



ÅRSRAPPORT 2015

Esbjerg forenede Boldklubber

Elitefodbold A/S

CVR nr.: 15 61 93 76

Godkendt på
31. marts 2016

General forsamlingen
A handwritten signature in blue ink, likely belonging to a member of the general assembly.



Highlights 2015

**EfB Elite A/S
har 1.922
aktionærer**

**3,5 mio. tv-seere så EfB's
kampe i 2014/15**

Omsætningen udgør 71 mio.
kr. – alene på sponsorater er
omsætningen steget 17%.

*EfB havde i 2015 i gennem-
snit 59 ansatte. Ultimo året
er der i alt ca. 160 ansatte
omfattende spillere, træ-
nerstab, administration,
deltidsserveringspersonale
m.fl.*

Resultatet for 2015 udgør 0,1 mio. kr.



EfB sluttede 2014/15 sæso-
nen på 8. pladsen i Alka Su-
perligaen og deltog i semifi-
nalen i DBU Pokalen.





Øgede sponsorindtægter og spillersalg sikrer nulresultat

Efb Elite A/S præsterede på trods af sportslige resultater under det forventede niveau et nulresultat i 2015. Årsagen er betydelig fremgang i sponsorindtægter, en fortsat gunstig udvikling i Efb Konference og øgede transferindtægter på salg af spillere. Resultatet før skat er på 20.000 kr. mod 6,3 mio. kr. året før.

- På fodboldbanen har vi ikke indfriet forventningerne, og samlet er årsresultatet utilfredsstillende. Jeg er dog tilfreds med, at vi har præsteret flotte resultater i den kommercielle del af forretningen. Alle indtægter afledt af de sportslige præstationer har i regnskabsåret været faldende, men de er for en stor del opvejet af en vækst i sponsorindtægter på 17 procent til 37,0 mio. kr., og at omsætningen er steget med 15 procent i Efb Konference. Overordnet dokumenterer resultatet det potentiale, der er i vores forretning, når den sportslige og kommercielle del forhåbentlig inden længe når topformen på samme tid, siger adm. direktør Søren Poulsen.

2015-regnskabet er det første, der ikke er påvirket positivt af Efb's succes i Europa League i sæsonen 2013-2014. Omsætningen er på den baggrund faldet til 71,0 mio. kr. mod 84,0 mio. kr. i 2014. I forhold til årene før det europæiske comeback ligger omsætningen fortsat ca. 20 mio. kr. højere, og selskabets forretningsomfang er varigt blevet større end tidligere.

Efb befandt sig længe i nedrykningsfare i den seneste sæson i Alka Superliga. Med en stærk afslutning lykkedes det at avancere til ottendepladsen, og forinden havde klubben nået semifinalen i DBU Pokalen, som fremstår som sæsonens sportslige højdepunkt. Også i den nye sæson befinder Efb sig i bunden af Alka Superliga med de følger, det har fået for interessen for hjemmekampe og indtægter fra tv-rettigheder. Foruden stærkt faldende kampindtægter er tv-pengene reduceret med 19 procent til 17,5 mio. kr. Hertil kommer de økonomiske konsekvenser af et skifte på chefrånerposten i efterårssæsonen.

Derimod har indtægterne fra salg og udleje af spillere fortsat væksten til 22,5 mio. kr. mod 15,7 mio. kr. i 2014. Det er hovedsageligt salgene af Eddi Gomes til kinesisk fodbold, Martin Pusic til FC Midtjylland, Jakob Ankersen til IFK Göteborg og Jonas Knudsen til Ipswich Town, som har båret de øgede indtægter.

Efb har både i sommertransfervinduet og det for nylig afsluttede vintertransfervindue investeret i at styrke spillertruppen, der senest er blevet forstærket med Ronnie Schwartz, Jesper Jørgensen, Jesper Lauridsen, Nikolaj Hagelskjær og Andreas Nordvik, ligesom Jeppe Højbjerg er vendt hjem fra et lejemål i FC Fredericia.

- Allerede i sommeren 2015 investerede vi relativt tungt i spillertruppen, men har af flere årsager ikke opnået det fulde afkast af det endnu. Bestræbelserne er videreført i vintertransfervinduet, primært med henblik på at styrke de bageste positioner og opnå en mere homogen trup. Vi tager vores aktuelle placering i bunden af Alka Superliga meget alvorligt, men med de nævnte forstærkninger til en trup med et i forvejen uforløst potentiale har vi en forhåbning om og tro på, at vi vil være i stand til at lægge afstand til bundpladserne og avancere i tabellen i løbet af foråret, siger Søren Poulsen.

Efb intensiverede også i 2015 talentarbejdet i Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) med over 50 klubber i det sydvestlige Danmark. Ligesom året før repræsenterede 16 spillere klubben på DBU's landshold i årgangene fra U15 til U21, ligesom Martin Dúbravka og Jerry Lucena har været udtaget til henholdsvis Slovaakiets og Filippinerne's landshold.

Efter regnskabsårets afslutning har Efb solgt Nicki Bille, Mikkel Vestergaard, Daniel Iversen og Lasse Sørensen. På baggrund af de seneste aktiviteter på transfermarkedet forventer Efb et underskud før transferindtægter og skat på 10-15 mio. kr. i 2016, og omsætningen forventes at stige til 75-85 mio. kr. I forventningerne er ikke indregnet indtægter fra eventuelle spillersalg i det kommende transfervindue. Egenkapitalen i Efb Elite A/S udgjorde ved udgangen af 2015 36,2 mio. kr.

- Salg af spillere vil også i fremtiden være en naturlig del af vores forretning, men vi har et økonomisk fundament, der gør os i stand til i højere grad at holde sammen på spillertruppen og ikke være presset til at realisere spillere, vi betragter som vitale for at opnå sportslig succes, siger Søren Poulsen.



Direktør Søren Poulsen



Indhold

Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Sportslig sektor	7
Kommercielle aktiviteter	10
Samfundsansvar	12
Aktionærinformation	16
Selskabsoplysninger	19
Bestyrelse og direktion	20
Øvrige forhold	24
Ledelsespåtegning	25
Den uafhængige revisors erklæringer	26
Årsregnskab 1. januar – 31. december	27
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Pengestrømsopgørelse	31
Egenkapitalopgørelse	32
Noter til årsregnskabet	33



Hoved- og nøgletal

tkr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Nettoomsætning	70.979	84.015	107.533	52.634	49.405
Resultat af primær drift	73	6.273	32.240	-9.973	-19.215
Resultat af finansielle poster	-53	52	-191	-2.745	-847
Årets resultat	108	4.609	29.212	-8.718	-30.144
Balancesum					
Balancesum	58.481	61.566	57.836	33.014	39.194
Investering i materielle aktiver	3.484	1.307	886	30	350
Egenkapital	36.204	36.099	31.490	2.278	10.996
Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	36.404	37.799	36.219	9.328	17.496
Nøgletal¹⁾					
Overskudsgrad	0%	7 %	30 %	-19 %	-39 %
Soliditetsgrad	62%	61 %	54 %	7 %	28 %
Egenkapitalforrentning	0%	14 %	173 %	-131 %	-303 %
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	0	25	160	-48	-374
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.	0	25	160	-48	-374
Gennemsnitligt antal ansatte					
Gennemsnitligt antal ansatte	59	57	55	50	57

1) Nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletsdefinitioner side 49.



Beretning

Hovedaktivitet

Efb Elite A/S's (Efb) hovedaktivitet er professionel fodboldvirksomhed. Aktiviteten omfatter sportslige aktiviteter i form af deltagelse i turneringer, der er udskrevet af Dansk Boldspil-Union og UEFA, samt relaterede kommercielle aktiviteter omfattende salg af sponsorer, indtægter ved kampafvikling, tv-eksponering samt møde-, kursus- og konferenceaktiviteter mm. i Blue Water Arena's lokaler.

Det er Efb's målsætning fortsat at udvikle fodboldforretningen med Efb som fodbold flagskib for hele regionen, hvilket bl.a. omfatter fast deltagelse i Alka Superligaen, udvikling af talenter fortrinsvis fra Sydvestdanmark samt køb, salg og udlejning af spillere. Efb udvikler og udnytter de kommercielle muligheder, der knytter sig til og understøtter fodboldforretningen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

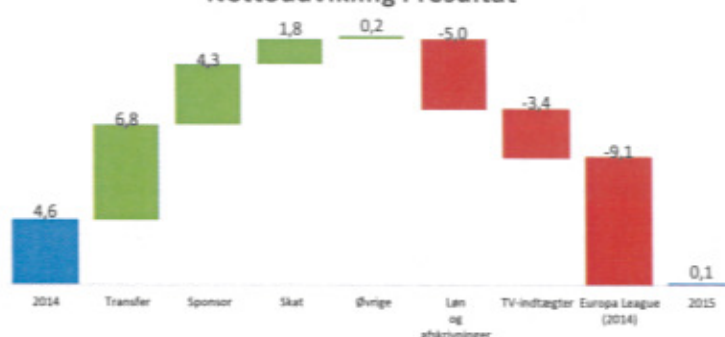
Årets resultat i 2015 udgør 0,1 mio. kr. mod 4,6 mio. kr. i 2014. Resultatet betegnes som værende utilfredsstillende.

Resultatet er positivt påvirket af transfer- og lejeindtægter på 22,5 mio. kr., hvoraf salgene af Eddi Gomes til Henan Jianye, Martin Pusic til FC Midtjylland, Jakob Ankersen til IFK Göteborg samt Jonas Knudsen til Ipswich positivt er de væsentligste. Ligeledes er der positiv udvikling i de kommercielle aktiviteter. Modsat er resultatet negativt påvirket af afskrivninger og lønninger fra investeringer i spillertruppen samt utilfredsstillende sportslige resultater.

