

---

# ***Alcon Nordic A/S***

Edvard Thomsens Vej 14, DK-2300 København S

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2019*

---

CVR-nr. 15 88 74 78

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/8 2020

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 31/8 2020*

Mikkel Buhl  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 16  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 18  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 19  
*Notes to the Financial Statements*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Alcon Nordic A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Company and of the results of the Company operations for 2019.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 31. august 2020  
*København, 31 August 2020*

### **Direktion**

***Executive Board***

Alexander Krujatz  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse**

***Board of Directors***

Franco Colombo  
formand  
*Chairman*

Julien Rosentraub

Alexander Krujatz

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Alcon Nordic A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Alcon Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of Alcon Nordic A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgørelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 31. august 2020  
*Copenhagen, 31 August 2020*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Boje Andreassen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

mne2338



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Alcon Nordic A/S  
Edvard Thomsens Vej 14  
DK-2300 København S

Telefon: + 45 36363434  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.alcon.dk](http://www.alcon.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 15 88 74 78  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 8. januar 1992  
*Incorporated: 8 January 1992*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Franco Colombo, formand (*Chairman*)  
Julien Rosentraub  
Alexander Krujatz

**Direktion**  
*Executive Board*

Alexander Krujatz

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	998.985	991.593	1.033.410	1.157.958	1.115.732
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	193.138	189.696	172.663	188.072	189.827
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	38.326	46.945	42.028	35.500	32.697
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	688	-982	-4.071	-2.963	2.009
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	30.514	36.048	26.268	24.836	26.074
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	428.126	234.502	256.336	268.402	327.560
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	75.568	53.308	87.260	90.992	66.156
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	1.898	4.171	-5.350	237	-2.153
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	167	154	144	173	181
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	19,3%	19,1%	16,7%	16,2%	17,0%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	3,8%	4,7%	4,1%	3,1%	2,9%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	9,0%	20,0%	16,4%	13,2%	10,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	17,7%	22,7%	34,0%	33,9%	20,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	47,4%	51,3%	29,5%	31,6%	49,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Alcon udvikler, fremstiller og markedsfører kirurgisk udstyr og instrumenter, farmaceutiske produkter og synsplejeprodukter i over 180 lande. Produktionen og salget af koncernens produkter foregår fra moderselskabet og dattervirksomhederne. Produkterne afsættes globalt, men i Danmark sker det fra Alcon Nordic A/S.

Aktiviteterne har i 2019, i lighed med tidligere år, bestået af salg af produkter og teknisk udstyr til behandling og diagnosticering af øjensygdomme, samt plejeprodukter til kontaktlinser og farmaceutiske produkter.

Alcon har en mission: at levere innovative produkter, som forbedrer livskvaliteten ved at hjælpe mennesker til et bedre syn.

Den 9. april 2019 blev Alcon et selvstændigt selskab. Novartis og Alcon er nu positioneret til at udnytte vigtige vækstmuligheder og fokusere ressourcer på deres respektive forretninger og strategiske prioriteringer.

Den 8. oktober 2019 gik Alcon Nordic A/S live med et nyt ERP system baseret på SAP ECC platformen, IRIS. For 2019 betyder det, at al data skal samles fra flere systemer, for fremtiden vil denne implementering dog styrke kontroller og give bedre indsigt i vores data.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 30.514, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 75.568.

### Key activities

Alcon develops, manufactures and markets surgical devices and instruments, pharmaceuticals and vision care products in more than 180 countries. The production and sales of the Group's products is made from the parent company and the subsidiaries. The products are sold globally, but in Denmark, it happens from Alcon Nordic A/S.

The activities in 2019, as in previous years, consisted of the sale of products and technical equipment for the treatment and diagnosis of diseases of the eye and contact lens care products and pharmaceutical products.

Alcon has one mission: to provide innovative products that enhance quality of life by helping people to better vision.

On April 9, 2019 Alcon became a separately traded company. Novartis and Alcon are now positioned to capitalize on significant growth opportunities and focus resources on their respective businesses and strategic priorities.

On October 8, 2019 Alcon Nordic A/S went live with a new ERP system based on the SAP ECC platform, IRIS. For 2019, this means that all data is scattered across several systems, but for the future, this implementation will strengthen controls and give better insight into our data.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2019 shows a profit of TDKK 30,514, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 75,568.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Den forventede udvikling**

Selskabet har i 2019 indfriet de opstillede forventninger til udviklingen. Særligt har udviklingen i salget af kontaktlinser været gunstig. Selskabets forventninger til fremtiden kan blive påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og som følge af de tiltag, som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet.

