

Interdan Bil A/S
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr. 15777249

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 14.05.2020

Dirigent

Navn: Lars Christian Dybkjær

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for 2019	19
Balance pr. 31.12.2019	20
Egenkapitalopgørelse for 2019	22
Pengestrømsopgørelse for 2019	23
Noter	24

Virksomhedsoplysninger

Selskab

Interdan Bil A/S

Hovedvejen 1

2600 Glostrup

CVR-nr.: 15777249

Hjemstedskommune: Glostrup

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Anders Karl Bruun, Bestyrelsesformand

Bo Gjetting, Næstformand

Maria Louise Bruun

Lars Bo Ive

Jan Christian Davidsen

Direktion

Kenneth Keller Hansen, Administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Interdan Bil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 29.04.2020

Direktion

Kenneth Keller Hansen
Administrerende direktør

Bestyrelse

Anders Karl Bruun
Formand

Bo Gjetting
Næstformand

Lars Bo Ive

Jan Christian Davidsen

Maria Louise Bruun

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Interdan Bil A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Interdan Bil A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29.04.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Erik Holst Jørgensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne9943

Thomas Rosquist Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31482

Ledelsesberetning

Koncernens hoved- og nøgletal

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.867.981	6.070.018	7.668.199	7.930.544	8.822.501
Bruttoresultat	623.386	740.739	1.057.135	1.084.003	1.270.982
Driftsresultat	227.638	295.333	629.315	629.814	707.016
Resultat af finansielle poster	(17.533)	2.830	(20.012)	(32.898)	5.464
Årets resultat før skat	210.105	298.163	610.910	626.719	712.479
Årets resultat	158.854	229.182	470.061	491.196	552.015
Samlede aktiver	1.543.481	2.018.521	2.267.229	2.330.747	2.464.184
Investeringer i materielle anlægsaktiver	30.645	50.776	40.408	66.133	97.645
Egenkapital	518.437	555.373	767.330	636.175	861.986
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	12,8	12,2	13,8	13,7	14,4
Nettomargin (%)	3,3	3,8	6,1	6,2	6,2
Egenkapitalens forrentning (%)	33,3	42,8	71,3	70,1	74,2
Soliditetsgrad (%)	33,5	27,4	33,7	27,3	34,6
Antal medarbejdere i koncernen	298	318	304	347	505

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Interdan Bil A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem en række datterselskaber. Det drejer sig om bilmærkerne Peugeot, Citroën, DS, Opel, Mitsubishi og Chevrolet. For Peugeot, Opel og DS mærkerne importerer Interdan både til Danmark og Sverige, mens det for Citroën og Mitsubishi udelukkende drejer sig om Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2019 var endnu et meget begivenhedsrigt og yderst succesfuldt år i Interdan Bil, hvor en høj andel af de igangsatte forretningsmæssige initiativer har haft den ønskede effekt, og hvor de finansielle resultater har overgået forventningerne ved indgangen til året. Interdan Bil kan således for 2019 præsentere et resultat før skat på 712,5 mio. kr.

Interdan Bil overtog i oktober 2019 aktiemajoriteten i QuickPot A/S. Interdans overtagelse af QuickPot sker som led i en strategisk målsætning om at udnytte det store potentiale i det frie eftermarked. QuickPot er en danskejet kæde, og har ved overtagelsen 28 full-service autoværksteder fordelt over det meste af Danmark. Med kombinationen af ressourcer og kompetencer er planen at styrke QuickPots markedsposition.

For Peugeot i Danmark blev 2019 endnu et godt år, idet Peugeot igen indtog førstepladsen i salg til private i Danmark. Den populære model, Peugeot 208, er samlet set den 3. mest solgte bil i Danmark i 2019 til trods for, at modellen er i sit sidste leveår og står til at blive afløst af en værdig arvtager. Den nye Peugeot 208 er blevet kåret i Europa 2020 og står således stærkere end nogensinde. Peugeot 508 vandt Designprisen 2019 i Årets Bil og blev også #2 i Årets Bil finalen for sit segment. Også på markedet for varebiler har det været et godt år for Peugeot. Peugeot varebiler har øget markedsandelen med 4% i et marked, der er faldet 2% og realiserer nu omkring 10% i markedsandel. Peugeot Partner Van er #1 i segmentet "small van <2.500 kg" med en vækst på 67%.

