



DEIF A/S
Frisenborgvej 33
DK-7800 Skive
Denmark
www.deif.com

Tel.: (+45)9614 9614
Fax: (+45)9614 9615

E-mail: deif@deif.com

DEIF A/S

CVR-nr. 15 79 84 16

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling, den 2021

Dirigent

Toke Foss

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	21
Balance 31. december	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. januar - 31. december	25
Noter til årsrapporten	26
Noter til pengestrømsopgørelsen	40
Regnskabspraksis	41

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for DEIF A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsrapporten retvisende. Årsrapporten giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver koncernens væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 7. juli 2021

Direktion

Toke Foss
CEO

Bestyrelse

Mogens Filtenborg
Formand

Frederik A. Foss

Birgitte Brinch Madsen

Peter H. Røpke

Hans Henrik Pontoppidan

Ole Ravnborg
Medarbejdervalgt

Jacob Danielsen
Medarbejdervalgt

Søren Dahl Christensen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i DEIF A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DEIF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen

for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 7. juli 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Bjørn Jakobsen
statsautoriseret revisor
mne 24813

Jesper K. Viborg
statsautoriseret revisor
mne 35413

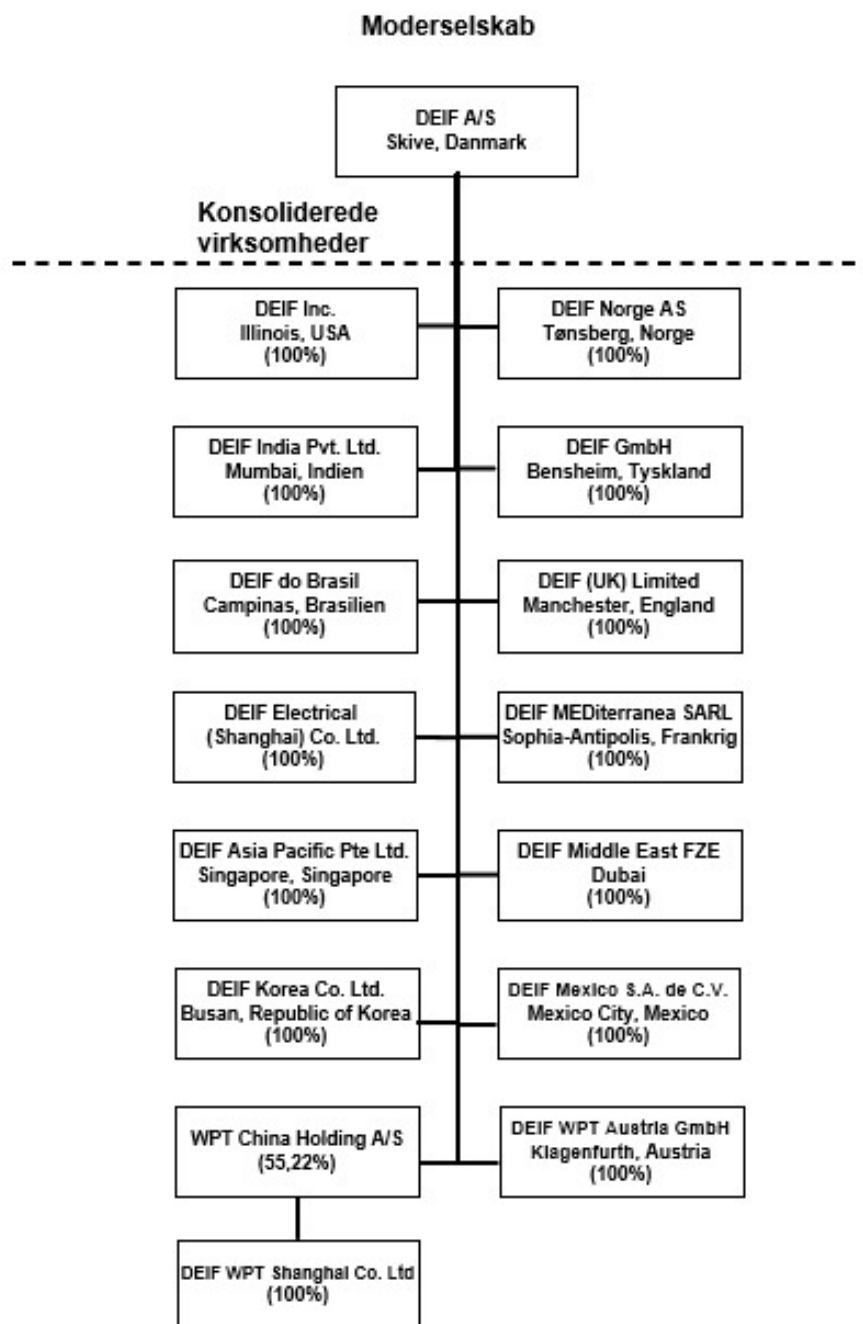
Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	DEIF A/S Frisenborgvej 33 7800 Skive Danmark Telefon: 9614 9614 E-mail: deif@deif.com Hjemmeside: www.deif.com CVR-nr. 15 79 84 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Skive
Bestyrelse	Mogens Filtenborg, formand Birgitte Brinch Madsen Peter H. Røpke Hans Henrik Pontoppidan Frederik Alexander Foss Ole Ravnborg, medarbejdervalgt Jacob Danielsen, medarbejdervalgt Søren Dahl Christensen, medarbejdervalgt
Direktion	Toke Foss, CEO
Revision	PricewaterhouseCoopers Reservevej 81 7800 Skive Danmark
Bank	Nordea Bank Danmark A/S
Advokat	Advokat Kristian Dalsgaard Smith Knudsen Advokataktieselskab Store Torv 6, Postbox 1460 7500 Holstebro

Koncernoversigt

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	531.932	566.723	544.726	620.942	609.817
Bruttoresultat	291.865	315.466	292.209	323.114	328.426
Resultat før finansielle poster og afskrivninger (EBITDA)	79.954	75.502	22.369	52.248	55.149
Resultat før finansielle poster (EBIT)	17.903	29.474	-17.426	21.312	24.558
Resultat før skat	3.006	16.182	-30.343	9.478	12.176
Årets resultat	5.044	13.060	-24.745	7.081	6.772
Balance					
Balancesum	633.664	599.608	563.905	541.382	497.949
Egenkapital	188.894	187.085	174.250	201.291	188.434
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	54.201	47.084	31.347	22.363	56.456
- investeringsaktivitet	-81.402	-65.562	-80.142	-74.938	-68.509
- heraf materielle og immaterielle anlægsaktiver	-81.452	-65.823	-80.077	-74.238	-67.837
- finansieringsaktivitet	33.137	23.555	-7.346	6.035	19.202
Årets forskydning i likvider	5.935	5.077	-56.141	-46.540	7.149
Antal medarbejdere					
- Danmark	337	350	396	399	397
- Udenlandske datterselskaber	206	196	228	237	241
- Total	542	546	624	636	638
Nøgletal i %					
Vækst	-6,1%	4,0%	-12,3%	1,8%	-1,2%
Bruttomargin	54,9%	55,7%	53,6%	52,0%	53,9%
EBITDA - margin	15,0%	13,3%	4,1%	8,4%	9,0%
Overskudsgrad (EBIT)	3,4%	5,2%	-3,2%	3,4%	4,0%
Afkastningsgrad	2,8%	4,9%	-3,1%	3,9%	4,9%
Soliditetsgrad	29,8%	31,2%	30,9%	37,2%	37,8%
Forrentning af egenkapitalen	2,7%	7,2%	-13,2%	3,6%	3,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter og strategi

DEIF udvikler, producerer og markedsfører digitale løsninger og elektroniske produkter til de globale energi- og marinemarkeder – med hovedvægt inden for produktion, distribution og forbrug af elektrisk energi (el).

