

Struers ApS

CVR-nr. 15 68 33 09

Pederstrupvej 84

2750 Ballerup

**Årsrapport for 1. januar - 31. december
2022**

***Annual Report for January 1 - December 31,
2022***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 6. juli 2023

*The Annual Report has been presented and
adopted at the Annual General Meeting of the
Company on July 6, 2023*

Dirigent

Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

| | <u>Side</u> <u>Page</u> |
|--|----------------------------|
| Ledespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i> | 1 <i>1</i> |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditors' Report</i> | 2 <i>2</i> |
| Selskabsoplysninger <i>Company Information</i> | 7 <i>7</i> |
| Koncernoversigt <i>Group Chart</i> | 8 <i>8</i> |
| Hoved- og nøgletaloversigt <i>Financial Highlights</i> | 9 <i>9</i> |
| Ledelsesberetning <i>Management's Review</i> | 10 <i>10</i> |
| Regnskabspraksis <i>Accounting policies</i> | 17 <i>17</i> |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement January 1 - December 31</i> | 25 <i>25</i> |
| Balance 31. december <i>Balance Sheet at December 31</i> | 26 <i>26</i> |
| Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Shareholders Equity and Reserves</i> | 28 <i>28</i> |
| Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i> | 29 <i>29</i> |

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual Report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2022 for Struers ApS.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Struers ApS for January 1 - December 31, 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report was prepared in accordance with the Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

In our opinion, the Financial Statements gives a true and fair view of the financial position at December 31, 2022 of the Company and of the results of the Company operations for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 6. juli 2023
Copenhagen, July 6, 2023

Direktion ***Executive Board***

Steen Arne Jensen

Bestyrelse ***Supervisory Board***

Neuman Leverett III

Jacob Ryan Petkovich

Steen Arne Jensen

Benedikt Wenk-Niebe

Ole Victor Berg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Struers ApS

To the Shareholders of Struers ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Struers ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Opinion

We have audited the financial statements of Struers ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
 - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
 - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude

fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. juli 2023

Copenhagen July 6, 2023

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Michael Beuchert

statsautoriseret revisor

mne32794

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet
The Company

Struers ApS
Pederstrupvej 84
DK-2750 Ballerup

CVR-nr: 15 68 33 09
CVR no.:

Regnskabsår: 1. januar - 31. december, 2022
Financial year: January 1 - December 31, 2022

Hjemsteds-
kommune: Ballerup
*Municipality of
reg. office:*

Bestyrelse
Supervisory Board

Neuman Leverett III
Jacob Ryan Petkovich
Steen Arne Jensen
Benedikt Wenk-Niebe
Ole Victor Berg

