

# Cubo Arkitekter A/S

Frederiksgade 72 B, 8000 Aarhus C  
CVR-nr. 15 65 93 86

## Årsrapport for regnskabsåret 01.05.18 - 30.04.19

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 26.09.19

Peter Dalsgaard  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16 - 24

---

---

**Selskabet**

---

Cubo Arkitekter A/S  
Frederiksgade 72 B  
8000 Aarhus C

Telefon: 86 93 94 00  
Hjemmeside: [www.cubo.dk](http://www.cubo.dk)

Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 15 65 93 86  
Regnskabsår: 01.05 - 30.04

---

**Direktion**

---

Peter Dalsgaard

---

**Bestyrelse**

---

Lars Juel Thiis  
Ib Valdemar Nielsen  
Bo Lautrup  
Peter Dalsgaard  
Søren Marxen  
Rune Johan Dyhrberg Riis  
Per Preem Ravn  
Sune Kornbeck Nielsen  
Torben Schytt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.18 - 30.04.19 for Cubo Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.19 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.05.18 - 30.04.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 19. september 2019

**Direktionen**

Peter Dalsgaard

**Bestyrelsen**

Lars Juel Thiis

Ib Valdemar Nielsen

Bo Lautrup

Peter Dalsgaard

Søren Marxen

Rune Johan Dyhrberg Riis

Per Preem Ravn

Sune Kornbeck Nielsen

Torben Schytt

## Til kapitalejeren i Cubo Arkitekter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Cubo Arkitekter A/S for regnskabsåret 01.05.18 - 30.04.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.19 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.05.18 - 30.04.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19. september 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper Birn

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne18574

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	6.341	2.513	8.183	7.991	10.644
Finansielle poster i alt	-184	2.387	1.404	2.387	-5.179
Årets resultat	5.221	3.803	7.462	8.055	4.181

*Balance*

Samlede aktiver	38.158	34.458	41.326	38.473	29.988
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	544	33	91	57
Egenkapital	9.015	7.594	11.016	11.154	6.299

**Nøgletal**

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	63%	41%	67%	92%	99%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	24%	22%	27%	29%	21%

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af arkitektvirksomhed.

Cubo Arkitekter A/S blev grundlagt i 1992 og er i dag en af Danmarks og Skandinaviens meget anerkendte arkitektvirksomheder. Cubo Arkitekter A/S har hovedkontor i Aarhus, og selskabets medarbejdere har i året arbejdet med projekter primært i Danmark og Norge.

Selskabets arbejde omfatter en bred vifte af ekspertise, der dækker alle arkitektydelser, design og bygherrerådgivning. Der arbejdes inden for en lang række sektorer - sundhed, uddannelse, kultur, erhverv, bolig og infrastruktur. Et bredt udsnit af selskabets opgaver kan ses på [www.cubo.dk](http://www.cubo.dk).

### *Markeder*

På sundhedsområdet er færdiggørelsen af Det nye Universitetshospital i Aarhus ved at være afsluttet. Selskabets arkitekter har dog været beskæftiget med konkurrencer inden for dette område.

Plejecentre og byggerier/boliger for mennesker med fysiske eller psykiske handicaps er stadig et betydeligt arbejdsområde, og tilgængelighed og universelt design er et af selskabets fokusområder.

Forsknings- og laboratoriebyggerier primært på danske universiteter har fortsat været et væsentligt område i 2018/19, men også på Oslo Universitet er hovedprojekteringen af det store institut for Livsvitenskap påbegyndt.

Inden for undervisning er der som vanligt stor aktivitet med universitetsbyggerier og undervisningsbyggeri til lange- og mellemlange uddannelser.

Boligbyggeri er et marked, som selskabet prioriterer højt, og i regnskabsåret er der både tæt/lavt boligbyggeri og etageboligbyggeri i gang.

Det samme er kulturbyggerier, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering inden for områder som f.eks. kirker, menighedshuse, museer/besøgscentre og musik/sportsfaciliteter. Inden for erhvervsbyggeri og tekniske anlæg er der i 2018/19 en række igangværende projekter omfattende bl.a. domiciler, kontorer og tekniske anlæg inden for forsyning. I Oslo er hovedprojekteringen opstartet på et stort, centralt beliggende kontorbyggeri.

