

---

# *Arkitema K/S*

Frederiksgade 32, 8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 15 69 62 30

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 7/3 2024

Andreas Johansen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Noter til årsregnskabet	15

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Arkitema K/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 7. marts 2024

## Direktion

Glenn Elmbæk Olsen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Rasmus Ødum  
formand

Jens Christoffersen

Natalie Shaverdian Riise-Knudsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Arkitema K/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 7. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Rasmus Friis Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
mne28705

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
mne42824

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Arkitema K/S  
Frederiksgade 32  
8000 Aarhus C

Email: [info-danmark@arkitema.com](mailto:info-danmark@arkitema.com)

Hjemmeside: [www.arkitema.com](http://www.arkitema.com)

CVR-nr: 15 69 62 30

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Rasmus Ødum, formand  
Jens Christoffersen  
Natalie Shaverdian Riise-Knudsen

## Direktion

Glenn Elmbæk Olsen

## Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	627.377	659.758	613.244	548.383	439.527
Resultat af primær drift	-30.772	3.456	-20.295	26.108	-623
Resultat af finansielle poster	-3.130	-145	1.328	-2.813	-755
Årets resultat	-29.811	2.677	-16.766	18.846	-2.105
<b>Balance</b>					
Balancesum	194.561	213.898	241.747	271.590	204.525
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.091	959	3.494	4.797	3.164
Egenkapital	54.095	64.106	48.474	69.946	26.261
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-16.149	-17.286	-48.516	87.035	-5.987
- investeringsaktivitet	-4.933	-175	-19.295	-4.547	-4.021
- finansieringsaktivitet	18.790	12.364	-5.062	24.913	-24.229
Årets forskydning i likvider	-2.292	-5.097	-72.873	107.401	34.237
Antal medarbejdere	584	612	617	563	497
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-4,9%	0,5%	-3,3%	4,8%	-0,1%
EBITDA-margin	0,0%	1,4%	-2,1%	6,0%	1,6%
Afkastningsgrad	-15,8%	1,6%	-8,4%	9,6%	-0,3%
Soliditetsgrad	27,8%	30,0%	20,1%	25,8%	12,8%
Egenkapitalforrentning	-50,4%	4,8%	-28,3%	39,2%	-5,3%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Arkitemas væsentligste aktiviteter er design og projektering af byggeri. Vi arbejder på tværs af landegrænser og trækker på hinandens kompetencer for sammen at skabe et byg bart, brugbart, bæredygtigt og æstetisk projekt, der skaber værdi for kunden og for brugerne. Vi er involveret i projekter i Danmark, Sverige og Norge, med Danmark som det største geografiske segment. Udover design og projektering leverer vi også bygherrerådgivning og ydelser relateret til byplanlægning.

## Markedsoverblik

Vi har gennem 2023 oplevet et marked der på tværs af alle tre lande har oplevet en stærk usikkerhed og tilbagegang. De høje renter kombineret har udfordret især det private boligbyggeri, men vi har desværre også set aflysninger og udskydelser i det offentlige segment som følge af reducerede bygge- og anlægsbudgetter. Vi har igennem året haft en stabil udvikling indenfor industri- og energisektoren hvor vi i samarbejde med COWI har fået os positioneret stærkt især på det danske marked.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et resultat af primær drift (EBITA) på DKK -31 millioner, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på DKK 54 millioner.

Arkitema oplevede i 2023 en tilbagegang i omsætningen. Dette fald var også inkluderet i vores 2023 forventninger. Omsætningen blev på DKK 627 millioner, hvilket er en tilbagegang på 5 procent ift. 2022. Omsætningstilbagegangen er især drevet af vores forretning i Sverige.

Årets resultat før skat blev på DKK -31 millioner, hvilket er en tilbagegang sammenlignet med 2021, hvor resultatet før skat blev DKK 3,3 millioner. Tilbagegangen drevet af et kollapsede marked i Sverige samt at en del projekter i Danmark også er blevet udskudt eller aflyst.

På trods af de vanskelige markedsforhold, anser ledelsen ikke det samlede resultat som tilfredsstillende. Vi har især i Danmark en projektportefølje der er diversificeret og vi har styrket samarbejdet med COWI men alligevel har vi undervurderet det negative arkitektmarked.

