

ARKITEMA K/S

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 15 69 62 30

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 17. februar 2021

Dirigent
Kim Ørnstrup Rasmussen



Indholdsfortegnelse

1 Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
2 Selskabsoplysninger	6
3 Hoved- og nøgletal	7
4 Ledelsens beretning	8
Regnskabsberetning	10
5 Årsregnskab	14
Anvendt regnskabspraksis	14
Koncernens resultatopgørelse	21
Koncernens balance	22
Koncernens egenkapitalopgørelse	24
Koncernens pengestrømsopgørelse	25
Koncernens noter	26
Morderselskabets resultatopgørelse	32
Morderselskabets balance	33
Morderselskabets egenkapitalopgørelse	35
Morderselskabets noter	36

1 Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Arkitema K/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles derfor til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 17. februar 2021

Direktion:




Thomas Kveiborg
Administrerende direktør



Jørgen Bach
Direktør

Bestyrelse:



Rasmus Ødum
formand



Lars-Peter Søbye



Tomas Bergendahl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kommanditisterne i Arkitema K/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret

for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkelig og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

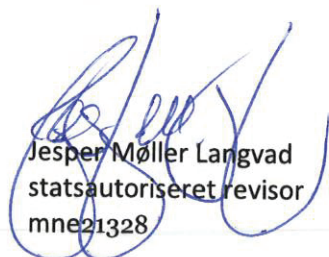
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 17. februar 2021

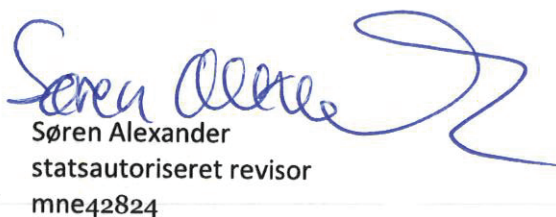
PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328



Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

2 Selskabsoplysninger

ARKITEMA K/S	Frederiksgade 32 8000 Aarhus C www.arkitema.dk info-danmark@arkitema.dk CVR-nr. 15 69 62 30
Bestyrelse	Rasmus Ødum, formand Lars-Peter Søbye Tomas Bergendahl
Direktion	Thomas Kveiborg Jørgen Bach
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes elektronisk den 17. februar 2021.

3 Hoved- og nøgletal

	2016	2017	2018	2019	2020
	DKKt	DKKt	DKKt	DKKt	DKKt
Hovedtal					
Nettoomsætning	417.926	430.420	479.587	439.527	548.383
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	29.258	24.009	29.694	7.146	33.004
Resultat af ordinær primær drift (EBIT)	20.092	14.115	20.097	-623	26.108
Resultat af finansielle poster, netto	-1.323	-752	-169	-755	-2.813
Årets resultat	20.191	7.689	13.229	-2.105	18.846
Aktiver i alt	173.466	201.527	171.457	204.525	271.590
Egenkapital	56.729	51.309	53.229	26.261	69.946
Pengestrøm fra driften	34.536	-1.157	46.703	-5.987	87.035
Pengestrøm fra investering	-7.206	-15.323	721	-4.021	-4.547
- heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-7.406	-12.283	-8.223	-3.164	-4.797
Frit cash flow	27.330	-16.480	47.424	-10.008	82.488
Pengestrøm fra finansiering	-9.989	-13.504	-10.402	-24.229	24.913
Pengestrøm i alt	17.341	-29.984	37.022	-34.237	107.401
Nøgletal					
EBITDA-margin	7,0%	5,6%	6,2%	1,6%	6,0%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,8%	3,3%	4,2%	-0,1%	4,8%
Soliditetsgrad	32,7%	25,5%	31,0%	12,8%	25,8%
Egenkapitalforrentning	39,5%	14,2%	25,3%	-5,3%	39,2%
Gennemsnitligt antal ansatte	446	477	493	497	563

Nøgletal

De nøgletal der er anført i hoved- og nøgletalsoversigten, er beregnet således:

EBITDA-Margin = Resultat af primær drift tillagt afskrivninger * 100 / Nettoomsætning

Overskudsgrad (EBIT-margin) = Resultat af primær drift * 100 / Nettoomsætning

Soliditetsgrad = Arkitemas andel af egenkapitalen / Aktiver i alt

Egenkapitalens forretning = Arkitemas andel af årets resultat * 100 / gennemsnitlig egenkapital

4 Ledelsens beretning

Væsentligste aktiviteter

Arkitemas væsentligste aktiviteter er design og projektering af byggeri. Vi arbejder på tværs af landegrænser og trækker på hinandens kompetencer for sammen at skabe et bygbart, brugbart, bæredygtigt og æstetisk projekt, der skaber værdi for kunden og for brugerne. Vi er involveret i projekter i Danmark, Sverige og Norge, med Danmark som det største geografiske segment. Udover design og projektering leverer vi også bygherrerådgivning og ydelser relateret til byplanlægning.

Markedsoverblik

I 2020 har COVID-19 pandemien betydet en vis usikkerhed. Umiddelbart efter den første nedlukning i marts måned, oplevede vi en kort periode med opbremsning. Det varede dog kun nogle få uger og efterfølgende har vi set en stor efterspørgsel efter vores ydelser. Dette gælder både den private og offentlige sektor drevet af fortsatte lave renter, et stærkt boligmarked og offentlige initiativer for at holde hånden under beskæftigelsen under COVID-19 pandemien. Vi forventer, at markedet også i 2021 vil være præget af høj efterspørgsel.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et resultat af primær drift (EBIT) på DKK 26 millioner, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 69 millioner.