Vi forventer dog stadig et positivt resultat før skat for 2020 i samme størrelsesorden som i 2019.

### **Kapitalberedskabet**

Selskabets balance og kapitalstruktur vurderes løbende sammen med hovedaktionæren med henblik på at sikre, at selskabet har tilstrækkelig kapital og finansiering.

### **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

#### ***Valutarisici***

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for en række valutaer.

Den største påvirkning kommer fra valutakursændringer. Salget faktureres primært i DKK, EUR, SEK og NOK. Nettoeksponering på de nævnte primære valutaer afdækkes ikke, da valutaerne ikke vurderes som værende højfluktuative.

#### ***Renterisici***

Renterisiko er overvejende relateret til koncernens rentebærende nettogæld til tilknyttede virksomheder. Gælden er variabelt forrentet. Der foretages ikke afdækning af renterisici.

### **Development in the year**

The financial performance of company has in 2019 been in line with the expectations for the year. Especially the development in sales of contact lenses been favorable.

The company's expectations for the future may be adversely affected by the Covid-19 outbreak and by the efforts made by governments in most of the world to mitigate the effects of the outbreak.

We expect a positive profit before tax for 2020 in the same range as for 2019.

### **Capital resources**

The Company's balance sheet and capital structure are subject to continuous assessment together with the majority shareholder in order to ensure that the Company has adequate capital and funding.

### **Special risks - operating risks and financial risks**

#### ***Foreign exchange risks***

The Group's activities outside Denmark imply that results, cash flows and equity are affected by the exchange and interest rate movements for a number of currencies.

The most significant effect is derived from exchange rate movements. The Company's sales are invoiced primarily in DKK, EUR, SEK and NOK. The net exposure relating to the above primary currencies is not hedged as the currencies are not considered highly fluctuating.

#### ***Interest rate risks***

Interest risk primarily relates to interest earning net payables to group enterprises. The debt earns interest at a floating rate. Interest risks are not hedged.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### ***Kreditrisici***

Kreditrisiko ved likvide midler håndteres ved løbende at vurdere eksisterende og nye kunders kreditrisiko.

### **Grundlaget for indtjeningen**

#### **Forskning og udvikling**

Der foretages ingen lokale forskning & udviklingsaktiviteter i selskabet. Alle udviklingsaktiviteter foretages af andre selskaber i Alcon koncernen.

#### **Eksternt miljø**

Alcon arbejder målrettet med at opnå bedre miljømæssig bæredygtighed. Det opnår vi ved at overholde strenge interne krav og forventninger samt de standarder, der er fastlagt af eksterne regulatoriske myndigheder.

#### **Videnressourcer**

Alcon Nordic A/S er et salgsselskab og forestår ikke selvstændig forskning og udvikling. Selskabet har således ikke vidensressourcer, der er af særlig betydning for virksomhedens fremtidige indtjening. Alcon Nordic A/S' medarbejdere deltager i et vist omfang i koncernens aktiviteter til at fremme viden.

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Selskabet er omfattet af Alcon koncernens politikker for samfundsansvar. Der henvises til koncernens hjemmeside: <https://www.alcon.com/about-us/corporate-social-responsibility> for yderligere information.

### ***Credit risks***

Credit risk related to cash is handled by continuously assessing existing and new costumers' default risk.

### **Basis of earnings**

#### **Research and development**

There are no local research & development activities in the Company. All development activities are carried out by other entities within the Alcon Group.

#### **External environment**

Alcon is working hard to improve environmental sustainability. We achieve this by adhering to strict internal requirements and expectations and the standards set by external regulatory authorities.

#### **Intellectual capital resources**

Alcon Nordic A/S is a sales company and do not conduct independent research and development. The company has not knowledge resources that are of particular importance for the company's future earnings. Alcon Nordic A/S' employees participate to some extent in the Group's activities to promote knowledge.

#### **Statutory statement of corporate social responsibility**

The policies of the Alcon Group on social responsibility apply to the Company. We refer to the Group's website: (<https://www.alcon.com/about-us/corporate-social-responsibility>) for further information.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Alcon Nordic A/S tror på at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens udvikling og konkurrenceevne. Alcon Nordic A/S vil løbende arbejde imod en ligelig fordeling mellem kønnene i ledelsesgruppen. I Alcon Nordic A/S udgør kvindelige ledere 33 % af den samlede ledelsesgruppe. Som en del af Alcon koncernen arbejder Alcon Nordic A/S løbende med at udvikle talenter på tværs af køn. Med dette arbejde forventes antallet af kvindelige ledere at stige.