På trods af en generel markedsnedgang i Sverige lykkedes det også for Peugeot at opnå et tilfredsstillende resultat i 2019. Dette er sket på trods af udfordringer omkring valutakursen og lovgivningsmæssige ændringer, der har haft indflydelse på de konkurrencemæssige forhold. Peugeot i Sverige har oplevet en mindre nedgang i markedsandel for personbiler, mens der har været fremgang på varebilsområdet.

Med fin vækst i markedsandelen kom også Citroën i Danmark godt igennem året. Væksten blev primært drevet af C1 og C3 salget, hvor C3 blev den 2. mest solgte bil i markedet og en klar #1, når det gælder salg i det private segment. Citroën har i 2019 også lanceret mærkets nye flagskib i form af C5 Aircross, der rammer ned i et af danskernes favoritsegmenter. Bilen har fået en flot start, og forventningerne er høje ind i det nye år. Citroën er ligeledes lykkedes med at øge varebilssalget, og er det mærke, som har opnået den største fremgang i markedsandel. Med til historien hører også, at Partner/Combo/Berlingo Van vandt The Double, det vil sige Årets varebil DK 2019 samt Van of the Year Europe 2019.

Interdan overtog Opel importen i Danmark og Sverige i december 2018, og det har i 2019 været et strategisk nøgleprojekt at få det nye mærke fuldt integreret i Interdan Bils forretningsmodel og processer. I det kommende år vil der fortsat være fokus på at indfri mærkets fulde potentiale og bygge videre på det succesfulde fundament, der er lagt i det forgangne år.

Som et resultat af Mitsubishi Motors stærke fokus på plugin hybrid-teknologien samt stærke udstyrstiltag er det lykkedes Mitsubishi i Danmark at placere Mitsubishi Outlander PHEV plugin hybrid som den mest solgte plugin hybrid i Danmark i november måned 2019. Med kundernes stigende fokus på området for plugin hybrid-teknologi lover dette godt for det kommende år.

Interdan formåede samlet at fastholde et overordnet højt salg og bevare den gode position i markedet.

Det danske totalmarked holdt samme høje niveau som i 2018 med 258.689 solgte person- og varebiler i 2019, hvilket betyder, at der i 2019 blev solgt 6.271 flere biler end året før. Det svarer til en stigning på 2,5%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 409.852, hvilket svarer til et fald på -0,1% i forhold til 2018.

I Danmark udgør Interdans bilmærker 19,9% af person- og varebilssalget, i Sverige 4,5%. I 2019 er der indregistreret 70.004 biler af Interdan importerede mærker mod 58.657 biler i 2018 (2018 inkl. Baltikum). Den samlede vognpark for Interdan Koncernens bilmærker i de repræsenterede lande er på 997.025 biler (henholdsvis 658.148 biler for Danmark og 338.877 biler for Sverige).

Forventet udvikling

Fra starten af 2020 vil Interdan også overtage importen af Citroën i det svenske marked, hvilket betyder at Interdan repræsenterer alle PSA mærker i både Danmark og Sverige.

Koncernens forventning til bilmarkedet i 2020 er blandt andet på grund af coronavirus et totalmarked i Danmark og i Sverige på lavere niveau end i 2019.

Interdan Bil går ind i 2020 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation. Det må derfor forventes at 2020 lander på et lavere niveau end 2019.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der henvises til koncernens samlede lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og for den købsmæssige sammensætning af ledelsen, som findes på Interdan-koncernens hjemmeside www.interdan.dk/csr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtråd forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har kun i mindre omfang påvirket indtjeningen i selskabet frem til nu.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

For at få en mere retvisende klassificering er der i 2019 ændret i præsentationen af en række poster under passiverne. Sammenligningstallene for 2018 er tilpasset, således at saldiene er sammenlignelige.