Udvikling og produktion foregår i moderselskabet i Danmark. Salg samt udvikling, levering og servicering af løsninger til kunderne foregår fra både moderselskabet og datterselskaberne.

DEIF har som hovedformål at levere teknologi, der bidrager til at forbedre miljøet og understøtte den grønne vækst. Dette er drevet af en række globale megatrends:

- Et øget energiforbrug, der i stigende grad baseres på el.
- En politisk vilje til at begrænse den globale opvarmning og nedbringe luftforureningen.
- Vedvarende energi er blevet økonomisk konkurrencedygtig i forhold til olie og gas.
- Grøn energiteknologi er en væsentlig vækstmotor i den globale økonomi.

DEIF har igennem de seneste år investeret kraftigt i at udvikle løsninger inden for vedvarende energi med speciel fokus på vindmøller samt hybride energiteknologier, der sammenkobler forskellige energikilder, herunder solceller og batterier.

DEIF bidrager gennem sine produkter og løsninger til at optimere brændstofudnyttelsen på decentrale kraftværker og skibe, og virksomheden understøtter de reneste teknologier, fx konvertering til biobaserede brændstoffer.

Den øgede elektrificering stiller krav til stor forsynings- og cybersikkerhed. DEIF bidrager hertil med teknologi til komplekse nødstrømsanlæg, som beskytter bl.a. datacentre, hospitaler og vital infrastruktur mod strømnedbrud.

Beretning

Forretningsområder og strategiske mål

DEIF har opdelt markedet i tre forretningsområder:

Marine & Offshore

DEIF er den største globale leverandør af power management-løsninger til skibe og offshore samt af specialinstrumentering til skibsbroer. DEIF leverer komponenter og komplette løsninger til sikring og optimering af skibenes, ofte meget komplekse, elforsyning. Desuden medvirker DEIF til at skabe maksimal sikkerhed på skibsbroen gennem levering af specialdesignet og ekstremt pålidelig instrumentering.

Marine & Offshore bidrager til at mindske forureningen fra skibsfarten gennem et "green marine"-program, der fokuserer på at minimere brændstofforbruget ved at optimere elforsyningen under konstant hensyntagen til skibets sikkerhed og det aktuelle energibehov.

Land Power

DEIF er blandt de største globale leverandører af styringer til decentral elproduktion. DEIF leverer løsninger til generatoranlæg og kraftværker baseret på bl.a. diesel, gas, damp og vandkraft samt hybride solcelle-/ diesel-/ batteri anlæg. Desuden er DEIF førende inden for styring af komplekse nødstrømsanlæg (critical power) til bl.a. datacentre og sygehuse – et område i stor vækst.

Land Power fokuserer på grønne og økonomiske løsninger, der optimerer energiproduktionen i forhold til forbruget, så der anvendes mindst muligt brændstof. Gennem anvendelse af DEIF's teknologi fremmes anvendelsen af mere miljøvenlige energikilder såsom solceller og biogas.

Wind Power

DEIF er en globalt førende leverandør af styringsteknologi til vindmøller i alle størrelser. Løsningerne er baseret på en meget dyb knowhow, omfattende al viden om styring af en vindmølle.

Løsningerne omfatter hard- og software samt IT til komplet styring og monitorering af den enkelte vindmølle og af hele vindmølleparker. De anvendes både i nye møller og til retrofit af eksisterende møller. Det er DEIF's strategi at arbejde tæt sammen med ejerne af møllerne med henblik på at minimere Total Cost of Ownership.

Wind Power bidrager til at fremme udbredelsen og optimeringen af vindmøller. Ved at anvende DEIFs teknologi kan vindmøllernes ydeevne optimeres, og ejernes serviceomkostninger kan minimeres.

For yderligere beskrivelse af virksomhedens produkter henvises til virksomhedens hjemmeside: www.deif.com

Beretning

Året der gik og forventninger til det kommende år

Koncernen

DEIFs omsætning faldt med 6,1 % til 531,9 MDKK (566,7 MDKK året før), mens bruttoresultatet faldt tilsvarende til 292 MDKK. Nedgangen i omsætning og bruttoresultat skete primært inden for forretningsområdet Marine & Offshore, mens Land Power udviste et mindre fald, og Wind Power præsterede en marginal stigende omsætning.

Faldet i omsætning kan tilskrives Covid-19 pandemien, som resulterede i svigtende salg i andet og tredje kvartal grundet tilbageholdenhed og de-stocking hos kunderne på de investeringstunge forretningsområder. Denne udvikling vendte i fjerde kvartal.

Driftsresultat (EBITDA) blev på 80 MDKK, hvilket er en forbedring i forhold til året før (75,5 MDKK), resulterende i en tilfredsstillende EBITDA margin på 15 %. Dette blev opnået på baggrund af en stram og effektiv omkostningsstyring.

Resultatet efter skat udviser et overskud på 5 MDKK mod 13 MDKK året før. Niveaulet er ikke tilfredsstillende. Det betragtes dog som acceptabelt, at der blev opnået et positivt resultat i et meget vanskeligt år, præget af usikkerhed og omsætningsnedgang pga. Covid-19. Resultatet belastes desuden af større afskrivninger på udviklingsprojekter - på 49,3 MDKK mod 31,8 MDKK året før. Disse forventes at bidrage positivt til den fremtidige udvikling og indtjening.

Det kommende år

Markederne har rettet sig efter Covid-19, og DEIF vinder markedsandele bl.a. gennem øget salg af nyudviklede produkter. På denne baggrund forventes fremgang i omsætning og indtjening i 2021.

Beretning

Kapitalberedskabet

Selskabet har de nødvendige kreditfaciliteter til at finansiere det kommende års drift.

Særlige risici – driftsrisici og finansielle risici

Drift og marked

DEIF's forretning består typisk i faste og langvarige kundeforhold, og virksomheden har generelt en fordel i en relativ god geografisk spredning og en stor kundespredning. En stigende andel af salget er dog projektorienteret til enkelte markeder, hvilket nedsætter spredningen og derved øger risikoen mht. specifikke kunder og lande.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det skønnes løbende for hver enkel valuta, hvorvidt der skal foretages en afdækning af kursrisikoen - under hensyntagen til omkostningen herved i forhold til den samlede risiko, der foreligger for DEIF.

Den største valutarisiko for DEIF knytter sig til udviklingen i USD og CNY.

Renterisici

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

Renterisikoen på prioritetsgælden er delvist afdækket med en rente SWAP.

Kreditrisici

Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle betydende kunder, og der ydes kun kredit inden for de internt vedtagne kreditgrænser. På relevante markeder søges handel med større kunder kreditforsikret.

Koncernen har ikke risici vedrørende enkeltkunder, der giver anledning til bekymring i forhold til den samlede økonomiske situation.

Beretning

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

DEIF bruger en høj andel af omsætningen på produktudvikling. I 2020 blev der udgiftsført 68,2 MDKK (12,8% af omsætningen) mod 64,7 MDKK (11,4% af omsætningen) året før. Dertil kommer investeringer i nye applikationer og produkter på 72,7 MDKK (60,5 MDKK i 2019).

Der er tale om en fortsat meget betydelig investering i fremtiden. DEIF er en teknologivirksomhed, og det er af afgørende betydning at alle software og hardwareplatforme og afledte produkter er førende i forhold til markedsstandarden. DEIF har gennem de seneste år investeret mange ressourcer i at udvikle helt nye produktplatforme, på hvilke en række produkter er blevet succesfuldt implementeret. I den kommende periode vil der blive introduceret yderligere nye, markedsførende produkter på disse platforme, som vil bidrage afgørende til væksten i de kommende år.

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a

Det overordnede mål for DEIF er at udvikle virksomhedens værdi på lang sigt, altid baseret på høj etik i forhold til vores medarbejdere, forretningspartnere og samfund.