Direktion
Executive Board

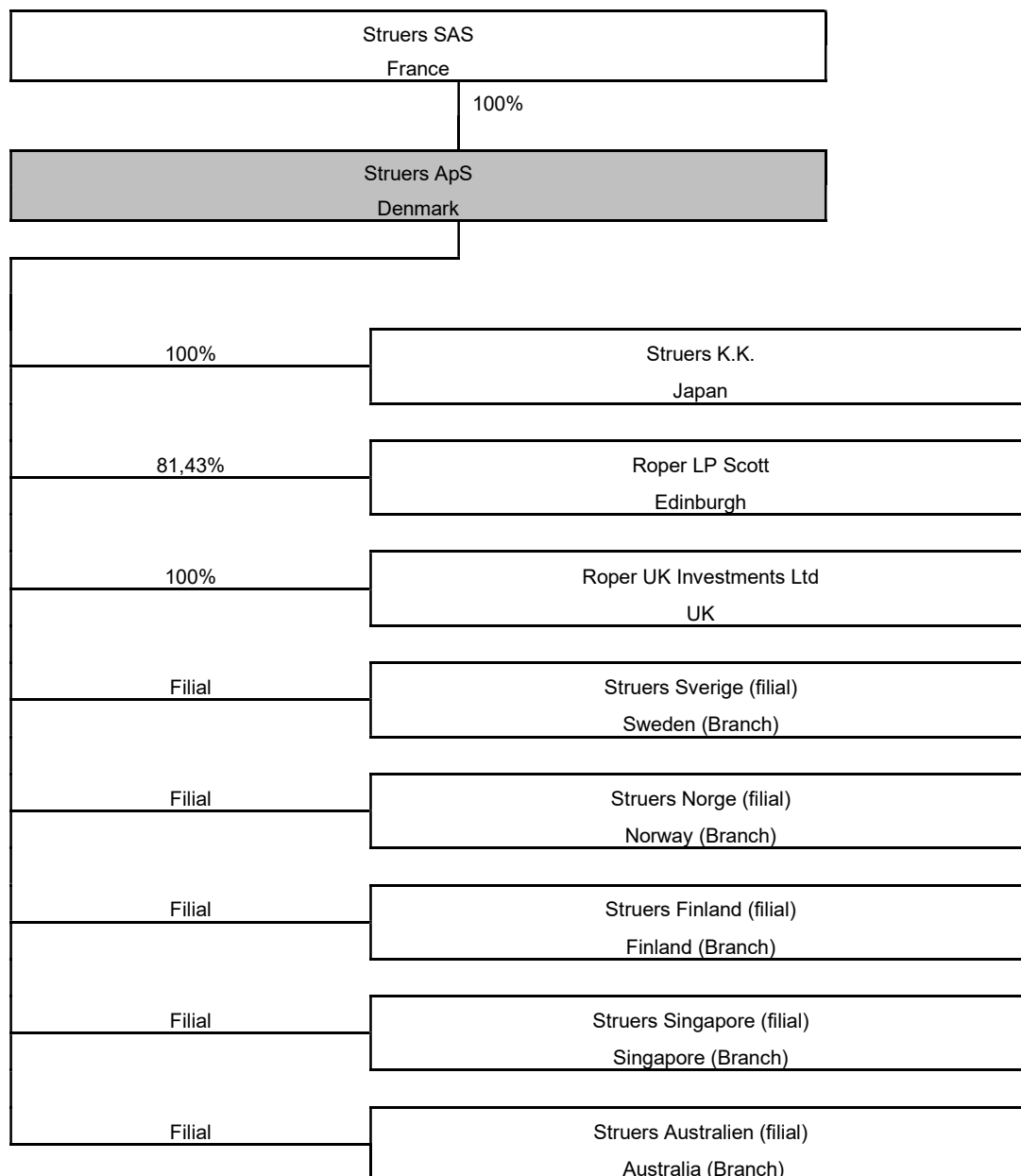
Steen Arne Jensen

Revision
Auditors

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
DK-2100 København

Koncernoversigt

Group Chart



Hoved- og nøgletaloversigt

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | DKK '000 | DKK '000 | DKK '000 | DKK '000 | DKK '000 |
| Hovedtal | | | | | |
| Key figures | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Profit/(loss) | | | | | |
| Nettoomsætning | 904 729 | 770 991 | 648 165 | 851 604 | 848 001 |
| <i>Revenue</i> | | | | | |
| Bruttoresultat | 449 123 | 399 834 | 304 682 | 441 047 | 423 054 |
| <i>Gross profit</i> | | | | | |
| Primært driftsresultat | 267 243 | 224 565 | 166 045 | 283 583 | 257 538 |
| <i>Operating profit</i> | | | | | |
| Resultat af finansielle poster | 167 162 | 163 441 | 147 147 | 137 356 | 128 616 |
| <i>Net financials</i> | | | | | |
| Årets resultat | 391 149 | 303 123 | 243 846 | 317 964 | 311 770 |
| <i>Net profit for the year</i> | | | | | |
| Balance | | | | | |
| Balance sheet | | | | | |
| Tilgang materielle anlægsaktiver | 25 496 | 3 905 | 6 594 | 6 294 | 1 533 |
| <i>Additions tangible fixed assets</i> | | | | | |
| Samlede aktiver | 4 597 877 | 4 249 979 | 4 258 298 | 3 923 185 | 3 697 424 |
| <i>Total assets</i> | | | | | |
| Egenkapital | 4 429 541 | 4 038 392 | 3 735 268 | 3 491 422 | 3 173 458 |
| <i>Shareholders' equity and reserves</i> | | | | | |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Ratios | | | | | |
| Bruttomargin | 49,6% | 51,9% | 47,0% | 51,8% | 49,9% |
| <i>Gross margin</i> | | | | | |
| Overskudsgrad | 29,5% | 29,1% | 25,6% | 33,3% | 30,4% |
| <i>Net profit ratio</i> | | | | | |
| Afkastningsgrad | 5,8% | 5,3% | 3,9% | 7,2% | 7,0% |
| <i>Return on assets</i> | | | | | |
| Soliditetsgrad | 96,3% | 95,0% | 87,7% | 89,0% | 85,8% |
| <i>Solvency ratio</i> | | | | | |
| Forrentning af egenkapital | 9,2% | 7,8% | 6,7% | 9,5% | 9,5% |
| <i>Return on equity</i> | | | | | |

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis vedrørende beregning af nøgletal.
For definitions of ratios, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

PRÆSENTATION AF STRUERS ApS

Markedet

Struers er verdens førende udbyder af løsninger til materialografisk prøvepræparation og mikrostrukturanalyse af faste materialer. Markedet for Struers produkter findes hovedsageligt inden for fremstillings- og forarbejdningindustrien, hvor kunderne har behov for at udføre mikrostrukturanalyser i forbindelse med kvalitetskontrol eller fejlanalyse af faste materialer – typisk metaller. Dette indebærer behov for udskæring af prøver med efterfølgende præparering i form af slibning og polering. Efterfølgende inspiceres og analyseres prøven i mikroskop for afdækning af materialets sande mikrostruktur.

Struers tilbyder unikke løsninger, der indeholder udstyr, forbrugsmaterialer og applikationsviden til optimal løsning af kundernes behov for opnåelse af bedst mulige prøveresultater til lavest mulig kostpris. Struers dækker hele spektret af udstyr og forbrugsmaterialer fra ukompliceret manuelt udstyr, til sofistikeret, fuldautomatisk udstyr beregnet for laboratorier i enhver størrelse. Herudover tilbyder Struers den relevante applikationsviden inden for forretningsområdet til sine kunder.

Kunder

Struers' kunder findes over hele verden og dækker mange forskellige segmenter så som bilindustri, flyindustri, kommunikations- og elektronikindustri, rumfart, metalindustri og undervisningssektoren. Behovet for Struers produkter findes typisk i disse virksomheders udviklings- og kvalitetslaboratorier, hvor virksomhederne udfører materialeanalyser af deres produkter.

Det ultimative moderselskab

Det ultimate moderselskab Roper Technologies, Inc solgte den 21. november 2022 51% af de industrielle virksomheder inklusiv Struers ApS til CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC.

PRESENTATION OF STRUERS ApS

The market

Struers is the world's leading provider of solutions for materialographic sample preparation and microstructure analysis of solid materials. The market for Struers' products is found mainly within the manufacturing and processing industry, where customers need to perform microstructure analysis in connection with quality control or failure analysis of solid materials - typically metals. This involves a need for cutting samples with subsequent preparation in the form of grinding and polishing. Subsequently, the sample is examined and analysed under microscope for exposure of the true microstructure of the material.

Struers offers unique solutions including equipment consumables and application knowledge for optimal solution of customers' needs for achieving the best possible sample results at the lowest possible cost. Struers covers the entire spectrum of equipment and consumables from uncomplicated manual equipment to sophisticated, fully automated equipment intended for laboratories of every size. Moreover Struers offers the relevant application knowledge within the business area to its customers.

Customers

Struers' customers are found all over the world and cover many different segments such as the automotive industry, aerospace, communications and electronics industry, space, metal industry and the educational sector. The need for Struers' products typically exists in the development and quality laboratories of these companies, where the companies perform material analysis of products.

The ultimate parent company

The ultimate parent company Roper Technologies, Inc sold on November 21, 2022 51% in its industrial businesses including Struers ApS to CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC.

Forretningsmodel

Struers udvikler og producerer udstyr, applikationer og forbrugsmaterialer i Struers ApS, som også står for overordnet marketingsupport, salg og teknisk support til salgs- og distributionsleddet.

Salg og distribution foregår via et verdensomspændende netværk af salgsselskaber, filialer samt uafhængige forhandlere og agenter. Disse forestår den direkte markedsføring og salg samt teknisk service til kunderne.