Design af nye produkter har også i 2018/19 været et interesseområde i selskabet.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.05.18 - 30.04.19 udviser et resultat på DKK 5.220.521 mod DKK 3.802.989 for tiden 01.05.17 - 30.04.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 9.014.788.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Der forventes i det kommende år et resultat i samme niveau som for indeværende år, baseret på et uændret aktivitetsniveau og et neutralt resultat på andre kapitalandele.

### Videnressourcer

Der er en række områder, som kendetegner selskabet i forhold til vores konkurrenter i branchen, hvor vores arkitektur naturligvis er vores vigtigste konkurrenceparameter. På de indre linjer er der også mulighed for at skille sig ud. Vi har en virksomhed, som er præget af en yderst loyal medarbejderstab, som altid yder deres bedste og gerne yder noget ekstra, hvis opgaven kræver det. Vi ønsker at bevare og fremme denne kultur med en human ledelsestil, som er baseret på fairness, og hvor selvstændigt initiativ belønnes.

Fremover vil vi yderligere øge vores dynamiske evne til at tilpasse os behovene på de markeder, vi er på. Et øget fokus på medarbejdernes og ledernes performance skal være med til at understøtte dette.

Det er den strategiske målsætning for selskabet, at vi har en høj medarbejdertilfredshed og samtidig er målet, at medarbejdernes gennemsnitlige kompetenceniveau til stadighed styrkes. Disse mål skal gennemføres gennem et særligt fokus på personaleledelse og på en kontinuerlig udvikling af kernekompetencerne hos medarbejderne. Begge er vigtige parametre for at styrke Cubo Arkitekters markedsposition, som værende et firma der leverer kvalitet i alle ydelser.

### Særlige risici

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for andre valutaer. Det er selskabets politik ikke at afdække valutarisici.

Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

### **Eksternt miljø**

Bæredygtighed er et fokusområde i selskabets konkurrence- og projekteringsaktiviteter. Vi arbejder med bæredygtighed som et grundlæggende designparameter, der positivt udfordrer og udvikler arkitekturen og resulterer i et helhedstænkt byggeri.

Vores arbejde med bæredygtighed tager udgangspunkt i den traditionelle bæredygtighedsmodel, der fokuserer på tre former for bæredygtighed: Miljømæssig, økonomisk og social bæredygtighed.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Cubo Arkitekters forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk og funktionelt udviklingsarbejde inden for arkitekturen. Dette udviklingsarbejde ligger implicit i de mangeartede konkurrence- og projekteringsaktiviteter, samt i udvikling af metoder og værktøjer.

I forbindelse med den løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan insisterer vi på deltagelse i arkitektkonkurrencer. Konkurrencedeltagelsen vil altid være vores katalysator for den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden, hvor erfaringen fra de mangeartede projekteringsarbejder inddrages som en meget vigtig ballast.

I den fortsatte udvikling af vores digitale arbejdsprocesser har vi været stærkt involveret i både det nationale og internationale arbejde med at udbygge BIM projekteringsmetodikken. Dette udviklingsarbejde er en løbende proces, der skal sikre selskabets evne til at bruge og udnytte de digitale muligheder i kreative og effektive arbejdsprocesser.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Filialer i udlandet**

Selskabet har et stort igangværende laboratorieprojekt for Oslo Universitet inden for området Livsvitenskab samt et stort kontorbyggeri i Oslo centrum for et ejendomsselskab. I regnskabsåret har et begrænset antal medarbejdere været beskæftiget i vores filial i Oslo, mens det meste arkitektarbejde i dette regnskabsår er udført på hovedkontoret i Aarhus.