## Strategi

Ved udgangen af 2023 forenkledede Arkitema sin organisatoriske struktur og intensivere samarbejdet med COWI. Vi vil fortsætte med at intensivere og udvide samarbejdet med COWI på tværs af flere segmenter, da det er blevet demonstreret, at fælles initiativer har betydeligt potentiale for succes

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Efter en tilbagegang i omsætningen i 2023 forventer vi i 2024 en svag stigning pga. det svære markedsforhold i 2023. Disse markedsforhold forventer vi vil normalisere sig i løbet af 2024. Ligeledes vil fokus være på at forbedre lønsomheden. Ved indgangen til 2024 står vi med en fornuftig ordrebeholdning og pipeline, dog med en større usikkerhed end vi er vant til. I løbet af 2023 er Arkitema blevet endnu stærkere integreret i den samlede COWI Gruppe og vi forventer, at dette vil have en positiv afsmitning på resultatet for 2024. Samlet set forventer vi derfor at EBIT vil vende tilbage på det samme niveau i 2024 som i 2022, både nominelt og margin.

## Forskning og udvikling

Digitalisering er en væsentlig driver inden for byggeriet, og vi investerer derfor betydelige ressourcer i at understøtte vores forretningsprocesser digitalt.

# Ledelsesberetning

## Eksternt miljø

Vi har stor fokus på at reducere miljøpåvirkningen af vores aktiviteter. Det gælder både i forhold til vores interne ressourceforbrug og det aftryk, vores projekter sætter. Internt er der stor fokus på at reducere omfanget af rejseaktiviteter gennem brug af videokonferencer. Ligeledes er der fokus på at reducere vores energi- og papirforbrug. I vores projekter arbejder vi fokuseret på at minimere klimabelastningen fra byggeriet. Det sker blandt andet gennem et stort fokus på at udvikle værktøjer til at beregne nye projekters klimabelastning og øge brugen af mere bæredygtige materialer.

## Videnressourcer

Vores medarbejdere og deres kompetencer er de primære aktiver i vores virksomhed. Gennem vores omfattende uddannelsesprogram investerer vi en vis andel af vores omsætning i at udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. Årsregnskabsloven §99b

Foruden arbejdet med at reducere vores miljøpåvirkning fastholdt vi vores tilslutning til UN Global Compacts principper og ambitioner. I den sammenhæng har COWI-koncernen haft fokus på diversitet og inklusion, hvilket også er afspejlet i vores strategi. I 2023 så vi en stigning i antallet af kvindelige ledere\* i COWI-koncernen. Andelen nåede 26 %, hvilket var en stigning fra 21 % i 2022\* \*. Den positive udvikling var resultatet af et stærkt ledelsesmæssigt fokus på en ny diversitets- og inklusionspolitik med særlig vægt på at skabe et arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler, at de bliver behandlet retfærdigt og respektfuldt og har lige muligheder for at trives og udvikle sig.

COWI-koncernens diversitets- og inklusionspolitik, der blev offentliggjort i 2023, omfatter alle enheder i COWI og indeholder tilsagn til, hvordan der kan arbejdes med diversitet blandt medarbejdere, samt specifikke mål for andelen af det underrepræsenterede køn på karriereniveau 9-12 på koncernniveau. Selvom de medarbejdere, der udgør Øvrig ledelse i Arkitema K/S, er omfattet af specifikke mål som vist i tabel 2 nedenfor, er disse medarbejdere også omfattet af forpligtelserne i koncernens politik og initiativer på tværs af koncernen.

I COWI-koncernen stræber vi efter at skabe et retfærdigt og respektfuldt arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler, at de hører til, hvilket sikrer lige muligheder for at trives og udvikle sig. Det er vores ambition, at alle medarbejdere skal have lige muligheder ved rekruttering og forfremmelse. Som en del af vores bestræbelser på at fremme diversitet og inklusion introducerede vi som noget nyt en diversitets- og inklusionsmåned i juni 2023. Alle medarbejdere blev inviteret til at deltage i aktiviteter med fokus på diversitet og inklusion, såsom webinarer, for at få mere viden om bevidsthed om bias og psykologisk sikkerhed. Vores ambition er at være en virksomhed, hvor alle, uanset køn, har lige muligheder for at udfolde deres potentiale og forfølge deres ambitioner. Derfor er vores mål, at i 2030 skal kvinder udgøre mindst 40 % af alle lederstillinger på seniorkarriereniveau. Vi er opmærksomme på det glasloft, som kvinder ofte oplever, og vi tager vores ansvar alvorligt ved at skabe opmærksomhed om forfremmelser og ledelsesmuligheder samt forventninger til kvindelige ledere. Selvom køn ikke er det eneste parameter for diversitet, har vi indledt vores diversitetsrejse ved at fokusere på kønsdiversitet, da dette har vist sig at bane vejen for andre former for diversitet.