Der er i sammenligningstallene flyttet 23,2 mio. kr. fra andre hensatte forpligtelser til leverandører af varer og tjenesteydelser og yderligere 22,9 mio. kr. fra andre hensatte forpligtelser til periodeafgrænsningsposter.

Som følge af en ændret opgørelse og præsentation i ledelsesvederlaget for 2019 er sammenligningstallene for 2018 tilpasset, således at ledelsesvederlag præsenteres og opgøres ens for 2019 og 2018. Tilpasningen har ingen effekt i resultatet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsige- lige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Interdan Bil A/S (moderselskabet) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet, jf. koncernoversigten i noterne. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori Koncernen

direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Interdan Bil A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med Koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol (common control) gennemføres på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal efter book value-metoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskreven goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af Koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender og afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab, samt fortjeneste/tab ved afhændelse af kapitalandele.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra forskelle

opstået ved første indregning. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Nye vogne måles til kostpris eller nettorealisationværdi, hvor denne er lavere. Reservedele måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden eller nettorealisationværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter erstatningskrav og garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for Koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode som viser driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld. Likvide reserver omfatter likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter.

Resultatopgørelse for 2019

Moderselskab			Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.		Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
362.656	395.971	Nettoomsætning	1	8.822.501	7.930.544
-	(1.674)	Vareforbrug		(7.551.518)	(6.846.541)
362.656	394.297	Bruttoresultat		1.270.982	1.084.003
-	-	Distributionsomkostninger	2,4	(344.258)	(265.140)
(107.766)	(120.444)	Administrationsomkostninger	2,3,4	(219.715)	(189.124)
-	-	Andre driftsindtægter		6	75
254.890	273.853	Driftsresultat		707.016	629.814
299.451	324.668	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	29.804
3.426	6.912	Andre finansielle indtægter	5	14.938	20
(10.700)	(2.937)	Andre finansielle omkostninger	6	(9.474)	(32.919)
547.067	602.496	Resultat før skat		712.479	626.719
(56.238)	(60.889)	Skat af årets resultat	7	(160.465)	(135.523)
490.829	541.607	Årets resultat		552.015	491.196

Balance pr. 31.12.2019

Morderselskab			Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.		Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
190	59	Færdiggjorte udviklingsprojekter		425	191
-	-	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		618	-
-	-	Goodwill		152.120	139.814
190	59	Immaterielle anlægsaktiver	9	153.163	140.005
189	142	Grunde og bygninger		38.296	31.778
14.186	2.178	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		59.349	34.355
14.375	2.321	Materielle anlægsaktiver	10	97.645	66.133
981.558	1.155.563	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	-
3.237	3.279	Deposita		12.065	3.237
-	-	Andre tilgodehavender		-	494
1.540	1.523	Udskudt skat	12	18.602	20.210
986.335	1.160.365	Finansielle anlægsaktiver	11	30.668	23.941
1.000.900	1.162.744	Anlægsaktiver		281.476	230.079
-	-	Fremstillede varer og handelsvarer		1.718.159	1.307.427
-	-	Forudbetalinger for varer		79.329	14.892
-	-	Varebeholdninger	13	1.797.488	1.322.319
-	67	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		255.185	230.437
273.939	280.046	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.761	43.666
2.216	10.636	Andre tilgodehavender		48.834	58.924
-	-	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse		332	182
1.664	-	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		-	30.028
3.653	5.819	Periodeafgrænsningsposter	14	44.482	15.613
281.472	296.568	Tilgodehavender		350.593	378.850
398.812	24.523	Likvide beholdninger		34.627	399.499
680.284	321.091	Omsætningsaktiver		2.182.708	2.100.668
1.681.184	1.483.835	Aktiver		2.464.184	2.330.747