Udviklingen i forhold til 2014 illustreres i grafen til højre og kan forklares således:

- Nettogevinst fra Transfer- og lejeindtægter udgør i 2015 22,5 mio. kr. mod 15,7 mio. kr. i 2014, svarende til en positiv udvikling på 6,8 mio. kr.
- Udviklingen i indtægter fra sponsorer og omkostninger til pleje og vedligehold af sponsorer har samlet udviklet sig positivt med 4,3 mio. kr. i forhold til 2014.
- Som følge af det lavere resultat i 2015, realiseres der en mindre skat. I forhold til 2014 er skatteudgiften samlet 1,8 mio. kr. lavere.
- Omkostninger til spillertrup og stab (løn + afskrivninger af kontraktsrettigheder) er steget med 5,0, som følge af investeringer i spillertruppen over de seneste transfervinduer samt omkostninger til ændringer i trænerstaben.
- Indtægter fra tv-rettigheder udgør samlet 3,4 mio. kr. mindre end 2014, som følge af de dårligere sportslige resultater.
- I 2014 var resultatet positivt påvirket med ca. 9,2 mio. kr., som følge af succesen med deltagelsen i Europa League 2013/14.

Nettoudvikling i resultat





Årets samlede nettoomsætning udgør 71 mio. kr. mod 84 mio. kr. i 2014. Renset for indtægter vedrørende deltagelsen i Europa League på ca. 15 mio. kr., som udelukkende indgår i 2014, er omsætningen steget med ca. 2 mio. kr.

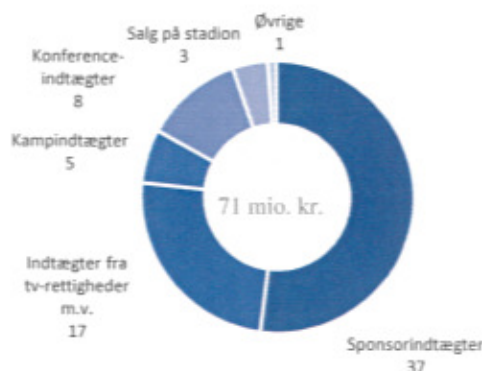
Sponsorindtægter er i 2015 øget med 17 % til 37 mio. kr. Modsat faldt indtægter fra tv-rettighejder, som bl.a. tildeles baseret på resultater i Alka Superligaen, med 19 % til 17 mio. kr.

Omsætningen i Efb Konference steg med 15 % til 8 mio. kr.

Årets samlede pengestrøm er negativ med 13 mio. kr. Særligt pengestrømmene fra driftsaktiviteter samt investeringer i spillertruppen påvirker pengestrømmene negativt.

Foruden investeringer i spillertruppen, som omtales yderligere i afsnittet om de Sportslige aktiviteter, blev der i 2015 investeret i 180 meter nye LED-bander, der med en højde på 130 cm sikrer Efb's samarbejdspartnere optimal tv-eksponering ved kampe på Blue Water Arena. Tilbagemeldingen fra samarbejdspartnerne har været, at de nye bander har givet en optimal synlighed af reklamer for både tilskuere og tv-seer.

Sammensætning af omsætning (mio. kr.)



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efb har i januar 2016 solgt Nicki Bille, Mikkel Vestergaard, Lasse Sørensen og Daniel Iversen. I samme periode er truppen blevet forstærket med Ronnie Schwartz, Jesper Jørgensen, Jesper Lauridsen, Nikolaj Hagelskjær og Andreas Nordvik.

I vinterens transfervindue har det været et fremtrædende ønske, at det nye træner-team kunne sætte sit præg på truppen. De salg af spillere og udskiftninger i truppen, som er gennemført i foråret 2016, påvirker resultatet for 2015 negativt med ca. 0,9 mio. kr., som følge af nedskrivninger af kontraktsrettighederne på spillerene. Nedskrivningerne kan primært henføres til den faste del af de aftalte salgssummer med spillernes nye klubber, der var lavere end de regnskabsmæssige værdier af kontraktsrettighederne ved regnskabsårets udløb. Afhængig af spillernes præstationer for deres respektive nye klubber, kan resultaterne for 2016 og efterfølgende år, blive påvirket positivt med et tilsvarende eller højere beløb.

Foruden ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2015, der ændrer ved den finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

For regnskabsåret 2016 forventer ledelsen en omsætning eksklusiv transferindtægter på mellem 75 og 85 mio. kr. samt et underskud før transferindtægter og skat på 10 til 15 mio. kr. Det forventes at niveauet for spillerlønninger fra sommer og fremadrettet vil være tilbage på niveauet fra før 2015, idet der i 2015 er foretaget ekstraordinære investeringer i den samlede spillertrup. Det budgetterede resultat forudsætter, at Efb forsat spiller i Alka Superligaen.

Efb tager den aktuelle placering i bunden af Alka Superliga meget alvorligt, men med de forstærkninger til en trup med et i forvejen uforløst potentiale er der forhåbning om og tro på, at Efb vil være i stand til at lægge afstand til bundpladserne og avancere i tabellen i løbet af foråret.

De i januar 2016 gennemførte handler på transfermarkedet har givet et godt udgangspunkt for at realisere budgettet.

Efb's egenkapital forventes at blive reetableret fuldt ud gennem fremtidig drift i takt med, at selskabets samlede aktiviteter forbliver overskudsgivende bl.a. gennem højere tv-indtægter, stigende sponsorindtægter samt transferindtægter.



Sportslige aktiviteter

Alka Superliga

Den sportslige udvikling for 2015 i Efb har ikke været tilfredsstillende.

I superligasæsonen 2014/15 sluttede Efb på en 8. plads. Placeringen blev opnået efter en sæson, hvor Efb var i nedrykningsfare indtil sejren i næstsidste spillerunde mod FC Vestsjælland.

Ved vinterpausen i superligasæsonen 2015/16, ligger Efb på en skuffende 11. plads med 5 point til nedrykningsstregen.

Efteråret 2015 var præget af ændringer i trænerteamet. Det nye træner-team har i vinterens transfervindue sat sit præg på truppen, hvor erfarne og kompetente spillere har suppleret med spillertruppen.

I DBU Pokalen for sæsonen 2014/15 nåede Efb, efter sejre over bl.a. FC Midtjylland og AaB, semifinalen, hvor det blev til et knebent nederlag over to kampe til FC København. I pokalturneringen for sæsonen 2015/16 blev det til et skuffende nederlag i 3. runde mod Lyngby BK, hvilket betyder, at Efb ikke deltager i pokalturneringen i foråret 2016.

Superligatruppen

Superligatruppen ved udgangen af vinterens transfervindue.

(opdateret 9. marts 2016)

Navn	Position	Nationalitet
Andreas Nordvik	Forsvar	Norge
Bjørn Paulsen	Forsvar	Danmark
Casper Nielsen	Midtbane	Danmark
Daniel Stenderup	Forsvar	Danmark
Emil Lyng	Midtbane	Danmark
Jeppe Andersen	Midtbane	Danmark
Jeppe Brinch	Forsvar	Danmark
Jeppe Højbjerg	Målmand	Danmark
Jerry Lucena	Midtbane	Filippinerne
Jesper Jørgensen	Midtbane	Danmark
Jesper Lauridsen	Forsvar	Danmark
Jonas Jensen	Målmand	Danmark
Kevin Mensah	Midtbane	Danmark
Lasse Rise	Angreb	Danmark
Leon Jessen	Forsvar	Danmark
Magnus Lekven	Midtbane	Norge
Marco Lund	Forsvar	Danmark
Martin Dubravka	Målmand	Slovakiet
Mathias Kristensen	Midtbane	Danmark
Michael Jakobsen	Forsvar	Danmark
Mick van Buren	Angreb	Holland
Mohammed Fellah	Angreb	Norge
Nikolaj Hagelskjær	Forsvar	Danmark
Robin Söder	Angreb	Sverige
Ronnie Schwartz	Angreb	Danmark
Ryan Johnson Laursen	Forsvar	Danmark
Søren Andreasen	Angreb	Danmark
Victor Pálsson	Midtbane	Island

Antallet af kontraktansatte fodboldspillere udgjorde pr. 31. december 2015 i alt 28, hvoraf 9 spillere har fået deres fodboldopdragelse i Efb. Hertil kommer kontrakter med en række udviklingsspillere (U17 og U19).

Transferaktiviteter

Salg af spillere udgør 25,8 mio. kr. i 2015, mod 16,7 mio. kr. i 2014. De væsentligste salg i 2015 er Eddi Gomes, Martin Pusic, Jakob Ankersen samt Jonas Knudsen. I salg af spillere indgår desuden transferindtægter i forbindelse med tidligere spillere, som har opnået et vis antal kampe for deres nuværende klubber, herunder blandt andre Jakob og Peter Ankersen samt i forbindelse med handler af



spillere, som har helt eller delvist fået deres fodbold opdragelse i Esbjerg fB, herunder blandt andre Lukas Hradecky og Kian Hansen. I forbindelse med spillersalg indgår ofte variable bonusordninger, hvor yderligere vederlag tilfalder Efb afhængig af spillerens performance i den nye klub. Beløbene indgår ikke i regnskabet, men kan potentielt påvirke resultaterne positivt for 2016 og efterfølgende år.

Køb af spillere i 2015 udgør en samlet investering på 19,9 mio. kr. mod 15,7 i 2014. De væsentligste indkøb i 2015 har været Keven

Udvikling i transferaktiviteter



Mensah, Leon Jessen, Nicki Bille (solgt i januar 2016), Bjørn Paulsen og Victor Pålsson.

Årets resultat er påvirket positivt af transferindtægter, der udgør 22,2 mio. kr. mod 15,5 mio. kr. i 2014.

Oversigt over ændringer i 1. holdstruppen fra 1. januar 2015 til 9. marts 2016:

Tilgange		Afgange	
Navn	Klub	Navn	Klub
Erik Friberg	Bologna FC	Erik Friberg	Seattle Sounders FC
Daniel Larsson	Granada CF (leje)	Daniel Larsson	Granada CF (leje)
Nicki Bille	Évian FC	Nicki Bille*	Lech Poznan
Michael Almebäck	Brøndby IF (leje)	Michael Almebäck	Brøndby IF (leje)
Leon Jessen	1. FC Kaiserslautern	Jonas Knudsen	Ipswich Town FC
Kevin Mensah	Viborg FF	Martin Pusic	FC Midtjylland
Victor Pålsson	Helsingborg IF	Jakob Ankersen	IFK Göteborg
Ronnie Schwartz*	Guingamp (leje)	Eddi Gomes	Henan Jianye F.C.
Bjørn Paulsen	Sønderjyske E	HH Andreassen	Hobro IK (udløb)
Jesper Jørgensen*	Zulte-Waregem	Jesper Rasmussen*	Vejle BK. (leje)
Jesper Lauridsen*	FC Midtjylland	Lasse Sørensen* (U17)	Stoke
Andreas Nordvik*	Sarpsborg 08	Daniel Iversen*	Leicester City F.C.
Nikolaj Hagelskjær	FC Fredericia	Mikkel Maigaard	Kontraktudløb
Mathias Kristensen	Efb Ungdom	Jonas Gejl Hansen	Kontraktudløb
Marco Lund	Efb Ungdom	Jakob Andreassen	Kontraktudløb
Søren Andreassen	Efb Ungdom		

* Tilgang eller afgang i 2016.

Efb evaluerer løbende truppens sammensætning og agerer i transfervinduerne med henblik på at komme styrket ud. Det vil sige, at Efb ved udskiftninger eller anden tilgang i truppen går målrettet efter kvalitet frem for kvantitet under hensyntagen til økonomien. For at imødekomme økonomiske hensyn, truppens sammensætning samt hensyn til de enkelte spillere, er salg af spillere en naturlig del af Efb's aktiviteter.

Talentudvikling (Udviklingsaktiviteter)

Efb vil ikke bare fastholde men også videreudvikle det intense talentarbejde, der i årene fremover skal være fundamentet for oplevelser på Blue Water Arena for de fodboldinteresserede i Sydvestdanmark.



De danske superligaklubber og tre hold fra 1. division deltager i et treårigt projekt, hvor talentudviklingen skal løftes op på et højere niveau for at styrke dansk fodbold på både klub- og landsholdsniveau. Efb er som en af landets førende klubber inden for talentudvikling med i inderkredsen i projektet, der gennemføres i samarbejde med de belgiske specialister, Double PASS, der har erfaring fra tilsvarende forløb i den tyske Bundesliga og i hjemlandet Belgien. Til foråret kommer repræsentanter for Double PASS på besøg i Esbjerg for at følge træning, kampe og nå ud i alle hjørner af arbejdet med talenter i alderen 12-19 år. Bl.a. gennemgås faciliteter, fodboldfilosofi og klubbens organisering fra bestyrelse til træneren for det yngste hold.

I november 2015, var den internationale tv-producent af indhold til mellemøstlige sportskanaler, AV Composer, på besøg i Esbjerg med et kamerahold, for at følge Efb's udvikling af fodboldtalenter på tæt hold. AV Composer har lavet lignende indslag fra en række europæiske klubber, heriblandt spanske Real Madrid, svenske Malmö FF, Torino fra Italien og Twente fra Holland. Tilbagemeldingen lød på, at der var god international interesse for Efb's talentudvikling.

Efb's ungdomshold i både U19 Ligaen og U17 Ligaen sluttede sæsonen 2014/15 med bronzemedaljer i landets bedste række. U19 Ligaholdet ligger p.t. på en 3. plads, og U17 Ligaholdet ligger på en 9. plads i deres respektive turneringer.

I 2015 har 16 ungdomsspillere repræsenteret deres respektive ungdomslandshold fra U15 til U21. To spillere, Casper Nielsen og Jeppe Højbjerg, har spillet på det succesrige U21-landshold, der til sommer skal deltage ved de Olympiske lege i Rio.

Landsholdsspillere i 2015:

- 2 spillere på U21-landsholdet
- 3 spillere på U19-landsholdet
- 3 spillere på U18-landsholdet
- 1 spiller på U17-landsholdet
- 3 spillere på U16-landsholdet
- 4 spillere på U15-landsholdet

Ud over ovennævnte har Martin Dúbravka være udtaget til A-landsholdet for Slovakiet, ligesom Jerry Lucena har spillet kampe for det filippinske landshold.

Som led i talentudviklingen har Efb 19 ungdomsspillere fra U17 og U19 boende på Esbjerg Sports College. Esbjerg Sports College, der er lokaliseret tæt på Blue Water Arena, tilbyder talenterne et optimalt professionelt miljø, til at fokusere på fodbolden.

Sammen med Vitaskolen tilbyder Efb unge eliteidrætsudøvere optimale vilkår, som understøtter, motiverer og ansporer til topresultater. Her sikres en kompetent og målrettet træning leveret i tæt samarbejde mellem Efb, mentorer, trænere og uddannelsesvejledere.

Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) tæller samarbejdsklubber fra hele den sydjyske region, fra Hvide Sande i nord til Skærbæk i syd, fra Kolding Nord i øst til Fanø i vest. Klubsamarbejdet i den Sydvestjyske Region danner rammen om elitefodbolden i, der har ungdomshold repræsenteret i landets bedste række i U17 og U19 Ligaen, samt fodboldflagskibet Efb i Alka Superliga. Rundt omkring i regionens klubber modnes de sydvestjyske fodboldtalenter igennem børne- og ungdomsfodbolden, og det fælles langsigtede mål er at skabe et stærkt og slagkraftigt superligahold med spillere fra oplandet. I Sydvestjysk Fodboldsamarbejde "SFS", deltager 58 samarbejdsklubber for hele regionen, der repræsenterer over 20.000 aktive fodboldspillere.

Kommercielle aktiviteter



Sponsorater

Rygraden i Efb's samarbejde med regionens erhvervsliv er netværk, forretning og fornøjelse. Efb har ultimo 2015 ca. 450 samarbejdspartnere. Der er stort fokus på at skabe mere værdi for de samarbejdspartnere, der tilhører netværket omkring Efb. I 2015 oplevede Efb forsat stor opbakning fra samarbejdspartnere, bl.a. har der været stor deltagelse til VIP-arrangementerne i forbindelse med hjemmekampene, ligesom Efb i 2015 øgede sine sponsorindtægter med 17 % til 37,0 mio. kr.

Også til arrangementer for samarbejdspartnere har der været fulde huse, bl.a. er der afholdt samarbejdsmesse, to biografpræmierer, netværkstur til Verona, Golf Company Day, Juletræsfest samt en række øvrige netværksarrangementer.

I 2015 startede Efb et nyt koncept for samarbejdspartnere; indkøbskoncept Efbusiness. Efbusiness giver samarbejdspartnere økonomiske og tidsmæssige besparelser på indkøb af indirekte varer, bl.a. kontorartikler, brændstof, erhvervsforsikringer, forbrugsartikler samt print og kopi. Efbusiness giver både Efb og samarbejdspartnere en række økonomiske fordele.

Efb Konference



Med Blue Water Arena som en inspirerende ramme afholder Efb Konference arrangementer, som bl.a. omfatter dagsmøder, konferencer, jubilæer, mærkedage, konfirmationer mm. I 2015 har Efb Konference haft omkring 52.000 gæster, bl.a. deltog ca. 3.400 gæster i Efb Konferences traditionelle julefrokost.

Efb Konferences omsætning steg i 2015 med 15 % til ca. 8 mio. kr. Hertil kommer bespisning til hjemmekampe, hvor der normalt er mellem 1.200 og 1.400 bespisende gæster.

Til betjening af de mange gæster har Efb Konference ca. 70 timelønnede serviceringspersonale, opvaskere, rengøringspersonale mm.



Entré og salg på stadion

I 2015 blev der afholdt 17 hjemmekampe i Superligaen samt to pokalkampe. I alt besøgte 121.232 tilskuere Blue Water Arena i 2015, svarende til et gennemsnit på 6.380. Målt på gennemsnittet ligger tallene under 2014 samt det forventede. Dette skal dog ses i forhold til det generelle fald i Alka Superligaen samt de sportslige resultater. Tilskuergennemsnittet på Blue Water Arena var i 2014/15 fjerde højeste i Alka Superligaen.

På kampdage hjælper omkring 100 frivillige med servicering af hjemme- og udebanetilskuere.



Mediedækning

Sociale medier fylder stadig mere i hverdagen – ikke mindst for unge – og er blevet en afgørende del af Efb's kommunikation med interessenter. Efb er derfor tilstede på alle de væsentligste sociale medier, både for at fremhæve de sportslige og kommercielle aktiviteter.

Tal for Efb's mediedækning i 2015:

- 3,5 mio. tv-seere så Efb's kampe i sæsonen 2014/15, hvilket er det 4. Højeste i Alka Superligaen.
- Efb.dk: 31.700 unikke besøg pr. måned, i alt 136.000 besøg pr. måned.
- Sociale medier: ca. 45.000 følgere på sociale medier (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn).
- Efb TV 111.000 visninger pr. måned.
- Efb repræsenterer 30% af den samlede mediedækning af Esbjerg i medierne.

Samfundsansvar

EfB har gennem klubbens aktiviteter stor indvirkning på regionen, og derfor bruges der mange ressourcer på at fastholde høje standarder inden for promovering af Esbjerg og regionen, sportslige værdier og aktiviteter samt et godt forhold til alle interessenter, herunder spillere/medarbejdere, sponsorer, fans/tilskuere, medier, aktionærer, frivillige og andre samarbejdspartnere.

EfB ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. EfB har således et stort fokus på ansvarlighed over for samfundet og alle dets interessenter, bl.a. ønsker at CSR-indsatsen skal give bedre vilkår for udsatte personer i Sydvestdanmark på længere sigt.

EfB har i 2015 udarbejdet en formel politik for frivillig integrering af samfundsansvar som en del af strategien og aktiviteter. Desuden foregår der et kontinuerligt arbejde i selskabet for at forbedre medarbejderforholdene og minimere eventuelle negative indvirkninger på miljøet.