Arkitema oplevede i 2020 en stærk fremgang i omsætningen. Omsætningen blev på DKK 548 millioner, hvilket er en stigning på 25 procent ift. 2019 og dermed væsentlig højere end vores forventninger til 2020.

Årets resultat før skat blev på DKK 23 millioner, hvilket er en markant fremgang sammenlignet med 2019, hvor resultatet før skat blev DKK -1,4 millioner. Resultatfremgangen er en konsekvens af en stor fremgang i omsætningen på tværs af segmenter.

Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

Strategi

Vores strategiske fokus er at videreudvikle vores position i Danmark, Sverige og Norge og udvikle området for infrastruktur i samarbejde med øvrige COWI ejede virksomheder. I løbet af 2021 vil vi få tilført betydelige kompetencer på dette område.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Efter en meget høj vækst i omsætningen i 2020 forventer vi i 2021 en mere begrænset vækst og et resultat før skat på niveau med 2020. Ved indgangen til 2021 står vi med en stærk pipeline og en god ordrebeholdning. Integrationen med andre enheder i COWI gruppen har i 2020 udviklet sig overordentligt positivt og vi forventer, at dette samarbejde også vil have en positiv afsmitning på både omsætning og resultat for 2021.

Forskning og udvikling

Vi deltager i en række mindre forskningsprojekter i både Sverige og EU relateret til bæredygtig udvikling. Digitalisering er en væsentlig driver inden for byggeriet, og vi investerer derfor betydelige ressourcer i at understøtte vores forretningsprocesser digitalt.

Eksternt miljø

Vi har stor fokus på at reducere miljøpåvirkningen af vores aktiviteter. Det gælder både i forhold til vores interne ressourceforbrug og det aftryk, vores projekter sætter. Internt er der stor fokus på at reducere omfanget af rejseaktiviteter gennem brug af videokonferencer. Ligeledes er der fokus på at reducere vores energi- og papirforbrug. I vores projekter arbejder vi fokuseret på at minimere klimabelastningen fra byggeriet. Det sker blandt andet gennem et stort fokus på at øge brugen af træ i byggeri.

Videnressourcer

Vores medarbejdere og deres kompetencer er de primære aktiver i vores virksomhed. Gennem vores omfattende uddannelsesprogram investerer vi en vis andel af vores omsætning i at udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere.

Redegørelse for samfundsansvar

Arkitema-koncernen er inkluderet i den samlede CSR-rapportering for COWI-koncernen, som præsenteret i årsrapporten for COWI Holding A/S, hvortil der henvises.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Det er Arkitemas ambition, at alle medarbejdere skal have lige muligheder, uanset køn, alder, race, religion, nationalitet, etnisk og social oprindelse, handicap, politisk eller seksuel orientering. Vi anser diversitet for at være en konkurrencemæssig fordel. En bredde i medarbejderstaben giver flere perspektiver til vores forretning og organisation samt et bedre bidrag til udviklingen af vores samfund.

Det er fortsat Arkitemas ambition, at sammensætningen af ledelsen i koncernen skal afspejle diversiteten i vores forretning. Vi har sat det overordnede mål, at andelen af kvindelige ledere skal afspejle andelen af kvindelige medarbejdere. I 2019 var andelen af kvinder i ledelsen 38,3 procent, i 2020 var den 42,5 procent. Selskabet har således opnået en ligelig fordeling for 2020. Målet for 2021 er, at andelen af kvindelige ledere skal være mindst 45 procent og vi vil fortsat fokusere på at opbygge en stærk pipeline af kvindelige ledere.

I henhold til dansk lovgivning vedtaget i 2013 er en virksomhed forpligtet til at fastsætte måltal og udarbejde en politik for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Arkitema har samme mål og politik som COWI Holding A/S. Derfor er måltallet, at mindst 33 procent af bestyrelsen skal bestå af kvindelige medlemmer, hvilket skal opfyldes senest i 2024. Målet er ikke opnået i 2020, da det i perioden ikke har været aktuelt at foretage udskiftning i bestyrelsen.

Usædvanlige forhold

Der har i året ikke været nogen usædvanlige forhold, som har væsentlig indflydelse på årets resultat, eller indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Regnskabsberetning

Resultatopgørelse

Koncernens nettoomsætning steg i 2020 med DKK 109 millioner eller 25 procent til DKK 548 millioner sammenlignet med 2019.

Egenproduktion, der viser salgsværdien af de aktiviteter, som selskabets medarbejdere har gennemført i 2020, er steget med 13 procent svarende til, at egenproduktionen er steget fra DKK 388 millioner i 2019 til DKK 438 millioner i 2020.

De samlede driftsomkostninger eksklusive finansielle poster steg i 2020 med seks procent.

Resultat af primær drift er steget med i alt DKK 27 millioner fra et underskud på DKK 0,6 millioner i 2019 til DKK 26 millioner i 2020.

Overskudsgraden, der beregnes som resultatet af den primære drift i procent af omsætningen udgør 4,8 procent i 2020, den var -0,1 procent i 2019.

Resultat før skat udgjorde DKK 23 millioner mod DKK -1,4 millioner i 2019.

