

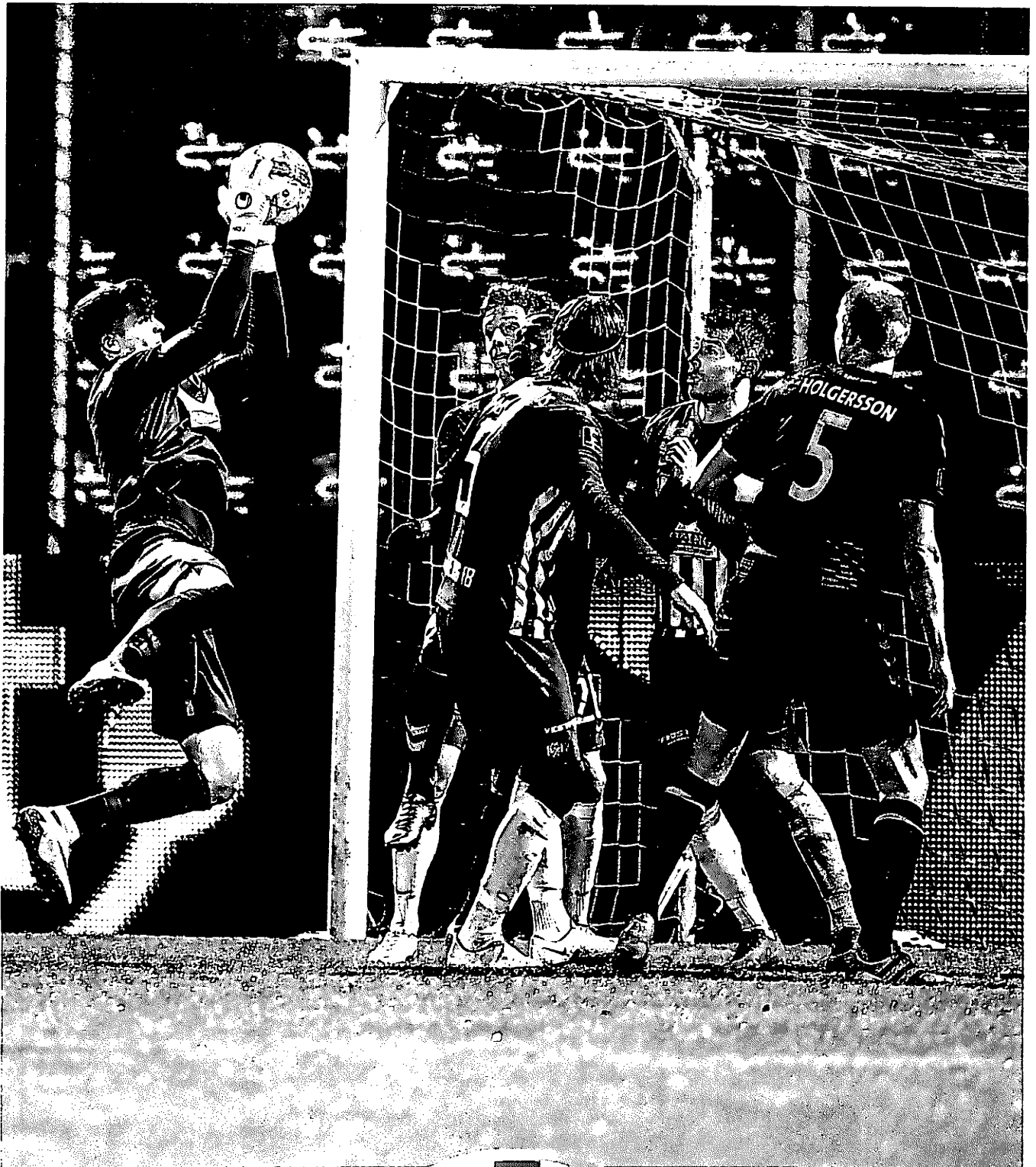
ÅRSRAPPORT 2016

Esbjerg forenede Boldklubber
Elitefodbold A/S

godkendt og signeret d. 19/4/2017
Michael H. Wenz

CVR nr.: 15 61 93 76

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S
Gl. Vardevej 82
6700 Esbjerg





2016 blev et omstillingsår – Efb har taget skridt mod genopbygning

Selskabet bag driften af professionel fodbold i Esbjerg, Efb Elite A/S, måtte i 2016 omstille sig, hvilket resulterede i et utilfredsstillende økonomisk resultat. Årsregnskabet viser et underskud før skat på 36,8 mio. kr. mod et plus på 20.000 kr. i 2015.

Den negative udvikling kan hovedsagelig henføres til tre forhold:

- Udviklingen i netto transfer- og lejeaktiviteter der er faldet med 23,2 mio. kr. i forhold til året før
- Indtægter fra tv-rettigheder er faldet med 5,4 mio. kr. til 12,0 mio. kr.
- Omkostninger til omstruktureringer

- Efb befinder sig i en alvorlig økonomisk situation, som vi siden sommeren 2016 har taget væsentlige skridt til at forbedre. Dels har vi gennemført omstrukturering af den sportslige ledelse, der skal løfte os op på et højere, professionelt niveau og skabe forudsætninger for at opnå bedre resultater og en mere rentabel fodboldforretning i fremtiden. Dels har vi i de to seneste transfervinduer foretaget væsentlige udskiftninger i spillertruppen, som har nedbragt vores forpligtelser til kontraktrettigheder til det halve og reduceret lønomkostningerne i noget nær samme omfang. Arbejdet på at stabilisere og styrke Efb's økonomi vil fortsætte uformindsket i 2017, siger bestyrelsesformand i Efb Elite A/S, Kristoffer Jarl Kristensen.

- Den succesrige optræden i Europa League i sæsonen 2013/14 udløste mange fodboldoplevelser samt både store indtægter i form af præmiepenge og ekstraordinært stor interesse fra udlandet for vores spillerstab. Disse indtægter har vi ikke længere, og det er efterfølgende ikke lykkedes at holde det høje sportslige niveau. Vi er nået langt i at tilpasse vores forretning til den nye virkelighed, men der vil fortsat være behov for at tilpasse driften og realisere aktiver, primært spillere, for at opnå balance i driften. Driften af det kommende års budget er allerede dækket af den tilgængelige finansieringsramme, siger Efb's konstituerede administrerende direktør, økonomichef Dan Mose Andersen.

Han fastslår at Efb på alle niveauer fortsat er under udvikling, og at der arbejdes hårdt på at forbedre forholdene og faciliteterne for at løfte det sportslige niveau. Derudover er Efb i gang med en række initiativer for blandt andet at forbedre oplevelsen ved at gå til fodbold på Blue Water Arena og tilbageerobre tabte tilskuere.

Han noterer på plussiden, at Efb fortsat nyder stor opbakning fra erhvervslivet med en vækst på 6,0 procent til 39,2 mio. kr. i sponsorindtægter, en veldrevet konferenceforretning med op til 50.000 årlige gæster og et stærkt funderet talentarbejde baseret på Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) med over 20.000 aktive spillere.

Efb's egenkapital udgjorde ved udgangen af 2016 3,3 mio. kr. mod 36,2 mio. kr. året før. En kreds af sydvestjyske erhvervsfolk tilførte i løbet af sommeren via deres selskaber 5,0 mio. kr. til de ekstra omkostninger, der er forbundet med de organisatoriske ændringer. Sideløbende tilførte en gruppe erhvervsklub, benævnt Klub 100, ca. 1,6 mio. kr. til specifikt at styrke spillertruppen.

Efb Elite A/S forventer i 2017 en omsætning på 65-70 mio. kr. og et underskud før transferindtægter og skat på 15-20 mio. kr. Budgettet forudsætter, at Efb også i sæsonen 2017/18 spiller i Aika Superliga.



Indhold

Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Sportslige aktiviteter	8
Kommercielle aktiviteter	11
Samfundsansvar	14
Aktionærinformation	18
Selskabsoplysninger	20
Bestyrelse og direktion	21
Øvrige forhold	24
Ledelsespåtegning	26
Årsregnskab 1. januar – 31. december	30
Resultatopgørelse	30
Årsregnskab 1. januar – 31. december	31
Balance	31
Pengestrømsopgørelse	33
Egenkapitalopgørelse	34
Noter til årsregnskabet	35



Hoved- og nøgletal

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	65.607	70.979	84.015	107.533	52.634
Resultat af primær drift	-36.452	73	6.273	32.240	-9.973
Resultat af finansielle poster	-328	-53	52	-191	-2.745
Årets resultat	-38.074	108	4.609	29.212	-8.718
Balancesum					
Balancesum	33.050	58.481	61.566	57.836	33.014
Investering i materielle aktiver	2.754	3.484	1.307	886	30
Egenkapital	3.270	36.204	36.099	31.490	2.278
Egenkapital inkl. ansvarlig lånekapital	3.470	36.404	37.799	36.219	9.328
Nøgletal¹⁾					
Overskudsgrad	-55 %	0%	7 %	30 %	-19 %
Soliditetsgrad	10 %	62%	61 %	54 %	7 %
Egenkapitalforrentning	-1,8 %	0%	14 %	173 %	-131 %
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	-20	0	25	160	-48
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.	-20	0	25	160	-48
Gennemsnitligt antal ansatte					
Gennemsnitligt antal ansatte	58	59	57	55	50

1) Nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til nøgletsdefinitioner side 49.