Miljøforhold

Struers ApS arbejder kontinuerligt med at minimere de miljømæssige belastninger og er certificeret efter ISO 14001.

Den primære drift

På trods af udfordringer i de globale forsyningskæder steg omsætningen med 17% i 2022 i forhold til året før. Der var fremgang på alle hovedmarkeder, ligesom valutakurseffekter også bidrog positivt til omsætningen.

Årets resultat

Årets resultat blev TDKK 391.149 (TDKK 303.123). Resultatet var 29% højere end året før primært som følge af højere salg til alle hovedmarkederne. Resultat før skat blev TDKK 491.198, en stigning på 27% i forhold til året før.

Stigningen i resultatet svarer til det forventede.

Business model

Struers develops and manufactures equipment, applications and consumables in Struers ApS, which also handles the overall marketing support, sales and technical support to the sales and distribution departments.

Sales and distribution are handled via a worldwide network of sales companies, branches and independent dealers and agents. These are in charge of direct marketing and sales as well as technical service to the customers.

Environmental Issues

Struers ApS continuously work on minimizing the environmental impact and is certified in ISO 14001.

Primary operations

Despite global supply chain bottlenecks, revenue increased 17% compared to the prior year. Revenue grew notably in all main markets and was furthermore positively influenced by currency effects.

Profit for the year

The net profit for the year amounted to TDKK 391,149 (TDKK 303,123). The result was 29% higher than the year before primarily driven by higher revenue to all the main markets. The result before tax amounted to TDKK 491,198, an increase on the prior year of 27%.

The increase in the result is in line with expectations.

Forventninger til fremtiden

Markedet for Struers ApS' produkter er afhængig af de internationale konjunkturer, hvor industriens investerings- og aktivitetsniveau har indflydelse på udviklingen i salget.

Selvom udfordringer i de globale forsyningskæderne synes at være løst, er der fortsat betydelig usikkerhed om den fremtidige globale industriproduktion.

Det fortsatte høje niveau af kerneinflation, beskæftigelse og rente samt geopolitiske spændinger kan påvirke den globale industriproduktion og dermed også Struers omsætning og resultat for 2023.

Udviklingen af de makroøkonomiske nøgletal til trods, oplever Struers en fortsat positiv fremgang. Der forventes derfor en forbedring af omsætning (6-9%) og driftsresultat i 2023 (7-10%) i forhold til året før.

Finansielle risici

De væsentligste finansielle risici består af valutakurs- og renterisici.

Valutakurser

Størstedelen af selskabets indtægter opnås i EUR, USD og JPY, mens størstedelen af produktions- og udviklingsomkostningerne afholdes i DKK. Struers ApS har ikke etableret valutasikringsinstrumenter.

Renter

Renteindtægter og udgifter hidrører fra lånemellemværender med koncernforbundne selskaber, hvorefter selskabet ikke har etableret rentesikringsinstrumenter.

Expectations for the future

The market for Struers ApS' products is dependant on the international market cycles, where industrial investment- and activity level influence the development in sales.

Although the challenges in the global supply chains seems to be solved, there are still considerable uncertainty about the future global industrial production.

The continued high level of core inflation, employment and interest rates as well as geopolitical tensions may affect global industrial production and thus also Struers ApS' revenue and result for 2023.

Despite the development of key macroeconomic figures, Struers is experiencing continued positive progress. An improvement in revenue (6-9%) and operating profit (7-10%) is therefore expected in 2023 compared to the previous year.

Financial risks

The most material financial risks consist of exchange rate and interest rate risks.

Exchange rates

The majority of the Company's income is achieved in EUR, USD and JPY, whereas the majority of the production costs and development expenses are paid in DKK. Struers ApS has not established any currency hedging instruments.

Interest

Interest income and expenses derive from loan accounts with group enterprises where the Company has established no interest hedging instruments.

Redegørelse for samfundsansvar, årsregnskabslovens § 99 a.

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Struers ApS dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2022.

Som leverandør til den globale fremstillingssektor af løsninger til brug for kvalitetskontrol og materialeanalyse, er det Struers' ambition og strategi at medvirke til at skabe et trygkere og mere bæredygtigt samfund. Ved hjælp af Struers' unikke løsninger og kompetencer, udvikler og fremstiller Struers' kunder nye produkter, materialer og fremstillingsprocesser, som kontinuerligt øger standarden for sikkerhed, holdbarhed og bæredygtighed.

Struers tilstræber de højeste etiske standarder og forpligtelser til integritet og samfundsansvar. Disse standarder og politikker, som også omfatter menneskerettigheder, sociale og medarbejderforhold, antikorruption mv., er beskrevet i virksomhedens "Forretningsetiske regler og adfærdsstandarder" tilgængelige på www.ropertech.com/code-of-ethics. Derudover er en Environmental, Social and Governance rapport tilgængelig på www.ropertech.com/wp-content/uploads/2023/04/Roper_2022-ESG-Update-Report.pdf og præsenterer et resumé af de seneste tiltag, forståelse af væsentlige risici og strategien for at påvirke ESG forhold positivt.

Standarderne, politikker og tiltag gælder alle Roper Technologies' medarbejdere, herunder Struers medarbejdere i hele verden.

Struers tager ansvar og stiller krav til de grundlæggende fremstillings- og arbejdsforhold, der gælder for alle dele, når vi køber et produkt eller en ydelse. Dette implementeres på en struktureret måde gennem vores indkøbspolitik. Dette sikrer, at vi beskytter menneskerettighederne og forhindrer børnearbejde, diskrimination mv.

Struers overholder strengt alle gældende lovbestemmelser til bekæmpelse af bestikkelse og korrupktion, herunder Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) og den britiske Bribery Act. Struers forbyder at give noget af værdi direkte eller indirekte til embedsmænd eller politiske kandidater for at opnå eller beholde forretninger.

Statutory report regarding social responsibility, Danish Financial Statements Act § 99 a.

This statutory report for social responsibility covers the period January 1 – December 31, 2022.

As supplier of solutions for quality control and materials analysis to the global manufacturing industry, it is the aspiration and strategy of Struers to participate in creating a safer and more sustainable society. With the help of Struers' unique solutions and competences, Struers' customers develop and produce new products, materials, and manufacturing processes that continuously push standards for safety, durability, and sustainability.

Struers is committed to pursuing the highest standards of ethical behavior, integrity and social responsibility. These standards and policies, which also include human rights, social and employee responsibilities, anti-bribery etc. are described in the "Business Code of Ethics and Standards of Conduct" available at www.ropertech.com/code-of-ethics. In addition, an Environmental, Social and Governance Report is available at www.ropertech.com/wp-content/uploads/2023/04/Roper_2022-ESG-Update-Report.pdf and presents a summary of the latest efforts, understanding of material risks and the strategy to make a positive ESG impact.

The standards, policies and initiatives apply to all Roper Technologies' employees, including Struers employees worldwide.

Struers take responsibility and set requirements for the basic manufacturing and working conditions that applies to all parts when we purchase a product or a service. This is implemented in a structured way through our procurement policy. This ensures that we protect human rights and prevent child labour, discrimination, etc.

Struers strictly abides by all applicable anti-bribery and anti-corruption laws, including the Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) and the UK Bribery Act. Struers prohibits giving anything of value, directly or indirectly, to government officials or political candidates in order to obtain or retain business.

I 2022 har alle medarbejdere modtaget træning i forståelsen af de forretningsetiske retningslinjer med særligt fokus på at undgå diskrimination, chikane og korrupsion og træning er planlagt for 2023. Ledelsen er ikke bekendt med hændelser af denne art i regnskabsåret.

Det er Struers' politik at opretholde en høj standard for menneskerettigheder, herunder at tilsikre et arbejdsmiljø, der er fri for alle former for chikane og diskrimination af enhver person på grund af race, hudfarve, religion, statsborgerskab, køn, kønsidentitet, kønsudtryk, seksuel orientering, national oprindelse, alder eller handicap. Sådant chikane og diskrimination, herunder nedsættende bemærkninger eller fornærmelser tolereres ikke.

Forholdet mellem Struers og personalet er på hvert niveau baseret på gensidig respekt, gensidig tillid og fælles mål. At behandle hinanden med respekt er grundlaget for god forretningsadfærd.

Der arbejdes struktureret med at styrke medarbejderoplevelsen, og der blev igen i 2022 gennemført en medarbejdertrivsels- og engagementsundersøgelse, som grundlag for dialog og løbende forbedring af medarbejderforholdene.

Struers er forpligtet til at beskytte miljøet, sikre bæredygtighed og støtte samfundsansvar. Dette indebærer at træffe passende foranstaltninger til sikring af, at fremstilling, transport og bortskaffelse af affald sker i overensstemmelse med miljøbeskyttelseslovgivningen.

Struers' miljøledelsessystem er certificeret i henhold til ISO 14001 og i kraft af virksomhedens miljøpolitik er vi forpligtet til løbende at reducere belastningen af miljøet, bl.a. ved at integrere miljømæssige hensyn i udviklingen af nye produkter. I 2022 blev der fortsat arbejdet med at nedbringe miljøpåvirkningen fra distribution, hvorfor mængden af gods, som transporteres med fly er reduceret yderligere til fordel for mindre miljøbelastende transportformer (f.eks. skib og tog).

In 2022, all employees received training in the understanding of the Business Code of Ethics with particular focus on avoiding discrimination, harassment, and corruption and training has been planned for 2023. Management is not aware of any incidents of this kind during the year.

It is the policy of Struers to uphold a high standard of human rights, including to maintain a work environment that is free of all forms of harassment and discrimination of any person because of race, color, religion, gender, gender identity, gender expression, sexual orientation, national origin, citizenship, age or disability. Any such harassment or discrimination, including disparaging comments or insults will not be tolerated.

The relationship between Struers and its personnel at every level is one based on mutual respect, reciprocal trust and shared objectives. Treating each other with respect is the foundation of good business conduct.

We work continuously to improve the employee experience. In 2022, an employee satisfaction and engagement survey was again undertaken which forms the basis for dialogue and continuous improvement of employee conditions.

Struers is committed to protecting the environment, ensuring sustainability and supporting social responsibility. This implies taking all appropriate measures to assure that our manufacturing, transportation and waste disposal activities are consistent with environmental protection regulation.

Struers' environmental management system is certified according to the ISO 14001 standard. Through this standard and the company's Environmental Policy, we are committed to continuously improving the environmental impact. Among other things by integrating environmental considerations in the development of new products. In 2022, the environmental impact of distribution was further reduced by changing the mode of transportation from flight to more environmentally friendly modes (e.g. ship and train).

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Struers ApS vil generelt sikre, at det altid er den mest kvalificerede person, der bestrider en given stilling. Alle forfremmelser og tildelinger af øget ansvar sker ud fra objektive kriterier.

Som en global virksomhed ønsker Struers ApS at fremme mangfoldighed og skabe lige muligheder for alle uanset køn, alder, etnicitet samt politisk og religiøs overbevisning. I bestyrelsen og de øverste ledelseslag er det afgørende at alle uanset køn oplever, at de har lige adgang.

Bestyrelsen

Der er indført mål om, at begge køn skal være repræsenteret blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen. Den generalforsamlingsvalgte andel af bestyrelsen består af 3 medlemmer. Fremtidig målsætning vil blive besluttet ved et af de næste bestyrelsesmøder.

Øvrige ledelseslag

I forlængelse af vores politik for at fremme mangfoldighed og i erkendelse af at kvinder i øjeblikket er det underrepræsenterede køn, har vi i 2022 fokuseret på at forbedre kvinders adgang til virksomhedens øvrige ledelseslag. Konkret har det betydet, at vi i 2022, i det omfang det har været muligt, har bestræbt os på at indkalde egnede kandidater af begge køn til lederstillinger. Ligeledes har vi, i de tilfælde hvor der er gjort brug af eksterne partnere i forbindelse med ansættelsesprocesser, anmodet om at blive præsenteret for kandidater af begge køn.

Ved udgangen af året er der dog ikke registreret en ændret kønssammensætning på virksomhedens øvrige ledelseslag, men vi tror på, at der over tid kan registreres en positiv udvikling.

Statement on the gender composition of the management, cf. the Danish Financial Statements Act §99 b

Struers ApS will secure that every position is filled with the most qualified person. All promotions or increase in job responsibility will be decided based on objective criteria.

As a global company Struers ApS promotes diversity and the creation of equal opportunities despite gender, age, national origin, religion or political orientation. It is crucial that everybody is considered for positions in the supervisory or executive board regardless of gender.

The Supervisory Board

It is the objective that both genders are represented among the shareholder elected members of the supervisory board. The shareholder elected part of the supervisory board consists of 3 members. Future target will be decided at one of the next board meetings.

Other Layers of Management

In continuation of our policy to promote diversity and in recognition that women are currently the underrepresented gender, in 2022 we focused on improving the access for women to the other layers of management in the company. In concrete terms, this means that in 2022 we have endeavored to summon suitable candidates of both sexes for executive positions. Likewise, in cases where external partners have been employed in connection with recruitment processes, we have requested to be presented to candidates of both sexes.

By the end of the year, however, there is no registered change in the gender composition on the company's other layers of management, but we believe that a positive development can be recorded over time.

Redegørelse for politik for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99 b

Struers' politik for dataetik er beskrevet i virksomhedens "Forretningsetiske regler og adfærdsstandarder", som er tilgængelige på www.ropertech.com/code-of-ethics. Politikken suppleres af interne retningslinjer og procedurer, der beskriver, hvordan data håndteres, se også <https://www.struers.com/en/Privacy-and-Cookie-Policy>.

Politikken og procedurerne afspejler Struers' forpligtelse til at håndtere data ansvarligt og baseret på principper om ærlighed og transparens. Struers efterlever disse principper i tillæg til gældende lovgivning med henblik på at sikre, at medarbejdere, kunder, leverandører og forbrugere føler sig sikre, når de betror Struers med deres data.

Struers behandler primært data i forbindelse med personaleadministration, kundeinteraktion og leverandørkontakt. Kontrolprocedurer tilsikrer, at data indsamles til konkrete og legitime formål og behandles på lovlig og fair vis, herunder at behandlingen kun omfatter data, der er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Samtidig bestræber Struers sig på at sikre, at de indsamlede data til enhver tid er tilstrækkelige, relevante og korrekte

Dataansvarlige medarbejdere sikrer, at personlige data ikke opbevares længere end nødvendigt, at behandling sker med respekt for den pågældende persons privatliv, samt at opbevaret data beskyttes mod uretmæssig ødelæggelse, ændring eller offentliggørelse. Struers indgår databehandleraftaler med tredjeparter og sælger ikke data.

Statement on the policy for data ethics, cf. the Danish Financial Statements Act §99 b

Struers' policy for data ethics is described in the "Business Code of Ethics and Standards of Conduct" available at www.ropertech.com/code-of-ethics. The policy is complemented by procedures describing data processing practices, see also <https://www.struers.com/en/Privacy-and-Cookie-Policy>.

The policy and procedures reflect Struers' obligation to handle data responsibly and based on principles of honesty and transparency. Struers complies with these principles in addition to applicable law to ensure that employees, customers, suppliers and consumers feel safe when entrusting Struers with their data.

Struers primarily processes data in connection with HR administration, customer interaction and supplier contact. Internal controls ensure that data is collected for specific and legitimate purposes and is processed in a lawful and fair manner, including that the processing includes only data necessary to fulfill the purpose of the processing. Furthermore, Struers strives to ensure that the data collected is always sufficient, relevant and correct.

Data controllers ensures that personal data is not stored longer than necessary, that processing takes place with respect for the person's privacy, and that stored data is protected against unauthorized destruction, alteration or publication. Struers enters into data processor agreements with third parties and does not sell data.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Struers ApS for 1. januar - 31. december 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med den årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskab

I henhold til ÅRL § 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for Struers ApS og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for moderselskabet CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, Pennsylvania, USA..

Pengestrømsopgørelse

I henhold til ÅRL § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen indgår i koncernregnskabet for moderselskabet CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Basis of preparation

The Annual Report of Struers ApS for January 1 - December 31, 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Consolidated Financial Statements

Pursuant to section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The Annual Report of Struers ApS and its subsidiary are included in the Consolidated Financial Statements of the parent CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, Pennsylvania, USA.

Cash flow statement

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no Cash flow statements have been prepared. The Cash flow statements is incorporated in the Consolidated Financial Statements of the parent CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC

General recognition and measurement criteria

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the assets will flow to the company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til historisk kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handels- og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægter kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af prisreduktioner i form af rabatter.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable there will be an outflow of future economic benefits from the company, and the value of the liability can be measured reliably.

Upon initial recognition, assets and liabilities are measured at historical cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Foreign currency translation

For the purpose of initial recognition, transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Gains and losses arising between the exchange rates at the transaction date and the exchange rates at the settlement date are recognised in "Financing expenses and net income" in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies not settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Differences between the exchange rates at the balance sheet date and the exchange rates at the time of the occurrence of the receivable or the payable are recognised in "Financing expenses and net income" in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income statement

Revenue

Revenue of goods for resale and finished goods are recognised in the income statement if delivery has been made and risk has been transferred before year end, and provided that the income can be reliably measured and may reasonably be expected to be received.

Revenue are measured net of VAT and indirect taxes and less price reductions by way of discounts.

Vareforbrug

Vareforbruget indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes modtagne udbytter samt værdireguleringer fra kapitalandele i dattervirksomheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Cost of goods sold

Cost of goods sold comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Income from investments in subsidiaries

The items "Income from investments in subsidiaries" in the income statement include dividends received and value adjustments.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest receipts and expenses, exchange gains and losses on debt and transactions in foreign currencies.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med moderselskabet fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som kortfristet gæld i det omfang, der ikke er foretaget betaling heraf.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes i balancen som en hensættelse. Den udskudte skatteforpligtelse er indregnet som skatten af alle midlertidige forskelle. Den udskudte skatteforpligtelse beregnes med den aktuelle skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen som et finansielt anlægsaktiv, i det omfang det skønnes at kunne anvendes.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

The Company is jointly taxed with Danish group enterprises. The tax effect of the joint taxation with the parent Company is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation scheme.

Current tax obligations are recorded in the balance sheet as short-term liabilities to the extent that they have not been paid.

Deferred tax obligations are recorded in the balance sheet as a liability. The deferred tax obligation is recognized as the tax on all temporary differences. For calculating the deferred tax obligation the current tax rate is used.

Deferred tax assets are recognized in the balance sheet as financial fixed assets to the extent that it is "more likely than not" that the asset is realizable.

