
Arkitema K/S

Frederiksgade 32, 8000 Aarhus C

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 15 69 62 30

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21/02 2022

Andreas Johansen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Arkitema K/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. februar 2022

Direktion

Thomas Bjørnkilde Kveiborg
adm. direktør

Jørgen Bach
direktør

Bestyrelse

Rasmus Ødum
formand

Lars Peter Søbye

Jens Højgaard Christoffersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kommanditisterne i Arkitema K/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. februar 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

Selskabsoplysninger

Selskabet

Arkitema K/S
Frederiksgade 32
8000 Aarhus C
E-mail: info-danmark@arkitema.com
Hjemmeside: www.arkitema.dk

CVR-nr.: 15 69 62 30
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse

Rasmus Ødum, formand
Lars Peter Søbye
Jens Højgaard Christoffersen

Direktion

Thomas Bjørnkilde Kveiborg
Jørgen Bach

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	613.244	548.383	439.527	479.587	430.420
Resultat af ordinær primær drift	-12.963	32.998	7.146	29.694	24.009
Resultat før finansielle poster	-20.295	26.108	-623	20.097	14.115
Resultat af finansielle poster	1.328	-2.813	-755	-169	-752
Årets resultat	-16.766	18.846	-2.105	13.229	7.689
Balance					
Balancesum	241.747	271.590	204.525	171.457	201.527
Egenkapital	48.474	69.946	26.261	53.229	51.309
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-48.517	87.035	-5.987	46.703	-1.157
- investeringsaktivitet	-19.294	-4.547	-4.021	721	-15.323
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.493	-4.797	-3.164	-8.223	-12.283
- finansieringsaktivitet	-5.062	24.913	-24.229	-10.402	-13.504
Årets forskydning i likvider	-72.873	107.401	-34.237	37.022	-29.984
Antal medarbejdere	617	563	497	493	477
Nøgletal i %					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-3,3%	4,8%	-0,1%	4,2%	3,3%
EBITDA-margin	-2,1%	6,0%	1,6%	6,2%	5,6%
Soliditetsgrad	20,1%	25,8%	12,8%	31,0%	25,5%
Forrentning af egenkapital	-28,3%	39,2%	-5,3%	25,3%	14,2%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Arkitemas væsentligste aktiviteter er design og projektering af byggeri. Vi arbejder på tværs af landegrænser og trækker på hinandens kompetencer for sammen at skabe et bygbart, brugbart, bæredygtigt og æstetisk projekt, der skaber værdi for kunden og for brugerne. Vi er involveret i projekter i Danmark, Sverige og Norge, med Danmark som det største geografiske segment. Udover design og projektering leverer vi også bygherrerådgivning og ydelser relateret til byplanlægning.

Markedsoverblik

Vi har gennem 2021 oplevet et gunstigt marked med stor efterspørgsel efter vores ydelser. Dette gælder både den private og offentlige sektor drevet af fortsatte lave renter, et stærkt boligmarked og et kraftigt løft i investeringsrammerne for det almene byggeri. Vi forventer, at markedet også i 2022 vil være præget af høj efterspørgsel.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på TDKK 16.766, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 48.474.

Arkitema oplevede i 2021 en fremgang i omsætningen. Omsætningen blev på DKK 613 millioner, hvilket er en stigning på 11,83 procent ift. 2020. Omsætningsfremgangen er især drevet af mange fælles projekter med andre selskaber i COWI-gruppen og opkøbet af KUB arkitekter i juni 2021.

Årets resultat før skat blev på DKK -18,9 millioner, hvilket er en markant tilbagegang sammenlignet med 2020, hvor resultatet før skat blev DKK 23,3 millioner. Tilbagegangen er især drevet af lav kapacitetsudnyttelse i første halvår, pludseligt stop af et stort sygehusprojekt samt betydelige omkostninger til at flytte Arkitema over på COWI-gruppens fælles IT-plattform. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Strategi