For at sikre, at vi lykkes med vores ambitioner, etablerede koncernen i 2023 et diversitets- og inklusionsudvalg med repræsentanter fra alle dele af forretningen. Udvalget fungerer som en sparringspartner, der fremmer ens processer på tværs af koncernen, videndeler om lokale initiativer og støtter implementeringen af initiativer på koncernniveau. I 2023 introducerede vi også en ny politik for udnævnelse af topledere, der inkorporerer retningslinjer for diversitet og inklusion for at sikre, at diversitet tages i betragtning ved rekruttering og forfremmelse. Ved at implementere denne politik sikrer vi, at hensyn til diversitet prioriteres og dokumenteres korrekt.

For at nå vores 2030-mål om, at kvinder skal udgøre 40 % af lederstillinger på seniorkarriereniveau, vil vi fortsætte vores dedikerede indsats på tværs af alle vores områder for at etablere retfærdige og gennemsigtige forfremmelsesprocesser og sikre diversitet i kandidatpuljerne til vigtige stillinger. For at sikre, at vi løbende følger op på og lever op til vores ambitioner om kønsdiversitet, har vi yderligere styrket vores diversitetsindsats ved at integrere ovenstående måling som en KPI i vores tilgang til værdistyring.

# Ledelsesberetning

På toplederniveau var et af de tre bestyrelsesmedlemmer i Arkitema A/S, der blev valgt af generalforsamlingen, kvinde (33 %), hvilket svarer til en ligelig kønsfordeling ifølge Erhvervsstyrelsen. Vi behøver derfor ikke at opstille nye mål for repræsentationen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

\* Vores karrieresystem har 12 niveauer, hvor den øverste ledelse (direktionen) udgør niveau 12.

\*\* Rapporteringen af data om indplaceringen i karrieresystemet er baseret på det primære karrierespor for fastansatte medarbejdere. Medarbejderantallet er antallet af individuelle medarbejdere. En medarbejder er en person, der er ansat i COWI i henhold til national lovgivning eller praksis. Medarbejdere på orlov uden løn (inaktiv), timelønnede medarbejdere, entreprenører og tredjepartsarbejdere er undtaget. Enheder i COWI-koncernen, som endnu ikke er indplaceret i COWIs karrieresystem, er også undtaget. Enheder, som endnu ikke er indplaceret i COWIs karrieresystem i et specifikt år, er ekskluderet fra dataene, svarende til ca. 12 % af antallet af medarbejdere, ekskl. medarbejdere, der ikke er garanteret et fast antal timer, i 2023 og ca. 10 % i 2022 og 2021. Siden rapporten fra 2022 er data for Arkitema ikke længere inkluderet i diversitetsdataene for 2022, men dette ændrer ikke procenten angivet i rapporten for 2022. Dataene dækker 88 % af COWIs samlede antal medarbejdere i 2023 og 90 % i 2022 og ekskluderer Arkitema, Mannvit og andre enheder.

Vores rapportering om bestyrelsens sammensætning i henhold til årsregnskabslovens § 99b fremgår nedenfor:

	<u>2023</u>
<b>Det øverste ledelsesorgan</b>	
Samlede antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i pct.	33%
Måltal i pct.	33%
Årstal for opfyldelse af måltal	N/A
<b>Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlede antal medlemmer	9
Underrepræsenteret køn i pct.	11%
Måltal i pct.	30%
Årstal for opfyldelse af måltal	2024

Øvrig ledelse i Arkitema K/S består af ni medlemmer, hvoraf et medlem er kvinde. Dette udgør ikke en ligelig kønsfordeling, og målet er, at 30 % af Øvrig ledelse skal bestå af kvindelige medlemmer i 2024.

Du kan læse mere om vores arbejde med diversitet og inklusion her:  
<https://www.cowi.com/careers/diversity-and-inclusion>.