Balance sheet

Intangible Assets

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|--------|
| Tekniske anlæg og maskiner | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i selskabets årsrapport til kostpris reguleret for eventuelle nedskrivninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved afhændelse af investeringer i kapitalandele indregnes tabet eller gevinsten i resultatopgørelsen.

Positiv eller negativ forskelsbeløb i forbindelse med erhvervelse af kapitalinteresser i dattervirksomheder medregnes i selskabets balance under posten "Kapitalinteresser i dattervirksomheder".

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work, but not exceeding 5 years.

Tangible fixed assets

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

| | |
|---|-----------|
| Technical plant and machinery | 3-5 years |
| Leasehold improvements | 5 years |
| Other installations, equipment and fixtures | 3-5 years |

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are stated at cost less accumulated impairment losses in the Company's balance sheet. Where cost exceeds the recoverable amount, writedown is made to this lower value.

On disposal of investments in subsidiaries, the difference between net disposal proceeds and the carrying amounts of the investments taken to the income statement.

Goodwill or negative goodwill relating to the acquisition of interests in subsidiaries is included in the item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet of the Company.

Kapitalandele i datterselskaber med negativ egenkapital indregnes til nul kroner. Hvis der er en forpligtelse til at reetablere egenkapitalen, indregnes denne forpligtelse separat under hensættelserne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til balancedagens kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

For investments in subsidiaries where the equity is negative, the cost of the investments is recognized at zero. If there is an obligation to re-establish equity, the obligation is recognized separately under provisions.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and semi-finished goods comprises the cost of raw materials, consumables and indirect production costs.

Net realisable value of inventories is the estimated selling price in the ordinary course of business less the expenses for completion and selling expenses, taking into account marketability, obsolescence and development of expected selling price less the calculated expenses related to the sale.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at lower of amortised cost and net realisable value. Provisions for bad debts are made.

Prepayments and deferred income

Prepayments stated as assets comprise expenses paid relating to subsequent financial years.

Deferred income includes payments received in respect of income in subsequent years.

Shareholders' equity

Dividends

Dividends are recognised as a liability at the time of adoption at the Annual General Meeting. Dividends proposed for the year are shown as a separate equity item.

Forpligtelser

Garantiforpligtelser

Garanti gives på visse produkter og der foretages en hensættelse til at dække omkostninger til reparationer eller erstatning af varer.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagende forudbetalinger fra kunder udgør betalinger modtaget fra kunder for varer der leveres i efterfølgende år.

Finansielle gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Liabilities

Provision for warranty

Warranty is provided for some products and an accrual is made to cover for costs related to repairs and replacements.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers consist of payments received from customers for products to be delivered in the following year.

Financial liabilities

Other liabilities comprising trade payables, payables to subsidiaries and other liabilities are measured at amortised cost.

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletallene er beregnet således:

| | | |
|----------------------------|---|---|
| Bruttomargin | = | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| <i>Gross margin</i> | = | $\frac{\text{Grossprofit} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Overskudsgrad | = | $\frac{\text{Primært driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| <i>Profit margin</i> | = | $\frac{\text{Operatingesult} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Afkastningsgrad | = | $\frac{\text{Primært driftsresultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| <i>Return on assets</i> | = | $\frac{\text{Operatingesult} \times 100}{\text{Totalassets}}$ |
| Soliditetsgrad | = | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| <i>Solvency ratio</i> | = | $\frac{\text{Equity at yearend} \times 100}{\text{Totalassets}}$ |
| Forrentning af egenkapital | = | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| <i>Return on equity</i> | = | $\frac{\text{Net result for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$ |

Financial ratios

The financial ratios have been calculated as follows:

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement January 1 - December 31

| | Note | 2022 | 2021 |
|---|------|----------------|----------------|
| | | TDKK | TDKK |
| Nettoomsætning | 1 | 904 729 | 770 991 |
| Revenue | | | |
| Vareforbrug | | (411 292) | (337 540) |
| <i>Cost of goods sold</i> | | | |
| Andre eksterne omkostninger | | (44 314) | (33 617) |
| <i>Other external espenses</i> | | | |
| Bruttoresultat | | 449 123 | 399 834 |
| Gross profit | | | |
| Personaleomkostninger | 2 | (180 651) | (173 022) |
| <i>Staff expenses</i> | | | |
| Af- og nedskrivninger | 5 | (1 229) | (2 247) |
| <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i> | | | |
| Primært driftsresultat | | 267 243 | 224 564 |
| Operating result | | | |
| Resultat af kapitalandel i dattervirksomhed | | 56 793 | 0 |
| <i>Income from Investment in subsidiary</i> | | | |
| Finansielle indtægter og omkostninger, netto | 3 | 167 162 | 163 441 |
| <i>Financial income and expenses, net</i> | | | |
| Resultat før skat | | 491 198 | 388 005 |
| Result before tax | | | |
| Skat af årets resultat | 4 | (100 049) | (84 882) |
| <i>Tax on profit for the year</i> | | | |
| Årets resultat | | 391 149 | 303 123 |
| Net profit for the year | | | |

Balance 31. december

Balance Sheet at December 31

Aktiver

Assets

| | Note | 2022 | 2021 |
|--|------|------------------|------------------|
| | | TDKK | TDKK |
| Tekniske anlæg og maskiner <i>Technical plant and machinery</i> | | 984 | 1 180 |
| Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> | | 500 | 574 |
| Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og software <i>Other fixtures, operating equipment and software</i> | | 7 603 | 3 763 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Fixed assets under construction</i> | | 10 908 | 3 870 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i> | 5 | 19 995 | 9 387 |
| Deposita <i>Deposits</i> | | 3 858 | 3 564 |
| Udlån til tilknyttede virksomheder <i>Receivables loans from group enterprises</i> | | 3 734 737 | 3 304 625 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i> | 6 | 621 572 | 621 572 |
| Finansielle anlægsaktiver <i>Financial fixed assets</i> | | 4 360 167 | 3 929 761 |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | | 4 380 163 | 3 939 148 |
| Varebeholdninger <i>Inventories</i> | 7 | 86 982 | 79 109 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 30 829 | 26 508 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | | 29 312 | 92 994 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 3 487 | 1 490 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and deferred income</i> | 8 | 9 206 | 8 391 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred Tax Asset</i> | 4 | 3 366 | 4 229 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | | 76 200 | 133 612 |
| Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i> | | 54 533 | 98 110 |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | 217 715 | 310 831 |
| Aktiver <i>Assets</i> | | 4 597 877 | 4 249 979 |