Beretning

Hovedaktivitet

Efb Elite A/S's (herefter Efb) hovedaktivitet er professionel fodboldvirksomhed. Aktiviteten omfatter sportslige aktiviteter i form af deltagelse i turneringer, der er udskrevet af Dansk Boldspil-Union og UEFA, samt relaterede kommercielle aktiviteter omfattende salg af sponsorater, indtægter ved kampafvikling, tv-eksponering samt møde-, kursus- og konferenceaktiviteter mm. i Blue Water Arenas lokaler.

Det er Efb's målsætning fortsat at udvikle fodboldforretningen med Efb som fodboldflagskib for hele regionen, hvilket blandt andet omfatter fast deltagelse i Alka Superliga, udvikling af talenter fortrinsvis fra Sydvestdanmark samt køb, salg og udlejning af spillere. Efb udvikler og udnytter de kommercielle muligheder, der knytter sig til og understøtter fodboldforretningen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

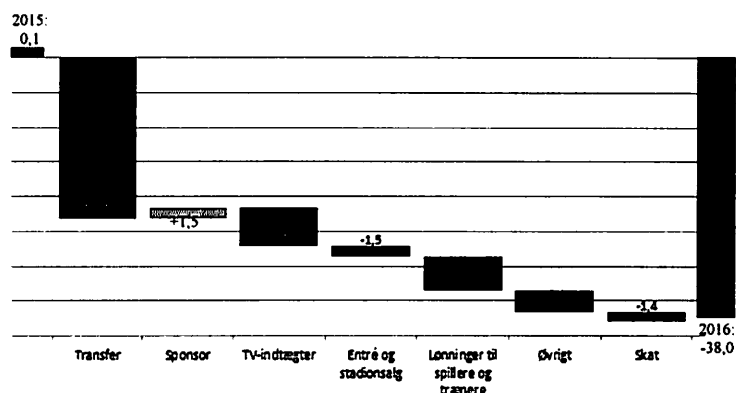
Årets resultat i 2016 udgør -38,1 mio. kr. mod +0,1 mio. kr. i 2015. Resultatet er utilfredsstillende.

Udviklingen i resultatet kan primært henføres til tre forhold: Manglende transferindtægter, utilfredsstillende sportslige resultater, som primært påvirker tv-indtægterne, samt omkostninger til omstrukturering af spillertrup, ledelse og sportslige sektor.

2016 blev et omstillingsår for Efb. De afledte indtægter fra succesen i Europa League i 2013-2014 i form af præmiepenge og særligt transferindtægter afledt af efterspørgsel efter de spillere, der drev succesen, ophørte. Det lykkedes ikke at opretholde det sportslige niveau ved investeringer i erfarne danske og udenlandske profiler. De utilfredsstillende sportslige resultater fra 2015 fortsatte ind i 2016. I sæsonen 2015/16 opnåede Efb en samlet 11. plads, der som følge af ændringerne i turneringsstrukturen ikke var ensbetydende med nedrykning. Efter de første 13 kampe af sæsonen 2016/17 var Efb placeret på en 14. plads. Indtægter fra tv-rettigheder tildeles primært baseret på opnåede resultater. Som en direkte konsekvens heraf faldt tv-indtægter markant i 2016 i forhold til 2015.

Udviklingen i forhold til 2016 illustreres i grafen og kan forklares således:

- Nettogeinst fra transfer- og lejeindtægter udgør i 2016 -0,7 mio. kr. mod 22,5 mio. kr. i 2015 svarende til en negativ udvikling på 23,2 mio. kr.
- Udviklingen i indtægter fra sponsorater og omkostninger til pleje og vedligehold af sponsorater har samlet udviklet sig positivt med 1,5 mio. kr. i forhold til 2015.
- Som følge af de dårligere sportslige resultater faldt indtægter fra tv-rettigheder med 5,4 mio. kr. i forhold til 2015.
- I 2016 oplevede Efb et samlet fald i tilskuertallet på ca. 30 procent, med to kampe færre. Som følge heraf faldt nettoindtægter fra både entré og stadionsalg.
- Omkostninger til spillertrup og stab (løn + afskrivninger af kontraktrettigheder) er øget med 4,8 mio. kr. Stigningen skyldes delvis investeringen i spillertruppen foretaget i 2015 samt væsentlige omkostninger til omstrukturering af den sportslige stab og spillertruppen. Som følge af omstruktureringerne er omkostningerne væsentligt lavere i andet halvår end i første halvår. Den udvikling er fortsat i 2017.
- Som følge af det negative resultat i 2016 og forventningerne til fremtidige skattemæssige resultater er værdien af tidligere års skattemæssige underskud til modregning i fremtidige positive resultater nedskrevet til kr. 0, svarende til 1,3 mio. kr.





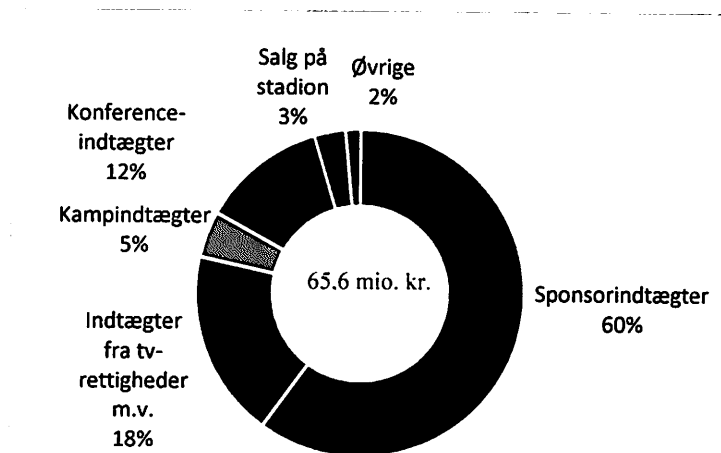
Årets samlede nettoomsætning udgør 65,6 mio. kr. mod 71,0 mio. kr. i 2015.

Sponsorindtægter er i 2016 øget med 6,0 procent til 39,2 mio. kr. Modsat faldt indtægter fra tv-rettigheder, som hovedsageligt tildeles baseret på resultater i Alka Superliga, med 30,9 procent til 12,0 mio. kr. I årene 2015 og 2014 udgjorde indtægter fra tv-rettigheder som følge af bedre resultater henholdsvis 17,5 og 20,9 mio. kr. Den generelle pulje til fordeling af tv-penge i Superligaen er ikke faldet i den mellemliggende periode. Det er alene Efb's andel af den samlede pulje, som er faldet.

Årets samlede pengestrøm er negativ med 10,2 mio. kr. Særligt pengestrømmene fra driftsaktivitet påvirker negativt.

Foruden investeringer i spillertruppen, som omtales yderligere i afsnittet Sportslige aktiviteter, blev der i 2016 investeret i to nye storskærme til Blue Water Arena.

I 2016 modtog Efb kapitaltilskud, donationer mm. fra en række bidragydere for et samlet beløb på 6,7 mio. kr. Bidragene fra en række fremtrædende lokale erhvervsfolk, herunder et særligt Klub100-initiativ, gav Efb både økonomisk og moralsk støtte til at indlede omstillingsprocessen.



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efb har i januar 2017 solgt Bjørn Paulsen, Casper Nielsen, Kevin Mensah og Ryan Johnson Laursen, ligesom kontrakterne med Daniel Stenderup og Leon Jessen er ophørt. I samme periode er truppen blevet forstærket med Konstantinos Tsimikas, Otar Kakabadze, Georgios Katsikas, Budu Zivzivadze, Emanuel Oti Essigba samt Lasha Parunashvili.

I vinterens transfervindue har det været et udpræget ønske, at den nye sportslige ledelse kunne sætte sit præg på truppen. Tab ved salg af spillere og ophørte kontrakter i truppen, som er gennemført i begyndelsen af 2017, påvirker resultatet for 2016 negativt med ca. 3,8 mio. kr. som følge af nedskrivninger af kontraktrettigheder på spillere. Nedskrivningerne kan primært henføres til salgssummer, der er lavere end de bogførte regnskabsmæssige værdier af kontraktrettighederne på de solgte spillere.