Årets resultat udgjorde DKK 19 millioner.

Balance

Ved udgangen af 2020 udgjorde de samlede aktiver DKK 278 millioner, hvilket var 36 procent højere end i 2019.

Egenkapitalen pr. 31. december 2020 udgjorde DKK 70 millioner, hvilket svarer til en egenkapitalandel på 25 procent.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrøm fra driftsaktivitet udgjorde DKK 69 millioner, hvilket er en stigning på DKK 75 millioner i forhold til 2019.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten, der i 2020 udgjorde netto DKK -5 millioner, vedrører primært køb af driftsmateriel og inventar.

Det frie cash flow udgjorde DKK 64 millioner, hvilket er en stigning på DKK 74 millioner i forhold til 2019.

Kapital- og aktiestruktur

Ledelsen finder, at den nuværende kapital- og aktiestruktur er hensigtsmæssig for aktionæren og selskabet, da den understøtter selskabets strategi og langsigtede værdiskabelse.

Aktiekapitalen er på DKK 3 millioner.

Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder

Målingen af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. Især for store projekter kan den faktiske realisering føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Debitorer

Ledelsen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer ud fra risiko for tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne eller -vilje. Hvis kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne, kan yderligere nedskrivninger i fremtiden blive nødvendige. Ledelsen vurderer løbende kundernes kreditværdighed, betalingsbetingelser samt risiko for tab, hvorfor usikkerheden, der knytter sig til nedskrivning af tab på dubiøse debitorer, anses for at være begrænset.

Risici og risikostyring

Selskabets risici kan opdeles i markedsrisici, operationelle risici, finansielle risici, likviditetsrisici og øvrige risici.

Markedsrisici

Vi søger at minimere risici forårsaget af ændringer i politiske forhold og udsving i økonomiske konjunkturer ved at have en balanceret portefølje af projekter. Den balancerede portefølje indebærer en fordeling på geografiske markeder, ydelsesområder og den offentlige/ private sektor.

Operationelle risici

Vi minimerer tab på projekter gennem en risikovurdering af de enkelte projekter og kontrakter suppleret med den projektstyring og -overvågning, som vurderingen tilsiger. Kontrakter med underleverandører og partnere kan udgøre en risiko i tilfælde af, at disse ikke leverer til forventet tid inden for de forventede omkostninger eller med den forventede kvalitet. Vi forsøger at minimere risici gennem dialog og ved en omhyggelig udvælgelse og kontrol af leverancen. Overkapacitet i forhold til omfang af igangværende projekter er en risiko, som vi håndterer gennem styringssystemer til ressourcestyring og forecasting. Krav fra kunder, partnere og underleverandører er risici, som vi søger at begrænse gennem professionelle ansvarsforsikringer. Vi har udarbejdet en it-sikkerhedspolitik og en it-beredskabsplan for at foregribe skader på og indtrængen i vores centrale it-systemer. Vi revurderer planerne en gang om året.

Finansielle risici

Vi søger at minimere valutakursrisici i forbindelse med projekter ved så vidt muligt at matche indtægter og omkostninger i den samme valuta på de enkelte projekter. Derudover sker der en sikring af nettovalutapositioner på virksomhedsplan gennem kurssikring. Omregningsrisikoen i forbindelse med kapitalinteresser i datterselskaber sikres som hovedregel ikke. Renterisici begrænses som følge af Arkitemas begrænsede nettorentebærende gæld.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risikoen for, at den nødvendige likviditet ikke er til rådighed. Arkitema har en politik for, hvilken likviditet der skal være til rådighed både på kort og langt sigt for at sikre, at selskabet har den tilstrækkelige likviditet til at opfylde finansieringen af den forventede udvikling i Arkitemas forretningsomfang og aktiviteter. Arkitema er en del af COWI-gruppens cash pool. Det er ledelsens vurdering, at Arkitema har den nødvendige likviditet til rådighed til at opfylde den fortsatte udvikling af Arkitemas aktiviteter.

Øvrige risici

Arkitema er leverandør til offentlige og private kunder i hele Skandinavien. Vores troværdighed som rådgivningsvirksomhed afhænger i høj grad af vores forretningsmæssige integritet. Vi følger derfor nøje et business integrity management system, der opstiller retningslinjer for 'code of conduct' for alle enheder, chefer og medarbejdere.

Risikostyring

Ud over de nævnte risikostyringsaktiviteter har vi også retningslinjer for risikostyring i vores praksis for god selskabsledelse. Den overordnede strategiske risikostyring sker på grundlag af en risikoprofil, som vi udarbejder en gang om året med henblik på vurdering, drøftelse og prioritering i bestyrelsen.

Interne kontrol- og risikostyringssystemer

Interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med procedure for regnskabsafklæggelse er beskrevet i det følgende.

Kontrolmiljø

Ansvar og beføjelser er defineret i bestyrelsens instruktioner til direktionen og vedtagne politikker. Bestyrelsen godkender selskabets risikostyring samt påser overholdelse af koncernens primære politikker for kommunikation-, valuta- og finanspolitik. Direktionen godkender andre politikker og procedurer, og de ansvarlige funktioner udsteder retningslinjer og fører tilsyn med anvendelsen af alle politikker og procedurer. Der er etableret systemer, der sikrer behørig funktionsadskillelse i regnskabsafdelingen. Den organisatoriske struktur og de interne retningslinjer udgør kontrolmiljøet.

