

---

# *Arkitema K/S*

Frederiksgade 32, 8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 15 69 62 30

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 06/03 2023

Andreas Johansen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Arkitema K/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 6. marts 2023

## Direktion

Thomas Bjørnkilde Kveiborg  
adm. direktør

Jørgen Bach  
direktør

## Bestyrelse

Rasmus Ødum  
formand

Jens Højgaard Christoffersen

Natalie G. Shaverdian  
Riise-Knudsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kommanditisterne i Arkitema K/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 6. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jesper Møller Langvad  
statsautoriseret revisor  
mne21328

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
mne42824

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Arkitema K/S  
Frederiksgade 32  
8000 Aarhus C  
E-mail: [info-danmark@arkitema.com](mailto:info-danmark@arkitema.com)  
Hjemmeside: [www.arkitema.com](http://www.arkitema.com)

CVR-nr.: 15 69 62 30  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

### Bestyrelse

Rasmus Ødum, formand  
Jens Højgaard Christoffersen  
Natalie G. Shaverdian  
Riise-Knudsen

### Direktion

Thomas Bjørnkilde Kveiborg  
Jørgen Bach

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	659.758	613.244	548.383	439.527	479.587
Resultat af ordinær primær drift	9.505	-12.963	32.998	7.146	29.694
Resultat før finansielle poster	3.456	-20.295	26.108	-623	20.097
Resultat af finansielle poster	-145	1.328	-2.813	-755	-169
Årets resultat	2.677	-16.766	18.846	-2.105	13.229
<b>Balance</b>					
Balancesum	213.898	241.747	271.590	204.525	171.457
Egenkapital	64.106	48.474	69.946	26.261	53.229
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-17.286	-48.516	87.035	-5.987	46.703
- investeringsaktivitet	-175	-19.295	-4.547	-4.021	721
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-959	-3.494	-4.797	-3.164	-8.223
- finansieringsaktivitet	12.364	-5.062	24.913	-24.229	-10.402
Årets forskydning i likvider	-5.097	-72.873	107.401	-34.237	37.022
Antal medarbejdere	612	617	563	497	493
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,5%	-3,3%	4,8%	-0,1%	4,2%
EBITDA-margin	1,4%	-2,1%	6,0%	1,6%	6,2%
Soliditetsgrad	30,0%	20,1%	25,8%	12,8%	31,0%
Forrentning af egenkapital	4,8%	-28,3%	39,2%	-5,3%	14,2%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Arkitemas væsentligste aktiviteter er design og projektering af byggeri. Vi arbejder på tværs af landegrænser og trækker på hinandens kompetencer for sammen at skabe et bygbart, brugbart, bæredygtigt og æstetisk projekt, der skaber værdi for kunden og for brugerne. Vi er involveret i projekter i Danmark, Sverige og Norge, med Danmark som det største geografiske segment. Udover design og projektering leverer vi også bygherrerådgivning og ydelser relateret til byplanlægning.

## Markedsoverblik

Vi har gennem 2022 oplevet et marked hvor der har været stor forskel på efterspørgsel. Den stigende inflation og højere renter kombineret med krigen i Ukraine har udfordret især det private boligbyggeri. Efterspørgslen fra den offentlige sektor er også blevet mindre som følge af reducerede bygge- og anlægsbudgetter. Til gengæld har vi set stigende muligheder i især industri- og energisektoren hvor vi i samarbejde med COWI har fået os positioneret stærkt især på det danske marked.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et resultat af primær drift (EBIT) på DKK 3,5 millioner, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på DKK 64,1 millioner.

Arkitema oplevede i 2022 en fremgang i omsætningen. Omsætningen blev på DKK 660 millioner, hvilket er en stigning på 7,6 procent ift. 2021. Omsætningsfremgangen er især drevet af mange fælles projekter med andre selskaber i COWI-gruppen.

Årets resultat før skat blev på DKK 3,3 millioner, hvilket er en fremgang sammenlignet med 2021, hvor resultatet før skat blev DKK -18,9 millioner. Fremgangen er drevet af bedre kapacitetsudnyttelse, især er vi lykkedes med at øge omsætningen på industriopgaver i samarbejde med COWI.

I lyset af de vanskelige markedsforhold, anser ledelsen det samlede resultat som tilfredsstillende. Vores projektportefølje er blevet mere diversificeret og dermed robust i forhold til konjunkturudsving. Ligeledes er der iværksat initiativer for at styrke lønsomheden.