Derudover er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2016, som har indflydelse på den finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Efter resultaterne i foråret 2016 påbegyndte Efb et omfattende omstrukturering af den sportslige organisation. Som led i omstillingen ændrede Efb ledelsen i den sportslige sektor, således at Ted van Leeuwen i efteråret tiltrådte som sportsdirektør. Organisationen har siden arbejdet intensivt med yderligere at professionalisere den sportslige organisation. Det omfatter blandt andet:

- Ændring af hele den sportslige organisation, herunder ledelse, trænerstab, administrative funktioner, scouting mm.
- Fokus på professionel adfærd, herunder strengere regler og disciplin for eksempelvis mødetider, hviletider, fortæring mm.
- Ombygning af spillernes daglige faciliteter, omklædningsrum, player lounge og fitness-rum, for at understøtte en professionel adfærd og teamånd.
- Ritualer for afvikling af hjemme- og udekampe
- Ændring af struktur for transfers
- Markante udskiftninger i spillertruppen

Der har gennemgående været fokus på detaljer ud fra bevidstheden om, at det er detaljerne, der skaber helheden.

Endvidere har Efb indledt et projekt med etablering af et topmoderne træningsanlæg forbeholdt superligatruppen. Træningsbanen, der er en donation fra Johan Hoffmann Fonden, forventes at stå færdig i sensommeren 2017.

Der blev i både sommerens og vinterens transfervindue, som lukkede ved udgangen af januar 2017, foretaget væsentlige udskiftninger i spillertruppen. I transfervinduerne forlod henholdsvis 11 og seks spillere Efb. I de tilsvarende transfervinduer er 14 spillere ble-



vet tilknyttet truppen, heraf tre fra Efb's egen ungdomsafdeling. Ændringerne i spillertruppen har reduceret de samlede omkostninger til spillere markant i forhold til foråret 2016. Ændringerne er foretaget både for at tilpasse driften og for at gennemføre en nødvendig forandring af dynamikken i truppen. De samlede kontraktlige lønforpligtelser er ultimo 2016 faldet til 38,2 mio. kr. mod 54,8 året før. Hertil kommer yderligere fald som følge af transferaktiviteterne i januar 2017. Tilsvarende er de aktiverede kontraktretigheder, der afskrives i kontraktens levetid, faldet fra 22,7 mio. kr. i 2015 til 11,5 mio. kr. ved udgangen af 2016.

For regnskabsåret 2017 forventer ledelsen en omsætning - eksklusive transferindtægter - på mellem 65 og 70 mio. kr. samt et underskud før transferindtægter og skat på mellem 15 og 20 mio. kr. For at opnå et nulresultat er der således behov for transferindtægter i størrelsesorden 15 til 20 mio. kr. Det estimerede resultat forudsætter, at Efb fortsat spiller i Alka Superliga i sæsonen 2017/18. Der er i budgettet ikke indregnet transferindtægter ud over dem, der allerede er realiseret i 2017.

Efb's fortsatte drift

Der arbejdes på at sikre Efb's langsigtede fremtidige kapitalgrundlag ved tilpasninger af driften, således at selskabets samlede aktiviteter kan blive mere omkostningsneutral, fortrinsvis gennem tilpasning af omkostninger, højere tv-indtægter samt stigende sponsorindtægter og transferindtægter. Indtil der er balance mellem indtægter og udgifter, er der behov for finansiering i form af lån, kapitalindskud eller ved realisering af aktiver. Den tilgængelige finansieringsramme dækker det budgetterede likviditetsbehov for 2017. Budgettet indeholder en række usikkerheder, herunder at niveauet sponsorindtægter opretholdes, samt den grundlæggende forudsætning at Efb også i sæsonen 2017/18 spiller i Alka Superligaen. Såfremt Efb ikke spiller i Alka Superligaen i sæsonen 2017/18 vil der være yderligere behov for tilpasninger af driften, realisering af aktiver og potentielt yderligere kapital. Som følge af ovennævnte anses Going Concern som rimelig, hvorfor regnskabet er udarbejdet med fortsat drift for øje.



Sportslige aktiviteter

Alka Superliga

Den sportslige udvikling for 2016 i Efb har ikke været tilfredsstillende.

I superligasæsonen 2015/16 sluttede Efb på en 11. plads. Placeringen blev opnået, efter at Efb var i nedrykningsfare det meste af sæsonen, men tidligt i foråret fik lagt afgørende afstand til den nedrykningsgivende 12. plads, som i stedet gik til Hobro IK.

Ved vinterpausen i superligasæsonen 2016/17 ligger Efb på en skuffende 12. plads med 11 point op til top seks, med fem resterende spillerunder af grundspillet. Efb tager den aktuelle placering i bunden af Alka Superliga meget alvorligt forud for slutspillet. Med de ændringer, der er foretaget i den sportslige sektor og i spillertruppen, er der grund til at forvente, at Efb er godt rustet inden de afgørende kampe i foråret 2017.

I DBU Pokalen for sæsonen 2015/16 nåede Efb på skuffende vis kun til 3. runde, hvor det blev til et nederlag mod B 93. Efb deltager således ikke i pokalturneringer i foråret 2017.

2016 var generelt præget af store udskiftninger i den sportslige sektor. Siden efteråret har den nye ledelse arbejdet intensivt på at styrke den sportslige sektor, særligt i løbet af vinterens transfervindue.

Superligatruppen

Superligatruppen ved udgangen af vinterens transfervindue.

(opdateret 9. marts 2016)

Navn	Position	Nationalitet
Jonas Jensen	Målmand	Dansk
Jeppe Højbjerg	Målmand	Dansk
Lasse Askou Mikkelsen	Målmand	Dansk
Otar Kakabadze	Forsvar	Georgisk
Konstantinos Tsimikas	Forsvar	Græsk
Georgios Katsikas	Forsvar	Græsk
Jesper Lauridsen	Forsvar	Dansk
Andreas Nordvik	Forsvar	Norsk
Marco Lund	Forsvar	Dansk
Jeppe Brinch	Forsvar	Dansk
Nikolaj Hagelskjær	Forsvar	Dansk
Victor Pálsson	Midtbane	Islandsk
Jeppe Andersen	Midtbane	Dansk
Jesper Jørgensen	Midtbane	Dansk
Lasha Parunashvili	Midtbane	Georgisk
Awer Mabil	Midtbane	Australsk
Klaus Moesgaard	Midtbane	Dansk
Mathias Kristensen	Midtbane	Dansk
Jacob Lungi Sørensen	Midtbane	Dansk
Mark Brink	Midtbane	Dansk
Emmanuel Oti Essigba	Angreb	Ghanesisk
Mads Hvilsom	Angreb	Dansk
Budu Zivivadze	Angreb	Georgisk
Brent McGrath	Angreb	Australsk
Robin Söder	Angreb	Svensk

Antallet af kontraktansatte fodboldspillere udgjorde pr. 31. januar 2017 i alt 25, hvoraf ni spillere har fået deres fodboldopdragelse i Efb. Året før var truppen på 29 spillere. Hertil kommer kontrakter med en række udviklingsspillere (U17 og U19).

Transferaktiviteter

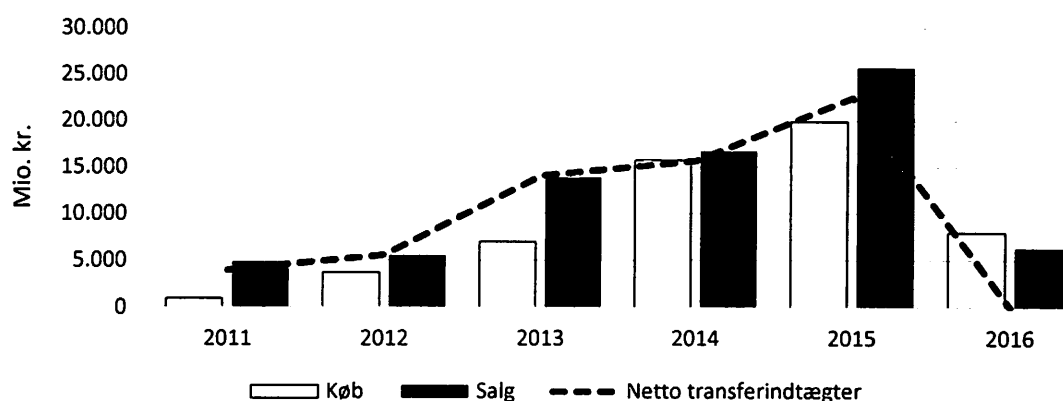
Salg af spillere udgør 6,3 mio. kr. i 2016, mod 25,8 mio. kr. i 2015. De væsentligste salg i 2015 var Eddi Gomes, Martin Pusic, Jakob Ankersen og Jonas Knudsen. I 2016 omfatter spillersalg med positiv resultatpåvirkning primært Magnus Lekven og Mikkel Vestergaard samt ungdomsspillerne Daniel Iversen og Lasse Sørensen. Øvrige salg, hvor salgssummen enten har været under eller på niveau med den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettighederne, omfatter Nicki Bille, Martin Dúbravka og Michael Jakobsen. Desuden



indgår nedskrivninger i forbindelse med ophævelsen af kontrakterne med Leon Jessen, Daniel Stenderup og chefræner Jonas Dal. I salg af spillere indgår også transferindtægter på tidligere spillere, som helt eller delvis har fået deres fodboldopdragelse i Efb og enten er solgt videre eller har opnået et vist antal kampe for deres nuværende klubber. Indtægterne omfatter blandt andre Jakob og Peter Ankersen samt Philip Billing og Lukas Hradecky.