Der henvises til årsrapporten fra COWI Holding A/S (CVR-nr. 32 89 29 73) for den fulde rapportering om bæredygtighed, diversitet, dataetik og andre ESG-relaterede aspekter i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99d.

## Usædvanlige forhold

Der har i året ikke været nogen usædvanlige forhold, som har væsentlig indflydelse på årets resultat, eller indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	627.377	659.758	459.026	446.828
Andre driftsindtægter		148	191	49	0
Direkte omkostninger		-145.497	-138.176	-136.827	-122.525
Andre eksterne omkostninger		-100.197	-96.166	-57.326	-69.172
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>381.831</b>	<b>425.607</b>	<b>264.922</b>	<b>255.131</b>
Personaleomkostninger	2	-408.036	-415.911	-275.668	-249.752
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>-26.205</b>	<b>9.696</b>	<b>-10.746</b>	<b>5.379</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.442	-6.226	-2.531	-4.154
Andre driftsomkostninger		-125	-14	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-30.772</b>	<b>3.456</b>	<b>-13.277</b>	<b>1.225</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-14.043	1.292
Finansielle indtægter		286	958	15	502
Finansielle omkostninger	4	-3.416	-1.103	-2.506	-342
<b>Resultat før skat</b>		<b>-33.902</b>	<b>3.311</b>	<b>-29.811</b>	<b>2.677</b>
Skat af årets resultat	5	4.091	-634	0	0
<b>Årets resultat</b>	6	<b>-29.811</b>	<b>2.677</b>	<b>-29.811</b>	<b>2.677</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		312	761	312	761
Goodwill		11.504	12.357	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>11.816</b>	<b>13.118</b>	<b>312</b>	<b>761</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.843	5.198	2.494	3.424
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>4.843</b>	<b>5.198</b>	<b>2.494</b>	<b>3.424</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	31.299	26.116
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	3.372	1.266	1.195	1.245
Deposita	10	5.701	5.163	5.701	5.163
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.073</b>	<b>6.429</b>	<b>38.195</b>	<b>32.524</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.732</b>	<b>24.745</b>	<b>41.001</b>	<b>36.709</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		102.291	100.686	68.827	65.073
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	25.350	63.463	24.940	59.276
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		20.522	4.692	15.057	17.428
Andre tilgodehavender		2.405	665	2.084	24
Udskudt skatteaktiv		1.241	0	0	0
Selskabsskat		5.368	4.490	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	11.641	12.854	8.837	9.773
<b>Tilgodehavender</b>		<b>168.818</b>	<b>186.850</b>	<b>119.745</b>	<b>151.574</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11</b>	<b>2.303</b>	<b>15</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>168.829</b>	<b>189.153</b>	<b>119.760</b>	<b>151.574</b>
<b>Aktiver</b>		<b>194.561</b>	<b>213.898</b>	<b>160.761</b>	<b>188.283</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		3.250	3.250	3.250	3.250
Reserve for sikringstransaktioner		0	-161	0	0
Reserve for valutaomregning		-1.956	-1.756	0	0
Overført resultat		52.801	62.773	50.845	60.856
<b>Egenkapital</b>		<b>54.095</b>	<b>64.106</b>	<b>54.095</b>	<b>64.106</b>
Hensættelse til udskudt skat		0	776	0	0
Andre hensættelser		0	3.487	0	3.487
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>4.263</b>	<b>0</b>	<b>3.487</b>
Leasingforpligtelser		0	42	0	42
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.913	17.969	11.603	15.078
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	32.331	46.718	32.034	44.871
Gæld til tilknyttede virksomheder		120	3.649	0	15.017
Deposita		662	817	6	6
Anden gæld		92.420	76.275	63.003	45.617
Periodeafgrænsningsposter	13	20	59	20	59
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>140.466</b>	<b>145.529</b>	<b>106.666</b>	<b>120.690</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>140.466</b>	<b>145.529</b>	<b>106.666</b>	<b>120.690</b>
<b>Passiver</b>		<b>194.561</b>	<b>213.898</b>	<b>160.761</b>	<b>188.283</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	-1.756	62.612	64.106
Valutakursregulering	0	-200	0	-200
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	20.000	20.000
Årets resultat	0	0	-29.811	-29.811
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>3.250</b>	<b>-1.956</b>	<b>52.801</b>	<b>54.095</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	60.856	64.106
Valutakursregulering	0	-200	-200
Kontant kapitalforhøjelse	0	20.000	20.000
Årets resultat	0	-29.811	-29.811
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>3.250</b>	<b>50.845</b>	<b>54.095</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-29.811	2.677
Regulering	14	3.323	4.962
Ændring i driftskapital	15	12.273	-24.203
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-14.215</b>	<b>-16.564</b>
Renteindbetalinger og lignende		286	958
Renteudbetalinger og lignende		-3.416	-1.104
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-17.345</b>	<b>-16.710</b>
Betalt selskabsskat		1.196	180
Andre reguleringer		0	-756
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-16.149</b>	<b>-17.286</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-81	740
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.839	-959
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.106	44
Salg af materielle anlægsaktiver		93	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-4.933</b>	<b>-175</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-42	-67
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-1.168	-2.569
Kontant kapitalforhøjelse		20.000	15.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>18.790</b>	<b>12.364</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-2.292</b>	<b>-5.097</b>
Likvider 1. januar		2.303	7.400
<b>Likvider 31. december</b>		<b>11</b>	<b>2.303</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		11	2.303
<b>Likvider 31. december</b>		<b>11</b>	<b>2.303</b>



# Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning Danmark	459.026	446.828	459.026	446.828
Nettoomsætning Sverige	88.785	134.592	0	0
Nettoomsætning Norge	91.755	93.831	0	0
Eliminering af intern handel	-12.189	-15.493	0	0
	<b>627.377</b>	<b>659.758</b>	<b>459.026</b>	<b>446.828</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Private DK	189.253	208.676	189.253	208.676
Private SE	30.858	60.886	0	0
Public	273.456	228.248	127.319	97.056
Infrastructures Commercial Urban	130.701	112.286	110.883	80.104
Other	3.109	49.662	31.571	60.992
	<b>627.377</b>	<b>659.758</b>	<b>459.026</b>	<b>446.828</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	348.280	346.779	250.732	224.235
Pensioner	32.769	30.525	21.934	18.601
Andre omkostninger til social sikring	26.987	31.915	3.002	3.107
Andre personaleomkostninger	0	6.692	0	3.809
	<b>408.036</b>	<b>415.911</b>	<b>275.668</b>	<b>249.752</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.707	4.174	0	0
Bestyrelse	325	325	0	0
	<b>4.032</b>	<b>4.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>584</b>	<b>612</b>	<b>376</b>	<b>380</b>

Direktionen er underlagt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram. Værdien af vederlaget beregnes som en procent af vedkommendes grundløn afhængig af deres rolle og gruppens resultat. De tildelte aktier vil veste efter tre år fra datoen for tildeling. I 2023 blev der opnået bonus via langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram svarende til ca. 21 procent af grundlønnen.

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.418	1.565	530	609
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.024	4.661	2.001	3.545
	<b>4.442</b>	<b>6.226</b>	<b>2.531</b>	<b>4.154</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	12	9
Andre finansielle omkostninger	3.416	1.103	2.494	333
	<b>3.416</b>	<b>1.103</b>	<b>2.506</b>	<b>342</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-4.091	-142	0	0
Årets udskudte skat	0	776	0	0
	<b>-4.091</b>	<b>634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-29.811	2.677
	<b>-29.811</b>	<b>2.677</b>

## Noter til årsregnskabet

### 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Erhvervede licenser	Goodwill	Erhvervede licenser
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	17.568	14.909	17.568
Tilgang i årets løb	81	0	81
Kostpris 31. december	17.649	14.909	17.649
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.807	2.552	16.807
Valutakursregulering	0	-36	0
Årets afskrivninger	530	889	530
Ned- og afskrivninger 31. december	17.337	3.405	17.337
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>312</b>	<b>11.504</b>	<b>312</b>

### 8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	36.657	21.242
Tilgang i årets løb	4.091	2.494
Afgang i årets løb	-1.422	-1.422
Kostpris 31. december	39.326	22.314
Ned- og afskrivninger 1. januar	31.459	17.818
Årets afskrivninger	3.024	2.002
Ned- og afskrivninger 31. december	34.483	19.820
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.843</b>	<b>2.494</b>

## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	59.882	56.182
Tilgang i årets løb	22.616	3.700
Kostpris 31. december	<u>82.498</u>	<u>59.882</u>
Værdireguleringer 1. januar	-33.766	-33.016
Valutakursregulering	-200	-2.042
Årets resultat	-14.043	1.292
Modtagne udbytter	-3.190	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-51.199</u>	<u>-33.766</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>31.299</u></b>	<b><u>26.116</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Arkitema AS	Oslo, Norge	100%
Arkitema AB	Stockholm, Sverige	100%
KUB Arkitekter AB	Göteborg, Sverige	100%

# Noter til årsregnskabet

## 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	191	5.163	170	5.163
Tilgang i årets løb	2.156	538	0	538
Kostpris 31. december	2.347	5.701	170	5.701
Opskrivninger 1. januar	1.075	0	1.075	0
Opskrivninger 31. december	1.075	0	1.075	0
Nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	50	0	50	0
Nedskrivninger 31. december	50	0	50	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.372</b>	<b>5.701</b>	<b>1.195</b>	<b>5.701</b>

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	25.350	63.463	24.940	59.276
Modtagne forudbetalinger under passiver	-32.331	-46.718	-32.034	-44.871
	<b>-6.981</b>	<b>16.745</b>	<b>-7.094</b>	<b>14.405</b>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje mv.

## Noter til årsregnskabet

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK
-286	-958
3.416	1.103
4.442	6.226
-4.091	634
-158	-2.043
<b>3.323</b>	<b>4.962</b>

### 14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-286	-958
Finansielle omkostninger	3.416	1.103
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	4.442	6.226
Skat af årets resultat	-4.091	634
Valutakursregulering	-158	-2.043
	<b>3.323</b>	<b>4.962</b>

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

### 15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	6.394	16.515
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.487	3.487
Ændring i leverandører mv.	9.366	-44.205
	<b>12.273</b>	<b>-24.203</b>

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Visse andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 0 t.kr. (2022: 42 t.kr.)

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	24.030	23.849	11.929	11.325
Mellem 1 og 5 år	55.923	58.460	35.877	34.213
Efter 5 år	17.225	28.880	13.343	21.383
	<b>97.178</b>	<b>111.189</b>	<b>61.149</b>	<b>66.921</b>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.



# Noter til årsregnskabet

## 17. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
COWI Architecture A/S	Moderselskab (100%)
COWI Holding A/S	Ultimativt moderselskab

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Ud over normale koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, koncernselskaber eller andre nærtstående parter.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
COWI Holding A/S	Kgs. Lyngby.

Koncernrapporten for COWI Holding A/S kan rekvireres på følgende adresse:  
Parallelvej 2, 2800 Kgs. Lyngby.

## 18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der henvises til note 25 i koncernregnskabet for COWI Holding A/S for oplysninger om honorar til revisionsvirksomheder.

# Noter til årsregnskabet

## 19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkitema K/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arkitema K/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

# Noter til årsregnskabet

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder lejeindtægter, management fee samt avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundende virksomheder, herunder udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Der er ikke afsat skat i modervirksomhedens resultatopgørelse og balance, da indkomsten i selskabet indgår i kommanditisternes indkomstopgørelser.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3-13 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede og ikkebørsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikkebørsnoterede værdipapirer måles til salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre værdipapirer og kapitalandele samt deposita.

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, typisk forudbetalt husleje, forsikringspræmier, abonnementer mm.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til husleje for lejemål, der ikke længere anvendes af virksomheden. Øvrige hensatte forpligtelser er opgjort til husleje i restperioden fratrukket forventede indtægter fra fremleje af de pågældende lejemål. Udskudt skat tilbagediskonteres ikke.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Som led i international sambeskatning indregnes genbeskatningsforpligtelsen med det mindste beløb af fuld genbeskatning og begrænset genbeskatning opgjort baseret på den fortjeneste, som forventes at kunne opnås ved et salg af aktiver og gæld til markedsværdier ved ophør af sambeskatningen. Der afsættes endvidere ikke genbeskatning af underskud fra faste driftssteder, hvor det forventes, at underskuddet vil blive genindtjent via den løbende drift.

# Noter til årsregnskabet

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Nettoomsætning
EBITDA-margin	Resultat af primær drift tillagt afskrivninger x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital