

# Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S

Gl Vardevej 82, 6700 Esbjerg

CVR-nr./CVR no. 15 61 93 76

## Årsrapport 2020

Annual report 2020



Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. april 2021

Approved at the Company's annual general meeting on 7 April 2021

Dirigent:

Chairman:

A handwritten signature in blue ink is written over a horizontal dotted line. The signature is stylized and appears to be a cursive representation of the name.

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



## Indhold

Contents

<b>Ledespåtegning</b>	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	7
Management's review	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	13
Financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	13
Income statement	
<b>Balance</b>	14
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	16
Statement of changes in equity	
<b>Noter</b>	17
Notes to the financial statements	



## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 3. marts 2021

Esbjerg, 3 March 2021

Direktion:/Executive Board:

.....  
Brian Bo Knudsen  
adm. dir./CEO

Bestyrelse/Board of Directors:

.....  
Palle Guldager Kristensen  
formand/Chairman

.....  
Allan Eggers Østergaard

.....  
Søren Copsø

.....  
Henrik Bisgaard Jensen

.....  
Torben Porsholdt

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Esbjerg Forenede  
Boldklubber Elitefodbold A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Esbjerg Forenede  
Boldklubber Elitefodbold A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Esbjerg, den 3. marts 2021

Esbjerg, 3 March 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Jensen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne32733



## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	GI Vardevej 82, 6700 Esbjerg
CVR-nr./CVR no.	15 61 93 76
Stiftet/Established	18. oktober 1991/18 October 1991
Hjemstedskommune/Registered office	Esbjerg
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Palle Guldager Kristensen, formand/Chairman Allan Eggers Østergaard Søren Copsø Henrik Bisgaard Jensen Torben Porsholdt
Direktion/Executive Board	Brian Bo Knudsen, Adm. dir./CEO
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Bavnehøjvej 5, 6700 Esbjerg





## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b> Key figures					
Bruttofortjeneste Gross profit	51.357	51.613	39.195	26.359	31.359
Årets resultat Profit for the year	2.082	2.850	-9.458	-24.631	-38.075
<b>Balancesum</b> Total assets					
Egenkapital Equity	14.112	7.030	-25.820	-16.362	3.267

## Beretning

Management commentary

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

EfB Elite A/S' (herefter EfB) hovedaktivitet er professionel fodboldvirksomhed. Aktiviteten omfatter fodboldmæssige aktiviteter i form af deltagelse i turneringer, der er udskrevet af Dansk Boldspil Union og UEFA. Dette gælder på såvel "voksen-niveau" som på ungdomsniveau i U-17 og U-19.

EfB driver desuden relaterede kommercielle aktiviteter omfattende salg af sponsorater, indtægter ved kampafvikling, tv-eksponering samt afholdelse af såvel private- som erhvervsfester-, kursus- og konferenceaktiviteter mm i Blue Water Arena samt E-sport FIFA Superligaen.

Det er fortsat EfB's målsætning af udvikle fodboldforretningen med EfB som fodboldflagship for hele regionen, hvilket blandt andet omfatter deltagelse i den bedste fodboldliga i Danmark, udvikling af talenter fortrinsvis fra vores samarbejdsklubber i Sydvestdanmark samt køb, salg og ind- og udlejning af spillere. Derudover udvikler og udnytter EfB de kommercielle muligheder, der knytter sig til og understøtter fodboldforretningen - herunder også konferencedelen.

### Business review

EfB Elite A/S' (EfB) principal activity is to carry on professional football activities. The activity comprises football-related activities in the form of participation in tournaments held by the Danish Football Association (DBU) and UEFA, both at senior level and junior level (U-17 and U-19).

Moreover, EfB carry on related commercial activities comprising sale of sponsorships, income from hosting matches, TV exposure and hosting both private and corporate parties, seminar and conference activities, etc., at Blue Water Arena as well as e-sport FIFA Superliga.

It is still EfB's goal to develop the football activities with EfB as the football flagship for the entire region, which includes participation in the best league in Denmark, development of talents, primarily from our feeder clubs in South-Western Denmark, as well as purchase, sale and loan of players. In addition, EfB develops and utilises the commercial opportunities related to and supporting the football activities, including the conference activities.