I forbindelse med spillersalg indgår ofte variable bonusordninger, hvor yderligere vederlag kan tilfalde Efb afhængigt af spillerens præstationer i den nye klub. Beløbene indgår ikke i regnskabet, men kan potentielt påvirke resultaterne positivt i efterfølgende år.

Udvikling i transferaktiviteter



Køb af spillere i 2016 udgør en samlet investering på 8,0 mio. kr. mod 19,9 mio. kr. i 2015. De væsentligste indkøb i 2016 var Jesper Lauridsen, Andreas Nordvik og Jesper Jørgensen.

Årets resultat er påvirket negativt af transferindtægter, der udgør -0,7mio. kr. mod 22,3 mio. kr. i 2015.

Oversigt over ændringer i førsteholdstruppen fra 1. januar 2016 til 22. februar 2017:

Tilgange			Afgange		
Navn		Klub	Navn		Klub
Awer Mabil		FC Midtjylland (leje)	Bjørn Paulsen*		Hammerby
Brent McGrath		FC Fredericia	Casper Nielsen*		OB
Budu Zivivadze*		FC Samtredia	Daniel Stenderup		Roskilde
Emmanuel Oti Essigba*		SC Braga	Emil Lyng		Silkeborg IF
Georgios Katsikas*		Twente FC	Jesper Rasmussen		Karriestop
Jacob Lungi Sørensen*		Efb Ungdom	Jerry Lucena		Karriestop
Jesper Lauridsen		FC Midtjylland	Kevin Mensah*		Brøndby IF
Konstantinos Tsimikas*		Olympiakos	Lasse Rise		Lyngby FC
Lasse Askou Mikkelsen		PSV Eindhoven	Leon Jessen		Karriestop
Mads Hvilsom		E. Braunschweig	Magnus Lekven		Valerenga
Mark Brink		Efb Ungdom	Martin Dúbravka		FC Slovan Liberec
Otar Kakabadze*		Gimnàstic	Michael Jakobsen		Melbourne City
Lasha Parunashvili*		Dinamo Tbilisi	Mick van Buren		Slavia Prag
Klaus Moesgaard		Efb Ungdom	Mohammed Fellah		FC Nordsjælland
			Nicki Bille		Lech Poznan
			Ronnie Schwartz		Guingamp
			Ryan Johnson Laursen*		OB
			Søren Andreassen		Kolding

* Tilgang eller afgang i begyndelsen af 2017.



EfB evaluerer løbende spillertruppens sammensætning og agerer i transfervinduerne med henblik på at styrke truppen. Det indebærer, at EfB ved udskiftninger eller anden tilgang i truppen går målrettet efter kvalitet frem for kvantitet under hensyntagen til økonomien. For at imødekomme økonomiske hensyn, truppens sammensætning og hensyn til de enkelte spillere er salg af spillere en naturlig del af EfB's aktiviteter.

Talentudvikling (udviklingsaktiviteter)

EfB vil ikke bare fastholde, men også videreudvikle det intense talentarbejde, der i fremtiden skal være fundamentet for oplevelser for de fodboldinteresserede i Sydvestdanmark på Blue Water Arena.

De danske superligaklubber og tre hold fra 1. division deltager i et treårigt projekt, hvor talentudviklingen skal løftes op på et højere niveau for at styrke dansk fodbold på både klub- og landsholdsniveau. EfB er som en af landets førende klubber inden for talentudvikling med i inderkredsen i projektet, der gennemføres i samarbejde med de belgiske specialister, Double PASS, der har erfaring fra tilsvarende forløb i den tyske Bundesliga og i hjemlandet Belgien. I foråret 2016 var Double PASS på tre dages besøg i Esbjerg, hvor de fulgte træning og kampe i ungdomsårgangene. Desuden blev der gennemført interview og møder med flere trænere, ledere og nøglepersoner med tilknytning til EfB. Efterfølgende har EfB modtaget en 40 sideres rapport fra Double PASS, der har beskrevet sit syn på EfBs talentudvikling og ligeledes kommet med anbefalinger af, hvor der kan forbedres. Næste fase er et uddannelsesforløb, hvor A+ trænere og talentansvarlige fra de 15 klubber mødes syv gange over et todagesforløb med det formål at opkvalificere dansk talentudvikling.

EfB's elitehold i U19 Ligaen sluttede sæsonen 2015/2016 på en fjerdeplads, og eliteholdet i U17 Ligaen sluttede sæsonen 2015/2016 på en niendeplads. U19-ligaholdet ligger aktuelt på en tredjeplads og U17-ligaholdet på en sytteeplads i deres turneringer.

I 2016 har 14 ungdomsspillere repræsenteret ungdomslandshold fra U15 til U21. To spillere, Casper Nielsen og Jeppe Højbjerg, har spillet på det succesrige U21-landshold, der har kvalificeret sig til U21 EM i Polen og ligeledes deltog i de Olympiske lege i Rio i sommeren 2016.

Landsholdsspillere i 2016:

- 2 spillere på U21-landsholdet
- 4 spillere på U19-landsholdet
- 0 spillere på U18-landsholdet
- 3 spiller på U17-landsholdet
- 3 spillere på U16-landsholdet
- 4 spillere på U15-landsholdet

Som led i talentudviklingen har EfB 20 ungdomsspillere fra U17 og U19 boende på Esbjerg Sports College. Esbjerg Sports College, der er lokaliseret tæt på Blue Water Arena, tilbyder talenterne et optimalt professionelt miljø, så de kan fokusere på at udvikle sig.

Sammen med Bohrskolen afdeling Vita tilbyder EfB unge eliteidrætsudøvere optimale vilkår, som understøtter, motiverer og ansporer til topresultater. Her sikres en kompetent og målrettet træning leveret i tæt samarbejde mellem EfB, mentorer, trænere og uddannelsesvejledere.

Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) tæller samarbejdsklubber fra hele regionen, fra Hvide Sande i nord til Skærbæk i syd, fra Lunderskov i øst til Fanø i vest. Klubsamarbejdet i den sydvestjyske region danner rammen om elitefodbolden i Sydvestjylland, der har ungdomshold repræsenteret i landets bedste række i U17 og U19 Ligaen samt regionens førende klub, EfB, i Alka Superliga. Rundt i regionens klubber modnes de sydvestjyske fodboldtalenter igennem børne- og ungdomsfodbolden, og det fælles langsigtede mål er at skabe et stærkt og slagkraftigt superligahold med spillere fra oplandet. I Sydvestjysk Fodboldsamarbejde (SFS) deltager 58 samarbejdsklubber fra hele regionen, som repræsenterer over 20.000 aktive fodboldspillere.



Kommercielle aktiviteter



Sponsorater

Rygraden i Efb's samarbejde med regionens erhvervsliv er netværk, forretning og sociale relationer. Efb har ved udgangen af 2016 ca. 400 samarbejdspartnere. Der er stort fokus på at skabe mere værdi for de samarbejdspartnere, der tilhører netværket omkring Efb. I 2016 oplevede Efb, trods utilfredsstillende sportslige resultater, fortsat stor opbakning fra samarbejdspartnerne.

Også til arrangementer for samarbejdspartnere har der været fulde huse, blandt andet er der holdt samarbejdsmesse, to biografpremierer, netværkstur til Glasgow, Golf Company Day, Juletræsfest og en række øvrige netværksarrangementer.

