

---

# ***Alcon Nordic A/S***

Edvard Thomsens Vej 14, DK-2300 København S

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2016**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2016*

---

CVR-nr. 15 88 74 78

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/05 2017

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 31/05 2017*

René Kristoffersen  
Dirigent  
*Chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 15  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 17  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 18  
*Notes to the Financial Statements*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Alcon Nordic A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2017  
*København, 31 May 2017*

### **Direktion**

***Executive Board***

Jorge Horacio Boldrini  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse**

***Board of Directors***

Ian Howard Bell  
formand  
*Chairman*

Knut Ulrich Mager

Carsten Gleerup

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and of the results of the Company operations for 2016.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Alcon Nordic A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Alcon Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of Alcon Nordic A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Alcon Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgørelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinforma-

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

tion, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger

are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

ger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

København, den 31. maj 2017  
*Copenhagen, 31 May 2017*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Boje Andreassen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Alcon Nordic A/S  
Edvard Thomsens Vej 14  
DK-2300 København S

Telefon: + 45 36363434  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.alcon.dk](http://www.alcon.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 15 88 74 78  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 8. januar 1992  
*Incorporated: 8 January 1992*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Ian Howard Bell, formand (*Chairman*)  
Knut Ulrich Mager  
Carsten Glerup

**Direktion**  
*Executive Board*

Jorge Horacio Boldrini

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	1.157.958	1.115.732	1.104.990	98.807	115.255
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	188.072	189.827	197.612	101.791	50.734
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	35.500	32.697	41.055	12.853	5.881
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-2.963	2.009	-10.671	-233	-87
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	24.836	26.074	21.995	8.676	4.254
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	268.402	327.560	322.964	64.771	51.701
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	90.992	66.156	40.082	13.823	15.147
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	237	2.626	12.128	1.808	5.955
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	173	181	182	95	49
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	16,2%	17,0%	17,9%	103,0%	44,0%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	3,1%	2,9%	3,7%	13,0%	5,1%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	13,2%	10,0%	12,7%	19,8%	11,4%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	33,9%	20,2%	12,4%	21,3%	29,3%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	31,6%	49,1%	81,6%	59,9%	32,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

\*) De danske selskaber Alcon Danmark A/S og Ciba Vision A/S blev den 1. januar 2014 fusioneret, og endvidere sammenlagt med sine nordiske søsterselskaber. Det fusionerede selskab skiftede samtidig navn til Alcon Nordic A/S.

*\*) On 1 January 2014, the Danish companies Alcon Danmark A/S and Ciba Vision A/S were merged as well as merged with their Scandinavian fellow subsidiaries. At the same time, the merged company changed its name to Alcon Nordic A/S.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Alcon udvikler, fremstiller og markedsfører kirurgisk udstyr og instrumenter, farmaceutiske produkter og synsplejeprodukter i over 180 lande. Produktionen og salget af koncernens produkter foregår fra moderselskabet og dattervirksomhederne. Produkterne afsættes globalt, men i Danmark sker det fra Alcon Nordic A/S (tidligere Alcon Danmark A/S).

Aktiviteterne har i 2016, i lighed med tidligere år, bestået af salg af produkter og teknisk udstyr til behandling og diagnosticering af øjensygdomme, samt plejeprodukter til kontaktlinser og farmaceutiske produkter.

Alcon har en mission: at levere innovative produkter, som forbedrer livskvaliteten ved at hjælpe mennesker til et bedre syn. Fusionen med Novartis i 2011 har hjulpet os med at opfylde missionen, idet styrkerne fra Alcon, CIBA VISION og Novartis Ophthalmics blev forenet til et Alcon, der udelukkende fokuserer på øjne.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på TDKK 24.836, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 90.992.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet har i 2016 indfriet de opstillede forventning til udviklingen.

Særligt har udviklingen i salget af kontaktlinser været gunstig.

### Key activities

Alcon develops, manufactures and markets surgical devices and instruments, pharmaceuticals and vision care products in more than 180 countries. The production and sales of the Group's products is made from the parent company and the subsidiaries. The products are sold globally, but in Denmark it happens from Alcon Nordic A/S (formerly Alcon Denmark A/S).

The activities in 2016, as in previous years, consisted of the sale of products and technical equipment for the treatment and diagnosis of diseases of the eye and contact lens care products and pharmaceutical products.