### Andel af det underrepræsenterede køn

Alcon Nordic A/S skal jævnfør årsregnskabslovens § 99b redegøre for andelen af det underrepræsenterede køn i såvel det øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, som på virksomhedens øvrige ledelseslag.

#### *Måltal for bestyrelsen*

Alcon Nordic A/S vil arbejde mod en ligelig, kønsmæssig fordeling i bestyrelsen, og har derfor stadig som mål at have 33,3 % kvinder i bestyrelsen senest i 2020. Ved udgangen af 2019 bestod bestyrelsen af tre mænd, da ejerkredsen ikke skønnede det nødvendigt at skifte ud i den siddende bestyrelse.

### Statement on gender composition

Alcon Nordic A/S believes in diversity among employees, including equal distribution of gender, which contributes to a positive work environment and enhances the Company's development and competitiveness. Alcon Nordic A/S will continuously strive towards an equal gender distribution in the management group. In Alcon Nordic A/S female managers represent 33 % of the overall management team. As part of the Alcon Group, Alcon Nordic A/S continuously develops talents across genders. Based on this work the number of female leaders is expected to increase.

### Share of the underrepresented gender

Alcon Nordic A/S must according to the Danish financial statements Act account for the share of the underrepresented gender in the board of directors and general management.

#### *Target for the board of directors*

Alcon Nordic A/S will strive towards an equal gender distribution in the board of directors and thus have a target to have 33,3 % women in the board of directors by 2020. At the end of 2019, the board is constituted of three men, as the owners did not deem it necessary to change in the existing board of directors.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### *Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag*

Alcon Nordic A/S tror på at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens udvikling og konkurrenceevne. Alcon Nordic A/S har derfor som politik at arbejde mod ligelig fordeling på virksomhedens ledelseslag.

Når det er relevant og muligt, vil der blive indstillet egnede kandidater af det underrepræsenterede køn til ledelsesposter for at nå målet. Som en del af Alcon koncernen arbejder Alcon Nordic A/S løbende med at udvikle egne talenter på tværs af køn. Med dette arbejde forventes en mere ligelig fordeling af køn i ledelsen over tid.

Med udgangen af 2019 var fordelingen 67 % mandlige og 33 % kvindelige medarbejdere i ledergruppen.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### *Policy for increase of the underrepresented gender in general management*

Alcon Nordic A/S believes in diversity among employees, including equal distribution of gender, which contributes to a positive work environment and enhances the Company's development and competitiveness. Alcon Nordic A/S therefore has a policy to strive for gender equality in general management.

When relevant and to the extent possible suited candidates of the underrepresented gender will be proposed to management roles to achieve the target. As part of the Alcon Group, Alcon Nordic A/S continuously develop talents across gender. It is expected to have an improved equal gender distribution in management over time.