Efb's indkøbskoncept, Efbusiness, giver samarbejdspartnerne økonomiske og tidsmæssige besparelser på indkøb af indirekte varer, heriblandt kontorartikler, brændstof, erhvervsforsikringer, forbrugsartikler samt print og kopi. Efbusiness giver både Efb og samarbejdspartnerne en række økonomiske fordele.

Efb Konference



Med Blue Water Arena som en inspirerende ramme holder Efb Konference arrangementer, som blandt andet omfatter dagsmøder, konferencer, receptioner, jubilæer, mærkedage og konfirmationer. I 2016 har Efb Konference haft omkring 50.000 gæster, heriblandt ca. 3.500 deltagere i Efb Konferences traditionelle julefrokoster.

Efb Konferences omsætning udgjorde i 2016 ca. 8 mio. kr. Hertil kommer bespisning til hjemmekampe, hvor der normalt er mellem 1.200 og 1.400 spisende gæster.

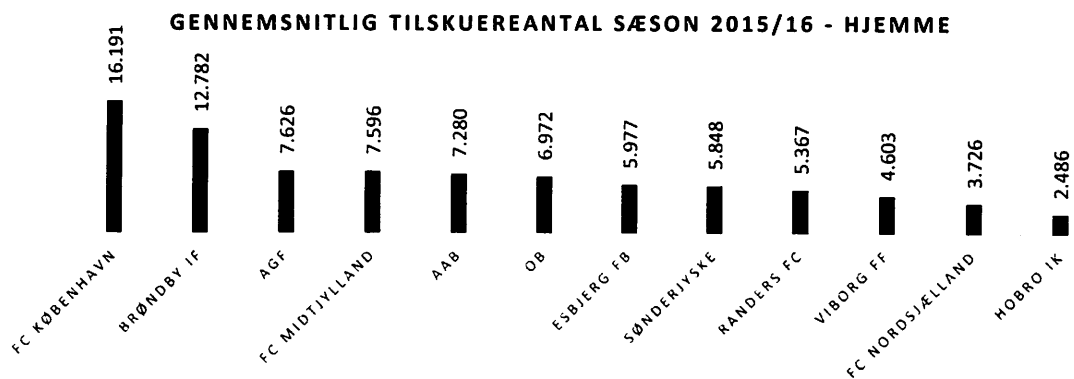
Til betjening af de mange gæster har Efb Konference ca. 70 timelønnede medarbejdere til servering, opvask, rengøring mm.



Entré og salg på stadion

I kalenderåret 2016 blev der spillet 17 hjemmekampe i Alka Superliga. I alt besøgte 84.969 tilskuere Blue Water Arena svarende til et gennemsnit på 4.998. I 2015 var det samlede tilskuere antal 121.232 i 19 kampe svarende til et gennemsnit på 6.380. Den negative udvikling i tilskuertallet er utilfredsstillende og kan ikke alene forklares med det generelle fald i interesse for Alka Superliga og de sportslige resultater. Det er vigtigt, at tilskueroplevelsen på Blue Water Arena er optimal, ikke kun når det gælder de sportslige præstationer, men også øvrig underholdning, faciliteter, forplejning mm. Efb arbejder målrettet mod at højne den generelle stadionoplevelse med nye initiativer, som løbende implementeres i 2017.

Tilskuergennemsnittet på Blue Water Arena var i den afsluttede sæson 2015/16, der krydser de to regnskabsår, det syvendestørste i Alka Superliga.





Mediedækning

Medierne spiller en stor rolle for Efb's forretning. Både i form af indtægter fra tv-rettigheder via Alka Superliga, men også i forhold til indtægter fra sponsorer og øvrige tilskuere. I de senere år fylder de sociale medier stadig mere i hverdagen – ikke mindst for unge – og er blevet en væsentlig del af Efb's kommunikation med omverdenen. Efb er derfor til stede på alle vigtige sociale medier med løbende statusopdateringer, både for at fremhæve de sportslige og kommercielle aktiviteter.

Tal for Efb's mediedækning i 2016:

- 2,9 mio. tv-seere så Efb's kampe i sæsonen 2015/16, hvilket er det fjerdestørste i Alka Superligaen.
- Efb.dk: 34.960 unikke besøg pr. måned, i alt 135.000 besøg pr. måned.
- Sociale medier: 51.900 følgere på sociale medier (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn).
- Efb TV 163.000 visninger pr. måned.
- Efb udgør 30 procent af den samlede mediedækning af Esbjerg i medierne.



Samfundsansvar

EfB har gennem klubbens aktiviteter stor indvirkning på regionen, og derfor bruges der mange ressourcer på at fastholde høje standarder inden for promovning af Esbjerg og regionen, sportslige værdier og aktiviteter samt et godt forhold til alle interessenter, herunder spillere/medarbejdere, sponsorer, fans/tilskuere, medier, aktionærer, frivillige og andre samarbejdspartnere.

EfB ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. EfB har således et stort fokus på ansvarlighed over for samfundet og alle dets interessenter, og klubben ønsker derfor, at CSR-indsatsen skal give bedre vilkår for udsatte personer i Sydvestdanmark på længere sigt.

EfB har udarbejdet en formel politik for frivillig integrering af samfundsansvar som en del af klubbens strategi og aktiviteter. Desuden foregår der et kontinuerligt arbejde i selskabet for at forbedre medarbejderforholdene og minimere eventuelle negative indvirkninger på miljøet.

Nærsamfund og menneskerettigheder

EfB har i alle segmenter en tæt kontakt til et stort antal mennesker og ser det som sin en opgave at være forankret i nærsamfundet, have et stærkt samarbejde med de nære omgivelser, medvirke til at styrke nærsamfundet socialt og sikre ordentlige forhold for interessenterne. For at involvere sig i lokale aktiviteter og begivenheder besøger klubbens spillere, stab og administration ofte samarbejdsklubber og andre samarbejdspartnere. I 2016 medførte det næsten 100 besøg, hvor børn og unge mødte deres idoler, som samtidigt hjalp ved lokale turneringer, indvielse af nye fodboldbaner, autografskrivning, eller lignende måder der tilskynder til en sund og aktiv livsstil. To gange årligt afholdes Træn med EfB-arrangementer, hvor børn kan træne sammen med de professionelle superligaspillere.

EfB har siden 1924 arbejdet intensivt med børn og unge. Ikke mindst forestår EfB Elites moderklub et betydeligt ungdomsarbejde, hvor børn fra fireårsalderen dyrker boldspil, og flere hundrede frivillige trænere og ledere dagligt er engageret i klubbens arbejde. EfB har ligeledes et samarbejde med lokale fodboldklubber gennem Sydvestjysk Fodbold Samarbejde (SFS) for at bidrage med træning, viden og motion til de ca. 20.000 fodboldspillere i regionen. Klubsamarbejdet breder sig fra Lunderskov Boldklub i øst til Fanø i vest og fra Skærbæk i syd til Hvide Sande i nord. Dertil kommer tilskuerne til de 16-20 årlige hjemmekampe. Her opleves en stor tilfredshed med produktet og kampoplevelsen, da klubbens tilskuere jævnt før Superliga Survey 2016 vurderer den samlede oplevelse af en hjemmekamp på Blue Water Arena til en score på 78 ud af 100.

EfB gennemfører desuden frivillige aktiviteter og indsætter af samfundsansvarlig karakter, hvor udsatte grupper og velgørende organisationer inviteres til kampe på Blue Water Arena, mens EfB's spillere opfordres til at udføre sociale aktiviteter. Af eksempler her af kan nævnes EfB's innovative CSR-samarbejde med headspace Esbjerg der med opbakning fra lokale virksomheder indgår i et landsdækkende rådgivningstilbud til børn og unge, og den frivillige hjælpeorganisation, Esbjerg – her passer vi på hinanden, som til hver eneste superligakamp pryder trøjen, som spillerne har på. Til sæsonens to første kampe mod Brøndby IF og FC København havde de ligefrem erstattet pladsen midt på trøjen, der normalt udfyldes af en hovedsponsor. Til de to organisationer er der ligeledes flere gange indsamlet økonomiske midler gennem blandt andet et amerikansk lotteri i blandt klubbens sponsorer, auktion over tidligere kamptrøjer og andre donationer fra klubben. Derudover viste EfB TV i foråret 2016 en mindre serie, hvor EfB forsøgte af udbrede kendskabet til den livsstil, som spillerne følger. Serien skulle skabe inspiration for unge, der ønsker en sundere kost og søvn. Desuden har Awer Mabil påtaget sig en ambassadørrolle for Barefoot to Boots, hvor der leveres fodboldudstyr, sundhed, computere og bøger til flygtningelejre i Kenya.

EfB modtager mange henvendelser fra institutioner og organisationer, som ønsker at se kampe på Blue Water Arena, men som ikke har de økonomiske midler til rådighed. Derfor har EfB oprettet en pulje med billetter, som kan søges gennem en formular på hjemmesiden. På denne måde håber EfB at kunne imødekomme endnu flere henvendelser og dermed glæde mange flere mennesker.

I foråret 2016 var CSR-kampen mod Viborg FF den 4. april, mens den CSR-kampen i efteråret 2016 var mod Lyngby BK mandag den 17. oktober. Ved disse kampe fik næsten 1.000 udsatte muligheden for at komme på Blue Water Arena og opleve stemningen i forbindelse med en superligakamp. Her blev de en del af et socialt selskab med stor glæde og engagement blandt tilskuerne på tribunen.

Rygepolitik

EfB ikke at udsætte tilskuere, børn som voksne, for passiv rygning. EfB har derfor i samarbejde med Sport & Event Park Esbjerg besluttet at skabe røgfrie områder på alle tribuneafsnit med siddepladser. Forbuddet gælder også gangarealer på de pågældende tribuneafsnit. Der er etableret særlige rygeområder, som kan benyttes af de tilskuere, som sidder på tribuneafsnit med rygeforbud.



Antiracisme-, matchfixing politik mm.

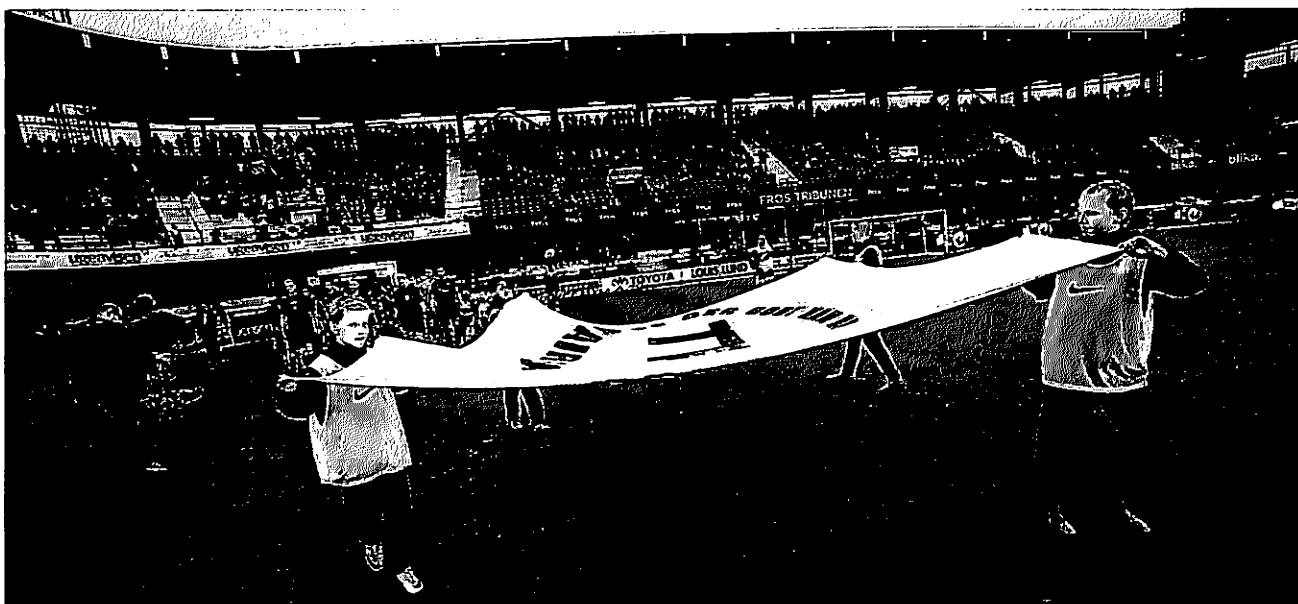
EfB tolererer ingen former for matchfixing. EfB's spillere og medarbejdere er modtager årligt opdatering af på regler og politikker for matchfixing. Ligesom det fremgår at spillernes kontrakter.



EfB tolererer ikke racisme, og har således i 2016 deltaget i DBU's Fair Play/CSR-kampagner.

Klubben følger desuden UEFA's 10-tipunksplan på dette område:

1. Både i kampprogram og på Blue Water Arena vil EfB henvise til Unite Against Racism, og generelt fremhæve, at EfB ikke tolerer racisme. Dette vil desuden fremgå af www.efb.dk, der inden sæsonstart opdateres på dette område.
2. EfB forpligter sig til at fordømme racistiske sange og lignende ved kampe.
3. EfB's sæsonkortholdere forpligter sig til ikke at deltage i racistiske ytringer.
4. EfB tillader ikke salg af racistisk materiale på Blue Water Arena.
5. EfB forpligter sig til at tage disciplinær aktion mod spillere, der ytrer sig racistisk.
6. EfB's samarbejdsklubber vil blive informeret om EfB's holdninger på dette område.
7. Stadionpersonale gøres bekendt med EfB's racismepolitik.
8. Racistisk graffiti fjernes hurtigst muligt fra Blue Water Arena.
9. EfB skeler ikke til etnisk oprindelse ved ansættelse af personale.
10. EfB samarbejder gerne med andre parter, der har til formål at beskytte spillet mod racisme.





Arbejds miljø

Efb ønsker et godt arbejdsmiljø for sine medarbejdere - herunder frivillige. Derfor samarbejder vi med ARBEJDSMILJØEksperten, som to gange årligt gennemgår arbejdsmiljøplaner, arbejdsplads vurderinger (APV) samt foretager fysisk gennemgang af arbejdspladsen mm..

Anbefalinger fra disse analyser tages til efterretning, og i 2016 har dette blandt andet medført et gennemført første hjælps kursus for medarbejdere i administrationen. Ved seneste kontrolbesøg fra arbejdstilsynet modtog Efb en glad smiley.

Uddannelse

Uddannelse af børn og unge er en vigtig prioritet for Efb, og det er både gældende for elitesportsudøvere og andre unge. Kombinationen af at dyrke elitesport og tage en uddannelse skaber en række udfordringer, hvorfor Efb har indgået en række tætte samarbejder med lokale uddannelsesinstitutioner.

Efb kan indstille spillere til erstatningsundervisning i forbindelse med U-trup træning eller fravær i forbindelse med træningslejr, turneringer eller DBU aktiviteter. Udpegede mentorer i Eliteidræt Esbjerg, mentorer på Ungdomsuddannelserne i Esbjerg Kommune og Efb's uddannelsesansvarlige, Rasmus Lundager Heide, har et tæt samarbejde omkring den enkelte spiller. Rasmus Lundager Heide er ansvarlig over for Esbjerg Ordningen, samt VITA-skoleordning, planlægning, iværksættelse af supplerende undervisning for den ældste gruppe i tæt samarbejde med Eliteidræt Esbjerg.

I Efb's talentarbejde fokuserer vi på at skabe hele mennesker med sunde værdier, der kan bidrage aktivt til samfundet. Vi ønsker også at tage vare på de mange unge mennesker i vores region, så Efb bidrager til regionens fremtidige positive udvikling.

- ☉ Vi vil aktivt tage del i uddannelsen af unge mennesker – via skolesamarbejde og fodboldtræning
- ☉ Vi vil arbejde med en holistisk talentudvikling, der skaber hele mennesker
- ☉ Vi vil fungere som rollemodeller for unge mennesker





Klima & miljøpåvirkning

EfB har derfor et langsigtet fokus på bæredygtighed i lokalmiljøet. Bl.a. søger EfB i samarbejde med Sport & Event Park Esbjerg til staidighed at minimere forbruget af kemikalier og energi på stadion og de omkring liggende baner/arealer. I 2016 er dette blandt andet sket ved købet af nye LED-skærme, der har halveret strømforbruget ved banderne.

Fødevarerikkerhed

EfB arbejder med at sikre en meget høj fødevarerikkerhed i alle udsækningssteder. Formålet med politikken er at sikre, at Blue Water Arenas boder, EfB Konference og EfB Caféen konstant scorer højt i Fødevarerstyrelsens smiley-ordning, og at gæsterne løbende oplever en høj fødevarerikkerhed.

Kernen, i arbejdet med at sikre dette, er virksomhedens egenkontrolprogram, hvor specifikke kvalitetskrav skal sikre kvaliteten af produkterne. Eksempelvis skal temperaturen ved opvarmning og nedkøling af fødevarer kontrolleres, der skal sikres mod skadedyr, og personalets hygiejne skal være i orden. Derudover udføres der fortsat kvalitetstests foretaget af eksterne kontrollanter. Ligeledes arbejdes der med fødevarerikkerheden gennem uddannelse, certificeret hygiejnebevis og træning af medarbejderne samt løbende dokumentation og forbedring af arbejdsprocesser. Den fortsatte ledelsesmæssige fokus på dette område bidrager til at fastholde et højt niveau.