Siden grundlæggelsen har DEIF været en socialt ansvarlig virksomhed med en målsætning om at gøre en forskel ved at udvikle nye produkter og serviceydelser, der er fordelagtige for samfundet og andre virksomheder og samtidig reducere og forebygge belastning af klima og miljø.

Vi ønsker ikke blot at overholde lovens ord, etiske standarder og internationale normer relateret til vores forretning. Vi vil mere og har særligt fokus på klima og miljø. Vi anser den globale opvarmning som en udfordring uden sidestykke, og da vi ved, at løsninger fra DEIF kan gøre en afgørende forskel i den grønne omstilling, styrker vi udviklingen af klimavenlige løsninger. Det langsigtede mål er at være kendt og anerkendt på verdensplan for produkter og løsninger, der giver maksimal energieffektivitet og øger anvendelsen af vedvarende energikilder.

Covid-19 påvirkning

Covid-19 har præget 2020 i DEIF som i alle andre virksomheder og i samfundet generelt. Prioriteterne for DEIF har hele vejen igennem været at sikre medarbejdernes sundhed og sikkerhed samt holde forretningen kørende globalt under hensyntagen til lokal lovgivning og myndighedernes anbefalinger. For de fleste funktionærer har 2020 indebåret mange måneders hjemmearbejde, mens DEIF's produktion har kørt i hele perioden, dog underlagt en lang række Covid-19 forholdsregler. Allerede fra starten af pandemien nedsatte DEIF en task force til at håndtere forholdsregler, indkøb af værnemidler, indretning af faciliteter, kommunikation m.v. For de rejsende servicemedarbejdere, der besøger sites over hele verden, er der indført specifikke forholdsregler for rejser og ophold i udlandet. Rejseaktiviteten er i perioden begrænset mest muligt.

Beretning

Takket være en struktureret indsats og medarbejdernes forståelse og velvilje, er det lykkedes at køre forretningen videre med mindre påvirkninger. Det gælder også arbejdet med CSR og bæredygtighed i 2020.

Overordnet om CSR og bæredygtighed i 2020

DEIF har siden 2016 været medlem af FN's Global Compact-initiativ, der opstiller 10 generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar inden for fire hovedområder:

- Menneskerettigheder og lige rettigheder for alle
- Arbejdsmiljø og sikkerhed
- Miljø
- Anti-korruption

Inden for hvert af de fire områder har DEIF udviklet politikker og guidelines, der er blevet kommunikeret og implementeret i hele virksomheden. De er formaliseret i 'DEIF Code of Conduct', som følger principperne i Global Compact. Hvert år opstiller vi mål og aktiviteter for CSR og bæredygtighed, og i de følgende afsnit beskriver vi politikker, indsatser og resultater i 2020. Vi har i løbet af året arbejdet systematisk med at gennemføre aktiviteter for at leve op til målsætningerne for en bæredygtig udvikling af virksomheden. Vi har endvidere fastsat nye målsætninger og aktiviteter for 2021.

I det overordnede arbejde med CSR og bæredygtighed har vi gennemført følgende aktiviteter i 2020:

- **Udarbejdelse af en langsigtet, bæredygtig vision for udviklingen af DEIF frem mod 2030.** Direktionen og bestyrelsen i DEIF har i 2020 udarbejdet og besluttet 'DEIF Strategic Intent 2030', en langsigtet vision for udvikling af virksomheden. Udvikling af klimavenlige energiløsninger spiller en hovedrolle i visionen, der understøtter FN verdensmålene nummer 7 (ren energi) og nummer 13 (klima). Ambitionen er at tredoble salget af klimavenlige, energieffektive løsninger og samtidig sikre, at DEIF' egne aktiviteter (scope 1+2) er CO2-neutrale i 2025¹. Visionen danner nu rammen om udviklingen af strategier i hver forretningsenhed, så alle bidrager til at nå de langsigtede mål.
- **Væsentlighedsanalyse.** For at afdække og reducere mulige risici og understøtte en bæredygtig udvikling af virksomheden har vi i 2020 gennemført en væsentlighedsanalyse, der hjælper os med at prioritere sociale og miljømæssige indsatser i de kommende år. Analysen er i første omgang udført internt.
- **CSR-evalueringer.** I 2020 er der gennemført CSR evalueringer i selskaberne i Danmark, Kina og Singapore, Brasilien, Indien og Korea efter FN's kriterier (The Global Compact Self Assessment Tool). Evalueringen, der afdækker, hvor godt vores Code of Conduct og CSR-initiativer er implementeret i selskaberne, dokumenterer, at retningslinjerne i høj grad efterleves, og at CSR i høj grad er blevet en integreret del af forretningen.

¹ DEIF igangsætter i 2021 arbejdet med at afdække ambition og krav i forhold til at udarbejde et årligt CO2 regnskab. Regnskabet, der dækker DEIF's globale aktiviteter, skal danne grundlag for at nå målet om at nedbringe CO2-udledningen med to tredjedele i 2030 i forhold til udledningen i 2020.

Beretning

- **CSR risikoanalyse og anti-korruptionstræning.** DEIF udfører en årlig CSR risikoanalyse, og i 2020 blev der ikke identificeret alvorlige CSR risici. Vi har endvidere indført et online risiko-screenings værktøj, som anvendes på alle større projekter, før de sættes i gang. Der blev i 2020 screenet 578 projekter, og analysen identificerede ingen alvorlige risici. Vi er specielt opmærksomme på risiko for korruption i den globale værdikæde og har i 2020 gennemført anti-korruptionstræning for ledere og relevante nøglemedarbejdere i alle forretningsenheder.
- **Flere kvinder (underrepræsenteret køn) i ledelsen.** Vi har i 2020 udarbejdet en ny rekrutteringsstrategi, der skal medvirke til sikre diversitet i DEIF, herunder øge andelen af kvinder i ledelse. Rekrutteringsstrategien skal understøtte DEIF's langsigtede udviklingsvision og tager udgangspunkt i en grundfæstet tro på, at diversitet er en forudsætning for innovation og en succesfuld udvikling af virksomheden.

Næste skridt i 2021 i det overordnede CSR og bæredygtighedsarbejde:

- **Covid-19:** Fortsætte indsatsen for en tryk og sikker arbejdsplads globalt i lyset af Covid-19 pandemien.
- **Strategisk udvikling:** Kommunikere og forankre DEIF Strategic Intent 2030 i den globale organisation og udvikle strategier for de enkelte forretningsenheder inden for rammerne af den bæredygtige vision.
- **CSR og risiko:** Fortsætte de årlige CSR evalueringer og risikoscreening i den globale organisation.
- **Rekruttering:** Implementere ny rekrutteringsstrategi. I lyset af, at kun 9% af personer med en elektronikuddannelse i Danmark er kvinder, har vi endvidere en vigtig opgave i at sikre, at flere kvinder får øje for mulighederne i STEM-fagene, dvs. Science, Technology, Engineering og Mathematics.

Menneskerettigheder og lige rettigheder for alle

Politik

Vi støtter og respekterer beskyttelsen af de internationalt anerkendte menneskerettigheder og sikrer, at vi på ingen måde bidrager til at krænke disse retninger. Såvel DEIF som vores leverandører skal beskytte medarbejdere mod alle former for fysisk, seksuel eller psykisk misbrug.

DEIF ønsker at sikre lige rettigheder for alle. Som en international virksomhed tilstræber vi mangfoldighed i organisationen. Det betyder, at vi giver lige muligheder for alle uanset race, køn, alder, religion og politisk overbevisning.