Balance 31. december

Balance Sheet at December 31

Passiver

Shareholders' equity and liabilities

| | Note | 2022 | 2021 |
|--|------|------------------|------------------|
| | | TDKK | TDKK |
| Anpartskapital <i>Share capital</i> | | 3 000 | 3 000 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | | 4 426 541 | 4 035 392 |
| Egenkapital Shareholders' equity and reserves | | 4 429 541 | 4 038 392 |
| Hensættelse til garantiomkostninger <i>Provision for warranty</i> | 9 | 3 446 | 772 |
| Hensættelser i alt Total provisions | | 3 446 | 772 |
| Anden langfristet gæld <i>Other long-term debt</i> | 10 | 11 898 | 11 926 |
| Langfristet gældsforpligtelser Long-term debt | | 11 898 | 11 926 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i> | | 13 198 | 29 748 |
| Skyldig selskabsskat <i>Corporate tax</i> | | 57 000 | 87 964 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 36 334 | 32 481 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i> | | 2 073 | 2 200 |
| Anden gæld <i>Other debt</i> | | 44 388 | 46 496 |
| Kortfristet gældsforpligtelser Short-term debt | | 152 993 | 198 889 |
| Passiver Shareholders' equity and liabilities | | 4 597 877 | 4 249 979 |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i> | 11 | | |
| Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i> | 12 | | |
| Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i> | 13 | | |

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Shareholders' Equity and Reserves

| | Anparts- kapital | Overført resultat | I alt |
|--|----------------------|------------------------------|------------------|
| | <i>Share capital</i> | <i>Retained earnings</i> | <i>Total</i> |
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Egenkapital pr. 1. januar 2022 <i>Equity at January 1, 2022</i> | 3 000 | 4 035 392 | 4 038 392 |
| Årets resultat <i>Net profit for the year</i> | 0 | 391 149 | 391 149 |
| Egenkapital pr. 31. december 2022 | 3 000 | 4 426 541 | 4 429 541 |
| <i>Equity at December 31, 2022</i> | | | |

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier af TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 3,000 shares of TDKK 1. No shares carry any special rights.

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK |
| Overført til egenkapitalen <i>Retained earnings</i> | 391 149 | 243 846 |
| Disponeret i alt | 391 149 | 243 846 |
| <i>Total distribution</i> | | |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

1 Nettoomsætning

Revenue

| | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK |
| Aktiviteter | | |
| Activity | | |
| Produkter | 824 202 | 697 541 |
| <i>Products</i> | | |
| Serviceydelser | 80 527 | 73 450 |
| <i>Service</i> | | |
| | 904 729 | 770 991 |
| | | |
| Geografiske markeder | | |
| Geographic markets | | |
| Europa | 362 424 | 322 744 |
| <i>Europe</i> | | |
| Resten af verden | 542 305 | 448 247 |
| <i>Rest of the World</i> | | |
| | 904 729 | 770 991 |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

2 Medarbejderforhold

Staff

Personale omkostninger udgør følgende beløb:
Employee costs comprise the following amounts:

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK |
| Lønninger og gager <i>Payroll costs</i> | 158 280 | 153 333 |
| Pensioner <i>Pension costs</i> | 13 539 | 11 605 |
| Øvrige personaleomkostninger <i>Other employee expenses</i> | 8 832 | 8 085 |
| | 180 651 | 173 022 |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.
Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

Antal gennemsnitlige medarbejdere
Average number of employees

| 2022 | 2021 |
|------------|------------|
| TDKK | TDKK |
| 217 | 215 |

3 Finansielle indtægter og omkostninger, netto

Financial income and expenses, net

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i> | 167 348 | 165 665 |
| Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i> | 9 481 | 4 160 |
| | 176 829 | 169 825 |

| | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| | TDKK | TDKK |
| Renteudgifter <i>Interest expenses</i> | 0 | 973 |
| Valutakursreguleringer, tab <i>Exchange losses</i> | 9 667 | 5 411 |
| | 9 667 | 6 384 |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

4 Selskabsskat

Corporate income tax

| | 2022 | 2021 |
|---|----------------|---------------|
| | TDKK | TDKK |
| Årets aktuelle skat | 105 302 | 89 468 |
| <i>Tax provision of the year</i> | | |
| Regulering af udskudt skat | 863 | (3 390) |
| <i>Adjustment of Deferred tax</i> | | |
| Regulering vedrørende tidligere år | (6 116) | (1 196) |
| <i>Adjustments regarding previous years</i> | | |
| Årets skat | 100 049 | 84 882 |
| <i>Tax for the year</i> | | |
| Udskudt skat fremkommer således: | | |
| <i>Deferred tax asset development:</i> | | |
| Udskudt skat 1. januar | 4 229 | 839 |
| <i>Deferred tax as of January 1</i> | | |
| Årets ændring af udskudt skat | (863) | 3 390 |
| <i>Change in deferred tax during the year</i> | | |
| Udskudt skat pr. 31. december | 3 366 | 4 229 |
| <i>Deferred tax as of December 31</i> | | |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

5 Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

| | Tekniske anlæg og maskiner | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse |
|---|--|-------------------------------------|---|--|
| | <i>Technical plant and machinery</i> | <i>Leasehold im- provements</i> | <i>Other fixtures and operating equipment</i> | <i>Fixed assets under construction</i> |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost at January 1, 2022</i> | 12 861 | 7 229 | 41 109 | 3 870 |
| Tilgang i året <i>Additions for the year</i> | 0 | 0 | 15 052 | 10 444 |
| Afgang i året <i>Disposals for the year</i> | 1 | (40) | 13 083 | 3 406 |
| Kostpris 31. december 2022 <i>Cost at December 31, 2022</i> | 12 860 | 7 269 | 43 077 | 10 908 |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Accumulated depreciation and write-downs at January 1, 2022</i> | 11 681 | 6 655 | 37 345 | 0 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i> | 196 | 101 | 1 760 | 0 |
| Afgange i afskrivninger <i>Accumulated depreciation disposed for the year</i> | 1 | (13) | 3 631 | 0 |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2022 <i>Accumulated depreciation and write-downs at December 31, 2022</i> | 11 877 | 6 769 | 35 474 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 <i>Carrying amount at December 31, 2022</i> | 984 | 500 | 7 603 | 10 908 |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