Mangfoldighed

EfB's hovedaktivitet omfatter professionel fodbold i DBU's mandlige liga, hvilket betyder, at der naturligt er overvægt af mandlige ledere og medarbejdere i virksomheden.

EfB tror på, at mangfoldighed blandt ledelsen og medarbejderne er en vigtig forudsætning for, at virksomheden kan udvikle sig og frembringe de bedste resultater i overensstemmelse med virksomhedens værdier og kulturer. Ledelsens anerkender fordelene ved en bredt sammensat medarbejderstab for så vidt angår erfaring, uddannelse, køn og andre forhold.

I EfB ledergruppe er sammensætningen af køn 25/75 med flertallet af mænd.

Foruden ovenstående henvises der til www.efb.dk/csr.



Aktionærinformation

Aktiekapital, aktionærer og stemmer

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 48.806.250 kr., svarende til 195.225 stk. aktier á 250 kr. med hver én stemme. Der er én aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller begrænsninger i aktionærrettighederne.

På generalforsamlingen 31. marts 2016 fik bestyrelsen en 5 årig bemyndigelse til at gennemføre kapitalforhøjelse på op til 20 mio. kr. I 2016 har bestyrelsen udnyttet denne bemyndigelse til at gennemføre en kapitalforhøjelse på 3 mio. kr.

Efb's aktier er registreret i værdipapircentralen og kan frit handles via Dansk OTC - <http://danskotc.dk/>, som er en markedsplads for uoterede aktier.

Udbytte

Bestyrelsen ønsker eventuelle overskud anvendt til styrkelse af selskabets økonomiske stilling til at udvikle Efb's målsætning om at udvikle fodboldforretningen med Efb som fodbold flagskib for hele regionen.

Der er ikke tidligere udbetalt udbytte.

Politik for egne aktier

Selskabet ejer ingen egne aktier pr. 31. december 2016, og har ingen intentioner om at erhverve beholdninger af egne aktier.

Aktionæraftaler

Ledelsen bekendt er der ikke indgået nogen ejeraftaler vedrørende selskabet.

Informationspolitik og oplysninger til aktionærer

Efb er en åben og lettilgængelig virksomhed, hvis relationer til lokale, regionale og landsdækkende interessenter, herunder medier, er gode. Efb tilstræber til enhver tid at fremtræde troværdig og ydmyg over for omverdenen.

Derfor har Efb en kommunikationsstrategi, hvor målsætningen er; at Efb arbejder aktivt med ekstern kommunikation for at imødekomme den høje interesse for klubben fra fans, tilskuere og samarbejdspartnere. Kommunikationen udadtil har endvidere til formål at vedligeholde og styrke det stærke brand, Efb udgør i Sydvestdanmark og det øvrige Danmark.

Selskabet informerer om alle væsentlige forhold via hjemmesiden www.efb.dk, herunder forhold der kan have påvirkning på prisfastsættelsen af selskabets aktier.

Selvom selskabet ikke længere er børsnoteret holdes et uændret højt informationsniveau, der udarbejdes periodemeddelelser og delårsrapporter samt årsrapporter, som ligeledes offentliggøres via www.efb.dk.

Aktionærsammensætning

	Antal aktier stk.	Kapital %
Hoffmann Esbjerg Holding A/S	22.693	11,6
Claus Sørensens Fond Holding A/S	16.211	8,3
Claus Sørensens Fond	8.000	4,1
Viking Life-Saving Equipment A/S	22.922	11,7
RM Group Holding A/S	16.650	8,5
Jill & Joy A/S	9.893	5,1
Øvrige navnenoterede aktionærer	85.307	43,7
Ikke-navnenoterede aktionærer	13.549	7,0
I alt	195.225	100,00



Virksomhedsledelse

EfB lægger vægt på, at selskabets midler formidles ansvarligt og professionelt. I den anledning kan særligt fremhæves:

- EfB ledes af en bestyrelse, der vælges på generalforsamlingen. Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede ledelse af EfB og fører tilsyn med selskabet og sikrer, at ledes på forsvarlig vis. Bestyrelsen ansætter en direktion til at varetage den daglige ledelse.
- Reglerne for bestyrelsens og direktørernes indbyrdes kompetence og opgaver fastlægges i bestyrelsens forretningsorden, som ajourføres årligt.
- Bestyrelsen skal ifølge vedtægterne have 3-7 medlemmer og tæller p.t. 4 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer er valgt direkte af aktionæerne på generalforsamlingen for et år ad gangen, og et medlem er udpeget af moderklubben Esbjerg forenede Boldklubber.
- EfB finder, at bestyrelsen samlet skal besidde den viden, bredde og professionelle erfaring, som er relevant i forhold til selskabets behov og udviklingsplaner (se afsnit om ledelseshverv).
- EfB lægger vægt på, at der ikke er nogen begrænsninger i aktionærernes ret til og mulighed for at øve indflydelse i selskabet. Hver aktie på nom. 250 kr. giver én stemme, og der er ingen begrænsninger i stemmeret, ejerskab eller aktiernes omstættelighed. Alle beslutninger på generalforsamlingen træffes ved simpelt flertal, medmindre vedtægterne eller Selskabsloven kræver noget andet.
- Alle aktionærer har ret til at tage emner op eller tale på generalforsamlingen.
- EfB udsender periodemeddelelser, delårsrapporter, årsrapport og andre meddelelser med relevant finansiel information via www.efb.dk, så aktionærer og markedet generelt får de informationer om selskabet, som er nødvendige for at få et retvisende billede af selskabets virksomhed.

Hovedelementerne i interne kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsafslæggelsen.

Selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer er udarbejdet med skyldig hensyntagen til den lille organisation og smalle bemanning. Kontrolsystemerne optimeres løbende – stadig med skyldig hensyntagen til organisationen.

Bestyrelsen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsafslæggelsesprocessen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsafslæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Bestyrelsen foretager mindst én gang om året en overordnet risikovurdering af risici i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen.

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med kontrolaktiviteterne er at sikre, at de udstukne politikker, procedurer m.v. opfyldes, samt rettidigt at forebygge og rette eventuelle fejl, afvigelser, mangler m.v.

Der er etableret en formel rapporteringsproces med månedlige rapporteringer og kvartalsvise periodemeddelelser med skøn for året.

Bestyrelsen lægger vægt på, at der – inden for hvad der er forretningsmæssigt ansvarligt – er en åben kommunikation i virksomheden, samt på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol i virksomheden.

Informationssystemerne indrettes på, at virksomheden til stadighed kan rapportere troværdigt og kontrollere med henblik på effektivt at styre virksomheden operationelt, finansielt og i overensstemmelse med gældende lovgivning og forskrifter.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer i revisionsprotokollen til bestyrelsen væsentlige svagheder i selskabets kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder, samt at aftalte tiltag implementeres som planlagt.



Selskabsoplysninger

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S (Efb Elite A/S)
Gl. Vardevej 82
6700 Esbjerg

Telefon: 75 45 33 55

Telefax: 75 12 28 33

Hjemmeside: www.efb.dk

E-mail: efb@efb.dk

CVR-nr.: 15 61 93 76

Hjemstedskommune: Esbjerg

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Revision

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 19. april 2017, kl. 19.00 i Carlsberg-loungen på Blue Water Arena.