Nærsamfund og menneskerettigheder

EfB har i alle segmenter en tæt kontakt til et stort antal mennesker, og ser det som sin opgave at være forankret i nærsamfundet, have et stærkt samarbejde med de nære omgivelser, medvirke til at styrke nærsamfundet socialt og sikre ordentlige forhold for interessenterne. For at involvere sig i lokale aktiviteter og begivenheder besøger klubbens spillere, stab og administration ofte samarbejds-klubber og andre samarbejdspartnere. I 2015 medførte det næsten 100 besøg, hvor børn og unge mødte deres idoler, som samtidigt hjalp ved lokale turneringer, indvielse af nye fodboldbaner, autografskrivning, eller lignende måder der tilskynder til en sund og aktiv livsstil. To gange årligt afholdes Træn med EfB arrangementer, hvor børn kan træne sammen med de professionelle spillere.

EfB har siden 1924 arbejdet intensivt med børn og unge. Ikke mindst forestår EfB Elites moderklub et betydeligt ungdomsarbejde, hvor børn fra fireårsalderen dyrker boldspil, og flere hundrede frivillige trænere og ledere dagligt er engageret i klubbens arbejde. EfB har ligeledes et samarbejde med lokale fodboldklubber gennem Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) for at bidrage med træning, viden og motion til de ca. 20.000 fodboldspillere i regionen. Klubsamarbejdet breder sig fra Kolding Nord i øst til Fanø i vest og fra Skærbæk i syd til Hvide Sande i nord. Dertil kommer tilskuere til de 16-20 årlige hjemmekampe. Her opleves en stor tilfredshed med produktet og kampoplevelsen, da klubbens tilskuere jævnfør Superliga Survey 2015 vurderer den samlede oplevelse af en hjemmekamp på Blue Water Arena til en score på 78 ud af 100.

EfB gennemfører desuden frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter, hvor udsatte grupper og velgørende organisationer inviteres til kampe på Blue Water Arena, mens EfB's spillere opfordres til at udføre sociale aktiviteter. Af eksempler her af kan nævnes et loppemarked af spillernes private overskudslager, der i september indsamlede over 30.000 kr. til Dansk Røde Kors, Emil Lyngs ambassadørrolle for OmBold, der sikrer, at hjemløse og socialt udsatte har adgang til at dyrke idræt, samt Leons Jessens ambassadørrolle for En Kamp For Livet der skaber oplevelser for familier med kræftramte børn.



Efb modtager mange henvendelser fra institutioner og organisationer, som ønsker at se kampe på Blue Water Arena, men som ikke har de økonomiske midler til rådighed. Derfor har Efb oprettet en pulje med billetter, som kan søges gennem en formular på hjemmesiden. På denne måde håber Efb at kunne imødekomme endnu flere henvendelser og dermed glæde mange flere mennesker.

I efteråret 2015 var den udvalgte kamp mod FC Nordsjælland fredag den 30. oktober. Ved denne kamp fik 450 udsatte muligheden for at komme på Blue Water Arena og opleve stemningen i forbindelse med en superligakamp. Her blev de en del af et socialt selskab med stor glæde og engagement blandt tilskuerne på tribunen.

Rygepolitik

Efb's kerneforretning er i sin natur samfundsgavnlig, da fodboldklubben uddanner lokalbefolkningen i sundhed og fordelene ved at dyrke sport og motion. Dette ønsker vi også at fremme blandt tilskuerne, og for ikke at udsætte vores tilskuere, børn som voksne, for passiv rygning, har Efb i samarbejde med Sport & Event Park Esbjerg besluttet at skabe røgfrie områder på alle tribuneafsnit med siddepladser. Forbuddet gælder også gangarealer på de pågældende tribuneafsnit. Der er etableret særlige rygeområder, som kan benyttes af de tilskuere, som sidder på tribuneafsnit med rygeforbud.

Antiracismepolitik

Efb har i årevis deltaget i antiracismekampagner arrangeret af DBU, og selskabet har implementeret UEFA's ti-punkts-plan i klubbens politik på dette område:

1. Både i kampprogram og på Blue Water Arena vil Efb henvise til Unite Against Racism, og generelt fremhæve at Efb ikke tolerer racisme. Dette vil desuden fremgå af www.efb.dk.
2. Efb forpligter sig til at fordømme racistiske sange og lignende ved kampe.
3. Efb's sæsonkortholdere forpligter sig til ikke at deltage i racistiske ytringer. Dette vil fremgå ved køb af sæsonkort.
4. Efb tillader ikke salg af racistisk materiale på Blue Water Arena.
5. Efb forpligter sig til at tage disciplinær aktion mod spillere, der ytrer sig racistisk.
6. Efb's samarbejdsklubber vil blive informeret om Efb's holdninger på dette område.
7. Stadionpersonale gøres bekendt med Efb's racismepolitik.
8. Racistisk graffiti fjernes hurtigst muligt fra Blue Water Arena.
9. Efb skeler ikke til etnisk oprindelse ved ansættelse af personale.
10. Efb samarbejder gerne med andre parter, der har til formål at beskytte spillet mod racisme.





Arbejds miljø

Efb ønsker et godt arbejdsmiljø for sine medarbejdere - herunder frivillige. Derfor samarbejder vi med ARBEJDSMILJØEksperten, som to gange årligt gennemgår arbejdsmiljøplaner, arbejdsplads vurderinger (APV) samt foretager fysisk gennemgang af arbejdspladsen.

Det sikres, at medarbejderne og de frivillige har tilstrækkelig uddannelse og kan håndtere fysisk og psykisk pres.

Anbefalinger fra disse analyser tages til efterretning, og i 2015 har dette blandt andet medført nye fysiske placeringer på arbejdspladsen for at nedbringe støvgener for den enkelte og højne effektiviteten af arbejdet. Desuden arbejdes der fremadrettet mod en højere involvering af frivillige medarbejdere i forbindelse med arbejdsplads vurderingen.

Ved seneste kontrolbesøg fra arbejdstilsynet modtog Efb en glad smiley.

Uddannelse

Uddannelse af børn og unge er en vigtig prioritet for Efb, og det er både gældende for elitesportsudøvere og andre unge. Kombinationen af at dyrke elitesport og tage en uddannelse skaber en række udfordringer, hvorfor Efb har indgået en række tætte samarbejder med lokale uddannelsesinstitutioner.

Efb kan indstille spillere til erstatningsundervisning i forbindelse med U-trup træning eller fravær i forbindelse med træningslejre, turneringer eller DBU aktiviteter. Udpegede mentorer i Eliteidræt Esbjerg, mentorer på Ungdomsuddannelserne i Esbjerg Kommune og Efb's uddannelsesansvarlige, Rasmus Lundager Heide, har et tæt samarbejde omkring den enkelte spiller. Rasmus Lundager Heide er ansvarlig over for Esbjerg Ordningen, samt VITA-skoleordning, planlægning, iværksættelse af supplerende undervisning for den ældste gruppe i tæt samarbejde med Eliteidræt Esbjerg.

I vores talentarbejde fokuserer vi på at skabe hele mennesker med nogle sunde værdier, der kan bidrage aktivt til samfundet. Vi ønsker også at tage vare på de mange unge mennesker i vores region, så vi sikrer fremtiden for Sydvestdanmark.

- Vi vil aktivt tage del i uddannelsen af unge mennesker – via skolesamarbejde og fodboldtræning
- Vi vil arbejde med en holistisk talentudvikling, der skaber hele mennesker
- Vi vil fungere som rollemodeller for unge mennesker

Klima & miljøpåvirkning

Efb har derfor et langsigtet fokus på bæredygtighed i lokalmiljøet. Bl.a. søger Efb i samarbejde med Sport & Event Park Esbjerg til stadighed at minimere forbruget af kemikalier og energi på stadion og de omkring liggende baner/arealer. I 2015 er dette blandt andet sket ved købet af nye LED-bander, der har halveret strømforbruget ved banderne.

Fødevarer sikkerhed

Efb arbejder med at sikre en meget høj fødevarer sikkerhed i alle udskænkingssteder. Formålet med politikken er at sikre, at Blue Water Arenas boder, Efb Konference og Efb Caféen konstant scorer højt i Fødevarerstyrelsens smiley-ordning, og at gæsterne løbende oplever en høj fødevarer kvalitet.

Kernen, i arbejdet med at sikre dette, er virksomhedens egenkontrolprogram, hvor specifikke kvalitetskrav skal sikre kvaliteten af produkterne. Eksempelvis skal temperaturen ved opvarmning og nedkøling af fødevarer kontrolleres, der skal sikres mod skadedyr, og personalets hygiejne skal være i orden. Derudover udføres der fortsat kvalitetstests foretaget af eksterne kontrollanter. Ligeledes arbejdes der med fødevarer sikkerheden gennem uddannelse, certificeret hygiejnebevis og træning af medarbejderne samt løbende dokumentation og forbedring af arbejdsprocesser. Den fortsatte ledelsesmæssige fokus på dette område bidrager til at fastholde et højt niveau.



Mangfoldighed

Virksomhedens hovedaktivitet omfatter professionel fodbold i DBU's mandlige liga, hvilket betyder, at der naturligt er overvægt af mandlige ledere og medarbejdere i virksomheden.

EfB tror på, at mangfoldighed blandt ledelsen og medarbejderne er en vigtig forudsætning for, at virksomheden kan udvikle sig og frembringe de bedste resultater i overensstemmelse med virksomhedens værdier og kulturer. Ledelsen anerkender fordelene ved en bredt sammensat medarbejderstab for så vidt angår erfaring, uddannelse, køn og andre forhold.

Foruden ovenstående henvises der til www.efb.dk/csr.



Aktionærinformation

Aktiekapital, aktionærer og stemmer

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 45.758.000 kr., svarende til 183.032 stk. aktier á 250 kr. med hver én stemme. Der er én aktieklasse og ingen begrænsninger i stemmeret eller begrænsninger i aktionærrettighederne.

