilbyde, love, godkende eller levere noget af værdi (for eksempel en betaling, gave, måltid, rejse, underholdning, lån, service eller donation) forkert for at fremkalde eller belønne forretningsbeslutninger relateret til Alcon produkter eller tjenester. Du skal også følge Alcon screeningsprocesser for tredjeparter, når det kræves af virksomhedsprocedurer.

privacy and information protection, conflict minerals, management systems, and trade sanctions and export controls.

Adherence to the standards contained in this Code is one of the criteria used in the Alcon Third Party selection and evaluation process. Alcon expects Third Parties to adhere to applicable legal standards and any higher standards contained herein.

Under some circumstances, where the Third Parties have shown and continue to show a material commitment to improvement, Alcon is willing to work with them to bring about improvements through engagement and collaboration.

Monitoring may include audits, development and progress monitoring of corrective action plans, referring suppliers to external experts, and other reasonable improvement plans. In 2020, Alcon Nordic A/S did not carry out any monitoring of its suppliers. Furthermore, for Alcon Nordic A/S, no concerns related to human rights have been reported to Alcon's Ethics Helpline.

Anti-corruption and bribery

We do not tolerate bribery, or anything that could be perceived as bribery, in any form. Bribery can damage trust and is inconsistent with our commitment to integrity and respect for our stakeholders.

Our associates or third parties must not offer, promise, approve, or provide anything of value (for example, a payment, gift, meal, travel, entertainment, loan, service, or donation) improperly to induce or reward business decisions related to Alcon products or services. You must also follow Alcon third-party screening processes when required by company procedures.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Alcons bestræbelser på at bekæmpe korrupsion er nedfældet i vores Code of Business Conduct og Third Party Code of Conduct.

Det vurderes, at risikoen for korrupsion er lav. I 2020 samt de sidste 4 år har Alcon Nordic ikke haft nogen økonomiske tab som følge af retssager i forbindelse med bestikkelse eller korrupsion.

Læs mere om vores Third Party Code of Conduct her: <https://www.alcon.com/sites/g/files/rbvwei496/files/2019-03/Alcon-Third-Party-Code-of-Conduct.pdf>

Læs mere om vores samfundsansvar her: <https://www.alcon.dk/da/corporate-responsibility#integrity>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Alcon Nordic A/S tror på at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens udvikling og konkurrenceevne. Alcon Nordic A/S vil løbende arbejde mod en ligelig fordeling mellem kønnene i ledelsesgruppen.

I Alcon Nordic A/S udgør kvindelige ledere 33 % af den samlede ledelsesgruppe. Som en del af Alcon koncernen arbejder Alcon Nordic A/S løbende med at udvikle talenter på tværs af køn. Med dette arbejde forventes antallet af kvindelige ledere at stige.

Alcon's efforts to combat corruptive behavior is embodied in our Code of Business Conduct and Third Party Code of Conduct.

It is assessed that the risk of corruption is low. In 2020 and the last 4 years, Alcon Nordic has not suffered any financial losses as a result of lawsuits in connection with bribery or corruption.

Read more about our Third Party Code of Conduct here: <https://www.alcon.com/sites/g/files/rbvwei496/files/2019-03/Alcon-Third-Party-Code-of-Conduct.pdf>

Read more about our corporate responsibility here: <https://www.alcon.dk/da/corporate-responsibility#integrity>

Statement on gender composition

Alcon Nordic A/S believes in diversity among employees, including equal distribution of gender, which contributes to a positive work environment and enhances the Company's development and competitiveness. Alcon Nordic A/S will continuously strive towards an equal gender distribution in the management group.

In Alcon Nordic A/S female managers represent 33 % of the overall management team. As part of the Alcon Group, Alcon Nordic A/S continuously develops talents across genders. Based on this work the number of female leaders is expected to increase.

Ledelsesberetning

Management's Review

Andel af det underrepræsenterede køn

Alcon Nordic A/S skal jævnfør årsregnskabslovens § 99b redegøre for andelen af det underrepræsenterede køn i såvel det øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, som på virksomhedens øvrige ledelseslag.

Måltal for bestyrelsen

Alcon Nordic A/S vil arbejde mod en ligelig, kønsmæssig fordeling i bestyrelsen, og har derfor stadig som mål at have 33 % kvinder i bestyrelsen i 2021. Ved udgangen af 2020 bestod bestyrelsen af tre mænd, da ejerkredsen ikke skønnede det nødvendigt at skifte ud i den siddende bestyrelse.

Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag

Alcon Nordic A/S tror på at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens udvikling og konkurrenceevne. Alcon Nordic A/S har derfor som politik at arbejde mod ligelig fordeling på virksomhedens ledelseslag.

Når det er relevant og muligt, vil der blive indstillet egnede kandidater af det underrepræsenterede køn til ledelsesposter for at nå målet. Som en del af Alcon koncernen arbejder Alcon Nordic A/S løbende med at udvikle egne talenter på tværs af køn. Med dette arbejde forventes en mere ligelig fordeling af køn i ledelsen over tid.

Med udgangen af 2020 var fordelingen 67 % mandlige og 33 % kvindelige medarbejdere i ledergruppen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Share of the underrepresented gender

Alcon Nordic A/S must according to the Danish financial statements Act account for the share of the underrepresented gender in the board of directors and general management.

Target for the board of directors

Alcon Nordic A/S will strive towards an equal gender distribution in the board of directors and thus have a target to have 33 % women in the board of directors by 2021. At the end of 2020, the board is constituted of three men, as the owners did not deem it necessary to change in the existing board of directors.