Vores strategiske fokus er at videreudvikle vores position i Danmark, Sverige og Norge og udvikle området for industri, infrastruktur og byplanlægning i samarbejde med øvrige COWI-ejede virksomheder.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Efter en høj vækst i omsætningen i 2020 og 2021 forventer vi i 2022 en mere begrænset vækst og et markant forbedret resultat før skat. Ved indgangen til 2022 står vi med en stærk ordrebeholdning og pipeline. I løbet af 2021 er Arkitema blevet en stærkere integreret i den samlede COWI-Gruppe og vi forventer, at dette vil have en positiv afsmittning på resultatet for 2022.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Vi deltager i en række mindre forskningsprojekter i både Sverige og EU relateret til bæredygtig udvikling. Digitalisering er en væsentlig driver inden for byggeriet, og vi investerer derfor betydelige ressourcer i at understøtte vores forretningsprocesser digitalt.

Eksternt miljø

Vi har stor fokus på at reducere miljøpåvirkningen af vores aktiviteter. Det gælder både i forhold til vores interne ressourceforbrug og det aftryk, vores projekter sætter. Internt er der stor fokus på at reducere omfanget af rejseaktiviteter gennem brug af videokonferencer. Ligeledes er der fokus på at reducere vores energi- og papirforbrug. I vores projekter arbejder vi fokuseret på at minimere klimabelastningen fra byggeriet. Det sker blandt andet gennem et stort fokus på at udvikle værktøjer til at beregne nye projekters klimabelastning og øge brugen af mere bæredygtige materialer.

Videnressourcer

Vores medarbejdere og deres kompetencer er de primære aktiver i vores virksomhed. Gennem vores omfattende uddannelsesprogram investerer vi en vis andel af vores omsætning i at udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere.

Redegørelse for samfundsansvar

Arkitema-koncernen er inkluderet i den samlede CSR-rapportering for COWI-koncernen. Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på følgende link:

<https://www.cowi.com/about/corporate-governance/cop>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Det er Arkitemas ambition, at alle medarbejdere skal have lige muligheder, uanset køn, alder, race, religion, nationalitet, etnisk og social oprindelse, handicap, politisk eller seksuel orientering. Vi anser diversitet for at være en konkurrencemæssig fordel. En bredde i medarbejderstaben giver flere perspektiver til vores forretning og organisation samt et bedre bidrag til udviklingen af vores samfund.

Det er fortsat Arkitemas ambition, at sammensætningen af ledelsen i koncernen skal afspejle diversiteten i vores forretning. Vi har sat det overordnede mål, at andelen af kvindelige ledere skal afspejle andelen af kvindelige medarbejdere. I 2021 var andelen af kvinder i ledelsen 48,3 procent, i 2020 var den 42,5 procent. Målet for 2022 er, at andelen af kvindelige ledere skal være mindst 45 procent og vi vil fortsat fokusere på at opbygge en stærk pipeline af kvindelige ledere.

I henhold til dansk lovgivning vedtaget i 2013 er en virksomhed forpligtet til at fastsætte måltal og udarbejde en politik for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Arkitema har samme mål og politik som COWI Holding A/S. Derfor er måltallet, at mindst 33 procent af bestyrelsen skal bestå af kvindelige medlemmer, hvilket skal opfyldes senest i 2024. Bestyrelsen består i 2021 af tre mænd. Målet er ikke

Ledelsesberetning

opnået i 2021, da det i perioden ikke har været aktuelt at foretage udskiftning i bestyrelsen.

Dataetik

I COWI koncernen forpligter vi os til at bruge og behandle data på en etisk acceptabel måde i alle aspekter af vores forretning. Vores arbejde med dataetik er styret af vores dataetiske politik, såvel som vores interne forretningsgange. Koncernens dataetiske politik er tilgængelig på:

<https://www.cowi.com/about/csr-and-compliance/data-ethics-policy>

Usædvanlige forhold

Der har i året ikke været nogen usædvanlige forhold, som har væsentlig indflydelse på årets resultat, eller indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	1	613.244	548.383	419.725	366.325
Sagsomkostninger		-124.242	-110.634	-110.814	-86.797
Egenproduktion		489.002	437.749	308.911	279.528
Andre eksterne omkostninger		-81.212	-62.945	-54.009	-45.175
Personaleomkostninger	2	-420.753	-341.806	-280.277	-233.409
Resultat af ordinær primær drift		-12.963	32.998	-25.375	944
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-7.130	-6.896	-4.812	-5.021
Andre driftsindtægter	4	17	101	9.868	10.044
Andre driftsomkostninger	5	-219	-95	-122	-95
Resultat af primær drift		-20.295	26.108	-20.441	5.872
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	2.416	15.745
Finansielle indtægter	6	1.497	258	1.387	254
Finansielle omkostninger	7	-169	-3.071	-128	-3.025
Resultat før skat		-18.967	23.295	-16.766	18.846
Skat af årets resultat	8	2.201	-4.449	0	0
Årets resultat		-16.766	18.846	-16.766	18.846
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	18.000	0	18.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	2.416	0
Overført resultat		-16.766	846	-19.182	846
		-16.766	18.846	-16.766	18.846

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Erhvervede licenser		1.011	1.048	1.010	1.041
Goodwill		14.411	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	15.422	1.048	1.010	1.041
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.898	11.197	6.498	7.410
Materielle anlægsaktiver	10	8.898	11.197	6.498	7.410
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	23.166	23.300
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.310	1.227	1.288	1.178
Deposita	12	4.911	4.775	4.881	4.775
Finansielle anlægsaktiver		6.221	6.002	29.335	29.253
Anlægsaktiver		30.541	18.247	36.843	37.704
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		96.475	97.610	55.078	53.758
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	58.043	43.073	53.991	46.834
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.541	97.280	48.339	90.071
Andre tilgodehavender		806	1.217	1	806
Selskabsskat		4.928	4.600	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	10.013	7.770	7.743	5.973
Tilgodehavender		203.806	251.550	165.152	197.442
Likvide beholdninger		7.400	1.793	0	0
Omsætningsaktiver		211.206	253.343	165.152	197.442
Aktiver		241.747	271.590	201.995	235.146

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	15	3.250	3.250	3.250	3.250
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	15.584
Reserve for sikringstransaktioner		-161	0	0	0
Overført resultat		45.385	48.696	45.224	33.112
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	18.000	0	18.000
Egenkapital		48.474	69.946	48.474	69.946
Andre hensættelser	17	0	13.141	0	10.529
Hensatte forpligtelser		0	13.141	0	10.529
Leasingforpligtelser		0	1	0	0
Anden gæld		0	20.360	0	20.360
Langfristede gældsforpligtelser	18	0	20.361	0	20.360

Balance 31. december

Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser	18	109	170	109	170
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.650	19.974	16.132	11.416
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	13	47.204	61.962	46.182	59.808
Gæld til tilknyttede virksomheder		142	3.712	0	1.544
Selskabsskat		400	2.500	0	0
Anden gæld	18	126.714	79.771	91.044	61.320
Periodeafgrænsningsposter	19	54	53	54	53
Kortfristede gældsforpligtelser		193.273	168.142	153.521	134.311
Gældsforpligtelser		193.273	188.503	153.521	154.671
Passiver		241.747	271.590	201.995	235.146
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Reserve for sikrings-	Overført	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	kapital	værdi meto- de	transaktioner	resultat	skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	0	-161	48.857	18.000	69.946
Valutakursregulering	0	0	0	294	0	294
Kapitalindskud	0	0	0	13.000	0	13.000
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-18.000	-18.000
Årets resultat	0	0	0	-16.766	0	-16.766
Egenkapital 31. december	3.250	0	-161	45.385	0	48.474

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	3.250	15.584	0	33.112	18.000	69.946
Valutakursregulering	0	0	0	294	0	294
Kapitalindskud	0	0	0	13.000	0	13.000
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-18.000	-18.000
Årets resultat	0	2.416	0	-19.182	0	-16.766
Andre overførsler	0	-18.000	0	18.000	0	0
Egenkapital 31. december	3.250	0	0	45.224	0	48.474