Note	2018/19 DKK	2017/18 DKK
	<b>41.387.937</b>	<b>40.025.612</b>
1 Personalemkostninger	-34.823.283	-37.372.282
	<b>6.564.654</b>	<b>2.653.330</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-223.605	-140.271
	<b>6.341.049</b>	<b>2.513.059</b>
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-328.000	2.762.330
Andre finansielle indtægter	157.658	0
Andre finansielle omkostninger	-13.420	-375.038
	<b>6.157.287</b>	<b>4.900.351</b>
Skat af årets resultat	-936.766	-1.097.362
	<b>5.220.521</b>	<b>3.802.989</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.200.000	3.800.000
Overført resultat	20.521	2.989
	<b>5.220.521</b>	<b>3.802.989</b>
<b>I alt</b>	<b>5.220.521</b>	<b>3.802.989</b>

<b>AKTIVER</b>		30.04.19	30.04.18
		DKK	DKK
Note			
	Grunde og bygninger	756.807	762.924
	Indretning af lejede lokaler	0	9.672
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	320.608	528.424
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.077.415</b>	<b>1.301.020</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	614.000	942.000
	Deposita	436.774	436.774
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.050.774</b>	<b>1.378.774</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.128.189</b>	<b>2.679.794</b>
2	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.109.818	5.158.075
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.325.132	18.703.998
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	156.124	23
	Andre tilgodehavender	43.373	2.494
	Periodeafgrænsningsposter	1.021.314	1.173.435
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>29.655.761</b>	<b>25.038.025</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.374.130</b>	<b>6.740.610</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>36.029.891</b>	<b>31.778.635</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>38.158.080</b>	<b>34.458.429</b>

<b>PASSIVER</b>		30.04.19	30.04.18
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	3.314.788	3.294.267
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.200.000	3.800.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.014.788</b>	<b>7.594.267</b>
	Hensættelser til udskudt skat	6.939.132	6.227.833
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.939.132</b>	<b>6.227.833</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	140.053	92.149
2	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	1.998.838	2.776.854
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.655.288	8.610.254
	Selskabsskat	383.929	28.227
	Anden gæld	8.933.642	9.128.845
	Periodeafgrænsningsposter	92.410	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.204.160</b>	<b>20.636.329</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.204.160</b>	<b>20.636.329</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>38.158.080</b>	<b>34.458.429</b>

3 Eventualforpligtelser

4 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret
Egenkapitalopgørelse for 01.05.17 - 30.04.18			
Saldo pr. 01.05.17	500.000	3.291.278	7.225.000
Betalt udbytte	0	0	-7.225.000
Forslag til resultatdisponering	0	2.989	3.800.000
Saldo pr. 30.04.18	500.000	3.294.267	3.800.000
Egenkapitalopgørelse for 01.05.18 - 30.04.19			
Saldo pr. 01.05.18	500.000	3.294.267	3.800.000
Betalt udbytte	0	0	-3.800.000
Forslag til resultatdisponering	0	20.521	5.200.000
Saldo pr. 30.04.19	500.000	3.314.788	5.200.000

	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	28.159.810	30.225.625
Pensioner	3.853.328	4.151.629
Andre omkostninger til social sikring	530.458	558.673
Andre personaleomkostninger	2.279.687	2.436.355
I alt	34.823.283	37.372.282
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	61	64

**2. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	133.110.816	125.610.031
Acontofaktureringer	-124.999.836	-123.228.810
Igangværende arbejder for fremmed regning	8.110.980	2.381.221
Igangværende arbejder	10.109.818	5.158.075
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-1.998.838	-2.776.854
I alt	8.110.980	2.381.221

**3. Eventualforpligtelser***Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6-36 måneder og en samlet forpligtelse på i alt t.DKK 2.078.



*Garantiforpligtelser*

Selskabet er interessent i Rådgivergruppen DNU I/S og hæfter ubegrænset for dette selskabs forpligtelser. De samlede aktiver i Rådgivergruppen DNU I/S udgør t.DKK 13.876 pr. 31. december 2018, mens de samlede forpligtelser udgør t.DKK 10.116.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Cubo Holding A/S' årsregnskab for yderligere oplysninger.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 434.

**4. Nærtstående parter**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Cubo Holding A/S, Aarhus.

## 5. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	5	0
Bygninger	50	62%
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt over-

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skud.

### BALANCE

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Ka-

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

pitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter andele i interessentskaber, som måles til dagsværdi. Som udtryk herfor anvendes selskabets indestående i interessentskabet.

Interessentskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til t.DKK 0. Såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne rea-

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

liseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.