By the end of 2019, the distribution was 67 % men and 33 % women in the management team.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2019 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2019 have not been affected by any unusual events.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>998.985</b>	<b>991.593</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		17.149	11.711
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-682.368	-669.492
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-140.628	-144.116
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>193.138</b>	<b>189.696</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-151.231	-138.915
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>	3	-3.581	-3.836
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>38.326</b>	<b>46.945</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		3.933	20.463
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-3.245	-21.445
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>39.014</b>	<b>45.963</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-8.500	-9.915
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>30.514</b>	<b>36.048</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		3.867	5.458
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	92
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	6	<b>3.867</b>	<b>5.550</b>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.017	1.822
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	8	<b>2.017</b>	<b>1.822</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>5.884</b>	<b>7.372</b>
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>26.512</b>	<b>26.453</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		162.092	156.530
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		101.983	24.909
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		7.151	1.113
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	4.637	4.164
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		3.376	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		2.295	188
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>281.534</b>	<b>186.904</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>114.196</b>	<b>13.773</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>422.242</b>	<b>227.130</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>428.126</b>	<b>234.502</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		501	501
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		75.067	52.807
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	9	<b>75.568</b>	<b>53.308</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		3.081	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Long-term debt</b>	10	<b>3.081</b>	<b>0</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		0	732
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		28.649	13.384
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		237.346	57.001
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	20.838
Anden gæld <i>Other payables</i>	10	80.866	83.769
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		2.616	5.470
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>349.477</b>	<b>181.194</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>352.558</b>	<b>181.194</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>428.126</b>	<b>234.502</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	11		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	12		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	13		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	14		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	501	52.807	53.308
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	-8.254	-8.254
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	30.514	30.514
<b>Egenkapital 31. december</b> <b><i>Equity at 31 December</i></b>	<b>501</b>	<b>75.067</b>	<b>75.568</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	420.659	457.508
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning, udland	578.326	534.085
<i>Revenue, exports</i>		
	<b>998.985</b>	<b>991.593</b>
<b>Forretningsområder</b>		
<i>Business segments</i>		
Surgical	475.098	392.956
Vision Care	523.887	598.637
	<b>998.985</b>	<b>991.593</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	124.965	116.584
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	11.275	8.660
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	9.350	10.187
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	5.641	3.484
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>151.231</b>	<b>138.915</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>167</b>	<b>154</b>
<i>Average number of employees</i>		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	3.581	3.394
Gevinst og tab ved afhændelse <i>Gain and loss on disposal</i>	0	442
	<b>3.581</b>	<b>3.836</b>
Der specificeres således: <i>Which is specified as follows:</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3.489	3.200
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	92	194
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Loss/(profit) on sale of property, plant and equipment</i>	0	442
	<b>3.581</b>	<b>3.836</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	0	3
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	678	364
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	2.567	21.078
	<b>3.245</b>	<b>21.445</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>5 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	8.973	12.510
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-473	-2.228
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-367
	<b>8.500</b>	<b>9.915</b>
Skat af årets resultat fordeles således: <i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat <i>Calculated 22% tax on profit/loss for the year before tax</i>	8.583	10.112
Skatteeffekt af: <i>Tax effect of:</i>		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter <i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>	11	170
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-367
	<b>8.594</b>	<b>9.915</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 6 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	6.171	1.542
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.898	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>8.069</u>	<u>1.542</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	713	1.450
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.489	92
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>4.202</u>	<u>1.542</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>3.867</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>5 år</u> 5 years
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2019</u> TDKK	<u>2018</u> TDKK
<b>7 Udskudt skatteaktiv</b> <b><i>Deferred tax asset</i></b>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar <i>Deferred tax asset at 1 January</i>	4.164	1.902
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	473	2.228
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	0	34
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b> <b><i>Deferred tax asset at 31 December</i></b>	<b><u>4.637</u></b>	<b><u>4.164</u></b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8 Finansielle anlægsaktiver

#### Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <u>Other receivables</u> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.017
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>2.017</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>2.017</u></b>

### 9 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 501 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 501 shares of a nominal value of TDKK 1,000. No shares carry any special rights.*

### 10 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

#### Anden gæld

##### Other payables

Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	3.081	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	<u>3.081</u>	<u>0</u>
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	80.866	83.769
	<b><u>83.947</u></b>	<b><u>83.769</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>11 Resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	30.514	36.048
	<b>30.514</b>	<b>36.048</b>

### 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

#### Leje- og leasingforpligtelser

##### *Rental and lease obligations*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

*Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:*

Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	5.994	5.123
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	2.597	1.952
	<b>8.591</b>	<b>7.075</b>

### 13 Nærtstående parter

#### *Related parties*

#### Transaktioner

##### *Transactions*

Alcon Nordic A/S' nærtstående parter omfatter selskaber i Alcon-koncernen. Samhandel sker primært med Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenaux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.

*Alcon Nordic A/S' related parties include companies in the Alcon Group. Trading primarily takes place with Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenaux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.*

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*Apart from the above, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Nærtstående parter (fortsat)

*Related parties (continued)*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.

*The Company's ultimate Parent Company, which prepares consolidated financial statements into which the Company is incorporated as a subsidiary is*

Navn

Hjemsted

*Name*

*Place of registered office*

---

Alcon AG

Koncernrapporten for Alcon AG kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of Alcon AG may be obtained at the following address:*

Alcon AG

Rue Louis-d 'Affry 6

Fribourg, FR 1701

Switzerland

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Alcon Nordic A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alcon AG har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §96, stk. 3, er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyst i koncernregnskabet.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdiregulering af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of Alcon Nordic A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2019 are presented in TDKK.

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Alcon AG, the Company has not prepared a cash flow statement.

In accordance with section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act fee to auditor appointed at the general meeting is disclosed in the Group Annual report.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

#### Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Servicesalg, der opfatter service- og vedligeholdelsesaftaler ved solgt kirurgisk udstyr, indregnes i resultatopgørelsen over aftaleperioden i takt med levering af de aftalte serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Service sales, comprising service and maintenance agreements for sold surgical devices, are recognised in the income statement over the term of the agreement as the agreed services are provided.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder serviceydelser solgt til tilknyttede virksomheder, modtagne tilskud fra tilknyttede virksomheder og avance ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske søsterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including services sold to group enterprises, contributions received from group enterprises and gains on the sale of property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

## Balance Sheet

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$