## Strategi

Vores strategiske fokus er at videreudvikle vores position i Danmark, Sverige og Norge og udvikle området for industri, infrastruktur og byplanlægning i samarbejde med øvrige COWI ejede virksomheder.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Efter en høj vækst i omsætningen i 2021 og 2022 forventer vi i 2023 en nedgang i omsætningen pga. de svære markedsforhold inden for dele af boligbyggeriet. Ligeledes vil fokus være på at forbedre lønsomheden. Ved indgangen til 2023 står vi med en god ordrebeholdning og pipeline. I løbet af 2022 er Arkitema blevet endnu stærkere integreret i COWI-gruppen og vi forventer, at dette vil have en positiv afsmitning på resultatet for 2023. Samlet set forventer vi derfor at EBIT vil ligge på det samme niveau i 2023 som i 2022, både nominelt og margin.

## Forskning og udvikling

Vi deltager i en række mindre forskningsprojekter i både Sverige og EU relateret til bæredygtig udvikling. Digitalisering er en væsentlig driver inden for byggeriet, og vi investerer derfor betydelige ressourcer i at understøtte vores forretningsprocesser digitalt.

## Eksternt miljø

Vi har stor fokus på at reducere miljøpåvirkningen af vores aktiviteter. Det gælder både i forhold til vores interne ressourceforbrug og det aftryk, vores projekter sætter. Internt er der stor fokus på at reducere omfanget af rejseaktiviteter gennem brug af videokonferencer. Ligeledes er der fokus på at reducere vores energi- og papirforbrug. I vores projekter arbejder vi fokuseret på at minimere klimabelastningen fra byggeriet. Det sker blandt andet gennem et stort fokus på at udvikle værktøjer til at beregne nye projekters klimabelastning og øge brugen af mere bæredygtige materialer.

## Videnressourcer

Vores medarbejdere og deres kompetencer er de primære aktiver i vores virksomhed. Gennem vores omfattende uddannelsesprogram investerer vi en vis andel af vores omsætning i at udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere.

## Redegørelse for samfundsansvar

Arkitema-koncernen er inkluderet i den samlede CSR-rapportering for COWI-koncernen, som præsenteret i årsrapporten for COWI Holding A/S (CVR 32892973), hvortil der henvises.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Det er Arkitemas ambition, at alle medarbejdere skal have lige muligheder, uanset køn, alder, race, religion, nationalitet, etnisk og social oprindelse, handicap, politisk eller seksuel orientering. Vi anser diversitet for at være en konkurrencemæssig fordel. En bredde i medarbejderstaben giver flere perspektiver til vores forretning og organisation samt et bedre bidrag til udviklingen af vores samfund.

Det er fortsat Arkitemas ambition, at sammensætningen af lederne i koncernen skal afspejle diversiteten i vores forretning. Vi har sat det overordnede mål, at andelen af kvindelige ledere skal afspejle andelen af

## Ledelsesberetning

kvindelige medarbejdere. I 2022 var andelen af kvindelige ledere 47 procent, i 2021 var den 48,3 procent. Målet for 2023 er, at andelen af kvindelige ledere skal være mindst 49 procent og vi vil fortsat fokusere på at opbygge en stærk pipeline af kvindelige ledere.

I henhold til dansk lovgivning vedtaget i 2013 er en virksomhed forpligtet til at fastsætte måltal og udarbejde en politik for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Arkitema har samme mål og politik som COWI Holding A/S. Målet er at mindst 33 % af bestyrelsen skal bestå af kvindelige medlemmer. Bestyrelsen var ved årets afslutning 2022 udgjort af 3 medlemmer hvoraf 1 medlem er kvinde, hvilket er en ligelig fordeling og måltallet er opfyldt.