Balance pr. 31.12.2019

Morderselskab			Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.		Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
16.000	16.000	Virksomhedskapital	18	16.000	16.000
560.171	836.563	Overført overskud eller underskud		836.563	620.175
60.000	-	Foreslag til udbytte for regnskabsåret		-	-
636.171	852.563	Egenkapital, moderselskabets kapitalejere		852.563	636.175
-	-	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	19	9.423	-
636.171	852.563	Egenkapital		861.986	636.175
-	-	Andre hensatte forpligtelser	15	5.056	1.115
-	-	Hensatte forpligtelser		5.056	1.115
-	-	Gæld til realkreditinstitutter		17.264	18.770
-	-	Andre langfristede gældsforpligtelser		2.179	-
-	-	Langfristede gældsforpligtelser	16	19.443	18.770
-	-	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.500	1.490
-	10.733	Bankgæld		10.733	-
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.991	1.335
4.887	11.707	Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.268.522	1.318.596
954.964	560.019	Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-
17.876	12.099	Skyldig selskabsskat		28.589	18.224
67.286	36.714	Anden gæld		217.569	279.349
-	-	Periodeafgrænsningsposter	20	48.796	55.693
1.045.013	631.273	Kortfristede gældsforpligtelser		1.577.700	1.674.687
1.045.013	631.273	Gældsforpligtelser		1.597.142	1.693.457
1.681.184	1.483.835	Passiver		2.464.184	2.330.747
		Leje- og leasingforpligtelser	21		
		Eventualforpligtelser	22		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
		Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	24		
		Transaktioner med nærtstående parter	25		
		Koncernforhold	26		
		Dattervirksomheder	27		

Egenkapitalopgørelse for 2019

Koncern

	Virksom- heds- kapital t.kr.	Overført over- eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende moderselska- bets ejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2019	16.000	560.176	60.000	636.176	-	636.176
Udloddet ubytte	-	(260.000)	(60.000)	(320.000)	-	(320.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser	-	(8.575)	-	(8.575)	7.515	(1.060)
Valutakursreguleringer	-	(5.145)	-	(5.145)	-	(5.145)
Årets resultat	-	550.107	-	550.107	1.908	552.015
Egenkapital 31.12.2019	-	836.563	-	852.563	9.423	861.986

Moderselskab

	Virksom- heds- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Egen- kapital I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2019	16.000	560.176	60.000	636.176
Udloddet udbytte	-	(260.000)	(60.000)	(320.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser	-	(75)	-	(75)
Valutakursreguleringer	-	(5.145)	-	(5.145)
Årets resultat	-	541.607	-	541.607
Forslag til udbytte	-	-	-	-
Egenkapital 31.12.2019	16.000	836.563	0	852.563

Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	Koncern	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Driftsresultat		707.016	629.811
Af- og nedskrivninger	4	42.551	33.860
Andre hensatte forpligtelser		3.941	(225)
Ændring i arbejdskapital		(600.181)	477.881
Pengestrømme vedrørende primær drift		153.327	1.141.327
Modtagne finansielle indtægter		4.038	20
Betalte finansielle omkostninger		(9.474)	(32.919)
Betalt selskabsskat		(116.139)	(154.610)
Pengestrømme vedrørende drift		31.753	953.818
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(48.455)	(112.033)
Køb af materielle anlægsaktiver		(64.985)	(47.478)
Salg af materielle anlægsaktiver		26.219	24.568
Køb af finansielle anlægsaktiver		(8.334)	2.372
Salg af finansielle anlægsaktiver		-	-
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		7.515	(2.807)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(88.041)	(135.378)
Afdrag på lån/optagelse af lån		683	(3.736)
Udbetalt udbytte		(320.000)	(610.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(319.317)	(613.736)
Ændring i likvider		(375.605)	204.707
Likvider primo		399.499	194.792
Likvider ultimo		23.894	399.499

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		1. Nettoomsætning		
		Nettoomsætning fordelt på aktiviteter:		
-	-	Biler	7.318.549	6.782.526
-	-	Reservedele	1.282.579	707.062
<u>362.656</u>	<u>395.971</u>	Anden omsætning	<u>221.373</u>	<u>440.956</u>
<u>362.656</u>	<u>395.971</u>		<u>8.822.501</u>	<u>7.930.544</u>
		Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder:		
362.656	289.360	Danmark	6.132.818	5.278.975
<u>-</u>	<u>106.611</u>	Udland	<u>2.689.682</u>	<u>2.651.569</u>
<u>362.656</u>	<u>395.971</u>		<u>8.822.501</u>	<u>7.930.544</u>
		2. Personaleomkostninger		
52.459	58.947	Gager og lønninger	213.049	188.072
2.644	3.179	Pensioner	15.514	12.075
<u>629</u>	<u>812</u>	Andre omkostninger til social sikring	<u>16.735</u>	<u>16.347</u>
<u>55.732</u>	<u>62.938</u>		<u>245.298</u>	<u>216.494</u>
		Heraf samlet vederlag til:		
12.633	13.864	Direktion og bestyrelse	26.642	23.912
<u>12.633</u>	<u>13.864</u>		<u>26.642</u>	<u>23.912</u>
<u>65</u>	<u>79</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>505</u>	<u>347</u>

Personaleomkostninger i QuickPot A/S indgår i koncerntallene fra købstidspunktet d. 22/10-2019, mens gennemsnitligt antal medarbejdere i QuickPot A/S indgår med gennemsnitligt antal i ejerskabsperioden.

3. Revisionshonorar				
100	100	Lovpligtig revision	1.629	1.669
-	175	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	175	-
8	33	Skatterådgivning	191	146
<u>178</u>	<u>81</u>	Andre ydelser	<u>327</u>	<u>984</u>
<u>286</u>	<u>389</u>		<u>2.322</u>	<u>2.799</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
4. Af- og nedskrivninger				
236	131	Afskrivninger på immaterielle aktiver	35.297	12.964
4.447	2.088	Afskrivninger på materielle aktiver	11.459	11.104
-	(1.974)	Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	(3.547)	-
4.683	245		43.210	24.068
5. Andre finansielle indtægter				
2.878	3.671	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	790	20
548	3.240	Øvrige finansielle indtægter	14.147	-
3.426	6.912		14.938	20
6. Andre finansielle omkostninger				
342	-	Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	-	-
10.358	2.937	Øvrige finansielle omkostninger	9.474	32.919
10.700	2.937		9.474	32.919
7. Skat af årets resultat				
55.485	62.323	Aktuel skat	152.752	110.214
410	17	Årets ændring af udskudt skat	(645)	23.255
344	(1.451)	Regulering vedrørende tidligere år	8.358	2.054
56.239	60.889		160.465	135.523
8. Forslag til resultatdisponering				
430.829	541.607	Overført resultat	550.107	430.826
60.000	-	Udbytte for regnskabsåret	-	60.000
-	-	Minoritetsinteressers andel af resultat	1.908	367
490.829	541.607		552.015	491.193

Noter

9. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Udvik- lingspro- jekter t.kr.	Erhver- vede imma- terielle rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris 01.01.2019	1.204	-	170.331
Valutakursregulering	-	-	(54)
Tilgang	30	52	26
Tilgang fra køb af virksomheder	<u>336</u>	<u>658</u>	<u>47.354</u>
Kostpris 31.12.2019	<u>1.570</u>	<u>710</u>	<u>217.657</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(1.014)	-	(30.517)
Valutakursregulering	-	-	54
Årets afskrivninger	<u>(131)</u>	<u>(92)</u>	<u>(35.073)</u>
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	<u>(1.145)</u>	<u>(92)</u>	<u>(65.537)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>425</u>	<u>618</u>	<u>152.120</u>

	Moderselskab	
	Udvik- lings- projekter t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris 01.01.2019	1.204	-
Tilgang	-	-
Afgang	<u>-</u>	<u>-</u>
Kostpris 31.12.2019	<u>1.204</u>	<u>-</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	-	(1.014)
Årets afskrivninger	<u>(131)</u>	<u>-</u>
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	<u>(131)</u>	<u>(1.014)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>873</u>	<u>59</u>

Noter

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmat- eriel og inventar t.kr.
Kostpris 01.01.2019	45.669	48.116
Primo regulering	-	15.508
Valutakursregulering	40	(314)
Tilgang	5.669	50.889
Tilgang fra køb af virksomheder	2.142	7.204
Afgang	-	(28.290)
Kostpris 31.12.2019	<u>53.520</u>	<u>93.113</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(13.891)	(13.761)
Primo regulering	-	(15.508)
Valutakursregulering	-	181
Årets afskrivninger	(1.334)	(10.126)
Tilbageførsel ved afgang	-	5.450
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	<u>(15.224)</u>	<u>(33.764)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>38.296</u>	<u>59.349</u>

Moderselskab

	Grunde og byg- ninger t.kr.	Andre Anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 01.01.2019	3.988	19.177
Tilgang	-	445
Afgang	-	(12.802)
Kostpris 31.12.2019	<u>3.988</u>	<u>6.820</u>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(3.799)	(4.989)
Årets afskrivninger	(47)	(2.041)
Tilbageførsel ved afgang	-	2.388
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	<u>(3.846)</u>	<u>(4.642)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>142</u>	<u>2.178</u>

Noter

11. Finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Depo- sita	Andre tilgode- havender	Udskudt skat
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Kostpris 01.01.2019	3.237	494	20.210
Valutakursregulering	-	(12)	22
Tilgang ved køb af virksomheder	4.240	-	(2.275)
Tilgang	4.589	-	-
Afgang	<u>-</u>	<u>(482)</u>	<u>645</u>
Kostpris 31.12.2019	<u>12.065</u>	<u>-</u>	<u>18.602</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>12.065</u>	<u>-</u>	<u>18.602</u>
	Moderselskab		
	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder	Depo- sita	Udskudt skat
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Kostpris 01.01.2019	1.132.060	3.237	1.540
Tilgang	6.459	42	-
Tilgang ved køb af virksomheder	77.112	-	-
Afgang	<u>(3.382)</u>	<u>-</u>	<u>(17)</u>
Kostpris 31.12.2019	<u>1.212.249</u>	<u>3.279</u>	<u>1.523</u>
Opskrivninger 01.01.2019	(150.500)	-	-
Valutakursregulering	(5.146)	-	-
Andel af årets resultat	325.217	-	-
Modtaget udbytte	<u>(226.257)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	<u>(56.686)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>1.155.563</u>	<u>3.279</u>	<u>1.523</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		12. Udskudt skat		
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
(1.582)	(1.536)	Materielle anlægsaktiver	(3.577)	(3.029)
42	13	Immaterielle anlægsaktiver	(18)	-
-	-	Varebeholdninger	273	(245)
-	-	Hensatte forpligtelser	(6.378)	(5.211)
-	-	Gældsforpligtelser	(5.167)	(6.432)
-	-	Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	442	(4.545)
-	-	Fremførbare skattemæssige underskud	(4.178)	(748)
(1.540)	(1.523)		(18.602)	(20.210)
		Bevægelser i året:		
(1.950)	(1.540)	Primo	(20.210)	(39.511)
410	17	Indregnet i resultatopgørelsen	(645)	22.933
-	-	Tilgange eller afgang ved virksomhedskøb/salg	2.275	(4.364)
-	-	Valutakursreguleringer	(22)	732
(1.540)	(1.523)	Ultimo	(18.602)	(20.210)
		13. Varelager		
-	-	Nye vogne	1.504.085	1.170.099
-	-	Demovogne og brugte biler	59.364	26.185
-	-	Reservedele mv.	150.133	110.561
-	-	Forudbetalinger for varer	79.329	14.892
-	-	Øvrige	4.577	582
-	-		1.797.488	1.322.319
		14. Periodeafgrænsningsposter		