Alcon has one mission: to provide innovative products that enhance quality of life by helping people to better vision. The merger with Novartis in 2011 has helped us to fulfill the mission, as the strengths of Alcon, CIBA VISION and Novartis Ophthalmics were united into one Alcon, which focuses exclusively on the eyes.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2016 shows a profit of TDKK 24,836, and at 31 December 2016 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 90,992.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

The financial performance of company has in 2016 been in line with the expectations for the year.

Especially the development in sales of contact lenses been favorable.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Kapitalberedskabet**

Selskabets balance og kapitalstruktur vurderes løbende sammen med hovedaktionæren med henblik på at sikre, at selskabet har tilstrækkelig kapital og finansiering.

### **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

#### ***Valutarisici***

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for en række valutaer.

Den største påvirkning kommer fra valutakursændringer. Salget faktureres primært i DKK, EUR, SEK og NOK. Nettoeksponering på de nævnte primære valutaer afdækkes ikke, da valutaerne ikke vurderes som værende højfluktuative.

#### ***Renterisici***

Renterisiko er overvejende relateret til koncernens rentebærende nettogæld til tilknyttede virksomheder. Gælden er variabelt forrentet. Der foretages ikke afdækning af renterisici.

#### ***Kreditrisici***

Kreditrisiko ved likvide midler håndteres ved løbende at vurdere eksisterende og nye kunders kreditrisiko.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Vi forventer et positivt resultat før skat for 2017 i samme størrelsesorden som i 2016. Omsætningen forventes at stige med etcifrede vækstrater.

### **Capital resources**

The Company's balance sheet and capital structure are subject to continuous assessment together with the majority shareholder with a view to ensuring that the Company has adequate capital and funding.

### **Special risks - operating risks and financial risks**

#### ***Foreign exchange risks***

The Group's activities outside Denmark imply that results, cash flows and equity are affected by the exchange and interest rate movements for a number of currencies.

The most significant effect is derived from exchange rate movements. The Company's sales are invoiced primarily in DKK, EUR, SEK and NOK. The net exposure relating to the above primary currencies is not hedged as the currencies are not considered highly fluctuating.

#### ***Interest rate risks***

Interest risk primarily relates to interest earning net payables to group enterprises. The debt earns interest at a floating rate. Interest risks are not hedged.

#### ***Credit risks***

Credit risk related to cash is handled by continuously assessing existing and new customers' default risk.

### **Targets and expectations for the year ahead**

We expect a positive profit before tax for 2017 in the same range as for 2016. The revenue is expected to grow in the low single digit range.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Grundlaget for indtjeningen**

#### **Forskning og udvikling**

Der foretages ingen lokale forskning & udviklingsaktiviteter i selskabet. Alle udviklingsaktiviteter foretages af andre selskaber i Novartiskoncernen.

#### **Eksternt miljø**

Alcon arbejder målrettet med at opnå bedre miljømæssig bæredygtighed. Det opnår vi ved at overholde strenge interne krav og forventninger samt de standarder, der er fastlagt af eksterne regulatoriske myndigheder.

#### **Videnressourcer**

Alcon Nordic A/S er et salgsselskab og forestår ikke selvstændig forskning og udvikling. Selskabet har således ikke videns ressourcer, der er af særlig betydning for virksomhedens fremtidige indtjening. Alcon Nordic A/S's medarbejdere deltager i et vist omfang i koncernens aktiviteter til at fremme viden.

#### **Redegørelse for samfundsansvar**

Selskabet er omfattet af Novartis koncernens politikker for samfundsansvar. Der henvises til koncernens hjemmeside (<https://www.novartis.com/about-us/corporate-responsibility>) for yderligere information.

Novartis AG er medlem af FN's Global Compact og fremskridtsrapport er tilgængelig på:  
<http://www.unglobalcompact.org/COPs/detail/7905>

### **Basis of earnings**

#### **Research and development**

There are no local research & development activities in the Company. All development activities are carried out by other entities within the Novartis Group.

#### **External environment**

Alcon is working hard to improve environmental sustainability. We achieve this by adhering to strict internal requirements and expectations and the standards set by external regulatory authorities.

#### **Intellectual capital resources**

Alcon Nordic A/S is a sales company and do not conduct independent research and development. The company has not knowledge resources that are of particular importance for the company's future earnings. Alcon Nordic A/S' employees participate to some extent in the Group's activities to promote knowledge.