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		-16.766	18.846
Reguleringer	20	3.892	13.999
Ændring i driftskapital	21	-36.744	61.432
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-49.618	94.277
Renteindbetalinger og lignende		1.496	258
Renteudbetalinger og lignende		-168	-3.071
Pengestrømme fra ordinær drift		-48.290	91.464
Betalt selskabsskat		-227	-4.429
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-48.517	87.035
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-627	-515
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.493	-4.797
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-83	582
Salg af materielle anlægsaktiver		26	183
Køb af virksomhed		-15.117	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-19.294	-4.547
Optagelse af banklån, netto		-62	-87
Kapitalindskud		13.000	25.000
Betalt udbytte		-18.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-5.062	24.913
Ændring i likvider		-72.873	107.401
Likvider 1. januar		92.766	-14.635
Likvider 31. december		19.893	92.766
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		7.400	1.793
Cashpool		12.493	90.973
Likvider 31. december		19.893	92.766

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning Danmark	419.725	366.325	419.725	366.325
Nettoomsætning Sverige	127.946	110.937	0	0
Nettoomsætning Norge	77.328	87.588	0	0
Eliminering af intern handel	-11.755	-16.467	0	0
	613.244	548.383	419.725	366.325
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	355.619	289.686	252.899	209.733
Pensioner	29.397	23.905	17.825	15.281
Andre omkostninger til social sikring	27.858	21.222	3.044	2.511
Andre personaleomkostninger	7.879	6.993	6.509	5.884
	420.753	341.806	280.277	233.409
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	617	563	388	377

Vederlag til direktionen udgør i 2021 TDKK 4.105 (2020 TDKK 3.221).

Bestyrelsen aflønnes i COWI Holding A/S.

Direktionen er underlagt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram. Værdien af vederlaget beregnes som en procent af vedkommendes grundløn afhængig af deres rolle og gruppens resultat. De tildelte aktier vil veste efter tre år fra datoen for tildeling. I 2021 blev der opnået bonus via langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram svarende til ca. 35 procent af grundlønnen.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.366	1.111	859	1.104
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.764	5.785	3.953	3.917
	7.130	6.896	4.812	5.021
4 Andre driftsindtægter				
Koncernsupport	0	0	9.851	9.948
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	17	101	17	96
	17	101	9.868	10.044
5 Andre driftsomkostninger				
Tab ved salg af anlægsaktiver	219	95	122	95
	219	95	122	95
6 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	1.497	258	1.387	254
	1.497	258	1.387	254
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	13
Andre finansielle omkostninger	169	3.068	128	3.012
Valutakurstab	0	3	0	0
	169	3.071	128	3.025

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-2.201	4.449	0	0
	-2.201	4.449	0	0

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede licenser	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	18.333	0
Valutakursregulering	0	-137
Tilgang i årets løb	854	15.046
Afgang i årets løb	-1.979	0
Kostpris 31. december	17.208	14.909
Ned- og afskrivninger 1. januar	17.285	0
Valutakursregulering	12	-4
Årets afskrivninger	854	502
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-1.954	0
Ned- og afskrivninger 31. december	16.197	498
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.011	14.411

Noter til årsregnskabet

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	41.632
Tilgang i årets løb	3.669
Afgang i årets løb	<u>-9.590</u>
Kostpris 31. december	<u>35.711</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	30.435
Årets afskrivninger	5.764
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-9.386</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>26.813</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>8.898</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>105</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
11 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	45.292	45.292
Tilgang i årets løb	10.890	0
Afgang i årets løb	0	-1
Kostpris 31. december	<u>56.182</u>	<u>45.291</u>
Værdireguleringer 1. januar	-21.991	-3.276
Valutakursregulering	289	-160
Årets resultat	2.416	15.745
Udbytte til moderselskabet	-13.730	-34.300
Værdireguleringer 31. december	<u>-33.016</u>	<u>-21.991</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>23.166</u>	<u>23.300</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Arkitema AS	Oslo, Norge	100%
Arkitema AB	Stockholm, Sverige	100%

12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	52	4.775	2	4.775
Tilgang i årets løb	140	136	168	106
Kostpris 31. december	<u>192</u>	<u>4.911</u>	<u>170</u>	<u>4.881</u>
Opskrivninger 1. januar	1.175	0	1.776	0
Årets opskrivninger	-57	0	-658	0
Opskrivninger 31. december	<u>1.118</u>	<u>0</u>	<u>1.118</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.310</u>	<u>4.911</u>	<u>1.288</u>	<u>4.881</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	58.043	43.073	53.991	46.834
Modtagne acontobetalinge	-47.204	-61.962	-46.182	-59.808
	10.839	-18.889	7.809	-12.974
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	58.043	43.073	53.991	46.834
Modtagne forudbetalinger under passiver	-47.204	-61.962	-46.182	-59.808
	10.839	-18.889	7.809	-12.974

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje mv.