Periodeafgrænsningsposter under aktiver består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

Noter

Mодerselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.		2019 t.kr.	2018 t.kr.
		15. Andre hensatte forpligtelser		
-	-	Garantiforpligtelser	4.850	824
-	-	Øvrige hensatte forpligtelser	206	291
-	-		5.056	1.115
		16. Langfristede gældsforpligtelser		
-	-	Forfald mellem 1 år og 5 år	8.174	5.970
-	-	Forfald efter 5 år	11.269	12.800
-	-		19.443	18.770
		17. Ændring i arbejdskapital		
-	-	Ændring varebeholdninger	(475.169)	38.554
-	-	Ændring tilgodehavender	(1.115)	217.753
-	-	Ændring leverandørgæld	(123.896)	221.573
-	-	Total	(600.180)	477.880

Øvrige hensatte forpligtelser består af hensættelse til skattesag vedrørende el-afgift.

Noter

18. Virksomhedskapital

	Nominal	
Antal	Værdi	
16.000	<u>16.000</u>	Aktier
16.000	<u>16.000</u>	Aktiekapital 31.12.2019

19. Minoritetsinteresser

QuickPot A/S, minoritetsinteressers andel heraf 48%
INS Forsikringsagentur A/S, minoritetsinteressers andel heraf 25%

20. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består primært af periodiserede indtægter.

21. Leje og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende kontorleje. Lejeforpligtelsen er opgjort til 170,1 mio.kr.
Lejeforpligtelsen reduceres løbende frem til 2027.

Koncernen har stillet en garanti i forbindelse med Bilabonnements leasingforpligtelse i Jysk Finans og Nordania.
Leasingforpligtelsen udgør 31,4 mio.kr.

22. Eventualforpligtelser

Koncernen har over for Jyske Finans forpligtet sig til ved en forhandlers konkurs at bistå med at afhænde/vidersælge biler, finansieret under lånerammeaftalen, så Jysk Finans ikke får tab på den enkelte bil.

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Interdan Holding A/S som administrationselskab. Koncernen hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1.juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Noter

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld med restgæld 18.765 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 31.941 t.kr.

Koncernen har stillet bankgaranti over for bilfabrikker på i alt 425,8 mio.kr. Derudover har koncernen stillet bankgaranti over for 3. mand på i alt 3,1 mio.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med PSA stillet garanti for handelsmellemværende op til 164 mio.EUR.

Koncernen har stillet sikkerhed over for SKAT for afregning af registreringsafgiften på 1.000 t.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med OPEL AUTOMOBILE GMBH stillet garanti for handelsmellemværender op til 89 mio.EUR.

24. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Interdan Bil A/S-koncernen:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Grundlag for indflydelse</u>
Interdan Holding A/S	Hellerup	100% ejer af Interdan Bil A/S

25. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26. Koncernforhold

Interdan Bil A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Interdan Holding A/S, Hellerup.

Noter

27. Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dankor Autoimport A/S	Glostrup	100%
MMC Danmark A/S	Glostrup	100%
K.W. Bruun Import A/S	Glostrup	100%
K.W. Bruun Autoimport AB	Sverige	100%
K.W. Bruun Logistik A/S	Glostrup	100%
Interdan Leasing A/S	Glostrup	100%
Incights A/S	Glostrup	100%
Inzero A/S	Glostrup	100%
K.W. Bruun Automotive A/S	Glostrup	100%
K.W. Bruun Automotive AB	Sverige	100%
INS Forsikringsagentur A/S	Glostrup	75%
Quick pot A/S	Viborg	52%
CD af 1924 ApS under frivillig likvidation	Glostrup	100%

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Navnet er skjult (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-645134268810

IP: 83.94.xxx.xxx

2020-05-14 15:22:17Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>