## Ledelsesberetning

Management's review

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Udvikling i sportslige resultatet*

De sportslige resultater i 2020 skal deles i 2 halvlege. Første halvdel af regnskabsåret spillede selskabet i Superligaen. De utilfredsstillende resultater fra efteråret 2019 fortsatte ind i foråret /sommeren i 2020. Disse skuffende resultater betød desværre ved sæsonafslutningen en nedrykning fra Superligaen til 1. division. Nedrykningen var skuffende og uventet ved sæsonstarten - specielt efter foregående sæsons flotte 3. plads og derved medaljer til Efb for første gang i 14 sæsoner.

Efterårssæsonen (1. halvdel af 1. divisionssæsonen 2020/21) sluttede til gengæld flot og tilfredsstillende. Efter en sæsonstart på det jævne sluttede året med 8 sejre på stribe, hvilket betød en delt 1. plads med 7 point forspring ned til nummer 3 i ligaen. Ved sæsonafslutning ultimo maj 2021 vil de 2 bedst placerede hold rykke op i Superligaen. Så sportsligt har vi har fået et godt udgangspunkt inden forårets svære og afgørende kampe om oprykningen til Superligaen.

Deltagelsen i Sydbank-pokalen sluttede i 3. runde den 11. november 2020 med et nederlag 0 - 1 til Nykøbing FC.

#### *Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold*

Årets resultat i 2020 viser for andet år i træk et overskud. Overskuddet blev et overskud på 2,1 mio. kr. mod et overskud i 2019 på 2,9 mio. kr. Resultatet anses som tilfredsstillende i et år med stor økonomisk indvirkning fra såvel nedrykning fra Superligaen til 1. division samt COVID-19.

I marts 2020 blev Danmark nedlukket grundet COVID-19 og aktivitetsniveauet faldt fra den ene dag til den anden meget kraftigt. Resten af 2020 var kendetegnet med mange restriktioner vedr. afholdelse af fodboldkampe og derved manglende gæster og salg fra boder i forbindelse med fodboldkampe på stadion. Tilsvarende gik aktivitetsniveauet i Efb konference mere eller mindre fuldstændig i stå - det gælder såvel fester, møder samt udlejning til øvrige elite sportsklubber.

Dette er fortsat ind i 2021 - foreløbig har myndigheder "lukket ned" for gæster på såvel stadion som i Efb konference indtil videre.

Resultatet for 2020 er ekstraordinært og væsentlig påvirket af følgende punkter:

### Financial review

#### *Development in sporting performance*

The sporting performance in 2020 should be divided into two half-times. In the first half of the financial year, the Company played in the Superliga. The unsatisfactory results in the autumn 2019 continued in the spring/summer 2020. Unfortunately, these disappointing results meant relegation from the Superliga to the first division. The relegation was disappointing and not expected at the beginning of the season - particularly after the impressive third place in the previous season resulting in medals for Efb for the first time in 14 seasons.

However, the autumn season (first half of the first division season 2020/21) ended with great and satisfactory results. After a mediocre start of the season, the year ended with 8 consecutive wins, which meant a joint first place with a 7-point lead to number three. At the season end in the end of May 2021, the two best placed teams will be promoted to the Superliga. In terms of sporting performance, we thus have a sound starting point before the difficult and crucial matches in the spring for promotion to the Superliga.

Our participation in the Sydbank Cup ended in the third round on 11 November 2020 with a 0-1 defeat against Nykøbing FC.

#### *Development in activities and financial matters*

For the second consecutive year, the Company has realised a profit. The profit amounted to DKK 2.1 million against a profit of DKK 2.9 million in 2019. The profit is considered satisfactory in a year with considerable financial impact from the relegation from the Superliga to the first division and COVID-19.

In March 2020, Denmark was closed down due to COVID-19, and the level of activities plummeted from one day to the next. The rest of 2020 was characterised by many restrictions regarding the arrangement of football matches and thus lacking spectators and sales from stalls in connection with matches in the stadium. Correspondingly, the level of activities in Efb Conference also came to more or less a standstill - both in terms of parties, meetings and leasing to other elite sports clubs.

This has continued in 2021 - up to now, the authorities have "locked down" the stadium and conference facilities for the time being.

The results for 2020 are extraordinary and significantly affected by the following:



## Ledelsesberetning

Management's review

### Positiv indvirkning:

- ▶ Transferindtægter - Selskabet har i 2020 solgt 2 spillere til udenlandske klubber
- ▶ Kompensationsordninger - Selskabet har i forbindelse med restriktionerne vedr. COVID-19 modtaget henholdsvis lønkompensation samt kompensation for faste udgifter fra de statslige ordninger
- ▶ TV-penge - Med baggrund i nedrykningen fra Superligaen til 1. division i sommeren 2020 har selskabet modtaget et ekstraordinært engangsbetøb (faldskærm) til hjælp til den daglige drift
- ▶ Selskabet har i februar 2020 modtaget et kapitalbidrag / donation fra en større aktionær

### Negativ indvirkning:

- ▶ Manglende "matchday- indtægter" grundet restriktioner som følge af COVID-19 gennem hele 2020
- ▶ Efb Konference har grundet restriktionerne COVID-19 gennem 2020 mistet ca. 80% af sin normale omsætning
- ▶ Flere sponsorer har med baggrund i nedrykning til 1. division og egen økonomiske situation grundet COVID-19 valgt at sætte sit sponsorat i Efb på pause
- ▶ Der tegnes heldigvis fortsat nye sponsorater, men ikke i det tempo, som vi tidligere har været vant til
- ▶ Øget omkostningsforbrug for at kunne overholde COVID-19 protokoller i forbindelse med kampafvikling - herunder også kontinuerlig minimum ugentlige test af spillere og alle personer omkring holdet for at få opretholde tilladelse til at spille kampene i turneringen

### Positive effects:

- ▶ Transfer income - In 2020, the Company sold two players to foreign clubs
- ▶ Compensation schemes - In connection with the COVID-19 restrictions, the Company has received salary compensation and compensation for fixed costs, respectively, from government schemes
- ▶ Money from TV rights - Based on the relegation from the Superliga to the first division in the summer 2020, the Company has received an extraordinary lump sum (parachute) as a contribution to the day-to-day operations
- ▶ In February 2020, the Company received a capital contribution/donation from a major shareholder

### Negative effects:

- ▶ Lacking "match day income" due to COVID-19 restrictions throughout 2020
- ▶ Due to the COVID-19 restrictions throughout 2020, Efb Conference has lost approx. 80% of its normal revenue
- ▶ Based on the relegation to the first division and the sponsors' financial situation due to COVID-19, several sponsors have chosen to pause their sponsorship of Efb
- ▶ Luckily, new sponsorship agreements are still concluded but not at the same rate as we have been used to in the past
- ▶ Increased costs to be able to comply with COVID-19 protocols in connection with matches, including continuous testing of players and all staff working with the team at least once a week to maintain our approval to play the matches in the tournament



## Ledelsesberetning

Management's review

### Begivenheder efter balancedagen

Med henblik på at skabe større økonomisk likviditetsmæssigt råderum i en længere årrække, har selskabet startet en proces for at afsøge og tiltrække eventuelle nye større investorer.

Processen har medført en aftale med en ny majoritetsaktionær bestående af amerikanske investorer samt tegning af ny aktiekapital fra lokale investorer.

På en ekstraordinær generalforsamling den 24. februar 2021 blev det besluttet og vedtaget:

- ▶ At ændre stykstørrelsen på aktier fra kr. 250,- til kr. 1.
- ▶ Nedskrive aktiekapitalen til kr. 14.112.244,-
- ▶ Forhøjelse af aktiekapitalen med minimum kr. 39.500.000,- og maksimum kr. 45.000.000,- til kurs 100 ved kontant indbetaling i en rettet emission uden fortegningsret for bestående aktionærer.
- ▶ Vedtagelse af nye vedtægter

### Forventet udvikling

Selskabet vil fortsat forfølge sin strategi om at skabe et blivende bæredygtigt økonomisk grundlag. Det betyder, at der fortsat vil være stor fokus på alle indtægtsmuligheder - hovedsagelig stammende fra kerneforretningen med de sportslige resultater samt en generel fokus på yderligere indtjeningsmuligheder i selskabet sammen med en fortsat stram omkostningsstyring.

### Efb's fortsatte drift

Der arbejdes konstant på at sikre Efb's langsigtede fremtidige drift og et blivende bæredygtigt økonomisk grundlag med et konstant fokus på tilpasninger af driften. Indtjeningsmulighederne er selvsagt meget afhængige af de sportslige resultater og deraf følgende stigende sponsorindtægter, højere TV-indtægter samt transferindtægter. Derudover skal nye indtægter på forretningsrelaterede områder herunder konferencedelen udvikles.

Den stramme omkostningsstyring vil fortsat være et konstant fokus.

### Events after the balance sheet date

In order to create a larger room for financial manoeuvre for a number of years, the Company has initiated a process to search for and attract potential new, large investors.

The process has led to an agreement with a new majority shareholder comprising American investors and subscription of new share capital from local investors.

At an extraordinary general meeting on 24 February 2021, the following was resolved and adopted:

- ▶ Change of the denomination of shares from DKK 250 to DKK 1.
- ▶ Reduction of the share capital to DKK 14,112,244
- ▶ Increase of the share capital by min. DKK 39,500,000 and max. DKK 45,000,000 at price 100 by cash payment by direct placement without pre-emption rights for existing shareholders.
- ▶ Adoption of new articles of association

### Outlook

The Company will still pursue its strategy to establish a permanent, sustainable financial basis. This means that the Company will continue its strong focus on all income opportunities, primarily from sporting performance in the core business and general focus on additional earnings opportunities in the Company as well as continued tight cost management.

### Efb's ability to continue as a going concern

We constantly work on securing Efb's long-term future operations and a permanent, sustainable financial basis with a constant focus on adjustments of operations. The earnings opportunities are obviously very dependent on the sporting performance and resulting increasing sponsorships, higher TV income and transfer income. In addition, new income in business-related areas, including the conference activities, is to be developed.

The tight cost management will continue to be a focal point.



## Ledelsesberetning

Management's review

Budgettet for år 2021 er udfærdiget med baggrund i opfyldelsen af målsætningen om, at EfB fra sommeren 2021 har spillet sig tilbage i Superligaen. Budgettet indeholder naturligt en række usikkerheder - dette specielt på indtægtssiden med indtægterne fra sponsorer, transferindtægter, matchday-indtægter samt TV-indtægter som de største.

Hvis EfB i sommeren 2021 ikke opfylder målsætningen om oprykning i Superligaen og derfor i sæsonen 2021/22 fortsat skal spille i 1. division vil der blive udarbejdet et nyt budget med generelt set betydeligt dårligere økonomisk resultat til følge. Samtidig vil der naturligt blive iværksat tiltag til omkostningsbesparelser.

Selskabet har under de givne forudsætninger likviditet af en størrelse, som gør, at selskabets ledelse forventer at likviditetsberedskabet dækker mindst 12 måneder frem fra regnskabet start.

The budget for 2021 has been prepared based on the assumption that the goal for EfB to be promoted to the Superliga from the summer 2021 will be achieved. Inherently, the budget contains a number of uncertainties, particularly on the credit side with income from sponsors, transfer income, match day income as well as TV income being the largest uncertainties.

If EfB does not achieve the goal of promotion to the Superliga in the summer 2021 and will therefore still play in the first division in the 2021/22 season, a new budget will be prepared generally resulting in considerably poorer results. At the same time, cost-saving measures will be initiated as a matter of course.

Under the given assumptions and based on the Company's liquidity, the Company's Management expects that the cash resources will cover at least 12 months from the beginning of the next financial year.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Resultatopgørelse**

Income statement

Note	DKK'000	2020	2019
Note			
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<u>51.357</u>	<u>51.613</u>
	Gross profit		
5	Personaleomkostninger	-44.088	-43.720
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger	<u>-4.853</u>	<u>-4.702</u>
	Depreciation and impairment		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<u>2.416</u>	<u>3.191</u>
	Profit before net financials		
	Finansielle indtægter	0	3
	Financial income		
	Finansielle omkostninger	<u>-334</u>	<u>-344</u>
	Financial expenses		
	<b>Årets resultat</b>	<u>2.082</u>	<u>2.850</u>
	Profit for the year		
	 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Recommended appropriation of profit		
	Overført resultat	<u>2.082</u>	<u>2.850</u>
	Retained earnings		
		<u>2.082</u>	<u>2.850</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2020	2019
<b>AKTIVER</b>			
<b>ASSETS</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Fixed assets</b>			
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
<b>Intangible assets</b>			
Kontraktsrettigheder		2.717	6.148
Contractual rights			
		<u>2.717</u>	<u>6.148</u>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Property, plant and equipment</b>			
Træningsbane på lejet grund		652	821
Training ground on leased premises			
Driftsmateriel og inventar		2.276	3.298
Fixtures and fittings, other plant and equipment			
Indretning af lejede lokaler		802	897
Leasehold improvements			
		<u>3.730</u>	<u>5.016</u>
<b>8 Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Investments</b>			
Andre tilgodehavender		3.295	7.829
Other receivables			
Deposita, finansielle anlægsaktiver		0	400
Deposits, investments			
		<u>3.295</u>	<u>8.229</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Total fixed assets</b>		<u>9.742</u>	<u>19.393</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Non-fixed assets</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
<b>Inventories</b>			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		367	700
Finished goods and goods for resale			
		<u>367</u>	<u>700</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
<b>Receivables</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.241	3.369
Trade receivables			
Andre tilgodehavender		6.918	4.664
Other receivables			
Periodeafgrænsningsposter		793	1.346
Prepayments			
		<u>10.952</u>	<u>9.379</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>			
<b>Securities and investments</b>		0	36
<b>Likvide beholdninger</b>			
<b>Cash</b>		28.418	3.040
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
<b>Total non-fixed assets</b>		<u>39.737</u>	<u>13.155</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>			
<b>TOTAL ASSETS</b>		<u>49.479</u>	<u>32.548</u>