Policy for increase of the underrepresented gender in general management

Alcon Nordic A/S believes in diversity among employees, including equal distribution of gender, which contributes to a positive work environment and enhances the Company's development and competitiveness. Alcon Nordic A/S therefore has a policy to strive for gender equality in general management.

When relevant and to the extent possible suited candidates of the underrepresented gender will be proposed to management roles to achieve the target. As part of the Alcon Group, Alcon Nordic A/S continuously develop talents across gender. It is expected to have an improved equal gender distribution in management over time.

By the end of 2020, the distribution was 67 % men and 33 % women in the management team.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Unusual events

The financial position at 31 December 2020 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2020 have not been affected by any unusual events.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	905.912	998.985
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		20.534	17.169
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-620.929	-682.368
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-107.467	-140.648
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		198.050	193.138
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-146.701	-151.231
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>	3	-2.496	-3.581
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		48.853	38.326
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		21.654	3.933
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-27.405	-3.245
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		43.102	39.014
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-7.652	-8.500
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		35.450	30.514

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		2.709	3.867
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	5	2.709	3.867
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.351	2.017
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	6	2.351	2.017
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		5.060	5.884
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		30.697	26.512
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		110.313	162.092
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		136.689	101.983
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		7.645	7.151
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	2.555	4.637
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	3.376
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		2.244	2.295
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		259.446	281.534
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		11.594	114.196
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		301.737	422.242
Aktiver <i>Assets</i>		306.797	428.126

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	8	501	501
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		35.517	75.067
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		75.000	0
Egenkapital Equity		111.018	75.568
Anden gæld <i>Other payables</i>		8.671	3.081
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	9	8.671	3.081
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		48.407	28.649
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		31.603	237.346
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.285	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	9	100.410	80.866
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		4.403	2.616
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		187.108	349.477
Gældsforpligtelser Debt		195.779	352.558
Passiver Liabilities and equity		306.797	428.126
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	10		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	12		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	13		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	501	75.067	0	75.568
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-39.550	75.000	35.450
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	501	35.517	75.000	111.018

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020 TDKK	2019 TDKK
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>		
Geografiske markeder <i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland <i>Revenue, Denmark</i>	216.215	420.659
Nettoomsætning, udland <i>Revenue, exports</i>	689.697	578.326
	905.912	998.985
Forretningsområder <i>Business segments</i>		
Surgical	334.282	475.098
Vision Care	571.630	523.887
	905.912	998.985
2 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	117.807	124.965
Pensioner <i>Pensions</i>	9.562	11.275
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	14.580	9.350
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	4.752	5.641
	146.701	151.231
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	151	167

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020 TDKK	2019 TDKK
3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	2.496	3.581
	2.496	3.581
Der specificeres således: <i>Which is specified as follows:</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	2.496	3.489
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	0	92
	2.496	3.581
4 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	6.049	8.973
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	1.603	-473
	7.652	8.500

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	8.069	1.542
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.347	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>9.416</u>	<u>1.542</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	4.202	1.542
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.505	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>6.707</u>	<u>1.542</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>2.709</u>	<u>0</u>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>5 år</u> 5 years
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <u>Other receivables</u> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.351
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>2.351</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>2.351</u>

7 Udskudt skatteaktiv

Deferred tax asset

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar <i>Deferred tax asset at 1 January</i>	4.637	4.164
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-1.603	473
Udskudt skatteaktiv 31. december <i>Deferred tax asset at 31 December</i>	<u>2.555</u>	<u>4.637</u>

8 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 501 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 501 shares of a nominal value of TDKK 1,000. No shares carry any special rights.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2020	2019
	TDKK	TDKK
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Efter 5 år	8.671	3.081
<i>After 5 years</i>		
Langfristet del	8.671	3.081
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	100.410	80.866
<i>Other short-term payables</i>		
	109.081	83.947

10 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Foreslået udbytte for regnskabsåret	75.000	0
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Overført resultat	-39.550	30.514
<i>Retained earnings</i>		
	35.450	30.514

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020	2019
	TDKK	TDKK
11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Leje- og leasingforpligtelser		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	8.656	5.994
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	10.896	2.597
	19.552	8.591

12 Nærtstående parter

Related parties

Transaktioner

Transactions

Alcon Nordic A/S' nærtstående parter omfatter selskaber i Alcon-koncernen. Samhandel sker primært med Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenalux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.

Alcon Nordic A/S' related parties include companies in the Alcon Group. Trading primarily takes place with Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenalux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Apart from the above, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (continued)

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.

The Company's ultimate Parent Company, which prepares consolidated financial statements into which the Company is incorporated as a subsidiary is

Navn

Hjemsted

Name

Place of registered office

Alcon AG

Koncernrapporten for Alcon AG kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report of Alcon AG may be obtained at the following address:

Alcon AG

Rue Louis-d 'Affry 6

Fribourg, FR 1701

Switzerland

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Alcon Nordic A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alcon AG har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §96, stk. 3, er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyst i koncernregnskabet.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdiregulering af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of Alcon Nordic A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020 are presented in TDKK.

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Alcon AG, the Company has not prepared a cash flow statement.

In accordance with section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act fee to auditor appointed at the general meeting is disclosed in the Group Annual report.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Servicesalg, der opfatter service- og vedligeholdelsesaftaler ved solgt kirurgisk udstyr, indregnes i resultatopgørelsen over aftaleperioden i takt med levering af de aftalte serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Service sales, comprising service and maintenance agreements for sold surgical devices, are recognised in the income statement over the term of the agreement as the agreed services are provided.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder serviceydelser solgt til tilknyttede virksomheder, modtagne tilskud fra tilknyttede virksomheder og avance ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske søsterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including services sold to group enterprises, contributions received from group enterprises and gains on the sale of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting Policies (continued)***

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$