Efb Elite A/S blev den 18. august 2015 afnoteret og har siden ikke været børsnoteret selskab. Det skete, da den daværende markedsplads for aktierne, GXG Markets, lukkede som følge af påbud fra Finanstilsynet. Aktierne er fortsat registreret i værdipapircentralen og kan frit handles via Dansk OTC - <http://danskotc.dk/>, som er en markedsplads for unoterede aktier.

Udbytte

Bestyrelsen ønsker eventuelle overskud anvendt til styrkelse af selskabets økonomiske stilling for at udvikle selskabet inden for forretningsområdet, så den langsigtede positive sportslige udvikling kan fortsættes.

Der er ikke tidligere udbetalt udbytte.

Politik for egne aktier

Selskabet ejer ingen egne aktier pr. 31. december 2015, og har ingen intentioner om at erhverve beholdninger af egne aktier.

Aktionæraftaler

Ledelsen bekendt er der ikke indgået nogen ejerftaler vedrørende selskabet.

Informationspolitik og oplysninger til aktionærer

Efb er en åben og lettilgængelig virksomhed, hvis relationer til lokale, regionale og landsdækkende interessenter, herunder medier, er gode. Efb tilstræber til enhver tid at fremtræde troværdig og ydmyg over for omverdenen.

Derfor har Efb en kommunikationsstrategi, hvor målsætningen er; at Efb arbejder aktivt med ekstern kommunikation for at imødekomme den høje interesse for klubben fra fans, tilskuere og samarbejdspartnere. Kommunikationen udadtil har endvidere til formål at vedligeholde og styrke det stærke brand, Efb udgør i Sydvestdanmark og det øvrige Danmark.

Selskabet informerer om alle væsentlige forhold via hjemmesiden www.efb.dk, herunder forhold der kan have påvirkning på prisfastsættelsen af selskabets aktier.

Selvom selskabet ikke længere er børsnoteret holdes et uændret højt informationsniveau, der udarbejdes udarbejder periodemeddelelser og delårsrapporter samt årsrapporter, som ligeledes offentliggøres via www.efb.dk.

Aktienøgletal

	2015	2014	2013	2012	2011
Gennemsnitligt antal udestående aktier	183.032	183.032	183.032	183.032	57.735
Resultat pr. aktier (ESP), kr.	0	25	160	-48	-374
Udvandet resultat pr. aktie (ESP-D), kr.	0	25	160	-48	-374
Indre værdi pr. aktier, kr.	197	197	172	12	60
Børskurs, ultimo kr.	20,0	70,0	50,0	150,0	257,5
Kurs/indre værdi (KI)	0,1	0,36	0,30	12,5	429

Nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2010".



Aktionærsammensætning

	Antal aktier stk.	Kapital %
Hoffmann Capital A/S	18.693	10,21
Claus Sørensens Fond Holding A/S	16.211	8,86
Claus Sørensens Fond	8.000	4,37
Viking Life-Saving Equipment A/S	22.922	12,52
RM Group Holding A/S	12.767	6,98
Jill & Joy A/S	9.893	5,41
Øvrige navnenoterede aktionærer	83.493	45,60
Ikke-navnenoterede aktionærer	11.053	6,05
I alt	183.032	100,00

Virksomhedsledelse

EfB lægger vægt på, at selskabets midler formidles ansvarligt og professionelt. I den anledning kan særligt fremhæves:

- EfB ledes af en bestyrelse, der vælges på generalforsamlingen. Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede ledelse af EfB og fører tilsyn med selskabet og sikrer, at ledes på forsvarlig vis. Bestyrelsen ansætter en direktør til at varetage den daglige ledelse. Reglerne for bestyrelsens og direktørens indbyrdes kompetence og opgaver fastlægges i bestyrelsens forretningsorden, som ajourføres årligt.
- Bestyrelsen skal ifølge vedtægterne have 3-7 medlemmer og tæller p.t. 7 medlemmer, hvoraf 6 medlemmer er valgt direkte af aktionærerne på generalforsamlingen for et år ad gangen, og et medlem er udpeget af moderklubben Esbjerg forenede Boldklubber.
- EfB finder, at bestyrelsen samlet skal besidde den viden, bredde og professionelle erfaring, som er relevant i forhold til selskabets behov og udviklingsplaner (se afsnit om ledelseshverv).
- EfB lægger vægt på, at der ikke er nogen begrænsninger i aktionærernes ret til og mulighed for at øve indflydelse i selskabet. Hver aktie på nom. 250 kr. giver én stemme, og der er ingen begrænsninger i stemmeret, ejerskab eller aktiernes omsættelighed. Alle beslutninger på generalforsamlingen træffes ved simpelt flertal, medmindre vedtægterne eller Selskabsloven kræver noget andet.
- Alle aktionærer har ret til at tage emner op eller tale på generalforsamlingen.
- EfB udsender periodemeddelelser, delårsrapporter, årsrapport og andre meddelelser med relevant finansiel information via www.efb.dk, så aktionærer og markedet generelt får de informationer om selskabet, som er nødvendige for at få et retvisende billede af selskabets virksomhed.

Hovedelementerne i interne kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer er udarbejdet med skyldig hensyntagen til den lille organisation og smalle bemanding. Kontrolsystemerne optimeres løbende – stadig med skyldig hensyntagen til organisationen.

Bestyrelsen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Bestyrelsen foretager mindst én gang om året en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med kontrolaktiviteterne er at sikre, at de udstukne politikker, procedurer m.v. opfyldes, samt rettidigt at forebygge og rette eventuelle fejl, afvigelser, mangler m.v.

Der er etableret en formel rapporteringsproces med månedlige rapporteringer og kvartalsvise periodemeddelelser med skøn for året.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for hvad der er forretningsmæssigt ansvarligt – er en åben kommunikation i virksomheden, samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.



Informationssystemerne indrettes på, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollen til bestyrelsen væsentlige svagheder i selskabets kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder, samt at aftalte tiltag implementeres som planlagt.



Selskabsoplysninger

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S (EFB Elite A/S)
Gl. Vardevej 82
6700 Esbjerg

Telefon: 75 45 33 55
Telefax: 75 12 28 33
Hjemmeside: www.efb.dk
E-mail: efb@efb.dk

CVR-nr.: 15 61 93 76
Hjemstedskommune: Esbjerg
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 31. marts 2016, kl. 19.00 i Carlsberg-loungen på Blue Water Arena.



Bestyrelse og direktion

Regler for udpegning og udskiftning af medlemmer i selskabets bestyrelse

Selskabet ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer, hvoraf 6 vælges af generalforsamlingen, og 1 medlem udpeges af Esbjerg forenede Boldklubber. Bestyrelsen vælges for 1 år ad gangen. Genvælgt kan finde sted.

Ledelseshverv

Leif Tjørnelund Thomsen (formand)

Tiltrådt i bestyrelsen den 3. marts 2011.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Boiler-Remains Holding A/S	25603680	Direktør
Tjørnelund Holding ApS	25606027	Direktør
Sahara 4 ApS	33056583	Bestyrelsesmedlem
Sign Partner A/S	21124184	Bestyrelsesmedlem
Boiler-Remains Holding A/S	25603680	Bestyrelsesmedlem
Boiler-Remains Invest A/S	27525261	Bestyrelsesmedlem
Boiler-Remains Invest A/S	27525261	Direktør
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesformand

Kristoffer Jarl Kristensen (næstformand)

Tiltrådt i bestyrelsen den 3. marts 2011.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Claus Sørensens Fond	21281328	Direktør
Claus Sørensens Fond	21281328	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensens Fond Holding A/S	34692300	Næstformand
Claus Sørensen Ejendomme A/S	34718792	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensen Ejendomme Holding A/S	34723931	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensen A/S	45279111	Næstformand
Viking Life-Saving Equipment A/S	15016213	Bestyrelsesmedlem
Korfits A/S	28126492	Bestyrelsesmedlem
Korfits A/S	28126492	Direktør
Blika A/S	37100412	Bestyrelsesformand
A/S Vestfrost	37101117	Bestyrelsesmedlem
Kristensen & Kristensen A/S	21453234	Bestyrelsesformand
K. Kristensen Holding ApS	21438774	Bestyrelsesmedlem
K. Kristensen Holding ApS	21438774	Direktør
Peter Beier chokolade A/S	26058007	Bestyrelsesformand
EfB Ejendom A/S	31260175	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Næstformand
Esbjerg Elite Ishockey A/S	35226346	Bestyrelsesmedlem
Rørkær Plantage	30796144	Virksomhedsdeltager



Flemming Haahr

Tiltrådt i bestyrelsen den 17. marts 2010.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Allison A/S	13216002	Bestyrelsesmedlem
Allison A/S	13216002	Direktør
Tri-Ka Holding A/S	20735147	Bestyrelsesformand
Ejendomsselskabet Stærevej 1 ApS	32656102	Direktør
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Osteklokken A/S	31264642	Bestyrelsesformand
Gimini A/S	87611213	Bestyrelsesmedlem
MK Holding, Kolding A/S	26794536	Bestyrelsesmedlem
Kind Mannequins A/S	19144895	Bestyrelsesmedlem
Smoke it all A/S	35037780	Bestyrelsesformand
Bodynordic A/S	34229465	Direktør
NM Collection A/S	35641025	Bestyrelsesmedlem

Søren Copsø

Tiltrådt i bestyrelsen den 13. maj 2009.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Copsø A/S	87477428	Direktør
Copsø A/S	87477428	Bestyrelsesmedlem
Søren Copsø Holding ApS	16001406	Direktør
Søren Copsø Invest ApS	29428832	Direktør
Campus Esbjerg ApS	28710720	Direktør
Dansk Boldspil Union	21299014	Repræsentantskab
Esbjerg forenede Boldklubber (amatøraftd.)	15001615	Bestyrelsesformand
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Baobab Fonden		Bestyrelsesmedlem