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

<b>PASSIVER</b>		
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Equity		
9 Aktiekapital	48.806	48.806
Share capital		
Overført resultat	-34.694	-41.776
Retained earnings		
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>14.112</b>	<b>7.030</b>
<b>Total equity</b>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Liabilities other than provisions		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Non-current liabilities other than provisions		
Finansiel Leasing	0	184
Finance lease		
Ansvarlig lånekapital	0	1.000
Subordinate loan capital		
	0	1.184
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
Current liabilities other than provisions		
Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	0	1.000
Short-term part of long-term liabilities other than provisions		
Leasingforpligtelser	184	310
Lease liabilities		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.826	2.703
Trade payables		
Mellemregning med EfB-amatøraftdeling	3	698
Payables to EfB-amatøraftdeling		
Anden gæld	16.199	10.741
Other payables		
10 Udskudt omsætning	17.155	8.882
Deferred income		
	35.367	24.334
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.367</b>	<b>25.518</b>
<b>Total liabilities other than provisions</b>		
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>49.479</b>	<b>32.548</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger  
Accounting estimates and judgements
- 3 Likviditetsberedskab  
Cash resources
- 4 Særlige poster  
Special items
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 12 Sikkerhedsstillelser  
Collateral



**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Egenkapitaloppgørelse**

Statement of changes in equity

DKK'000	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	48.806	-41.776	7.030
Donationer Donations	0	5.000	5.000
Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	0	2.082	2.082
<b>Egenkapital 31. december 2020</b> Equity at 31 December 2020	<b>48.806</b>	<b>-34.694</b>	<b>14.112</b>

Mere end 50% af selskabskapitalen er tabt, og selskabet er omfattet af kapitaltabsreglerne. Selskabskapitalen er den 24. februar 2021 reetableret ved kapitalnedsættelse og tilførsel af kapital.

More than 50% of the share capital has been lost, and the Company is subject to the capital loss provisions of the Danish Companies Act. On the 24 February 2021 the share capital have been restored through share capital reduction and capital injection.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

The annual report of Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### Public grants

Public grants to cover expenses are recognised in the income statement when it is deemed likely that all grant criteria have been met. Grants which must be repaid under certain circumstances are recognised only where they are not expected to be repaid.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra deltagelse i nationale og internationale klubturneringer, entré, salg på stadion, sponsoraftaler, tv-aftaler og konferenceaktiviteter. Nettoomsætningen indregnes i den periode som levering af tjenesteydelsen relaterer sig til eller ved salg af varer ved risikoovergang til køber, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

**Bruttofortjeneste**

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter, transfer-, leje-, og donationsindtægter m.v. og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Transfer-, leje- og donationsindtægter:

Transferindtægter omfatter virksomhedens andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger og eventuelle regnskabsmæssige værdier af afhændede transferrettigheder. Transferindtægt indtægtsføres ved overgang til ny klub.

Lejeindtægter omfatter indtægter ved udleje af spillere.

Donationsindtægter omfatter donationer, som ikke opfylder kriterierne for indregning direkte på egenkapitalen.

**Income statement****Revenue**

Revenue comprises income from the participation in national and international club tournaments, entrance fees, stadium sales, sponsorships, television agreements and conference activities. Revenue is recognised in the period to which the provision of the service relates or, in case of sale of goods, at the transfer of risk to the buyer provided that the income can be measured reliably and is expected to be received. Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties.

**Gross profit**

The items revenue, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross profit in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

**Other operating income**

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Transfer, loan and donation income:

Transfer income includes the Company's share of transfer sums for transfer rights sold less selling costs and any carrying amounts of transfer rights sold. Transfer income is recognised as revenue upon transfer to new club.

Loan income includes income from loaning out players.

Donation income includes donations which do not meet the criteria for recognition directly in equity.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontraktsrettigheder  
Contractual rights

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, og afskrivninger indregnes i resultat-opgørelsen under afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid. Hver kontrakt afskrives individuelt.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Træningsbane på lejet grund  
Training ground on leased premises  
Driftsmateriel og inventar  
Fixtures and fittings, other plant and equipment  
Indretning af lejede lokaler  
Leasehold improvements

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc.

##### Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

2-4 år/years

Contractual rights are amortised on a straight-line basis over the contract term, and amortisation is recognised in the income statement as amortisation. Contractual rights are amortised over the contract term. Each contract is amortised individually.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

7 år/years

5-10 år/years

5 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

#### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusive købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne bliver opfyldt og afskrives over kontraktens restløbetid. Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden ændres afskrivningsperioden i overensstemmelse hermed.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen i bruttoresultat under "Transfer-, leje- og donationsindtægter".

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. I kostprisen modregnes eventuelt modtagne tilskud.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Balance sheet****Intangible assets**

Contractual rights are measured at cost including acquisition costs less accumulated amortisation and impairment losses.

The individual contractual rights are subject to performance-based payments, which are recognised when it is probable that the conditions will be fulfilled and are amortised over the remaining contract term. When a contract is extended during the contract term, the amortisation period is changed accordingly.

Gains and losses on the disposal of contractual rights are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as gross profit under "Transfer, loan and donation income".

**Property, plant and equipment**

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use. Any subsidies are set off against cost.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Værdien af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i virksomheden. Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt, f.eks. skadede og udlejede spillere, spillere, som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holds truppen, eller hvor realiserede salg i perioden efter regnskabsårets udløb understøtter, at en værdi på balance tidspunktet er for høj.

##### Leases

On initial recognition, leases for assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company (finance leases) are measured in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently accounted for in the same way as the Company's other assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

##### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The value of transfer rights is tested for indications of impairment together with the other long-term assets of the Company. In addition, contractual rights are tested when there is objective indication of impairment of the individual contract, e.g. players who are injured and loaned out and players who are deemed not to be part of the plans for the first team or where realised sales in the period after the financial year end support that a value at the balance sheet date is too high.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af varer til brug for konference- og stadionsalg, måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Inventories

Inventories, which primarily comprise goods used for conference and stadium sales, are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

##### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

##### Securities and investments

Securities and investments consisting in listed shares and bonds are measured at fair value (market price) at the balance sheet date. Investments not admitted to trading on an active market are measured at cost.

##### Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised as other non-current assets at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities.

##### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

##### Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

##### Subordinate loan capital

Liabilities where the creditors have stated they are willing to subordinate their claim to rank after all the entity's other creditors are presented as subordinate loan capital. Subordinate loan capital is recognised using the same method as applies to liabilities.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

## 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger Accounting estimates and judgements

### *Skønsmæssig usikkerhed - ledelsens vurdering*

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

### *Transferrettigheder*

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under immaterielle aktiver, men da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

### *Estimation uncertainties - Management's assessment*

The calculation of the carrying amount of certain assets and liabilities requires assessments, estimates and assumptions concerning future events.

The estimates and assumptions made are among other things based on historical experience and other factors that Management finds reasonable in the circumstances but which are inherently uncertain and unpredictable. The assumptions may be incomplete or inaccurate, and unexpected events or circumstances may arise. The Company is subject to risks and uncertainties which may imply that the actual outcome may differ from the estimates made. The particular risks are disclosed in the Management's review.

It may be necessary to change previous estimates due to changes in the conditions on which these previous estimates were based or due to new knowledge or subsequent events.

### *Transfer rights*

Transfer rights are accounted for as stated under intangible assets. However, as the value of the Company depends on the players' performance, injuries, etc., the measurement of transfer rights is subject to some uncertainty.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 3 Likviditetsberedskab

Cash resources

Budgettet for 2021 er udfærdiget med baggrund i opfyldelsen af målsætningen om, at EfB fra sommeren 2021 har spillet sig tilbage i Superligaen.

Budgettet indeholder naturligt en række usikkerheder - dette specielt på indtægtssiden med indtægterne fra sponsorer, transferindtægter, matchday-indtægter samt TV-indtægter som de største.

Hvis EfB i sæsonen 2021/22 fortsat skal spille i 1. division vil der blive udarbejdet et nyt budget med generelt set betydeligt dårligere økonomisk resultat til følge. Samtidig vil der naturligt blive iværksat tiltag til omkostningsbesparelser.

Selskabet har efter regnskabsårets udløb indgået aftaler om kapitaltilførsel. Selskabets ledelse forventer at likviditetsberedskabet under de givne budgetforudsætninger - rækker mindst 12 måneder frem fra regnskabsårets start. Som følge af ovennævnte er regnskabet udarbejdet med fortsat drift for øje.

#### 4 Særlige poster

Special items

Særlige poster for året udgør indregnet kompensation i relation til COVID-19. Særlige poster udgør 8,8 mio. kr. (2019: 0,0 mio. kr.) som er indregnet under andre driftsindtægter. Andre driftsindtægter indgår i bruttofortjenesten.

The budget for 2021 has been prepared based on the assumption that the goal for EfB to be promoted to the Superliga from the summer 2021 will be achieved.

The budget contains a number of uncertainties, particularly on the credit side with income from sponsors, transfer income, match day income as well as TV income being the largest uncertainties

If EfB still play in the first division in the 2021/22 season, a new budget will be prepared generally resulting in considerably poorer results. At the same time, cost-saving measures will be initiated as a matter of course

After the balance sheet date the Company have obtained agreements for capital injection. The company's Management expects that the cash resources, given the budget assumptions, are adequate to cover at least twelve months from the beginning of the financial year. Consequently, the financial statements are prepared on a going concern basis.

Special items for the year consists of compensation regarding COVID-19. Special items amounts to 8,8 mio. DKK (2019: 0,0 mio. DKK) which is recognised under other operation income. Other operation income is part of gross profit.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2020	2019
<b>5 Personalemkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	42.440	42.416
Wages/salaries		
Pensioner	1.232	1.213
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	416	91
Other social security costs		
	<u>44.088</u>	<u>43.720</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede omfatter sportslig sektor, administration og konference personale.

The average number of employees covers the sporting sector, administration and conference staff.

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	57	62
Average number of full-time employees		

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

DKK'000	Kontraktsrettigheder eder Contractual rights
Kostpris 1. januar 2020	13.385
Cost at 1 January 2020	
Tilgange	2.092
Additions	
Afgange	-9.137
Disposals	
Kostpris 31. december 2020	<u>6.340</u>
Cost at 31 December 2020	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	7.237
Impairment losses and amortisation at 1 January 2020	
Afskrivninger	2.985
Amortisation for the year	
Adgange	-6.599
Disposals	
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>3.623</u>
Impairment losses and amortisation at 31 December 2020	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>2.717</u>
Carrying amount at 31 December 2020	

Kontraktrettigheder (transferrettigheder) pr. 31. december 2020 med regnskabsmæssig værdi på 2.717 t.kr. omfatter i alt 26 spillere. Kontrakterne udløber i perioden 30. juni 2021 - 30. juni 2023.

Contractual rights (transfer rights) at 31 December 2020 with a carrying amount of DKK 2,717 thousand include a total of 26 players. The contracts expire in the period 30 June 2021 - 30 June 2023.

Da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

As the value of the players depend on their performance, injuries, etc., the measurement of transfer rights is subject to some uncertainty.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Træningsbane på lejet grund Training ground on leased premises	Driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2020 Cost at 1 January 2020	1.184	15.691	1.552	18.427
Tilgange Additions	0	333	249	582
Kostpris 31. december 2020 Cost at 31 December 2020	1.184	16.024	1.801	19.009
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 Impairment losses and depreciation at 1 January 2020	363	12.393	655	13.411
Afskrivninger Depreciation	169	1.355	344	1.868
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 Impairment losses and depreciation at 31 December 2020	532	13.748	999	15.279
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> Carrying amount at 31 December 2020	<b>652</b>	<b>2.276</b>	<b>802</b>	<b>3.730</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	226	0	226
Property, plant and equipment include finance leases with a carrying amount totalling				

I kostpris for træningsbane på lejet grund indgår donation med 4,0 mio. kr., der er betinget af, at Efb Elite A/S senest 7 år efter ibrugtagning overdrager anlægget til SEPE/Esbjerg Kommune vederlagsfrit. Efb Elite A/S bevarer en eksklusiv brugsret til anlægget vederlagsfrit, så længe selskabet driver professionel fodbold. Banen er ibrugtaget i oktober 2017.

The cost of training grounds on leased premises includes a donation of DKK 4.0 million, which is conditional on Efb Elite A/S' free transfer of the grounds to SEPE/Esbjerg Municipality no later than seven years after occupancy. Efb Elite A/S maintains an exclusive right of use of the grounds free of charge as long as the Company runs a professional football club. The Company started using the grounds in October 2017.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK'000	Andre tilgodehavender Other receivables	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2020 Cost at 1 January 2020	7.829	400	8.229
Afgange Disposals	-4.534	-400	-4.934
Kostpris 31. december 2020 Cost at 31 December 2020	3.295	0	3.295
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> Carrying amount at 31 December 2020	<b>3.295</b>	<b>0</b>	<b>3.295</b>

#### 9 Aktiekapital Share capital

Aktiekapitalen består af 195.225 stk. aktier á 250 kr. med 1 stemme pr. aktie.

The share capital comprises 195,225 shares of DKK 250 each which carry one vote per share.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:  
Analysis of changes in the share capital over the past 5 years:

DKK'000	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo primo Opening balance	48.806	48.806	48.806	48.806	45.758
Kapitalforhøjelse Capital increase	0	0	0	0	3.048
	<b>48.806</b>	<b>48.806</b>	<b>48.806</b>	<b>48.806</b>	<b>48.806</b>

#### 10 Udskudt omsætning Deferred income

Udskudt omsætning omfatter primært sponsorer.

Deferred revenue primarily comprises of sponsorships.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

##### Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter i det væsentligste leje af Blue Water Arena.

Selskabet har indgået huslejeaftaler med en restløbetid på op til ca. 9 år og øvrige operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på op til ca. 5 år. De samlede forpligtelser udgør 16.761 t.kr. med en månedlig ydelse på op til 257 t.kr.

##### Kontraktlige lønforpligtelser

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2020 nominelt 29,5 mio. kr., hvoraf 17,4 mio. kr. forfalder i 2021 (2019: 39,7 mio. kr. / 20,2 mio. kr.). Hele lønforpligtelsen forfalder til betalingen indenfor 4 år.

#### 12 Sikkerhedsstillelser Collateral

Selskabet hæfter for de af kreditinstitut stillede bankgarantier for selskabet, der pr. 31. december 2020 udgør 431 t.kr. (2019: 431 t.kr.)

Til sikkerhed for selskabets leje- og leasingforpligtelser er der givet transport i de fremtidige lejeindtægter fra Skybokse. De forventede årlige indtægter udgør ca. 1,8 mio.kr.

##### Operating rental and lease commitments

Rental and lease commitments primarily relate to the lease of Blue Water Arena.

The Company has entered into rent agreements with remaining terms of up to approx. nine years and other operating rental and lease commitments with remaining terms of up to approx. five years. Liabilities total DKK 16,761 thousand with a monthly payment of up to DKK 257 thousand.

##### Contractual payroll obligations

Contractual payroll obligations totalled a nominal DKK 29.5 million at 31 December 2020, of which DKK 17.4 million falls due in 2021 (2019: DKK 39.7 million / DKK 20.2 million). The entire payroll obligation falls due for payment within four years.

The Company is liable for the bank guarantees provided to the Company by the credit institution, which totalled DKK 431 thousand at 31 December 2020 (2019: DKK 431 thousand).

The Company's rental income from Skyboxes has been provided as collateral for the Company's rental and lease commitments. The expected yearly income totals approx. DKK 1.8 million.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Allan Eggers Østergaard

### Bestyrelse

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-705237411803

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-03 14:35:46Z

NEM ID 

## Palle Guldager Kristensen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-920857055483

IP: 212.93.xxx.xxx

2021-03-03 14:44:57Z

NEM ID 

## Henrik Bisgaard Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-575484610912

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-03-03 14:45:40Z

NEM ID 

## Brian Bo Knudsen

### Adm. direktør

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-420172999526

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-03-03 15:27:03Z

NEM ID 

## Torben Porsholdt

### Bestyrelse

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-360114077198

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-03 17:52:22Z

NEM ID 

## Søren Copsø

### Bestyrelse

På vegne af: Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbo...

Serienummer: PID:9208-2002-2-131619448849

IP: 87.62.xxx.xxx

2021-03-05 13:13:53Z

NEM ID 

## Søren Jensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:59961448

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-05 14:45:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: L6AWK-JC180-YZHF8-Q4KZX-K82FH-XIMBZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>