#### **Statement of corporate social responsibility**

The policies of the Novartis Group on social responsibility apply to the Company. We refer to the Group's website (<https://www.novartis.com/about-us/corporate-responsibility>) for further information.

Novartis AG is a member of the UN Global Compact and our progress report may be obtained at:  
<http://www.unglobalcompact.org/COPs/detail/7905>

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Alcon Nordic A/S tror på mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligeligt fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens udvikling og konkurrenceevne.

Alcon Nordic A/S vil løbende arbejde imod en ligeligt fordeling mellem kønnene i ledelsesgruppen.

I Alcon Nordic A/S udgør kvindelige ledere 33 % af den samlede ledelsesgruppe.

Som en del af Novartis koncernen arbejder Alcon Nordic A/S løbende med at udvikle talenter på tværs af køn. Med dette arbejde forventes antallet af kvindelige ledere at stige.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Statement on gender composition

Alcon Nordic A/S believes in diversity among employees, including equal distribution of gender will contribute to a positive work environment and enhances the Company's development and competitiveness.

Alcon Nordic A/S will continuously strive towards an equal gender distribution in the management group.

In Alcon Nordic A/S female managers represent 33% of the overall management team.

As part of the Novartis Group, Alcon Nordic A/S continuously develop talents across gender. Based on this work the number of female leaders expects to increase.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 31 December 2016 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2016 have not been affected by any unusual events.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>1.157.958</b>	<b>1.115.732</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		18.595	16.851
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-819.685	-790.530
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-168.796	-152.226
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>188.072</b>	<b>189.827</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-148.286	-151.922
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>	3	-4.286	-5.208
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>35.500</b>	<b>32.697</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		20.805	30.251
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-23.768	-28.242
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>32.537</b>	<b>34.706</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-7.701	-8.632
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>24.836</b>	<b>26.074</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2016 TDKK	2015 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		3.277	5.950
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		734	971
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Property, plant and equipment</i></b>	6	<b>4.011</b>	<b>6.921</b>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.822	57
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed asset investments</i></b>	7	<b>1.822</b>	<b>57</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed assets</i></b>		<b>5.833</b>	<b>6.978</b>
<b>Varebeholdninger</b> <b><i>Inventories</i></b>		<b>29.497</b>	<b>31.535</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		191.564	170.382
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		18.854	90.854
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.287	422
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	8	2.175	3.008
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		1.998	2.394
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>		<b>215.878</b>	<b>267.060</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b><i>Cash at bank and in hand</i></b>		<b>17.194</b>	<b>21.987</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b><i>Current assets</i></b>		<b>262.569</b>	<b>320.582</b>
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>		<b>268.402</b>	<b>327.560</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2016 TDKK	2015 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		501	501
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		60.491	65.655
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		30.000	0
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	9	<b>90.992</b>	<b>66.156</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		501	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.145	8.192
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		62.325	167.248
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		6.789	19.720
Anden gæld <i>Other payables</i>		83.417	64.199
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	11	1.233	2.045
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>177.410</b>	<b>261.404</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>177.410</b>	<b>261.404</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>268.402</b>	<b>327.560</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	10		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	12		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	13		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	14		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	501	65.711	0	66.212
Nettoeffekt ved rettelse af fejl vedrørende tidligere år <i>Net effect of correction of misstatements concerning previous years</i>	0	-56	0	-56
Korrigeret egenkapital 1. januar <i>Adjusted equity at 1 January</i>	501	65.655	0	66.156
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-5.164	30.000	24.836
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>501</b>	<b>60.491</b>	<b>30.000</b>	<b>90.992</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	667.731	664.763
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning udland	490.227	450.969
<i>Revenue, exports</i>		
	<b>1.157.958</b>	<b>1.115.732</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	118.042	120.810
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	6.346	10.537
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	15.640	12.207
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	8.258	8.368
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>148.286</b>	<b>151.922</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>173</b>	<b>181</b>
<i>Average number of employees</i>		
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i>		
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.062	5.208
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
Gevinst og tab ved afhændelse	224	0
<i>Gain and loss on disposal</i>		
	<b>4.286</b>	<b>5.208</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	51	225
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	456	29
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakurstab	23.261	27.988
<i>Exchange loss</i>		
	<b>23.768</b>	<b>28.242</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	6.832	9.788
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	869	-1.174
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	18
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<b>7.701</b>	<b>8.632</b>
	<hr/>	<hr/>
Skat af årets resultat fordeles således:		
<i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>		
Beregnet 22% / 23,5% skat af årets resultat før skat	7.158	8.169
<i>Calculated 22% / 23.5% tax on profit/loss for the year before tax</i>		
Skatteeffekt af:		
<i>Tax effect of:</i>		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	166	180
<i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>		
Regulering af hensættelse til udskudt skat som følge af ændring i skatteprocenten	0	106
<i>Adjustment of provision for deferred tax due to change of tax rate</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	377	177
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<b>7.701</b>	<b>8.632</b>
	<hr/>	<hr/>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 6 Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	11.309	1.902
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.541	167
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-3.710	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>9.140</u>	<u>2.069</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	5.359	932
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.659	403
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-3.155	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>5.863</u>	<u>1.335</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>3.277</u></b>	<b><u>734</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>5 år</u> 5 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Finansielle anlægsaktiver

#### Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <u>Other receivables</u> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	57
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.765
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.822
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>1.822</b>
	<hr/>

	<u>2016</u> TDKK	<u>2015</u> TDKK
<b>8 Udskudt skatteaktiv</b> <i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar <i>Deferred tax asset at 1 January</i>	3.008	1.834
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-869	1.174
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	36	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b> <i>Deferred tax asset at 31 December</i>	<b>2.175</b>	<b>3.008</b>
	<hr/>	<hr/>

### 9 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 501 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 501 shares of a nominal value of TDKK 1,000. No shares carry any special rights.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>10 Resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000	0
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Overført resultat	-5.164	26.074
<i>Retained earnings</i>		
	<b>24.836</b>	<b>26.074</b>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

#### *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.*



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	4.885	3.652
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	3.226	744
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	<u>8.111</u>	<u>4.396</u>

#### **Andre eventualforpligtelser**

*Other contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med Novartis Healthcare A/S og Sandoz A/S.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med Novartis Healthcare A/S og Sandoz A/S for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

*The Company is jointly taxed with Novartis Healthcare A/S og Sandoz A/S.*

*The Company is unlimited, jointly and severally liable together with Novartis Healthcare A/S og Sandoz A/S for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividend, interest and royalties within the group of jointly taxed companies.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Transaktioner

##### Transactions

Alcon Nordic A/S' nærtstående parter omfatter selskaber i Novartis-koncernen. Samhandel sker primært med Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenalux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.

*Alcon Nordic A/S' related parties include companies in the Novartis Group. Trading primarily takes place with Alcon Pharmaceuticals Ltd., Route des Arsenalux 4, 1701 Fribourg, Schweiz.*

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*Apart from the above, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabets ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed er

*The Company's ultimate Parent Company, which prepares consolidated financial statements into which the Company is incorporated as a subsidiary is*

Navn  
Name

Hjemsted  
Place of registered office

---

Novartis Holding AG

Koncernrapporten for Novartis Holding AG kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of Novartis Holding AG may be obtained at the following address:*

Novartis International AG

Lichtstrasse 35

CH-4056 Basel

Schweiz

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Alcon Nordic A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Novartis Holding AG har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §96, stk. 3, er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyst i koncernregnskabet.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of Alcon Nordic A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2016 are presented in TDKK.

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Novartis Holding AG, the Company has not prepared a cash flow statement.

In accordance with section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act fee to auditor appointed at the general meeting is disclosed in the Group Annual report.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

#### Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Servicesalg, der opfatter service- og vedligeholdelsesaftaler ved solgt kirurgisk udstyr, indregnes i resultatopgørelsen over aftaleperioden i takt med levering af de aftalte serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Income Statement

##### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Service sales, comprising service and maintenance agreements for sold surgical devices, are recognised in the income statement over the term of the agreement as the agreed services are provided.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

##### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

##### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

##### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder serviceydelser solgt til tilknyttede virksomheder, modtagne tilskud fra tilknyttede virksomheder og avance ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske søsterselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprise, including services sold to group enterprises, contributions received from group enterprises and gains on the sale of property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

##### Balancen

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

###### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

###### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

##### Balance Sheet

###### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Plant and machinery	years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

###### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

###### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Egenkapital

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

##### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Equity

##### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

##### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

## Noter til årsregnskabet

### *Notes to the Financial Statements*

#### 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
*Average equity*