Johnny Nim

Tiltrådt i bestyrelsen den 27. marts 2012.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
DFH Ejendomme ApS	29782180	Bestyrelsesformand
Ejendomsselskabet Gasværksgade ApS	35809902	Bestyrelsesformand
DFH Holding ApS	34092494	Bestyrelsesformand
DFA Forsikrings-Agentur ApS	29806691	Bestyrelsesformand
DPM af 2012 ApS	32056717	Direktør
DFA Salg A/S	32291066	Bestyrelsesformand
JN Holdingselskab ApS	33577338	Direktør
Det Faglige Hus - A-kasse	26820146	Landsformand, forretningsfører
FK/TS	12057792	Landsformand, forretningsfører
Fagforeningen Danmark	20729287	Landsformand, forretningsfører
2B - Bedst og Billigst	29097100	Landsformand, forretningsfører
JN Ejendomme, Esbjerg ApS	35247572	Direktør
Knud Eskildsen Ejendomme A/S	10002028	Bestyrelsesformand
Gjerrild Nordstrand ApS	33874448	Direktør
Søby Marina Park ApS	28323735	Direktør
Ribe-Esbjerg HH A/S	29604576	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem

Ole Juul Jørgensen

Tiltrådt i bestyrelsen den 27. marts 2012.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
RM Group Holding A/S	45766519	Direktør
RM Group Holding A/S	45766519	Bestyrelsesmedlem
RM Holding af 1997 ApS	20088079	Direktør
AH Industries Holding A/S	30799348	Bestyrelsesmedlem
Logitrans China ApS	32479162	Bestyrelsesmedlem
EfB Ejendom A/S	31260175	Bestyrelsesmedlem
Logitrans A/S	51572718	Bestyrelsesmedlem
Mountit Development A/S	27734901	Direktør



Invactor ApS	32447414	Direktør
RMG Steel China Holding ApS	32447783	Bestyrelsesmedlem
Innovation Midtvest A/S	20732334	Bestyrelsesmedlem
Lynddahl Plast A/S	16212881	Bestyrelsesmedlem
Hagens Fjedre A/S	89490413	Bestyrelsesmedlem
RM Asia ApS	28682433	Direktør
Forsknings- og Udviklingsparken Vest A/S	25540085	Bestyrelsesmedlem
Granly Gruppen A/S	11402305	Bestyrelsesmedlem
Granly Steel A/S	31885779	Bestyrelsesmedlem
Granly Dielsel A/S	26992877	Bestyrelsesmedlem
Granly Ejendomme A/S	31885930	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Shipyard A/S	12854242	Bestyrelsesmedlem
Grumsens Maskinfabrik A/S	15902442	Bestyrelsesmedlem
KVK-Garly Holding A/S	36995896	Bestyrelsesmedlem
Fog El & Data A/S	37307823	Bestyrelsesmedlem
Medarbejder Holding Esbjerg A/S	29793026	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Morsøgade, Esbjerg ApS	26659604	Bestyrelsesmedlem
Mover-Technology ApS	34207038	Direktør
VPM Development ApS	33363265	Bestyrelsesmedlem
Innovation Midtvest Holding A/S	33373570	Bestyrelsesmedlem
CPH Inventures A/S	21745448	Bestyrelsesmedlem
Invactor Production ApS	33511965	Direktør
BJ Stilladser af 01.01.2015 ApS	37139882	Bestyrelsesformand
MV Capital A/S	33961502	Bestyrelsesmedlem
IQ Metal A/S	42625728	Bestyrelsesmedlem
Moldow A/S	18630036	Bestyrelsesmedlem
IAT Holding A/S	30173260	Bestyrelsesmedlem
IAT A/S	13059136	Bestyrelsesmedlem
C. Breinholt A/S	37481610	Bestyrelsesmedlem
TMC Transport Management Consultants Ltd.	66654516	Bestyrelsesmedlem
BC Holding af 2011 A/S	33768354	Bestyrelsesmedlem
CRC Holding A/S	29803080	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Prodan A/S	32667678	Bestyrelsesmedlem
Ekko Maskiner A/S	85725114	Bestyrelsesformand
Ekko Ejendomme ApS	31372321	Bestyrelsesformand
Ekko Holding ApS	28684215	Bestyrelsesformand
BULL BUG ApS	33071957	Direktør
Jacobsen Publications Holding ApS	33034083	Bestyrelsesmedlem
Susema Nordic A/S	35482792	Bestyrelsesmedlem
Ceropa A/S	51400216	Bestyrelsesmedlem
Baker Fans A/S	36506407	Bestyrelsesmedlem
Baker Bille A/S	27249698	Bestyrelsesmedlem
ServiSyd Holding ApS	37296279	Bestyrelsesformand
Kronings ApS	32086594	Bestyrelsesformand
Iventilate Holding ApS	32653464	Bestyrelsesmedlem

Palle Guldager Kristensen

Tiltrådt i bestyrelsen den 7. november 1997.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Sport Event Park Esbjerg	38581015	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Idrætsråd	33437390	Bestyrelsesmedlem

Søren Poulsen (adm. direktør)

Tiltrådt i direktionen den 6. februar 2009.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Adm. direktør
EfB Ejendom A/S	31260175	Direktør
Superligaen A/S	13996830	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Gymnasium & HF	29554366	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Legeland A/S	30800923	Bestyrelsesmedlem



Finanskalender 2016

EfB Elite A/S forventer at udsende følgende meddelelser m.v. i 2016:

9. marts 2016	Årsrapportmeddelelse
31. marts 2016	Ordinær generalforsamling
29. april 2015	Periodemeddelelse 1. kvartal 2016
25. august 2015	Delårsrapport 2016
28. oktober 2015	Periodemeddelelse 3. kvartal 2016

Kontaktperson – Investor Relations

På Efb's hjemmeside <http://www.efb.dk/business/aktionaerer/> findes yderligere informationer og samtlige offentliggjorte meddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer kan desuden rettes til:

Adm. direktør Søren Poulsen
Mobil: 29 16 01 86
E-mail: sp@efb.dk



Øvrige forhold

Videnressourcer

Fodboldspillere besidder kompetencer inden for deres erhverv. Efb's trænerstab besidder kompetencer inden for coaching, mandsskabspleje og talentudvikling af nye fodboldtalenter i overensstemmelse med det udviklede spillekoncept, som Efb benytter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettighederne der udgør 22,7 mio. kr. for hele spillertruppen pr. 31. december 2015. Markedsværdien vurderes at være højere. Transferrettighederne er regnskabsmæssigt behandlet til kostpris fratrukket akkumulerende afskrivninger, som anført under anvendt regnskabspraksis. Da værdien for Efb er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

Risici

For fortsat at kunne opretholde licens af DBU er Efb afhængig af at opfylde DBU's krav hertil. På baggrund af den aktuelle økonomiske situation er dette ikke et aktuelt problem.

Efb er afhængig af sine spillere og trænere, idet der over en sæson kan være formsvigt og skader, som medfører svagere sportslige resultater, ligesom der er risiko for at spillere rammes af karantæne. At forblive i Alka Superligaen vil være af afgørende betydning for Efb's fremtidige udvikling.

Overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt af bestyrelsen. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Der er ingen ændringer i Efb's risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2014.

Efb er som følge af sin drift, investeringer og finansiering i mindre omfang eksponeret over for finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Markedsrisici

Efb forventer, at likviditeten er tilstrækkelig til at gennemføre de forudsatte aktiviteter, også selvom Efb skulle rykke ud af Alka Superligaen med virkning fra 1. juli 2016.

Såfremt Efb rykker ud af Superligaen, vil det påvirke resultatet væsentligt negativt med op til 10-15 mio. kr. før skat for andet halvår 2016.

Valutarisici

Efb er kun i begrænset omfang eksponeret for valutakursudsving som følge af, at langt hovedparten af alle købs- og salgstransaktioner foregår i danske kroner.

Renterisici

Efb har som følge af finansieringsaktiviteterne eksponeret over for udsving i renteniveauet. Derudover er en del af lejen for Blue Water Arena knyttet op til udviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

På baggrund af de eksisterende kreditfaciliteter og de lagte budgetter vurderer ledelsen ikke, at der er særlige likviditetsrisici.

Kreditrisici

Efb's kreditrisici knytter sig til tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, likvide beholdninger og børsnoterede værdipapirer.

Kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes, inden der indledes væsentlige forretninger med disse, og der er således kun de kreditrisici, der er normale for forretningsmæssig samhandel.

Hovedparten af omsætningen forudbetales via sponsorater, entré indtægter mm. Efb's krediteksponering på kunder og modparter er derfor lav. Der er ingen væsentlig risiko vedrørende enkelte større kunder.



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 9. marts 2016

Direktion:

Søren Poulsen
adm. direktør

Bestyrelse:

Leif T. Thomsen
Formand

Palle G. Kristensen

Ole Juulborgensen

Kristoffer V. Kristensen

Søren Copsø

Flemming Haahr

Johnny Nim



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelsen, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for selskabet. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Esbjerg, den 9. marts 2016

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 62 28


Lars Stagaard Jensen
statsaut. revisor


Søren Jensen
statsaut. revisor





Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	2015	2014
Nettoomsætning	1	70.979	84.015
Eksterne omkostninger	2	-31.868	-35.841
		39.111	48.174
Personaleomkostninger	3	-49.819	-48.417
Af- og nedskrivninger	4	-11.720	-9.183
Resultat før transferaktiviteter		-22.428	-9.426
Transfer- og lejeindtægter	5	22.501	15.699
Resultat af primær drift		73	6.273
Finansielle indtægter	6	139	213
Finansielle omkostninger	7	-192	-161
Resultat før skat		20	6.325
Skat af årets resultat	8	88	-1.716
Årets resultat		108	4.609
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		108	4.609