### Dataetik

I COWI-gruppen forpligter vi os til at bruge og behandle data på en etisk acceptabel måde i alle aspekter af vores forretning. Vores arbejde med dataetik er styret af vores dataetiske politik, såvel som vores interne forretningsgange. For den obligatoriske redegørelse for arbejdet med dataetik, henvises til Årsrapporten for COWI Holding A/S (CVR 32892973) Koncernens dataetiske politik er tilgængelig på:

<https://www.cowi.com/about/csr-and-compliance/data-ethics-policy>

### Usædvanlige forhold

Der har i året ikke været nogen usædvanlige forhold, som har væsentlig indflydelse på årets resultat, eller indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>659.758</b>	<b>613.244</b>	<b>446.828</b>	<b>419.725</b>
Sagsomkostninger		-138.176	-124.242	-122.525	-110.814
<b>Egenproduktion</b>		<b>521.582</b>	<b>489.002</b>	<b>324.303</b>	<b>308.911</b>
Andre eksterne omkostninger		-96.166	-81.212	-69.172	-54.009
Personaleomkostninger	2	-415.911	-420.753	-249.752	-280.277
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>9.505</b>	<b>-12.963</b>	<b>5.379</b>	<b>-25.375</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-6.226	-7.130	-4.154	-4.812
Andre driftsindtægter	4	191	17	0	9.868
Andre driftsomkostninger	5	-14	-219	0	-122
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>3.456</b>	<b>-20.295</b>	<b>1.225</b>	<b>-20.441</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.292	2.416
Finansielle indtægter	6	958	1.497	502	1.387
Finansielle omkostninger	7	-1.103	-169	-342	-128
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.311</b>	<b>-18.967</b>	<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>
Skat af årets resultat	8	-634	2.201	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>	<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	2.416
Overført resultat		2.677	-16.766	2.677	-19.182
		<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>	<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Erhvervede licenser		761	1.011	761	1.010
Goodwill		12.357	14.411	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>13.118</b>	<b>15.422</b>	<b>761</b>	<b>1.010</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.198	8.898	3.424	6.498
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>5.198</b>	<b>8.898</b>	<b>3.424</b>	<b>6.498</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	26.116	23.166
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.266	1.310	1.245	1.288
Deposita	12	5.163	4.911	5.163	4.881
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.429</b>	<b>6.221</b>	<b>32.524</b>	<b>29.335</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.745</b>	<b>30.541</b>	<b>36.709</b>	<b>36.843</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		100.686	96.475	65.073	55.078
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	63.463	58.043	59.276	53.991
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.692	33.541	17.428	48.339
Andre tilgodehavender		665	806	24	1
Selskabsskat		4.490	4.928	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	12.854	10.013	9.773	7.743
<b>Tilgodehavender</b>		<b>186.850</b>	<b>203.806</b>	<b>151.574</b>	<b>165.152</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.303</b>	<b>7.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>189.153</b>	<b>211.206</b>	<b>151.574</b>	<b>165.152</b>
<b>Aktiver</b>		<b>213.898</b>	<b>241.747</b>	<b>188.283</b>	<b>201.995</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital		3.250	3.250	3.250	3.250
Reserve for sikringstransaktioner		-161	-161	0	0
Overført resultat		61.017	45.385	60.856	45.224
<b>Egenkapital</b>		<b>64.106</b>	<b>48.474</b>	<b>64.106</b>	<b>48.474</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	776	0	0	0
Andre hensættelser		3.487	0	3.487	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.263</b>	<b>0</b>	<b>3.487</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser		42	109	42	109
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.969	18.650	15.078	16.132
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	13	46.718	47.204	44.871	46.182
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.649	142	15.017	0
Selskabsskat		0	400	0	0
Deposita		817	0	6	0
Anden gæld		76.275	126.714	45.617	91.044
Periodeafgrænsningsposter	17	59	54	59	54
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>145.529</b>	<b>193.273</b>	<b>120.690</b>	<b>153.521</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>145.529</b>	<b>193.273</b>	<b>120.690</b>	<b>153.521</b>
<b>Passiver</b>		<b>213.898</b>	<b>241.747</b>	<b>188.283</b>	<b>201.995</b>
Resultatdisponering	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	-161	45.385	48.474
Valutakursregulering	0	0	-2.045	-2.045
Kapitalindskud	0	0	15.000	15.000
Årets resultat	0	0	2.677	2.677
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>3.250</b>	<b>-161</b>	<b>61.017</b>	<b>64.106</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	3.250	0	45.224	48.474
Valutakursregulering	0	0	-2.045	-2.045
Kapitalindskud	0	0	15.000	15.000
Årets resultat	0	0	2.677	2.677
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>3.250</b>	<b>0</b>	<b>60.856</b>	<b>64.106</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		2.677	-16.766
Reguleringer	18	4.962	3.892
Ændring i driftskapital	19	-24.203	-36.744
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-16.564</b>	<b>-49.618</b>
Renteindbetalinger og lignende		958	1.496
Renteudbetalinger og lignende		-1.104	-167
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-16.710</b>	<b>-48.289</b>
Betalt selskabsskat		180	-227
Andre reguleringer		-756	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-17.286</b>	<b>-48.516</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		740	-627
Køb af materielle anlægsaktiver		-959	-3.494
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		44	-83
Salg af materielle anlægsaktiver		0	26
Køb af virksomhed		0	-15.117
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-175</b>	<b>-19.295</b>
Ændring i koncernintern cash pool		-2.569	78.480
Optagelse af banklån, netto		-67	-62
Kapitalindskud		15.000	13.000
Betalt udbytte		0	-18.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>12.364</b>	<b>73.418</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-5.097</b>	<b>5.607</b>
Likvider 1. januar		7.400	1.793
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.303</b>	<b>7.400</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.303	7.400
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.303</b>	<b>7.400</b>



# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning Danmark	446.828	419.725	446.828	419.725
Nettoomsætning Sverige	134.592	127.946	0	0
Nettoomsætning Norge	93.831	77.328	0	0
Eliminering af intern handel	-15.493	-11.755	0	0
	<b>659.758</b>	<b>613.244</b>	<b>446.828</b>	<b>419.725</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Private DK	208.676	240.065	208.676	240.065
Private SE	60.886	55.076	0	0
Public	228.248	173.860	97.056	77.884
Infrastructures Commercial Urban	112.286	75.373	80.104	53.830
Other	49.662	68.870	60.992	47.946
	<b>659.758</b>	<b>613.244</b>	<b>446.828</b>	<b>419.725</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	346.779	355.619	224.235	252.899
Pensioner	30.525	29.397	18.601	17.825
Andre omkostninger til social sikring	31.915	27.858	3.107	3.044
Andre personaleomkostninger	6.692	7.879	3.809	6.509
	<b>415.911</b>	<b>420.753</b>	<b>249.752</b>	<b>280.277</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.174	4.105	0	0
Bestyrelse	325	325	0	0
	<b>4.499</b>	<b>4.430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>612</b>	<b>617</b>	<b>380</b>	<b>388</b>

Direktionen er underlagt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram. Værdien af vederlaget beregnes som en procent af vedkommendes grundløn afhængig af deres rolle og gruppens resultat. De tildelte aktier vil veste efter tre år fra datoen for tildeling. I 2022 blev der opnået bonus via langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram svarende til ca. 44 procent af grundlønnen.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.565	1.366	609	859
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.661	5.764	3.545	3.953
	<b>6.226</b>	<b>7.130</b>	<b>4.154</b>	<b>4.812</b>
<b>4 Andre driftsindtægter</b>				
Øvrige indtægter	191	17	0	9.868
	<b>191</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>9.868</b>
<b>5 Andre driftsomkostninger</b>				
Tab ved salg af anlægsaktiver	14	219	0	122
	<b>14</b>	<b>219</b>	<b>0</b>	<b>122</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	958	1.497	502	1.387
	<b>958</b>	<b>1.497</b>	<b>502</b>	<b>1.387</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	9	0
Andre finansielle omkostninger	1.103	169	333	128
	<b>1.103</b>	<b>169</b>	<b>342</b>	<b>128</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-142	-2.201	0	0
Årets udskudte skat	776	0	0	0
	<b>634</b>	<b>-2.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 9 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede licenser	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	17.208	14.909
Tilgang i årets løb	360	0
Kostpris 31. december	17.568	14.909
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.197	498
Valutakursregulering	0	1.098
Årets afskrivninger	610	956
Ned- og afskrivninger 31. december	16.807	2.552
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>761</b>	<b>12.357</b>

### Moderselskab

	Erhvervede licenser
	TDKK
Kostpris 1. januar	17.208
Tilgang i årets løb	360
Kostpris 31. december	17.568
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.197
Årets afskrivninger	610
Ned- og afskrivninger 31. december	16.807
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>761</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	35.711
Tilgang i årets løb	<u>946</u>
Kostpris 31. december	<u>36.657</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	26.813
Årets afskrivninger	4.661
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-15</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>31.459</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>5.198</u></b>

### Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>	I alt <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	<u>21.242</u>	<u>21.242</u>
Kostpris 31. december	<u>21.242</u>	<u>21.242</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	14.274	14.274
Årets afskrivninger	<u>3.544</u>	<u>3.544</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>17.818</u>	<u>17.818</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.424</u></b>	<b><u>3.424</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>11 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	56.182	45.292
Tilgang i årets løb	3.700	10.890
Kostpris 31. december	<u>59.882</u>	<u>56.182</u>
Værdireguleringer 1. januar	-33.016	-21.991
Valutakursregulering	-2.042	289
Årets resultat	1.292	2.416
Udbytte til moderselskabet	0	-13.730
Værdireguleringer 31. december	<u>-33.766</u>	<u>-33.016</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>26.116</u></b>	<b><u>23.166</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Arkitema AS	Oslo, Norge	100%
Arkitema AB	Stockholm, Sverige	100%

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	192	4.911	170	4.880
Tilgang i årets løb	0	252	0	283
Afgang i årets løb	-1	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>191</u>	<u>5.163</u>	<u>170</u>	<u>5.163</u>
Opskrivninger 1. januar	1.118	0	1.118	0
Årets nedskrivninger	-43	0	-43	0
Opskrivninger 31. december	<u>1.075</u>	<u>0</u>	<u>1.075</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.266</u></b>	<b><u>5.163</u></b>	<b><u>1.245</u></b>	<b><u>5.163</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>13 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
<b>Indregnet således i balancen:</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	63.463	58.043	59.276	53.991
Modtagne forudbetalinger under passiver	-46.718	-47.204	-44.871	-46.182
	<b>16.745</b>	<b>10.839</b>	<b>14.405</b>	<b>7.809</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>15 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	2.416
Overført resultat	2.677	-16.766	2.677	-19.182
	<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>	<b>2.677</b>	<b>-16.766</b>

### 16 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets bevægelse i udskudt skat	776	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## 18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-958	-1.497
Finansielle omkostninger	1.103	169
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.226	7.130
Skat af årets resultat	634	-2.201
Valutakursregulering	-2.043	291
	<b>4.962</b>	<b>3.892</b>

## 19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	16.515	-47.337
Ændring i andre hensatte forpligtelser	3.487	24.859
Ændring i leverandører m.v.	-44.205	-14.266
	<b>-24.203</b>	<b>-36.744</b>



## Noter til årsregnskabet

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: Visse andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 42 t.kr. (2021: 105 t.kr.)				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	23.849	12.099	11.325	10.304
Mellem 1 og 5 år	58.460	53.418	34.213	30.771
Efter 5 år	28.880	27.547	21.383	26.880
	<b>111.189</b>	<b>93.064</b>	<b>66.921</b>	<b>67.955</b>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

COWI Architecture A/S

Moderselskab (100%)

COWI Holding A/S

Ultimativt moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Ud over normale koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, koncernselskaber eller andre nærtstående parter.

COWI Holdings koncernregnskab kan rekvireres på virksomhedens adresse, Parallelvej 2, 2800 Kgs. Lyngby.

## 22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Der henvises til note 24 i koncernregnskabet for COWI Holding A/S for oplysninger om honorar til revisionsvirksomheder.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkitema K/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arkitema K/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig sikring.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Sagsomkostninger

Sagsomkostninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder lejeindtægter, management fee samt avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med de koncernforbundne virksomheder, herunder udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Der er ikke afsat skat i modervirksomhedens resultatopgørelse og balance, da indkomsten i selskabet indgår i kommanditisternes indkomstopgørelser.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3-13 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### **Finansielle leasingaktiver**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes første gang i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede og ikke-børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre værdipapirer og kapitalandele samt deposita.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.



# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, typisk forudbetalt husleje, forsikringspræmier, abonnemeter mm.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til husleje for lejemål, der ikke længere anvendes af virksomheden. Øvrige hensatte forpligtelser er opgjort til husleje i restperioden fratrukket forventede indtægter fra fremleje af de pågældende lejemål. Udskudt skat tilbagediskonteres ikke.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil

## Noter til årsregnskabet

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Som led i international sambeskatning indregnes genbeskatningsforpligtelsen med det mindste beløb af fuld genbeskatning og begrænset genbeskatning opgjort baseret på den fortjeneste, som forventes at kunne opnås ved et salg af aktiver og gæld til markedsværdier ved ophør af sambeskatningen. Der afsættes endvidere ikke genbeskatning af underskud fra faste driftssteder, hvor det forventes, at underskuddet vil blive genindtjent via den løbende drift.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift tillagt afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overskudsgrad (EBIT-margin)

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$