Vi har forpligtet os til at eksekvere på globale målsætninger om at være en mangfoldig virksomhed, herunder at øge andelen af kvinder i lederstillinger i DEIF. Vi sætter endvidere en ære i at udvikle vores medarbejdere og gennemfører årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Beretning

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2020

- **Medarbejderinvolvering:** Vi har gennemført rundbordssamtaler med godt 50 medarbejdere med henblik på at få feedback på gennemførte aktiviteter og input til fremtidige indsatser inden for tre hovedtemaer: Covid-19, håndtering af en større organisatorisk ændring i 2020 samt fokus på værdiskabelse i det daglige arbejde.
- **Rekruttering:** Rekrutteringsinitiativ i Skive med henblik på at gøre opmærksom på job- og karrieremuligheder i lokalområdet. Uddeling af legater til dygtige studerende for at tilskynde til videre uddannelse.
- **Socialt udsatte:** DEIF har seks fleksjobbere ansat, hvilket svarer til lidt over 1% af medarbejderstyrken. Desuden har der i årets løb været flere personer i jobprøvning.
- **Uddannelsesstillinger:** DEIF har et mål om at tage ansvar i forhold til uddannelse, konkret udtrykt i et mål om, at 4% af medarbejderne er ansat i uddannelsesstillinger. I 2020 var 7% af medarbejderne ansat som praktikanter, elever og lærlinge.
- **Kvinder i ledelse:** Se afsnittet om det underrepræsenterede køn.

Næste skridt i 2021

- **Kvinder i ledelse:** Sikre at antallet af kvinder i lederstillinger stiger frem mod 2025 i henhold til målsætninger og indsatser i den nye rekrutteringsstrategi, herunder medvirke til at påvirke kvinder til at søge STEM-fagene.
- **Rekruttering:** Fortsætte synliggørelse af udviklings- og karrieremuligheder i lokalområdet omkring Skive.
- **Socialt udsatte:** Fortsætte med at tage ansvar i lokalsamfundet ved at give socialt udsatte en chance for at komme ind på arbejdsmarkedet enten i uddannelsesstillinger, fleksjob eller jobprøvninger.

Arbejds miljø og sikkerhed

Politik

DEIF sikrer foreningsfriheden og anerkender retten til kollektiv forhandling. Vi respekterer og overholder relevante arbejdsbestemmelser i de lande, hvor vi opererer.

DEIF og vores underleverandører accepterer ikke tvangsarbejde og børnearbejde. Alle større underleverandører og partnere skal ved underskrift forpligte sig til at følge DEIFs code of conduct. Vi auditerer – og afholder opfølgingsmøder – med udvalgte leverandører og opsætter mål for selvevaluering og afrapportering. Ved manglende overholdelse skal underleverandøren udarbejde korrigerende handlingsplaner for at bringe forholdet i orden.

DEIF og vores underleverandører sætter medarbejdernes sikkerhed før alt andet, og vi har en erklæret målsætning om nul arbejdsrelaterede skader. Vi forventer, at vores kunder tilbyder sikre arbejdsmiljøer, der forebygger uheld, så vores medarbejdere ikke udsættes for helbreds- og sikkerhedsmæssige risici, når de arbejder på kundesites. Vi giver sikkerhedstræning, instruktion samt supervision for alle medarbejdere og kun uddannet personale får lov til at udføre arbejdet. Vi auditerer løbende for at sikre, at vi altid overholder vores egen politik.

Beretning

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2020

- **Covid-19:** På alle sites i Danmark og internationalt er der gjort en stor indsats for medarbejdernes sundhed og sikkerhed gennem pandemien. I henhold til national lovgivning og sundhedsmyndighedernes anbefalinger har alle de medarbejdere - med mulighed for det - arbejdet hjemmefra i perioder med nationale nedlukninger i de enkelte lande. For medarbejdere i produktionen og på serviceopgaver på kundernes anlæg er der udarbejdet procedurer og indkøbt værnemidler, der sikrer medarbejderne bedst muligt.
- **Medarbejdertilfredshed:** Alle ledere har afholdt møder med deres team for at diskutere resultaterne fra medarbejdertilfredshedsundersøgelsen, der blev gennemført i starten af 2020. Afdelingerne har som en del af opfølgningen udarbejdet handlingsplaner for forbedringer.
- **Sikkerhed og sundhed:** Vores mål er 0 arbejdsulykker. I 2020 har vi haft en mindre ulykke med fravær. Derudover tre indberettede nærvæd-ulykker. Der er udarbejdet og implementeret global sikkerhedsinformation til brug for medarbejdere på on-site service-opgaver. Det totale sygefravær i 2020 var 2,4% mod 2,9% i 2019.
- **Håndtering af kemikalier:** Der er udført kemiske risikovurderinger af alle aktive stoffer, der anvendes i produktionen og på kontorerne hos DEIF.

Næste skridt i 2021

- **Sikkerhed on-site:** Fortsat særligt fokus på sikkerhed i forbindelse med on-site service, herunder afholdelse af workshops for medarbejderne med dilemma-cases og andre øvelser, der sætter fokus på de særlige risici, der kan opstå, når man rejser og arbejder på kunde-sites. Træningen starter i Danmark og bliver via de lokale selskabsledelser udført i de internationale selskaber.
- **Rejsepolitik:** Udarbejde ny rejsepolitik med fokus på både sikkerhed og klimapåvirkninger.
- **Arbejds miljø:** Fastholde den gode adfærd implementeret som en del af Covid-19 beredskabet i det kommende år, hvor vi forventer, at situationen gradvist normaliseres. Som en prøveordning planlægger vi at indføre en 'arbejde-hjemme' dag om ugen for de medarbejdere, der har mulighed for det med udgangspunkt i de gode erfaringer under corona pandemien. Vi vil desuden sætte yderligere fokus på ergonomi og bevægelse i dagligdagen – på hjemme-kontoret og arbejdspladsen.

Miljø:

Politik

DEIF ønsker at være kundernes foretrukne, partner inden for grønne, sikre og pålidelige energi kontrolsystemer. Vores ISO 14001 certificering er med til at sikre, at vi lever op til vores miljøpolitik og arbejder med løbende forbedringer. Vores miljøpolitik omfatter primært energiforbrug/CO₂-udledning, affald/cirkulær økonomi og ansvarlig håndtering af kemikalier.

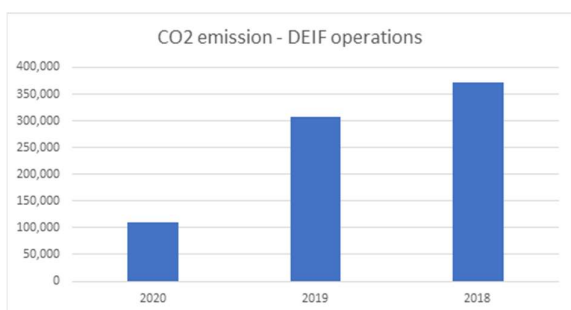
Vi forpligter os til at beskytte det lokale og globale miljø, herunder løbende at nedbringe vores energiforbrug og CO₂-aftryk i vores egne aktiviteter. Vi sikrer, at medarbejderne i det daglige arbejde indarbejder miljøhensyn i deres beslutninger og handlinger.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2020

- **Strategic Intent 2030:** Den langsigtede vision udarbejdet og besluttet i 2020 sætter yderligere fokus på DEIF som markedets førende leverandør af grønne og rene løsninger og på at reducere eget energiforbrug og CO₂-aftryk.

Beretning

- **Regeringens klimapartnerskab for produktionsvirksomheder:** Toke Foss har været næstformand i klimapartnerskaber og været med til at fremme DEIF's mærkesager, herunder energieffektivisering og fokus på de danske grønne virksomheders bidrag til at dæmme op for de globale klimaudfordringer.
- **Danmarks Grønne Grundlov:** DEIF er medunderskriver på initiativet Danmarks Grønne Grundlov, en generationskontrakt, der kan blive den røde tråd i Danmarks grønne omstilling.
- **Grøn sponsorpolitik:** DEIF's nye sponsorpolitik indeholder støtte inden for tre hovedområder, hvor vi som noget nyt afsætter midler til at støtte formål inden for CSR og specifikke, grønne initiativer.
- **CO2-udledning:** Den kendte CO2-udledning fra DEIF's aktiviteter (scope 1 og 2) er mere end halveret i 2020 i forhold til året før på lokationen i Skive, som omfatter virksomhedens hovedkontor og produktion i Skive. Besparelsen er opnået ved indkøb af certificeret grøn strøm og en markant reduktion i forbruget af naturgas, der er erstattet af varmepumper til opvarmning af bygningerne i Skive. Målet er at nå et neutralt klimaaftryk i 2025 for firmaet som helhed.²



CO2-udledningen er mere end halveret fra 2019 til 2020 på DEIF's hovedkontor og produktion i Skive.

- **Genanvendelse:** Målet om en genanvendelsesprocent på 64% er opnået i 2020, idet 69,5% af affaldet blev sendt til genanvendelse.
- **Kemikalieforbrug:** Antallet af kemikalier i DEIF's produktion er 157 og dermed inden for målet om anvendelse af max. 160 kemikalier.

Næste skridt i 2021

- **Energiforbrug og CO2 udledning:** Afdække ambition og krav ift. udarbejdelse af årligt CO2 regnskab, som et vigtigt værktøj (omfattende scope 1 og 2) i det videre arbejde med at nedbringe energiforbruget og CO2-aftrykket fra DEIF's aktiviteter globalt.
- **Grønne løsninger:** Implementere strategier for produktudvikling, der sikrer, at vi når visionens mål om at to tredjedele af DEIF's omsætning i 2030 kommer fra klimavenlige produkter og løsninger.
- **Verdensmål:** Afdække og sætte mål for, hvilke konkrete aktiviteter, der skal udvikles og implementeres for at støtte mest muligt op om Verdensmålene 7 og 13 fremadrettet.
- **Genanvendelse af affald:** Øge genanvendelsesprocenten fra 69% til 75%.

² DEIF igangsætter i 2021 arbejdet med at afdække ambition og krav i forhold til at udarbejde et årligt CO2 regnskab.

Regnskabet, der dækker DEIF's globale aktiviteter, skal danne grundlag for at nå målet om at nedbringe CO2-udledningen i 2030 i forhold til udledningen i 2020.

Beretning

Anti-korruption

Politik

DEIF modarbejder enhver form for korruption, bestikkelse, afpresning og brug af andre metoder, der kan skabe interessekonflikter i forhold til vores forretning. DEIF-medarbejdere må kun modtage og give mindre gaver og må kun deltage i møder, events, osv., der ligger inden for almindelig forretningskik. Beslutninger, handlinger eller opførelse, der kompromitterer DEIFs holdning til anti-korruption, vil få konsekvenser for den/de involverede medarbejder(e).

Vores kontrakter udfærdiges altid i overensstemmelse med gældende lovgivning, og vi sikrer, at vores kontrakter med underleverandører, konsulenter og andre samarbejdspartnere indeholder afsnit omkring anti-korruption.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2020

- **Whistleblower-ordning:** Implementering af whistleblower system, hvor DEIF medarbejdere kan indrapportere mistanke om bedrageri, korruption eller andre væsentlige ulovligheder. Der har i 2020 ikke været indrapporteret sager gennem ordningen.
- **Code of Conduct:** Auditering af 40 forhandlere, konsulenter og samarbejdspartnere globalt. Alle de auditerede partnere levede op til kravene i DEIF's Code of Conduct.
- **Screening af risiko for korruption:** Alle selskaber har i 2020 screenet kunder og samarbejdspartnere for risiko for korruption. Der blev ikke fundet risici.
- **Anti-korruption guideline og træning:** Der er udarbejdet og implementeret en anti-korruption guideline, som alle medarbejdere har adgang til via intranettet. Der er afholdt anti-korruptions workshops i alle selskaber for relevante medarbejdere, der også har gennemført en e-learning træning i emnet.

Næste skridt i 2021:

- **Transparency International:** Blive medlem af Transparency International, der har til formål at bekæmpe korruption.
- **Anti-korruption review:** Udføre 'compliance' review i alle selskaber.

Risici i forbindelse med CSR

De væsentligste risici relaterede til vores aktiviteter knytter sig til at operere globalt, med medarbejdere og samarbejdspartnere i mange forskellige lande og kulturer. I forhold til vores medarbejdere er de største risici relaterede til arbejdsulykker og manglende overholdelse af vores code of conduct eller andre uregelmæssigheder blandt vores medarbejdere eller samarbejdspartnere, særligt ifht. korruption. Det er ledelsens opfattelse at vi ved at sætte høje krav til særligt arbejdsmiljø og nul tolerance overfor korruption i alt væsentlighed har afdækket disse risici.

Se den fulde CSR-rapport 2020 på: www.deif.com/about/corporate-social-responsibility.

Beretning

Lovpligtig redegørelse vedr. det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b

I overensstemmelse med virksomhedens værdigrundlag ønsker DEIF at sikre lige rettigheder, vilkår og muligheder for alle uanset alder, nationalitet, race eller køn. Derfor forpligter vi os også til at arbejde på at øge andelen af kvindelige ledere i virksomheden.

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

DEIF er en højteknologisk virksomhed, hvor tekniske kompetencer og know-how er af afgørende betydning. Rekrutteringsgrundlaget er derfor ofte kandidater med en teknisk videregående uddannelse som eksempelvis ingeniør/civilingeniør eller maskinmester, uddannelser med en relativt lav andel af kvinder. I 2020 var andelen af kvinder i DEIF 27%.

Målet i hele DEIF er at øge andelen af kvindelige ledere. Målsætningen er en del af vores samlede, globale CSR-arbejde og kendt i alle datterselskaber, der således også har fokus på området.

Vi har følgende politikker for at øge andelen af kvinder i ledelsen:

- Vi tilstræber at skabe lige udviklingsmuligheder uanset race, alder og køn.
- Vi ønsker at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering.

Handlinger og resultater i 2020:

- Antallet af kvindelige ledere afspejler den generelle kønsfordeling i DEIF. Kvindelige ledere udgør i 2020 ca. 20% af alle ledere. Siden 2019 er antallet af kvinder på VP niveau øget fra 6,5% til 12,5% i 2020, mens antallet på manager niveau ligger stabilt på ca. 22%. I direktionen er to ud af seks direktionsmedlemmer kvinder, det samme antal som i 2019.
- Vi samarbejder med uddannelsesinstitutioner for at udbrede kendskabet til DEIF som arbejdsplads, og det er en prioritet at deltage i tiltag, der har til formål at få flere kvinder ind på uddannelser inden for STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics).
- Vi gennemfører hvert år medarbejderudviklingssamtaler med alle medarbejdere, hvor karriereønsker og -muligheder afklares, herunder muligheden for at blive leder og nødvendig udvikling for at nå dertil.
- I løbet af de sidste fem år har vi ansat/udnævnt 11 kvinder i lederroller. Det svarer til 14,9% af alle udnævnelser/ansættelser i perioden (m/k) og udgør 44% af det samlede antal kvindelige ledere.

Antallet af kvindelige ledere er størst i hovedkvarteret i Danmark og datterselskabet i Kina. Kvindelige ledere er endvidere godt repræsenteret i supportfunktioner samt i produktion og logistik.

Måltal for underrepræsenteret køn i bestyrelsen

DEIF har et mål om at øge andelen af kvinder i bestyrelsen, så der på sigt er en fordeling i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledende oversigt over en ligelig kønsfordeling (40/60 pct.) i forhold til antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Med de nuværende seks generalforsamlingsvalgte medlemmer betyder det, at målet er at have mindst to kvindelige

Beretning

generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen inden udgangen af 2025. I 2020 var der en kvinde i bestyrelsen.

Bestyrelsens sammensætning opfylder p.t. de behov for kompetencer, som er relevante, hvorfor der i 2020 ikke er sket tilføjelse af kompetencer i form af et bestyrelsesmedlem, der repræsenterer det underrepræsenterede køn.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	1	531.932	566.723	427.696	437.945
Produktionsomkostninger		-240.066	-251.257	-208.625	-208.811
Bruttoresultat		291.865	315.466	219.072	229.134
Udviklingsomkostninger		-68.175	-64.689	-68.175	-65.841
Distributionsomkostninger		-164.507	-179.974	-103.165	-110.966
Administrationsomkostninger		-41.281	-41.329	-38.654	-39.908
Resultat før finansielle poster		17.903	29.474	9.077	12.419
Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	0	0	4.987	13.013
Finansielle indtægter	3	1.958	1.382	1.298	908
Finansielle udgifter	4	-16.854	-14.675	-11.122	-12.295
Resultat før skat		3.006	16.182	4.241	14.045
Selskabsskat	5	2.038	-3.122	4.944	286
Årets resultat		5.044	13.060	9.185	14.331

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Udviklingsprojekter		208.911	184.880	201.914	178.964
Goodwill		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	208.911	184.880	201.914	178.964
Grunde og bygninger		72.104	76.632	72.104	76.632
Produktionsanlæg og maskiner		7.654	10.291	7.654	10.291
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.207	10.126	2.078	2.984
Indretning af lejede lokaler		1.782	2.264	1.782	2.264
Materielle anlægsaktiver under udførelse		5.112	3.323	5.112	3.323
Materielle anlægsaktiver	7	96.859	102.636	88.730	95.494
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	76.037	80.460
Deposita		1.760	1.811	289	288
Finansielle anlægsaktiver	8	1.760	1.811	76.326	80.748
Anlægsaktiver		307.530	289.327	366.970	355.206
Varebeholdninger	9	88.558	70.262	66.693	58.674
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		183.827	197.365	45.570	38.996
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.681	919	56.780	52.442
Andre tilgodehavender		16.774	8.450	5.665	3.268
Selskabsskat		5.106	5.700	5.500	5.500
Periodeafgrænsningsposter	10	2.177	3.518	686	1.973
Tilgodehavender		209.565	215.952	114.202	102.179
Likvide beholdninger		28.010	24.067	7.122	1.526
Omsætningsaktiver		326.134	310.281	188.017	162.379
Aktiver		633.664	599.608	554.987	517.585

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiekapital		5.155	5.155	5.155	5.155
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	159.132	143.535
Overført resultat		150.318	144.600	-8.813	1.066
Sikringsinstrumenter til fremtidige transaktioner		-6.697	-7.292	-6.697	-7.292
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		148.777	142.464	148.777	142.464
Minoritetsinteresser		40.118	44.621	0	0
Egenkapital	11	188.894	187.085	148.777	142.464
Udskudt skat	12	7.736	7.921	16.312	15.292
Hensatte forpligtelser		7.736	7.921	16.312	15.292
Gæld til realkreditinstitutter	13	32.548	30.113	32.548	30.113
Anden langfristet gæld		20.544	8.495	18.436	6.564
Langfristede gældsforpligtelser		53.092	38.608	50.985	36.677
Gæld til realkreditinstitutter	13	3.328	3.285	3.328	3.285
Kreditinstitutter	13	246.273	227.664	246.273	227.664
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.813	68.019	43.062	43.594
Anden gæld		69.527	67.026	46.250	48.609
Kortfristede gældsforpligtelser		383.941	365.994	338.913	323.152
Gældsforpligtelser		437.033	404.602	389.898	359.829
Passiver		633.664	599.608	554.987	517.585
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Øvrige noter	16-20				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Aktiekapital	Reserve efter den indre værdi metode	Overført resultat	Sikringsin- strumenter til fremtidige transaktioner	Foreslået udbytte	Minoritets- interessers andel af egenkapitalen	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2020	5.155	0	144.600	-7.292	0	44.621	187.085
Valutakursregulering vedrørende selvstændige udenlandske enheder			-3.467			-363	-3.830
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi				763			763
Skat af egenkapitalbevægelser				-168			-168
Årets resultat			9.185			-4.141	5.044
Egenkapital 31. december 2020	5.155	0	150.318	-6.697	0	40.118	188.894

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve efter den indre værdi metode	Overført resultat	Sikringsin- strumenter til fremtidige transaktioner	Foreslået udbytte	Reserve for udviklings- omkostninger	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2020	5.155	0	1.066	-7.292	0	143.535	142.465
Valutakursregulering vedrørende selvstændige udenlandske enheder		-3.467					-3.467
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi				763			763
Skat af egenkapitalbevægelser				-168			-168
Årets resultat			-6.411			15.596	9.185
Udbytte fra datterselskab		-5.829	5.829				0
Overført til dækning af tab		9.298	-9.298				
Egenkapital 31. december 2020	5.155	0	-8.813	-6.697	0	159.132	148.777

Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. januar - 31. december

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Årets resultat		5.044	13.060
Reguleringer	20	75.746	62.217
Ændring i driftskapital	21	-13.209	-15.715
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		67.581	59.562
Renteindbetalinger og lignende		1.958	1.382
Renteudbetalinger og lignende		-16.854	-14.675
Pengestrømme fra ordinær drift		52.685	46.269
Betalt selskabsskat		1.516	815
Pengestrømme fra driftsaktivitet		54.201	47.084
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-73.996	-60.524
Køb af materielle anlægsaktiver (andre driftsmidler)		-7.486	-6.076
Salg af materielle anlægsaktiver		29	777
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver, netto		50	261
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-81.402	-65.562
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-5.810	-5.400
Ændring langfristet gæld		12.049	8.495
Kassekreditter		18.609	5.460
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter		8.289	15.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		33.137	23.555
Ændring i likvider		5.935	5.077
Likvider 1. januar		24.067	19.300
Kursregulering		-1.992	-310
Likvider 31. december		28.010	24.067
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		28.010	24.067
Likvider 31. december		28.010	24.067

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder:				
Asien	201.980	226.992	136.522	124.886
Europa & Afrika	249.697	267.768	248.309	268.132
Amerika	80.254	71.963	42.865	44.928
	531.932	566.723	427.696	437.945
2 Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	11.020	13.189
Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	-5.107	-1.878
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	0	0	-926	1.702
	0	0	4.987	13.013
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	42	4	42	4
Valutakursreguleringer	0	0	93	0
Andre finansielle indtægter	1.915	1.378	1.163	904
	1.958	1.382	1.298	908
4 Finansielle udgifter				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	410	390
Valutakursreguleringer	3.106	889	0	695
Andre finansielle omkostninger	13.748	13.786	10.712	11.210
	16.854	14.675	11.122	12.295

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
5 Selskabsskat				
Årets aktuelle skat	-1.155	-1.790	-5.267	-5.176
Årets udskudte skat	-714	4.809	491	4.787
Årets skat i alt	-1.870	3.019	-4.776	-389
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	-2.038	3.122	-4.944	-286
Skat af egenkapitalbevægelser	168	-103	168	-103
	-1.870	3.019	-4.776	-389
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat og resultat af kapitalandele i datterselskaber	661	3.560	-164	227
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	25	88	25	88
Højere/(lavere) skatteprocent i udenlandske datterselskaber	2.081	-602	0	
Forhøjede afskrivninger på driftsmidler	0	0	0	
Forhøjet fradrag forsøg og forskning	-5.058	-248	-5.058	-248
Skat vedrørende koncerninternt udbytte	253	324	253	324
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	0	-677
	-2.038	3.122	-4.944	-286

Noter til årsrapporten

	Udviklings- projekter	Goodwill
	DKK 1.000	DKK 1.000
6 Immaterielle anlægsaktiver		
Koncern		
Kostpris 1. januar	375.464	14.737
Kursregulering til ultimokurs	-632	0
Tilgang i årets løb	73.996	0
Afgang i årets løb	-113	0
Kostpris 31. december	<u>448.715</u>	<u>14.737</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	190.584	14.737
Kursregulering til ultimokurs	-129	0
Årets afskrivninger	<u>49.349</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>239.804</u>	<u>14.737</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>208.911</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Udviklingsomkostninger	<u>49.349</u>	<u>32.367</u>
	<u>49.349</u>	<u>32.367</u>

Udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye elektroniske produkter og løsninger til energi- og marinesektoren. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af direkte lønninger, konsulentydelse samt indkøbte materialer, som registreres i selskabets interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2020 i alt 208.911 TDKK - heraf er 23.843 TDKK igangværende projekter. De nye produkter og løsninger forventes at bidrage væsentligt til omsætningen og indtjeningen i de kommende år.

Noter til årsrapporten

6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

	Udviklings- projekter	Goodwill
	DKK 1.000	DKK 1.000
Moderselskab		
Kostpris 1. januar	364.405	14.737
Tilgang i årets løb	71.807	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	<u>436.211</u>	<u>14.737</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	185.441	14.737
Årets afskrivninger	48.856	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>234.297</u>	<u>14.737</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>201.914</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Udviklingsomkostninger	<u>48.856</u>	<u>31.757</u>
	<u>48.856</u>	<u>31.757</u>

Der henvises til beskrivelse af udviklingsprojekter for koncernen.

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Koncernen					
Kostpris 1. januar	124.363	83.659	63.410	5.702	3.323
Kursregulering til ultimokurs	0	0	-2.058	0	0
Tilgang i årets løb	0	146	4.400	0	2.940
Afgang i årets løb	0	0	-2.720	0	0
Overførsler i årets løb	0	960	191	0	-1.151
Kostpris 31. december	124.363	84.765	63.222	5.702	5.112
Ned- og afskrivninger 1. januar	47.731	73.368	53.284	3.438	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	-1.576	0	0
Årets afskrivninger	4.528	3.743	3.923	482	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-2.616	0	0
december	52.259	77.111	53.015	3.920	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	72.104	7.654	10.207	1.782	5.112
Afskrives over	25 - 50 år	5 - 10 år	3 - 10 år	5 år	-

2020	2019
DKK 1.000	DKK 1.000

Af- og nedskrivninger samt avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	3.090	3.094
Udviklingsomkostninger	1.646	2.365
Distributionsomkostninger	5.458	5.636
Administrationsomkostninger	2.508	2.566
	12.702	13.661

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK 1.000	Indretning af lejede lokaler DKK 1.000	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK 1.000
Moderselskab					
Kostpris 1. januar	124.363	83.659	35.101	5.702	3.323
Tilgang i årets løb	0	146	0	0	2.940
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Overførsler i årets løb	0	960	191	0	-1.151
Kostpris 31. december	124.363	84.765	35.292	5.702	5.112
Ned- og afskrivninger 1. januar	47.731	73.368	32.117	3.438	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	4.528	3.743	1.097	482	0
Ned- og afskrivninger 31. december	52.259	77.111	33.214	3.920	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	72.104	7.654	2.078	1.782	5.112
Afskrives over	25 - 50 år	5 - 10 år	3 - 10 år	5 år	-

2020

DKK 1.000

2019

DKK 1.000

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	3.090	3.094
Udviklingsomkostninger	1.646	2.365
Distributionsomkostninger	2.605	2.707
Administrationsomkostninger	2.508	2.566
	9.850	10.732

Noter til årsrapporten

	Modørselskab	
	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
8 Finansielle anlægsaktiver		
Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	82.781	82.781
Kostpris 31. december	82.781	82.781
Op- og nedskrivninger 1. januar	-2.554	-2.702
Valutakursregulering	-3.468	165
Korrektion 1. januar	0	0
Årets resultat	6.033	11.311
Årets afgang	0	0
Udbytte til modørselskabet	-5.829	-13.030
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-926	1.702
Op- og nedskrivninger 31. december	-6.745	-2.554
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	233
Regnskabsmæssig værdi 31. december	76.037	80.460

Noter til årsrapporten

8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital
DEIF Norge AS	Tönsberg, Norge	TNOK 1.000	100%	1.372
DEIF GmbH	Bensheim, Tyskland	TEUR 25	100%	4.087
DEIF (UK) Limited	Manchester, England	TGBP 518	100%	4.409
DEIF Electrical (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai, Kina	TCNY 5.000	100%	11.318
DEIF do Brasil	Campinas, Brasilien	TBRL 200	100%	2.633
DEIF Inc.	Chicago, USA	USD 100	100%	5.729
DEIF India Pvt. Ltd.	Mumbai, Indien	TINR 880	100%	133
DEIF MEDiterranea SARL	Sophia-Antipolis, Frankrig	TEUR 25	100%	5.949
DEIF Asia Pacific Pte Ltd.	Singapore, Singapore	TSGD 50	100%	1.819
DEIF Middle East FZE	Dubai, UAE	TAED 100	100%	1.098
WPT China Holding A/S	Skive, Danmark	TDKK 100,5	55,22%	49.471
DEIF Korea Co. Ltd.	Busan, Republic of Korea	MKRW 200	100%	288
Danish Power & Marine S.A.	Mexico City, Mexico	TMXN 100	100%	620
DEIF Wind Power Technology Austria	Klagenfurth, Austria	TEUR 35	100%	513
				89.440
Interne avancer 31. december 2020				-13.403
				76.037
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender og ansvarlig lånekapital				0
				76.037
				Deposita
				DKK 1.000
Kostpris 1. januar				1.811
Årets afgang				49
Kostpris 31. december				1.760
Regnskabsmæssig værdi 31. december				1.760

Noter til årsrapporten

	Deposita
	DKK 1.000
8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)	
Moderselskab	
Kostpris 1. januar	288
Årets tilgang	1
Kostpris 31. december	289
Regnskabsmæssig værdi 31. december	289

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
9 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	47.444	37.812	47.444	37.812
Varer under fremstilling	2.175	3.391	2.175	3.391
Halvfabrikata og færdigvarer	50.982	39.836	15.714	15.771
Aktivering af indirekte produktionsomkostninger	1.360	1.700	1.360	1.700
Koncernintern avance	-13.403	-12.477	0	0
	88.558	70.262	66.693	58.674

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende, forsikringspræmier og husleje mv.

Noter til årsrapporten

11 Egenkapital

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiebeholdningen udgør nom. 5.155 TDKK fordelt i aktier á DKK 100 eller multipla heraf. Der udstedes ikke aktiebrev.

Aktiekapitalen er ikke ændret indenfor de seneste 5 år.

	Koncern		Morderselskab	
	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
12 Udskudt skat				
Immaterielle anlægsaktiver	44.421	39.373	44.421	39.373
Materielle anlægsaktiver	1.784	1.946	1.784	1.946
Låneomkostninger	-218	-202	-218	-202
Varebeholdninger	299	374	299	374
Periodeafgrænsningsposter	151	434	151	434
Hensættelse til omkostninger, salg af IP-rettigheder	0	-2.478	0	-2.478
Forudbetaling salg af IP-rettigheder	0	3.621	0	3.621
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-38.700	-35.149	-30.145	-27.776
	7.736	7.921	16.292	15.292

Udskudt skat er afsat svarende til den aktuelle skattesats.

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	7.921	3.215	15.292	10.086
Anvendt skattekreditordning	0	0	-120	0
Anvendt i sambeskatning	0	0	629	419
Udskudt skat indregnet i resultatopg.	-17	4.809	659	4.890
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-168	-103	-168	-103
	7.736	7.921	16.292	15.292

Noter til årsrapporten

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Gæld til realkreditinstitutter (langfristede gældsforpligtelser)				
Efter 5 år	22.510	21.138	22.510	21.138
Mellem 1 og 5 år	10.038	8.975	10.038	8.975
Langfristet del	32.548	30.113	32.548	30.113
Inden for 1 år	3.328	3.285	3.328	3.285
	35.877	33.398	35.877	33.398
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	246.273	227.664	246.273	227.664
Anden gæld (langfristet gældsforpligtelser)				
Mellem 1 og 5 år	20.544	18.436	18.436	6.564
	20.544	18.436	18.436	6.564

14 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Henlæggelser til reserver	0	0	15.596	29.162
Overført overskud minoritetsinteresser	-4.141	-1.269	0	0
Overført overskud	9.185	14.328	-6.411	-14.831
	5.044	13.060	9.185	14.331

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingkontrakter				
Lejeforpligtelser, uopsigligheds-periode, op til 23 mdr.	3.754	3.928	456	438
Leasingaftale vedrørende leje af biler	6.166	7.013	4.278	4.962
Sikkerhedsstillelser				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	72.104	76.632	72.104	76.632
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:				
Andre værdipapirer samt likvide beholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	262	249	0	0
Selvskyldnerkaution overfor selskabets pengeinstitut	1.725	1.765	1.725	1.765
Herudover er der overfor selskabets pengeinstitut afgivet virksomhedspant på:	60.000	60.000	60.000	60.000
Der er stillet garantier over for udvalgte kreditorer og øvrige for:	7.221	7.299	7.221	7.299

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået rammeaftaler med visse leverandører om løbende indkøb.

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Toke Foss Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til PWC	312	306	287	286
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	701	754	26	25
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	753	245	343	105
	1.766	1.305	656	416
17 Medarbejderforhold				
Lønninger	248.006	248.025	174.792	180.053
Pensioner	16.547	19.760	13.343	13.691
Andre omkostninger til social sikring	16.227	16.353	4.523	5.844
	280.780	284.138	192.658	199.588
er omkostningsført således:				
Produktionsomkostninger	52.228	57.415	52.228	57.415
Udviklingsomkostninger	62.191	62.911	62.191	62.911
Distributionsomkostninger	136.714	133.468	48.591	48.918
Administrationsomkostninger	29.647	30.344	29.647	30.344
	280.780	284.138	192.658	199.588
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.155	3.228	3.155	3.228
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	542	546	337	350

Noter til årsrapporten

18 Nærtstående parter og ejerforhold

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Toke Foss Holding A/S, Frisenborgvej 33, 7800 Skive, Danmark	Hovedaktionær

Transaktioner

DEIF A/S har mellemregning med Toke Foss Holding A/S.

Saldoen for ikke afregnede transaktioner fremgår af balancen under regnskabsposterne "tilgodehavende og gæld hos tilknyttede virksomheder".

Transaktioner og samhandel med alle nærtstående parter afvikles på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet.

Toke Foss Holding A/S, Frisenborgvej 33, 7800 Skive, Danmark.

Noter til årsrapporten

19 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsføretninger og renteswap.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Moder	
	2020	2019	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiver	0	0	0	0
Forpligtelser	9.098	9.861	9.098	9.861

Renteswap er indgået til sikring af fremtidig cashflow på gæld til realkreditinstitutter. Dagsværdien af renteswap udgør på balancedagen TDKK -9098. Renteswaps udløber i 2024 hhv. 2025.

20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Finansielle indtægter	-1.958	-1.382
Finansielle udgifter	16.854	14.675
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	62.051	46.028
Tab/avance ved afhændelse af anlægsaktiver	74	244
Regulering sikringsinstrumenter excl. skat	763	-470
Skat af årets resultat	-2.038	3.122
	75.746	62.217

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-18.296	972
Ændring i tilgodehavender	5.793	-11.292
Ændring i leverandører mv.	-705	-5.394
	-13.209	-15.715

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DEIF A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb, der forfalder ved udløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraxis

Konsolideringspraxis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, DEIF A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres. De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraxis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Den del af koncernresultatet som kan henføres til minoritetsinteresser præsenteres som en særskilt post under resultatdisponeringen for koncernen "Overført overskud minoritetsinteresser". Den del af koncernegenkapitalen som kan henføres til minoritetsinteresser præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen "Minoritetsinteressers andel af egenkapitalen".

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes for så vidt angår varesalg og varekøb i resultatopgørelsen under bruttoresultatet, øvrige indregnes under finansielle poster.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen under samme post som realiseret gevinster og tab.

Resultatopgørelsen og balanceposterne for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre gældsforpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under sikringsinstrumenter til fremtidige transaktioner. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Regnskabspraxis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handels- og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen opgøres eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af prisreduktioner i form af rabatter.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikken.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår til lige i det omfang, goodwill vedrører salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Regnskabspraksis

Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomhedernes resultat efter skat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Toke Foss Holding A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst hensættes og betales af Toke Foss Holding A/S.

Skatteeffekten af sambeskatningen med den danske dattervirksomhed fordeles på såvel overskud som underskud i dattervirksomheden i forhold til dennes skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Regnskabspraxis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den p.t. aktiverede goodwill afskrives over 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til de pågældende udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, som direkte kan henføres til udviklingen af kundetilpassede produkter, og hvor der foreligger kontrakt om et konkret, fremtidigt salg, indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger, som relaterer sig til enkeltstående større projekter indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Udviklingsprojekter indregnes dog kun i de tilfælde, hvor de er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet. Herudover sker der kun indregning i de tilfælde, hvor der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder ovennævnte kriterier for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 efter skat indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivninger.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. De p.t. aktiverede udviklingsomkostninger afskrives over 3 - 5 år.

Regnskabspraxis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af væsentlig værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsrapport efter den indre værdis metode.

I moderselskabets balance indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges i moderselskabet ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

Regnskabspraxis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende regnskabsposter, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Regnskabspraksis

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominal værdi.

Regnskabspraxis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernresultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalt vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede kassekreditter

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Regnskabspraxis

Forklaring af nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoforløb} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA margin	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster og afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ole Ravnborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-623467140521

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-07-07 10:52:48Z

NEM ID 

Søren Dahl Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-836156259730

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-07-07 11:04:02Z

NEM ID 

Peter Hergett Røpke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-361091952335

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-07-07 11:05:44Z

NEM ID 

Hans Henrik Pontoppidan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-459269433195

IP: 87.63.xxx.xxx

2021-07-07 11:19:03Z

NEM ID 

Jacob Danielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-528466553230

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-07-07 11:28:38Z

NEM ID 

Frederik Alexander Buciek Foss

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-345879656555

IP: 194.28.xxx.xxx

2021-07-07 12:01:22Z

NEM ID 

Mogens Filtenborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-395304330274

IP: 185.212.xxx.xxx

2021-07-07 14:03:47Z

NEM ID 

Birgitte Brinch Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-907154696202

IP: 188.179.xxx.xxx

2021-07-08 06:53:13Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7035E-WTKZ1-Q0XSG-XTX3X-LDXXH-75EXG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Toke Alexander Foss

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-348068575978

IP: 212.97.xxx.xxx

2021-07-08 15:40:55Z

NEM ID 

Bjørn Jakobsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:90539805

IP: 208.127.xxx.xxx

2021-07-08 16:07:48Z

NEM ID 

Jesper Kiilerich Viborg

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:22552973

IP: 83.136.xxx.xxx

2021-07-08 19:32:36Z

NEM ID 

Toke Alexander Foss

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-348068575978

IP: 87.56.xxx.xxx

2021-07-08 21:08:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7035E-WTKZ1-Q0XSG-XTX3X-LDXXH-75EXG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>