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	2015	2014
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	10		
Kontraktrettigheder		22.731	16.948
		<u>22.731</u>	<u>16.948</u>
Materielle aktiver	11		
Driftsmateriel og inventar		5.225	3.602
Indretning af lejede lokaler		0	0
		<u>5.225</u>	<u>3.602</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Deposita	9	2.000	0
Udskudte skatteaktiver	12	1.294	1.242
		<u>3.294</u>	<u>1.242</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>31.250</u>	<u>21.792</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		1.036	761
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	3.992	2.623
Tilgodehavende selskabsskat	14	246	186
Andre tilgodehavender	15	3.477	4.603
Periodeafgrænsningsposter		1.160	994
Værdipapirer	16	507	462
Likvide beholdninger		16.813	30.145
		<u>27.231</u>	<u>39.774</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>27.231</u>	<u>39.774</u>
AKTIVER I ALT		<u>58.481</u>	<u>61.566</u>



tkr.	Note	2015	2014
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	17	45.758	45.758
Overført resultat		-9.554	-9.659
Egenkapital i alt		36.204	36.099
Gældsforpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Ansvarlig lånekapital	18	200	200
Langfristede forpligtelser i alt		200	200
Kortfristede forpligtelser			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	0	1.500
Leverandørgæld	19	472	1.484
Mellemregning med Efb-amatøraftdeling		275	124
Anden gæld	20	9.569	11.227
Udskudt omsætning	21	11.761	10.932
		22.077	25.267
Kortfristede forpligtelser i alt		22.077	25.267
Forpligtelser i alt		22.277	25.467
PASSIVER I ALT		58.481	61.566



Pengestrømsopgørelse

tkr.	2015	2014
Årets resultat før skat	19	6.325
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Af- og nedskrivninger	11.720	9.183
Nettogeinst ved salg af kontraktrettigheder	-21.984	-15.489
Finansielle indtægter tilbageført	-139	-213
Finansielle omkostninger tilbageført	192	161
Pengestrøm fra primær drift	-10.192	-33
Ændring i varebeholdninger	-247	-197
Ændring i tilgodehavender	-409	20.323
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-1.691	225
Pengestrøm fra primær drift	-12.566	20.318
Renteindtægter, modtaget	94	105
Renteomkostninger, betalt	-192	-161
Betalt selskabsskat	-30	-500
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-12.694	19.762
Køb af kontraktrettigheder	-19.907	-15.732
Salg af kontraktrettigheder	25.754	16.765
Køb af materielle aktiver	-3.484	-1.307
Køb af værdipapirer	500	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	2.863	-274
Fremmedfinansiering:		
Optagelse af ansvarlig lånekapital	0	0
Afdrag på ansvarlig lånekapital	-1.500	-3.029
Betalt deposita	-2.000	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-3.500	-3.029
Årets pengestrøm	-13.332	16.459
Likvider primo	30.145	13.686
Likvider ultimo	16.813	30.145
Likvider ultimo sammensættes således:		
Likvide beholdninger	16.813	30.145
Kreditinstitutter	0	0
	16.813	30.145



Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	45.758	-14.271	0	31.487
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Overført, jf. resultatdisponering	0	4.609	0	4.609
Egenkapital 1. januar 2015	45.758	-9.659	0	36.096
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Overført, jf. resultatdisponering	0	108	0	108
Egenkapital 31. december 2015	45.758	-9.553	0	36.204

* Yderligere oplysninger er givet i note 17.

Noter til årsregnskabet

Note

- 1 Nettoomsætning - fordeling på segmenter
- 2 Eksterne omkostninger
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Af- og nedskrivninger
- 5 Transfer- og lejeindtægter
- 6 Finansielle indtægter
- 7 Finansielle omkostninger
- 8 Deposita
- 9 Resultat pr. aktie
- 10 Immaterielle aktiver
- 11 Materielle aktiver
- 12 Udskudte skatteaktiver
- 13 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse
- 14 Selskabsskat
- 15 Andre tilgodehavender
- 16 Værdipapirer
- 17 Aktiekapital
- 18 Ansvarlig lånekapital
- 19 Finansielle forpligtelser
- 20 Anden gæld
- 21 Udskudt omsætning
- 22 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter
- 24 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
- 25 Finansielle instrumenter
- 26 Finansielle risici
- 27 Anvendt regnskabspraksis
- 28 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 29 Nøgletal



tkr.	2015	2014
1 Nettoomsætning - fordeling på segmenter		
Sponsorindtægter	36.952	31.664
Indtægter fra tv-rettigheider m.v.	17.459	21.063
Kampindtægter	4.559	19.239
Konferenceindtægter	8.306	7.225
Salg på stadion	2.994	4.069
Øvrige	709	755
	<u>70.979</u>	<u>84.015</u>
2 Eksterne omkostninger		
Kamp- og spilleromkostninger	14.678	18.920
Sælgs- og reklameomkostninger	8.939	8.597
Administrationsomkostninger	3.119	3.268
Konferenceomkostninger	3.252	3.034
Salg på stadion	1.501	1.736
Øvrige	379	286
	<u>31.868</u>	<u>35.841</u>
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	48.109	47.215
Bidragbaserede pensionsordninger	1.177	947
Andre omkostninger til social sikring	532	255
Personaleomkostninger i alt	<u>49.818</u>	<u>48.417</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	<u>59</u>	<u>57</u>

Aflønning af bestyrelse og direktion

tkr.	2015		2014	
	Bestyrelse	Direktion	Bestyrelse	Direktion
Gager og honorarer	0	1.310	0	2.056
	<u>0</u>	<u>1.310</u>	<u>0</u>	<u>2.056</u>

Aflønning af direktionen omfatter to personer i hele 2014 til og med februar 2015, herefter omfatter direktionen én person.

Der eksisterer ingen incitamentsprogrammer til direktion eller bestyrelse.



tkr.	2015	2014
4 Af- og nedskrivninger		
Af- og nedskrivninger kan specificeres således:		
Kontraktrettigheder	10.355	7.660
Driftsmateriel og inventar	1.310	1.516
Indretning af lejede lokaler	0	7
Tab ved salg af driftsmateriel og inventar	55	0
	<u>11.720</u>	<u>9.183</u>
5 Transfer- og lejeindtægter		
Transferindtægter	22.159	15.489
Lejeindtægter	342	210
	<u>22.501</u>	<u>15.699</u>
6 Finansielle indtægter		
Renteindtægter, likvide beholdninger m.v.	15	100
Udbytter værdipapirer	11	
Urealiseret kursgevinst værdipapirer	45	108
Øvrige	68	5
	<u>139</u>	<u>213</u>
7 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger, kreditinstitutter	4	6
Renteomkostninger, ansvarlig lånekapital	0	0
Øvrige	188	155
	<u>192</u>	<u>161</u>



tkr.	2015	2014
8 Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	0	314
Regulering til tidligere års skat	35	0
Udskudt skat	52	1.402
	<u>87</u>	<u>1.716</u>
9 Deposita		
tkr.		
Kostpris 1. januar 2015		0
Årets tilgang		2.000
Årets afgang		<u>0</u>
Kostpris 31. december 2015		<u>2.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		<u>2.000</u>



10 Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder (transferrettigheder)

tkr.

Kostpris 1. januar 2015	25.750
Årets tilgang	19.907
Årets afgang	-7.072
Kostpris 31. december 2015	38.585
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	8.803
Årets afskrivninger	9.508
Nedskrivninger	847
Afskrivninger på årets afgang	-3.304
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	15.854
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	22.731

Kostpris 1. januar 2014	11.319
Årets tilgang	17.657
Årets afgang	-3.227
Kostpris 31. december 2014	25.749
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	3.092
Årets afskrivninger	7.660
Afskrivninger på årets afgang	-1.951
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	8.801
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	16.948

Kontraktrettigheder pr. 31. december 2014 med regnskabsmæssig værdi på 22.7 mio. kr. omfatter i alt 18 spillere. Kontrakterne udløber i perioden 30. juni 2016 - 31. december 2019.



11 Materielle aktiver

tkr.	Driftsmate- riel og in- ventar	Indretning af lejede lo- kaler
Kostpris 1. januar 2015	15.333	220
Året tilgang	3.484	0
Årets afgang	-4.388	0
Kostpris 31. december 2015	14.429	220
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	11.732	220
Årets afskrivninger	1.310	0
Afskrivninger på årets afgang	-3.838	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	9.204	220
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	5.225	0
Kostpris 1. januar 2014	14.881	220
Året tilgang	1.307	0
Årets afgang	-855	0
Kostpris 31. december 2014	15.333	220
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	11.070	213
Årets afskrivninger	1.516	7
Afskrivninger på årets afgang	-855	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	11.731	220
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	3.602	0

12. Udskudte skatteaktiver

tkr.	2015	2014
Udskudt skat 1. januar	1.242	2.644
Årets regulering af udskudt skatteaktiv	52	-1.402
Udskudte skatteaktiver 31. december	1.294	1.242

Udskudte skatteaktiver indregnes i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skatte-mæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteakti-ver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud. De væsentligste forudsætninger for indregning af det udskudte skatteaktiv er; forblivelse i Superligaen, hvor indtægter fra især tv- penge er markant højere end i 1. division samt fremtidige forventede transferindtægter.

Beregnet udskudt skatteaktiv udgør pr. 31. december 2015 samlet værdi 5.770 tkr. ved en skattesats på 22,0 %, der er indregnet med 1.294 tkr.



13 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2015 indgår tilgodehavender på i alt 143 tkr. (2014: 143 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0 kr. Nedskrivningerne skyldes forventning om tab af fordringen, bl.a. baseret på forventninger til tilgodehavendernes bonitet. Der er ikke modtaget sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Forfaldsopdeling af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2015 ikke var værdiforringede, kan specificeres således:

tkr.	2015	2014
Forfaldsperiode		
Ikke forfaldne	3.216	2.267
Mellem 0 og 60 dage	530	314
Over 60 dage	246	42
	<u>3.992</u>	<u>2.623</u>
14 Tilgodehavende selskabsskat		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	186	1.118
Regulering til tidligere års skat	35	0
Modtaget selskabsskat	-221	-1.118
Beregnet aktuel selskabsskat	0	-314
Betalt acontoskat	246	500
	<u>246</u>	<u>186</u>
15 Andre tilgodehavender		
Deposita	533	512
Transferindtægter	1.622	3.285
Øvrige	1.322	806
	<u>3.477</u>	<u>4.603</u>

16 Værdipapirer

Selskabets værdipapirbeholdning omfatter børsnoterede aktier i danske kroner, der måles til dagsværdi samt unoterede aktier, der måles til kostpris.

tkr.	2015	2014
Børsnoterede aktier, måles til OMX-børskursen	465	420
Unoterede aktier, måles til kostpris	42	42
	<u>507</u>	<u>462</u>



17 Aktiekapital

Kapitalstyring

Selskabet vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for fortsat at kunne opretholde kravene i Selskabsloven samt licensbetingelserne over for DBU. Med resultat og egenkapital for 2015 opfyldes begge krav.

Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

Aktier, 1 stemme pr. 250 kr.

183.032 stk.

Ændringer i aktiekapitalen inden for de seneste 5 år kan vises således:

	Antal aktier á nom. 500 kr.			Aktiekapital tkr.
	A-aktier stk.	B-aktier stk.	Aktier i alt stk.	
Aktiekapital 31. december 2009	2.590	42.497	45.087	22.544
Sammenlægning af aktieklasser i 2010	-2.590	2.590	0	0
Kapitalforhøjelse i 2010	0	9.800	9.800	4.900
Kapitalnedsættelse, oktober 2011			0	-13.722
Kapitalforhøjelse, december 2011			128.145	32.036
Aktiekapital 31. december 2010	0	54.887	183.032	45.758

Pr. 31. december 2010 er opdeling i aktieklasser ophævet, efter at Efb amatøraftdelings A-aktier er ombyttet til B-aktier. De hidtidige A-aktier havde 10 gange stemmeret i forhold til B-aktier.

På den ekstraordinære generalforsamling den 24. oktober 2011 blev det besluttet at gennemføre en kapitalnedsættelse, således at den nominelle værdi af de enkelte aktier blev halveret fra nom. 500 kr. til 250 kr.

18 Ansvarlig lånekapital

1. januar	1.700	4.729
Optaget i året	0	0
Afdraget/indfriet i året	-1.500	-3.029
	200	1.700

Den ansvarlige lånekapital, der træder tilbage fra øvrige kreditorer, består af ét lån, der ikke forrentes.



19 Finansielle forpligtelser

tkr.	Gæld i alt			Kontrakt- lig pen- gestrøm	Pengestrømme		
	31/12 2015	Afdrag første år	Afdrag efter 5 år		2015	2016- 2019	Efter 2019
Ansvarlig låneka- pital	200	0	0	200	0	200	0
Leverandørgæld	472	472	0	472	472	0	0
	<u>672</u>	<u>472</u>	<u>0</u>	<u>672</u>	<u>472</u>	<u>200</u>	<u>0</u>

Lån	Ud- løb	Fast/varia- bel rente	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ansvarlig låne- kapital	2016	Fast	0,0	0,0	200	1.700	200	1.700
Leverandør- gæld	2015	Variabel	0,0	0,0	472	1.484	472	1.484
					<u>672</u>	<u>3.184</u>	<u>672</u>	<u>3.184</u>

tkr.

20 Anden gæld

	2015	2014
Moms	2.362	1.212
Lønrelaterede forpligtelser	4.517	5.282
Øvrige	2.690	4.733
	<u>9.569</u>	<u>11.227</u>



21 Udskudt omsætning		
tkr.	2015	2014
Sponsorater	10.449	9.199
Sæsonkort	790	924
Øvrige	522	809
	<u>11.761</u>	<u>10.932</u>
22 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
Operationelle leje- og leasingforpligtelser:		
0-1 år	4.155	4.493
1-5 år	11.094	20.982
>5 år	0	0
	<u>15.249</u>	<u>25.475</u>
Leje og leasingydelse i opsigelsesperioden		
	<u>431</u>	<u>431</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter i det væsentligste leje af Blue Water Arena samt leje af boliger til spillere. Nugældende aftale om leje af Blue Water Arena løber frem til 1. september 2019.

Til sikkerhed for selskabets leje- og leasingforpligtelser er givet transport i de fremtidige lejeindtægter fra Sky-bokse, der årligt udgør ca. 2,2 mio. kr.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2014 nominelt ca. 54,8 (2014: 51,3 mio.) kr. Heraf forfalder ca. 28,8 mio. kr. i 2016 (2014: 28,7 mio. kr.). Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling inden for 5 år.



23 Nærtstående parter

Efb har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Efb's nærtstående parter omfatter selskabets bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Der er indgået samarbejdsaftale med moderklubben Esbjerg forenede Boldklubber (amatøraftdelingen) om retten til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter løn til direktion og sponsorindtægter fra virksomheder, hvori bestyrelsesmedlemmer er ejer eller deltager i ledelsen. Transaktioner med nærtstående parter i 2015 udgør 4,0 mio. kr. (2014: 4,2 mio. kr.), der primært vedrører sponsorer fra bestyrelsesmedlemmer eller disses virksomheder. Løn til direktionen udgør 1,3 mio. kr. i 2015 (2013: 2,1 mio. kr.).

Herudover udgør transaktioner med selskaber hvor direktion og bestyrelse har bestemmende indflydelse, leje til ejendomsselskabet Efb Ejendomme A/S.

Efb har registreret følgende aktionærer med 5 % eller mere af aktiekapitalen:

Viking Life-Saving Equipment A/S, Esbjerg, 12,52 %
Hoffmann Capital A/S, Esbjerg, 10,21 %
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg, 8,86 %
RM Group Holding A/S, Ribe, 6,98 %
Jill & Joy A/S, Esbjerg, 5,40 %

tkr.

2015

2014

24 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Samlet honorar til EY kan specificeres således:

Lovpligtig revision	158	180
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	10	8
Andre ydelser	3	0
	<u>171</u>	<u>188</u>

25 Finansielle instrumenter

Efb har ikke anvendt sikringsinstrumenter eller afledte finansielle instrumenter.



26 Begivenheder efter balancedagen

EfB har i januar 2016 solgt Nicki Bille, Mikkel Vestergaard, Lasse Sørensen og Daniel Iversen. I samme periode er truppen blevet forstærket med Ronnie Schwartz, Jesper Jørgensen, Jesper Lauridsen, Nikolaj Hagelskjær og Andreas Nordvik.

I vinterens transfervindue har det været et fremtrædende ønske, at det nye træner-team kunne sætte sit præg på truppen. De salg af spillere og udskiftninger i truppen, som er gennemført i foråret 2016, påvirker resultatet for 2015 negativt med ca. 0,9 mio. kr., som følge af nedskrivninger af kontraktsrettighederne på spillerene. Nedskrivningerne kan primært henføres til den faste del af de aftalte salgssummer med spillernes nye klubber, der var lavere end de regnskabsmæssige værdier af kontraktsrettighederne ved regnskabsårets udløb. Afhængig af spillernes præstationer for deres respektive nye klubber kan resultaterne for 2016 og efterfølgende år blive påvirket positivt med et tilsvarende eller højere beløb.

Foruden ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2015, der forrykker selskabets finansielle stilling.

27 Anvendt regnskabspraksis

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark.

Årsrapporten for Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for 2015 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven for regnskabsklasse c mellem.

I det selskab ikke længere er børsnoteret, aflægges Årsrapporten ikke længere efter International Financial Reporting Standards. Regnskabet aflægges i stedet i henhold til årsregnskabsloven.

Ændringen af anvendt regnskabspraksis har hverken påvirkning på årets (eller sidste års) resultat eller egenkapital. Ændringen påvirker alene enkelte note oplysninger.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i hele tusinde danske kroner.

Årsregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra finansielle instrumenter i handelsbeholdning der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Going concern

Bestyrelse og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste statusdag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og noter) samt det vedtagne budget for det kommende år, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra deltagelse i nationale og internationale klubturneringer, entré, salg på stadion, sponsoraftaler, tv-aftaler og konferenceaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i den periode som levering af tjenesteydelsen relaterer sig til eller ved salg af varer ved risikoovergang til køber, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.



Transfer- og lejeindtægter

Transferindtægter omfatter virksomhedens andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger og eventuelle regnskabsmæssige værdier af afhændede transferrettigheder. Transferindtægt indtægtsføres ved overgang til ny klub.

Lejeindtægter omfatter indtægter ved udleje af spillere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og – omkostninger, udbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, anden totalindkomst for poster der indgår i anden totalindkomst, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt afskrives individuelt.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når det er sandsynligt at betingelserne bliver opfyldt og afskrives over kontraktens restløbetid. Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden ændres afskrivningsperioden i overensstemmelse hermed.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transfer- og lejeindtægter".

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. I kostprisen modregnes eventuelt modtagne tilskud.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger".

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Værdien af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i virksomheden. Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt, f.eks. skadede og udlejede spillere, spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen eller hvor realiserede salg i perioden efter regnskabsårets udløb understøtter at en værdi på balance tidspunktet er for høj.



Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som gældsforpligtelse, og leasingydelseernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationel leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af varer til brug for konference- og stadionsalg, måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Børsnoterede aktier indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Modtagne udbytter indregnes i finansielle indtægter.

Kapitalandele i unoterede aktier måles til kostpris, da dagsværdi ikke kan måles pålideligt.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.



Øvrige finansielle forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt omsætning

Udskudt omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og modtaget og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansiering

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af og afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Segmentoplysninger

Virksomheden har kun et væsentligt forretningsområde, idet konference-aktiviteterne styrings- og rapporteringsmæssigt indgår som en del af fodbold-aktiviteten. I note 3 til årsregnskabet er dog givet oplysninger om omsætningens opdeling på arter.

Der gives ikke segmentoplysninger på geografiske markeder, idet selskabet kun opererer på det danske marked.

28 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed - ledelsens vurdering

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle tidsmæssige forskelle og ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.



Beregnet udskudt skatteaktiv udgør pr. 31. december 2015 samlet værdi 5.541 tkr. ved en skattesats på 22,0 %, der er indregnet med 1.294 tkr.

Transferrettigheder

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under immaterielle aktiver, men da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.



29 Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010"

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$





Årsrapport 2015
Efb Elite A/S
CVR nr. 15 61 93 76