Risikovurdering

Der er relativt større risiko for fejl ved de poster i regnskabet, der er baseret på skøn, eller som genereres gennem komplekse processer, end for andre poster. En detaljeret risikovurdering med det formål at identificere disse poster og angive omfanget af de forbundne risici koordineres af koncernens økonomifunktion. De risikofyldte poster omfatter primært igangværende arbejder, krav samt skatteforpligtelser vedrørende filialer og faste driftssteder i udlandet.

Kontrolaktiviteter

Målet med kontrolaktiviteterne er at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder. Aktiviteterne er integreret i Arkitemas regnskabs- og rapporteringsprocedurer og omfatter blandt andet procedurer for attestations, autorisation, godkendelse, afstemning, analyser af resultater, adskillelse af uforenelige funktioner, kontroller vedrørende it-applikationer og de generelle it-kontroller. Arkitema har indført standarder for intern kontrol.

Information og kommunikation

Arkitema opretholder informations- og kommunikationssystemer for at sikre, at regnskabsaflæggelsen er korrekt og fuldstændig. Selskabets bogføringsregler og procedurer for Regnskabsaflæggelsen fremgår af beskrivelser og instruktioner. Regnskabs- og andre rapporteringsinstruktioner opdateres, herunder budget- og månedsafslutningsprocedurer, når der er behov for det. Disse er tilgængelige på selskabet intranet for økonomimedarbejdere samt andre relevante medarbejdere. Det samme er andre politikker, der er relevante for intern kontrol vedrørende regnskabsaflæggelsen, såsom politik for budgetlægning for projekter.

Overvågning

Arkitema anvender et økonomistyringssystem til at overvåge selskabets resultater, som gør det muligt på et tidligt tidspunkt at opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsen, herunder konstaterede svagheder i de interne kontroller, manglende overholdelse af procedurer, politikker med videre.

5 Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder af- og nedskrivninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab/-gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de koncernforbundne virksomheder, herunder udenlandske datterselskaber.

Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskaberne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er ikke afsat skat i modervirksomhedens resultatopgørelse og balance, da indkomsten i selskabet indgår i kommanditisternes indkomstopgørelser.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes netto i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de respektive landes skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som led i international sambeskatning indregnes genbeskatningsforpligtelsen med det mindste beløb af fuld genbeskatning og begrænset genbeskatning opgjort baseret på den fortjeneste, som forventes at kunne opnås ved et salg af aktiver og gæld til markedsværdier ved ophør af sambeskatningen. Der afsættes endvidere ikke genbeskatning af underskud fra faste driftssteder, hvor det forventes, at underskuddet vil blive genindtjent via den løbende drift.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved anvendelse af standardkurser, som tilnærmelsesvis er udtryk for transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes for tilgodehavenders vedkommende i resultatopgørelsen som en del af nettoomsætningen. For øvrige posters vedkommende indregnes de realiserede gevinster/tab i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Urealiserede valutakursgevinster/-tab, som opstår mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen, indregnes i resultatopgørelsen.

Urealiserede valutakursgevinster/-tab vedrørende tilgodehavender indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætningen, mens urealiserede valutakursgevinster/-tab vedrørende gæld eller øvrige monetære poster indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen. Ved indregning af udenlandske datterselskaber og associerede virksomheder, der er selvstændige

juridiske enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitligvalutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske datterselskaber, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske datterselskaber, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige datterselskabers egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster/-tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske datterselskaber direkte på egenkapitalen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om Arkitemas nettoomsætning opdelt på geografi. Koncernen har kun ét segment. Oplysningerne er baseret på selskabets interne rapporteringer.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen er opgjort til salgsværdien af årets udførte arbejder. Gennemførelsen af de enkelte arbejder strækker sig som regel over flere regnskabsperioder, hvorfor produktionsprincippet anvendes som indtægtskriterium. Avancen på de udførte arbejder indtægtsføres i overensstemmelse hermed og forholdsmæssigt i takt med færdiggørelsen.

Sagsomkostninger

Sagsomkostninger omhandler direkte henførbare projektomkostninger eksklusive gager, herunder rejseomkostninger, eksterne omkostninger samt øvrige omkostninger.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder flytteomkostninger, koncernsupport samt fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af langfristede tilgodehavender.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede, lineære afskrivninger og nedskrivninger eller kapitalværdien, hvor denne er lavere. Afskrivningsperioden udgør som udgangspunkt tre til tretten år. Aktiver, som er anskaffet i løbet af året og er bestemt til at fungere sammen med allerede anskaffede aktiver, afskrives over hovedaktivets restbrugstid.

Licenser omfatter softwarelicenser, som afskrives over aftaleperioden.

Sammenfatning af afskrivningsperioderne for immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser	3-13 år
----------------------	---------

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar

Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar, herunder indretning af lejede lokaler, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives lineært over tre til tolv år.

Finansielle leasingaktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes første gang i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Sammenfatning af afskrivningsperioder for materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar, herunder indretning af lejede lokaler	3-12 år
--	---------

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på

anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over den, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Hvis det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af datterselskabernes resultat efter skat for året under posten 'Resultat efter skat i datterselskaber'.

Afskrivninger på aktivitetsgoodwill indregnes i resultatopgørelsen under posten 'Af- og nedskrivninger'.

Af- og nedskrivninger på koncerngoodwill indregnes i resultatopgørelsen under posten 'Resultat efter skat i datterselskaber'.

I balancen indregnes under posterne 'Kapitalandele i datterselskaber' den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af andel af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Kapitalandele i datterselskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kroner. Har selskabet en retlig eller en faktisk forpligtelse til at afdække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Den samlede positive værdiregulering af kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponeringen til en 'Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode' under egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af datterselskaber opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter ikke-børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi.

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt af tilgodehavender fra salg tillige med en generel hensættelse.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen efter modregning af acontofaktureringer.

Igangværende arbejder brutto opgøres til salgsværdi af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og den samlede, forventede avance på de enkelte sager (produktionsprincippet). Princippet medfører, at den forventede avance på de enkelte sager løbende indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte projektkostninger (timer) i forhold til projekternes forventede og samlede omkostninger (timer). Når det er sandsynligt, at de samlede projektkostninger vil overstige de samlede indtægter på en sag, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen. Andele af igangværende arbejder med videre udført i arbejdsfællesskaber indgår i de igangværende arbejder.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte udbetalinger vedrørende efterfølgende regnskabsår, typisk forudbetalt husleje, forsikringspræmier, abonnementer mm.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed, indtruffet før eller på balancedagen, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Øvrige hensatte forpligtelser omfatter mulige, retlige forpligtelser med videre på afsluttede sager. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Udskudt skat tilbagediskonteres ikke.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter og andre forpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen og tillagt renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalt selskabsskat.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt køb af egne aktier og udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer indregnet som omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	548.383	439.527
Sagsomkostninger		-110.634	-51.576
Egenproduktion		437.749	387.951
Eksterne omkostninger		-62.945	-58.281
Personaleomkostninger	2	-341.806	-322.529
Af- og nedskrivninger	3	-6.896	-7.769
Resultat af ordinær primær drift		26.102	-628
Andre driftsindtægter	4	101	5
Andre driftsomkostninger	5	-95	0
Resultat af primær drift		26.108	-623
Finansielle indtægter	6	258	90
Finansielle omkostninger	7	-3.071	-845
Resultat før skat		23.295	-1.378
Skat af årets resultat	8	-4.449	-727
Årets resultat		18.846	-2.105

Koncernens balance 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Software og licenser		1.048	1.644
Immaterielle anlægsaktiver	9	1.048	1.644
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar		11.197	12.368
Materielle anlægsaktiver	10	11.197	12.368
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.227	1.809
Deposita		4.775	8.156
Finansielle anlægsaktiver	11	6.002	9.965
Anlægsaktiver i alt		18.247	23.977
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		97.610	88.477
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	43.073	48.814
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		97.280	26.612
Tilgodehavender selskabsskat		4.600	2.120
Andre tilgodehavender		1.217	1.940
Periodeafgrænsningsposter	13	7.770	11.066
Tilgodehavender		251.550	179.029
Likvider		1.793	1.519
Omsætningsaktiver i alt		253.343	180.548
AKTIVER I ALT		271.590	204.525

Koncernens balance 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Aktiekapital	14	3.250	3.250
Overført resultat		48.696	23.011
Foreslået udbytte		18.000	0
Egenkapital	15	69.946	26.261
Andre hensatte forpligtelser		13.141	6.528
Hensatte forpligtelser	16	13.141	6.528
Leasingforpligtelser		1	37
Anden gæld		20.360	7.404
Langfristede gældsforpligtelser	17	20.361	7.441
Leasingforpligtelser		170	221
Deposita		0	1.958
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	61.962	45.328
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.974	21.882
Gæld til tilknyttede selskaber		3.712	18.632
Skyldig selskabsskat		2.500	0
Anden gæld		79.771	73.767
Periodeafgrænsningsposter		53	2.507
Kortfristede gældsforpligtelser		168.142	164.295
Gældsforpligtelser i alt		188.503	171.736
PASSIVER I ALT		271.590	204.525
Honorar til revisionsvirksomheder	18		
Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse samt ejerforhold	19		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20		
Pantsætning og sikkerhedsstillelser	21		
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse

DKKt	Virksomheds- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	3.250	0	28.309	18.000	3.671	53.230
Udbetalt udbytte				-18.000		-18.000
Årets resultat			-2.105			-2.105
Valutakursregulering vedrørende udenlandske datterselskaber			-647			-647
Køb af minoritetsinteresser			-2.546		-3.671	-6.217
Egenkapital 1. januar 2020	3.250	0	23.011	0	0	26.261
Kapitalinds kud			25.000			25.000
Årets resultat			18.846			18.846
Valutakursregulering vedrørende udenlandske datterselskaber		-161				-161
Foreslået udbytte for regnskabsåret			-18.000	18.000		0
Egenkapital 31. december 2020	3.250	-161	48.857	18.000	0	69.946

Koncernens pengestrømsopgørelse

DKKt	2020	2019
Resultat af primær drift	26.108	-624
Årets afskrivninger	6.896	7.769
Kursreguleringer, netto m.v.	-161	-647
Årets øvrige hensættelser og reservationer	6.613	2.999
Primært resultat korrigeret for ikke-likvide bevægelser	39.456	9.497
Årets indbetalte finansielle indtægter, netto	-2.813	-752
Betalt selskabsskat	-4.429	-4.013
Pengestrøm fra drift før ændring i driftskapital	32.214	4.732
Ændring i igangværende arbejder for fremmed regning	22.375	5.193
Ændring i tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	-9.133	-7.680
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	22.345	-26.612
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.908	-5.130
Ændring i deposita	1.423	-111
Ændring i gæld til tilknyttede selskaber	-16.960	18.632
Ændring i andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	4.019	1.766
Ændring i anden gæld og periodeafgrænsningsposter	32.660	3.223
Pengestrøm fra driftsaktivitet	87.035	-5.987
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-515	-706
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.797	-3.164
Salg af materielle anlægsaktiver	183	12
Køb af finansielle anlægsaktiver	582	-163
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-4.547	-4.021
Frit cash flow	82.488	-10.008
Optagelse af banklån, netto	-87	-12
Udbetalt udbytte	0	-18.000
Kapitalforhøjelse i datterselskaber	0	-2.546
Minoritetsinteresser	0	-3.671
Modtaget koncerntilskud	25.000	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	24.913	-24.229
Årets pengestrøm	107.401	-34.237
Likvider, primo	-14.635	19.446
Likvider, ultimo	92.766	-14.635
Likvider ultimo sammesætter sig af:		
Likvide beholdninger	1.793	1.519
Cash pool	90.973	-16.154
Likvider, ultimo	92.766	-14.635

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

Koncernens noter

Note 1 Nettoomsætning

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
DKKt		
Danmark	366.325	299.662
Sverige	110.937	100.990
Norge	87.588	49.583
Eliminering af intern handel	-16.467	-10.708
I alt	<u>548.383</u>	<u>439.527</u>

Koncernen har kun ét segment.

Note 2 Personaleomkostninger

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
DKKt		
Gager og lønninger	-289.686	-273.597
Pensioner	-23.905	-21.929
Social sikring	-21.222	-20.919
Øvrige personaleomkostninger	-6.993	-6.084
Personaleomkostninger	<u>-341.806</u>	<u>-322.529</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	563	497

Vederlag til direktion udgør i 2020 3.221 t.kr. (2019: 6.928 t.kr.).

Bestyrelsen aflønnes i COWI Holding A/S.

Direktionen er underlagt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram. Værdien af vederlaget beregnes som en procent af vedkommendes grundløn afhængig af deres rolle og gruppens resultat. De tildelte aktier vil veste efter tre år fra datoen for tildeling med forbehold af visse kriterier.

Note 3 Af- og nedskrivninger

DKKt	2020	2019
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-1.111	-1.610
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-5.785	-6.159
Af- og nedskrivninger	-6.896	-7.769

Note 4 Andre driftsindtægter

DKKt	2020	2019
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	101	5
Andre driftsindtægter	101	5

Note 5 Andre driftsomkostninger

DKKt	2020	2019
Tab ved salg af anlægsaktiver	-95	0
Andre driftsomkostninger	-95	0

Note 6 Finansielle indtægter

DKKt	2020	2019
Renter, likvide beholdninger, værdipapirer mv.	258	90
Finansielle indtægter	258	90

Note 7 Finansielle omkostninger

DKKt	2020	2019
Renter, bank- og prioritetsgæld mv.	-3.068	-804
Renter, tilknyttede selskaber	0	-41
Valutakurstab	-3	0
Finansielle omkostninger	-3.071	-845

Note 8 Skat af årets resultat

DKKt	2020	2019
Aktuel skat	-4.449	-727
Skat af årets resultat	-4.449	-727

Note 9 Immaterielle anlægsaktiver

DKKt	<u>Software og licenser</u>
Kostpris 1. januar 2020	18.548
Kursregulering	-1
Tilgang	516
Afgang	-730
Kostpris 31. december 2020	<u>18.333</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-16.904
Kursregulering	0
Af- og nedskrivninger	-1.111
Afgang	730
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-17.285</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u><u>1.048</u></u>

Note 10 Materielle anlægsaktiver

DKKt	<u>Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2020	46.232
Kursregulering	-4
Tilgang	4.797
Afgang	-9.393
Kostpris 31. december 2020	<u>41.632</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-33.864
Kursregulering	32
Af- og nedskrivninger	-5.785
Afgang	9.182
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-30.435</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u><u>11.197</u></u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	<u><u>158</u></u>

Note 11 Finansielle anlægsaktiver

DKKt	Andre værdi-papirer og kapital- andele		
	Deposita	I alt	
Kostpris 1. januar 2020	192	8.156	8.348
Tilgange	28	61	89
Afgange	-168	-3.442	-3.610
Kostpris 31. december 2020	52	4.775	4.827
Værdireguleringer 1. januar 2020	1.617	-	1.617
Årets resultat	-442	-	-442
Tilbageførsel ved afgang	0	-	0
Værdireguleringer 31. december 2020	1.175	-	1.175
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.227	4.775	6.002

Note 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

DKKt	2020	2019
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-18.889	3.486
<i>Der er indregnet således i balancen:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (under aktiver)	43.073	48.814
Igangværende arbejder for fremmed regning (under passiver)	-61.962	-45.328
	-18.889	3.486

Note 13 Periodeafgrænsningsposter

DKKt	2020	2019
Forsikringspræmier	855	1.578
Husleje	2.537	4.822
Øvrige	4.378	4.665
Periodeafgrænsningsposter 31. december	7.770	11.065

Note 14 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen kan specificeres således:

DKKt	2020	2019	2018	2017	2016
Aktiekapital pr. 1. januar	3.250	3.250	3.250	3.250	3.750
Bevægelser	0	0	0	0	-500
Aktiekapital pr. 31. december	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250

Note 15 Resultatdisponering

DKKt	2020	2019
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	18.000	0
Overført resultat	846	-2.105
	18.846	-2.105

Note 16 Hensatte forpligtelser

DKKt	2020	2019
Bonus, LTP-program	13.141	6.528
Andre hensatte forpligtelser 31. december	13.141	6.528

Note 17 Langfristede gældsforpligtelser

DKKt	2020	2019
Leasingforpligtelser, der forfalder mellem et og fem år	1	37
Anden gæld, der forfalder efter fem år	20.360	7.216
Anden gæld, der forfalder mellem et og fem år	0	188
Langfristede gældsforpligtelser 31. december	20.361	7.441

Note 18 Honorar til revisionsvirksomheder

Der henvises til note 24 i koncernregnskabet for COWI Holding A/S for oplysninger om honorar til revisionsvirksomheder.

Note 19 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse samt ejerforhold

Med virkning fra 4. januar 2019 er alle ejerandele i Arkitema K/S solgt til Arkitema Architecture A/S, og indgår herefter i COWI-koncernen, med COWI Holding A/S som ultimativt moderselskab. COWI Holdings koncernregnskab kan revireres på virksomhedens adresse, Parallellvej 2, 2800 Kgs. Lyngby.

Ud over normale koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, koncernselskaber eller andre nærtstående parter.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98C stk. 7 er transaktioner med nærtstående parter, foretaget på markedsmæssige vilkår, ikke oplyst.

Note 20 Andre økonomiske forpligtelser

DKKt	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser, der forfalder indenfor et år	17.555	17.445
Leje- og leasingforpligtelser, der forfalder efter et år	92.894	90.012
Leasingforpligtelser 31. december	110.449	107.457

Note 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Visse andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 158 t.kr. (2019: 221 t.kr.)

COWI-koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationselskab i sambeskatningskredsen.

Note 22 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter statusdagen indtruffet afgørende hændelser, der har betydning for vurderingen af årsrapporten.

Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	366.325	299.662
Sagsomkostninger		-86.797	-36.110
Egenproduktion		279.528	263.552
Eksterne omkostninger		-45.175	-33.755
Personaleomkostninger	2	-233.409	-225.238
Af- og nedskrivninger	3	-5.021	-5.631
Resultat af ordinær primær drift		-4.077	-1.072
Andre driftsindtægter	4	10.044	5
Andre driftsomkostninger	5	-95	0
Resultat af primær drift		5.872	-1.067
Resultat efter skat i datterselskaber		15.745	-349
Finansielle indtægter	6	254	90
Finansielle omkostninger	7	-3.025	-779
Årets resultat		18.846	-2.105

Moderselskabets balance 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Software og licenser		1.041	1.629
Immaterielle anlægsaktiver	8	1.041	1.629
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar		7.410	8.023
Materielle anlægsaktiver	9	7.410	8.023
Kapitalandele i datterselskaber	10	23.300	42.016
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.178	1.787
Deposita		4.775	8.156
Finansielle anlægsaktiver	11	29.253	51.959
Anlægsaktiver i alt		37.704	61.611
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		53.758	57.519
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	46.834	46.521
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		90.071	4.316
Andre tilgodehavender		806	1.604
Periodeafgrænsningsposter	13	5.973	9.108
Tilgodehavender		197.442	119.068
Likvider		0	10
Omsætningsaktiver i alt		197.442	119.078
AKTIVER I ALT		235.146	180.689

Moderselskabets balance 31. december

DKKt	Note	2020	2019
Virksomhedskapital	14	3.250	3.250
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		15.584	0
Overført resultat		33.112	23.011
Foreslået udbytte		18.000	0
Egenkapital	15	69.946	26.261
Andre hensatte forpligtelser	16	10.529	5.264
Hensatte forpligtelser		10.529	5.264
Anden gæld		20.360	7.404
Langfristede gældsforpligtelser	17	20.360	7.404
Leasingforpligtelser		170	221
Deposita		0	1.958
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	59.808	42.845
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.416	16.622
Gæld til tilknyttede selskaber		1.544	22.900
Anden gæld		61.320	54.707
Periodeafgænsningsposter		53	2.507
Kortfristede gældsforpligtelser		134.311	141.760
Gældsforpligtelser i alt		154.671	149.164
PASSIVER I ALT		235.146	180.689
Honorar til revisionsvirksomheder	18		
Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse samt ejerforhold	19		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20		
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	21		

Moderselskabets egenkapitalopgørelse

DKKt	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	3.250	0	28.309	18.000	49.559
Udbetalt udbytte				-18.000	-18.000
Årets resultat			-2.105		-2.105
Valutakursregulering vedrørende udenlandske datterselskaber			-647		-647
Køb af minoritetsinteresser			-2.546		-2.546
Egenkapital 1. januar 2020	3.250	0	23.011	0	26.261
Kapitalindskud			25.000		25.000
Årets resultat		15.745	3.101		18.846
Valutakursregulering vedrørende udenlandske datterselskaber		-161			-161
Foreslået udbytte for regnskabsåret			-18.000	18.000	0
Egenkapital 31. december 2020	3.250	15.584	33.112	18.000	69.946

Moderselskabets noter

Note 1 Nettoomsætning

Selskabet har kun et segment.

Note 2 Personaleomkostninger

DKKt	2020	2019
Gager og lønninger	-209.733	-204.602
Pensioner	-15.281	-13.912
Social sikring	-2.511	-2.333
Øvrige personaleomkostninger	-5.884	-4.391
Personaleomkostninger	-233.409	-225.238
Gennemsnitligt antal ansatte	377	329

Note 3 Af- og nedskrivninger

DKKt	2020	2019
Software og licenser	-1.104	-1.580
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar	-3.917	-4.051
Af- og nedskrivninger	-5.021	-5.631

Note 4 Andre driftsindtægter

DKKt	2020	2019
Koncern supportydelse	9.948	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	96	5
Andre driftsindtægter	10.044	5

Note 5 Andre driftsomkostninger

DKKt	2020	2019
Tab ved salg af anlægsaktiver	-95	0
Andre driftsomkostninger	-95	0

Note 6 Finansielle indtægter

DKKt	2020	2019
Renter, datterselskaber	0	3
Renter, likvide beholdninger, værdipapirer mv.	254	87
Finansielle indtægter	254	90

Note 7 Finansielle omkostninger

DKKt	2020	2019
Renter, bank- og prioritetsgæld mv.	-3.012	-686
Renter, tilknyttede selskaber	-13	-93
Finansielle omkostninger	-3.025	-779

Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

DKKt	<u>Software og licenser</u>
Kostpris 1. januar 2020	18.035
Tilgang	516
Afgang	-730
Kostpris 31. december 2020	<u>17.821</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-16.406
Af- og nedskrivninger	-1.104
Afgang	730
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-16.780</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u><u>1.041</u></u>

Note 9 Materielle anlægsaktiver

DKKt	<u>Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2020	29.993
Kursregulering	0
Tilgang	3.514
Afgang	-9.392
Kostpris 31. december 2020	<u>24.115</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-21.970
Af- og nedskrivninger	-3.917
Afgang	9.182
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-16.705</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u><u>7.410</u></u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	<u>158</u>

Note 10 Kapitalandele i datterselskaber

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Arkitema Architects AS	Oslo, Norge	100%
Arkitema AB	Stockholm, Sverige	100%

Alle datterselskaber er selvstændige enheder

Note 11 Finansielle anlægsaktiver

DKKt	Kapital- andele i datter- selskaber	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2020	45.292	170	8.156	53.618
Tilgang	0	0	61	61
Afgang	-1	-168	-3.442	-3.611
Kostpris 31. december 2020	45.291	2	4.775	50.068
Værdireguleringer 1. januar 2020	-3.276	1.617	-	-1.659
Kursreguleringer	-160	0	-	-160
Årets resultat	15.745	-441	-	15.304
Modtagne udbytter	-34.300	0	-	-34.300
Værdireguleringer 31. december 2020	-21.991	1.176	-	-20.815
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	23.300	1.178	4.775	29.253

Note 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

DKKt	2020	2019
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-12.974	3.676

Der er indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning (under aktiver)	46.834	46.521
Igangværende arbejder for fremmed regning (under passiver)	-59.808	-42.845
	-12.974	3.676

Note 13 Periodeafgrænsningsposter

DKKt	2020	2019
Forsikringspræmier	578	1.298
Husleje	1.228	3.396
Øvrige	4.167	4.414
Periodeafgrænsningsposter 31. december	5.973	9.108

Note 14 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen kan specificeres således:

DKKt	2020	2019	2018	2017	2016
Virksomhedskapital pr. 1. januar	3.250	3.250	3.250	3.250	3.750
Bevægelser	0	0	0	0	-500
Virksomhedskapital pr. 31. december	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250

Note 15 Resultatdisponering

DKKt	2020	2019
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	18.000	0
Overført resultat	846	-2.105
	18.846	-2.105

Note 16 Andre hensatte forpligtelser

DKKt	2020	2019
Bonus, LTP-program	10.529	5.264
Andre hensatte forpligtelser 31. december	10.529	5.264

Note 17 Langfristede gældsforpligtelser

DKKt	2020	2019
Anden gæld, der forfalder efter fem år	20.360	7.216
Anden gæld, der forfalder mellem et og fem år	0	188
Langfristede gældsforpligtelser 31. december	20.360	7.404

Note 18 Honorar til revisionsvirksomheder

Der henvises til note 24 i koncernregnskabet for COWI Holding A/S for oplysninger om honorar til revisionsvirksomheder.

Note 19 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse samt ejerforhold

COWI Architecture A/S ejer alle kapitalandele i Arkitema K/S.

COWI Holding A/S er øverste moderselskab i koncernen.

Ud over normale koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, datterselskaber eller andre nærtstående parter.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98C stk. 7 er transaktioner med nærtstående parter på markedsmæssige vilkår ikke oplyst.

Note 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

DKKt	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser, der forfalder indenfor et år	10.186	9.717
Leje- og leasingforpligtelser, der forfalder efter et år	69.186	70.244
Leasingforpligtelser 31. december	79.372	79.961

COWI-koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationselskab i sambeskatningskredsen.

Note 21 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter statusdagen indtruffet afgørende hændelser, der har betydning for vurderingen af årsrapporten.