6 Kapitalandele i dattervirksomheder

Investments in subsidiaries

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar <i>Cost at January 1</i> | 621 572 | 704 999 |
| Overførsel <i>Transfer</i> | 0 | (83 427) |
| Kostpris 31. december <i>Cost at December 31</i> | <u>621 572</u> | <u>621 572</u> |
| Værdiregulering 1. januar <i>Value adjustment at January 1</i> | 0 | (83 427) |
| Overførsel <i>Transfer</i> | 0 | 83 427 |
| Værdiregulering 31. december <i>Value adjustment at December 31</i> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi | | |
| 31. december | <u>621 572</u> | <u>621 572</u> |
| Carrying amount at | | |
| December 31 | | |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

| <i>Navn</i> | <i>Hjemsted</i> | <i>Årets resultat</i> | <i>Egen-</i> | <i>Stemme- og</i> |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|
| <i>Name</i> | <i>Place of reg. office</i> | <i>Net profit for the</i> | <i>kapital</i> | <i>ejerandel</i> |
| | | <i>year</i> | <i>Share capital</i> | <i>Votes and</i> |
| | | | | <i>ownership</i> |
| Struers K.K. | Japan <i>Japan</i> | JPY 55 767 | JPY 1 226 916 | 100% |
| Roper UK Investments Ltd | England <i>England</i> | GBP 2 261 | GBP 62 277 | 100% |
| Roper Scot LP | Skotland <i>Scotland</i> | GBP 1 689 | GBP 83 865 | 81,43% |

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

7 Varebeholdninger

Inventories

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------|---------------|
| | TDKK | TDKK |
| Råvarer og hjælpematerialer | 35 846 | 27 464 |
| <i>Raw materials and consumables</i> | | |
| Varer under fremstilling | 3 937 | 3 663 |
| <i>Work in process</i> | | |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer | 47 198 | 47 982 |
| <i>Manufactured goods and goods for resale</i> | | |
| | 86 982 | 79 109 |

8 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalt husleje samt omkostninger vedrørende forudbetalte forsikringspræmier.

Prepayments consist primarily of prepaid rent of location as well as prepaid expenses concerning insurance.

9 Hensættelse til garantiomkostninger

Provision for warranty

| | | |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Hensættelse 1. januar | (772) | (1 082) |
| <i>Provision at January 1</i> | | |
| Årets regulering, netto | (2 674) | 310 |
| <i>Adjustment, for the year</i> | | |
| Regnskabsmæssig værdi | | |
| 31. december | (3 446) | (772) |
| <i>Carrying amount at</i> | | |
| <i>December 31</i> | | |

10 Langfristet gæld

Long-term debt

Gældsforpligtelserne forfalder efter 5 år.

Debt obligations are due after 5 years.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

11 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to auditors appointed at the general meeting

| | 2022 | 2021 |
|--------------|------------|------------|
| | TDKK | TDKK |
| Revision | 340 | 340 |
| <i>Audit</i> | | |
| | 340 | 340 |

12 Eventualforpligtigelser

Contingent liabilities

Leje og leasingforpligtelser udgør TDKK 62 483 (2021: 63 780)

Rent and lease obligations amount to TDKK 62 483 (2021: 63 780)

Selskabet har samlede bankgarantier for TDKK 2.674 (2021: 794)

The Company has total bank guarantees TDKK 2.674 (2021: 794)

Struers ApS er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Indicor koncernen.

Sambeskatningen omfatter også kildeskat i form af skat på udbytte, royalty og renter. De danske selskaber hæfter solidarisk og individuelt for sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter kan medføre en større hæftelsesforpligtelse.

Skatten for de individuelle selskaber er fuldt fordelt på baggrund af den forventede skattepligtige indkomst.

Struers ApS are jointly taxed with the Danish companies in the Indicor Group. The joint taxation also covers withholding taxes in the form of dividend tax, royalty tax and interest tax. The Danish companies are jointly and individually liable for the joint taxation. Any subsequent adjustments to income taxes and withholding taxes may lead to a larger liability.

The tax for the individual companies is allocated in full on the basis of the expected taxable income.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

13 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Bestemmende indflydelse

Controlling influence

Struers SAS
370 rue du Marché Rollay
94507 Champigny sur Marne cedex, France

Grundlag

Basis

Ejer 100% af anpartskapitalen i Struers ApS
Owns 100% of the share capital in Struers ApS

Øvrige næststående parter

Other related party

CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC
7451 Keebler Way Building 1, Allentown
PA 18106, USA

Grundlag

Basis

Det ultimative moderselskab
The ultimate parent company

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Struers ApS er 100 %-ejet datterselskab af Struers SAS, Frankrig.

Struers ApS is 100% owned by Struers SAS, France.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, (det ultimative moderselskab), Pennsylvania, USA.

The Company is included in the Consolidated Financial Statements of CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC (the ultimate parent company), Pennsylvania, USA.

Årsrapporten inklusive koncernregnskabet for CD&R kan rekvireres på følgende adresse:

The Annual Report including the Consolidated Financial Statements of CD&R may be obtained at the following address:

CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC
7451 Keebler Way Building 1, Allentown
PA 18106, USA

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

Transaktioner med Nærtstående parter

Related party transactions

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår

All transactions with related party are concluded on market terms.

| Transaktioner | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| <i>Transactions</i> | <u>TDKK</u> | <u>TDKK</u> |
| Salg til tilknyttede virksomheder | 634 262 | 546 744 |
| <i>Sales to group enterprises</i> | | |
| Køb fra tilknyttede virksomheder | 144 302 | 128 754 |
| <i>Purchase from group enterprises</i> | | |

Koncerninterne tilgodehavender og koncernintern gæld er oplyst i balancen, mens renteindtægter er oplyst i note 3. Vederlag til selskabets bestyrelse og direktion er oplyst i note 2

Intercompany receivables and payables is disclosed in the Balance Sheet while interest income is disclosed in note 3. Remuneration to Supervisory Board and Executive Board is disclosed in note 2.