15 Egenkapital

har udviklet sig således:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. januar	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	18.000	0	18.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	2.416	0
Overført resultat	-16.766	846	-19.182	846
	-16.766	18.846	-16.766	18.846

17 Andre hensættelser

Bonus, LTP-program	0	13.141	0	10.529
	0	13.141	0	10.529

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	0	1	0	0
Langfristet del	0	1	0	0
Inden for 1 år	109	170	109	170
	109	171	109	170
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	0	20.360	0	20.360
Langfristet del	0	20.360	0	20.360
Øvrig kortfristet gæld	126.714	79.771	91.044	61.320
	126.714	100.131	91.044	81.680

Noter til årsregnskabet

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.497	-258
Finansielle omkostninger	169	3.071
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	7.130	6.898
Skat af årets resultat	-2.201	4.449
Valutakursregulering	291	-161
	3.892	13.999

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-47.337	34.729
Ændring i andre hensatte forpligtelser	24.859	6.613
Ændring i leverandører m.v.	-14.266	20.090
	-36.744	61.432

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Visse andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 105 t.kr. (2020: 158 t.kr.)

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	12.099	17.555	10.304	10.186
Mellem 1 og 5 år	53.418	92.894	30.771	69.186
Efter 5 år	27.547	0	26.880	0
	93.064	110.449	67.955	79.372

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

23 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

COWI Architecture A/S	moderselskab (100%)
COWI Holding A/S	ultimativt moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Med virkning fra 4. januar 2019 er alle ejendele i Arkitema K/S solgt til COWI Architecture A/S, og indgår herefter i COWI-koncernen.

COWI Holdings koncernregnskab kan rekvireres på virksomhedens adresse, Parallelvej 2, 2800 Kgs. Lyngby.

Ud over normale koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, koncernselskaber eller andre nærtstående parter.

24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der henvises til note 24 i koncernregnskabet for COWI Holding A/S for oplysninger om honorar til revisionsvirksomheder.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkitema K/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arkitema K/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance-dagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig sikring.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balance-dagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Sagsomkostninger

Sagsomkostninger omhandler direkte henførbare projektkomkostninger eksklusive gager, herunder rejseomkostninger, eksterne omkostninger samt øvrige omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder lejeindtægter, management fee samt avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med de koncernforbundne virksomheder, herunder udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Der er ikke afsat skat i modervirksomhedens resultatopgørelse og balance, da indkomsten i selskabet indgår i kommanditisternes indkomstopgørelser.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3-13 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indretning af lejede lokaler 3-12 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Finansielle leasingaktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes første gang i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede og ikke-børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre værdipapirer og kapitalandele samt deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgode-

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

havender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, typisk forudbetalt husleje, forsikringspræmier, abonnementer mm.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til husleje for lejemål, der ikke længere anvendes af virksomheden. Øvrige hensatte forpligtelser er opgjort til husleje i restperioden fratrukket forventede indtægter fra fremleje af de pågældende lejemål. Udskudt skat tilbagediskonteres ikke.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Som led i international sambeskatning indregnes genbeskatningsforpligtelsen med det mindste beløb af fuld genbeskatning og begrænset genbeskatning opgjort baseret på den fortjeneste, som forventes at kunne opnås ved et salg af aktiver og gæld til markedsværdier ved ophør af sambeskatningen. Der afsættes

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

endvidere ikke genbeskatning af underskud fra faste driftssteder, hvor det forventes, at underskuddet vil blive genindtjent via den løbende drift.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift tillagt afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$