Bestyrelse og direktion

Regler for udpegning og udskiftning af medlemmer i selskabets bestyrelse

Selskabet ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer. Bestyrelsen består pt. af 4 personer, 3 er valgt på generalforsamlingen, og 1 medlem udpeges af Esbjerg forenede Boldklubber. Bestyrelsen vælges for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

Ledelseshverv

Kristoffer Jarl Kristensen (formand)

Tiltrådt i bestyrelsen den 3. marts 2011.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR.nr.:	Hverv:
Claus Sørensens Fond	21281328	Direktør
Claus Sørensens Fond	21281328	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensens Fond Holding A/S	34692300	Næstformand
Claus Sørensen Ejendomme A/S	34718792	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensen Ejendomme Holding A/S	34723931	Bestyrelsesmedlem
Claus Sørensen A/S	45279111	Næstformand
Viking Life-Saving Equipment A/S	15016213	Bestyrelsesmedlem
Korfits A/S	28126492	Bestyrelsesmedlem
Korfits A/S	28126492	Direktør
Blika A/S	37100412	Bestyrelsesformand
A/S Vestfrost	37101117	Bestyrelsesmedlem
Kristensen & Kristensen A/S	21453234	Bestyrelsesformand
K. Kristensen Holding ApS	21438774	Bestyrelsesmedlem
K. Kristensen Holding ApS	21438774	Direktør
Peter Beier chokolade A/S	26058007	Bestyrelsesformand
EfB Ejendom A/S	31260175	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesformand
Esbjerg Elite Ishockey A/S	35226346	Bestyrelsesmedlem
Rørkær Plantage	30796144	Virksomhedsdeltager



Søren Copsø

Tiltrådt i bestyrelsen den 13. maj 2009.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
Copsø A/S	87477428	Direktør
Copsø A/S	87477428	Bestyrelsesmedlem
Søren Copsø Holding ApS	16001406	Direktør
Søren Copsø Invest ApS	29428832	Direktør
Campus Esbjerg ApS	28710720	Direktør
Dansk Boldspil Union	21299014	Repræsentantskab
Esbjerg forenede Boldklubber (amatøraftd.)	15001615	Bestyrelsesformand
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
HeadSpace Esbjerg		Centerchef
Baobab Fonden		Bestyrelsesmedlem

Ole Juul Jørgensen

Tiltrådt i bestyrelsen den 27. marts 2012.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR nr.:	Hverv:
RM Group Holding A/S	45766519	Direktør
RM Group Holding A/S	45766519	Bestyrelsesmedlem
RM Holding af 1997 ApS	20088079	Direktør
AH Industries Holding A/S	30799348	Bestyrelsesmedlem
EfB Ejendom A/S	31260175	Bestyrelsesmedlem
Logitrans A/S	51572718	Bestyrelsesmedlem
Mountit Development A/S	27734901	Bestyrelsesmedlem
Mountit Development A/S	27734901	Direktør
Invactor ApS	32447414	Direktør
RMG Steel China Holding ApS	32447783	Bestyrelsesmedlem
Innovation Midtvest A/S	20732334	Bestyrelsesmedlem
Lynddahl Plast A/S	16212881	Bestyrelsesmedlem
Hagens Fjedre A/S	89490413	Bestyrelsesmedlem
RM Asia ApS	28682433	Direktør
Forsknings- og Udviklingsparken Vest A/S	25540085	Bestyrelsesmedlem
Granly Gruppen A/S	11402305	Bestyrelsesmedlem
Granly Steel A/S	31885779	Bestyrelsesmedlem
Granly Dielsel A/S	26992877	Bestyrelsesmedlem
Granly Ejendomme A/S	31885930	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Shipyard A/S	12854242	Bestyrelsesmedlem
Grumsens Maskinfabrik A/S	15902442	Bestyrelsesmedlem
KVK-Granly Holding A/S	36995896	Bestyrelsesmedlem
Medarbejder Holding Esbjerg A/S	29793026	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Morsøgade, Esbjerg ApS	26659604	Bestyrelsesmedlem
Innovation Midtvest Holding A/S	33373570	Bestyrelsesmedlem
CPHI-Holding A/S	21745448	Bestyrelsesmedlem
Invactor Production ApS	33511965	Direktør
BJ Stilladser af 01.01.2016 ApS	37139882	Bestyrelsesformand
IQ Metal A/S	42625728	Bestyrelsesmedlem
Moldow A/S	18630036	Bestyrelsesmedlem
IAT Holding A/S	30173260	Bestyrelsesmedlem
IAT A/S	13059136	Bestyrelsesmedlem
A/S TMC Transport Management Consultants Ltd.	66654516	Bestyrelsesmedlem
BC Holding af 2011 A/S	33768354	Bestyrelsesmedlem
CRC Holding A/S	29803080	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Prodan A/S	32667678	Bestyrelsesmedlem
Prodan Holding A/S	37283908	Bestyrelsesmedlem
Ekko Maskiner A/S	85725114	Bestyrelsesformand
Ekko Ejendomme ApS	31372321	Bestyrelsesformand
Ekko Holding ApS	28684215	Bestyrelsesformand
BULL BUG ApS	33071957	Direktør
BULL BUG ApS	33071957	Bestyrelsesmedlem
Ceropa A/S	51400216	Bestyrelsesmedlem
Baker Fans A/S	36506407	Bestyrelsesmedlem
Baker Bille A/S	27249698	Bestyrelsesmedlem
ServiSyd Holding ApS	37296279	Bestyrelsesformand



Kronings Engineering ApS	38104950	Bestyrelsesformand
Kronings ApS	32086594	Bestyrelsesformand
Iventilate Holding ApS	32653464	Bestyrelsesmedlem
Nordic Aqua Partners ApS	38183001	Direktør
Nordic Aqua Partners ApS	38183001	Bestyrelsesmedlem
Nordic Construction Partners ApS	37692697	Direktør
Nordic Construction Partners ApS	37692697	Bestyrelsesmedlem

Palle Guldager Kristensen (næstformand)

Tiltrådt i bestyrelsen den 7. november 1997.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR-nr.:	Hverv:
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Bestyrelsesmedlem
Sport Event Park Esbjerg	38581015	Bestyrelsesmedlem
Esbjerg Idrætsråd	33437390	Bestyrelsesmedlem

Dan Mose Andersen (konstituerende adm. direktør)

Tiltrådt i direktionen den 16. januar 2017.

Nuværende hverv:

Selskab:	CVR-nr.:	Hverv:
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	15619376	Adm. direktør
EfB Ejendom A/S	31260175	Direktør

I december 2016 afbrød Efb samarbejdet med den hidtidige adm. direktør. Dan Mose Andersen er konstitueret som adm. direktør, indtil en varig løsning på posten er fundet. Efb's bestyrelse fortsætter processen med at rekruttere en ny adm. direktør med stærke lederevner og robuste finansielle kompetencer. Når den pågældende er udpeget og kan tiltræde, fratræder Dan Mose Andersen, idet han ønsker at fortsætte sin erhvervskarriere i en anden branche.

Den daglige ledelse varetages af en ledergruppen bestående af følgende ledende medarbejdere:

- Økonomichef Dan Mose Andersen - økonomi
- Sportsdirektør Ted van Leeuwen - fodbold
- Salgschef Christine Bendixen - salg
- Konferencechef Lars Fyhn - Efb Konference

Kontaktperson – Investor Relations

På Efb's hjemmeside <http://www.efb.dk/business/aktionaer/> findes yderligere informationer og samtlige offentliggjorte meddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer kan desuden rettes til:

Konstituerende adm. direktør Dan Mose Andersen

Mobil: 24 83 77 57

E-mail: dma@efb.dk



Øvrige forhold

Videnressourcer

Fodboldspillere besidder kompetencer inden for deres erhverv. Efb's sportslige stab besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og talentudvikling af fodboldspillere i overensstemmelse med det udviklede spillekoncept, som Efb benytter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettighederne der udgør 11,5 mio. kr. for hele spillertruppen pr. 31. december 2016. Markedsværdien vurderes at være højere. Transferrettighederne er regnskabsmæssigt behandlet til kostpris fratrukket akkumulerende afskrivninger, som anført under anvendt regnskabspraksis. Da værdien for Efb er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.

Risici

Efb forretning er kendetegnet ved store længerevarende lønforpligtelser og lejeforpligtelser. Modsat løber kontrakter på sponsorater på typisk mellem 1-2 år. Modsat er indtægter fra TV meget afhængig af sportslige resultater.

For fortsat at kunne opretholde licens af DBU er Efb afhængig af at opfylde DBU's krav hertil.

Efb er afhængig af sine spillere og trænere, idet der over en sæson kan være formsvigt og skader, som medfører svagere sportslige resultater, ligesom der er risiko for at spillere rammes af karantæne. At forblive i Alka Superligaen vil være af afgørende betydning for Efb's fremtidige udvikling.

Overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt af bestyrelsen. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Der er ingen ændringer i Efb's risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2015.

Efb er som følge af sin drift, investeringer og finansiering i mindre omfang eksponeret over for finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Markedsrisici

Såfremt Efb rykker ud af Superligaen, vil det påvirke resultatet væsentligt negativt med op til 10-15 mio. kr. før skat for andet halvår 2017.

Fodbolden i Danmark har over de seneste år oplevet en lavere tilslutning i form af tilskuere og TV-seere. Efb tager udviklingen meget alvorligt og arbejder sammen med resten af den danske fodboldbranche på at agere i et marked, hvor fodbold er i hård konkurrence med andre relevante tilbud til tilskuere og TV-seere.

Valutarisici

Efb er kun i begrænset omfang eksponeret for valutakursudsving som følge af, at langt hovedparten af alle købs- og salgstransaktioner foregår i danske kroner.

Renterisici

Efb har som følge af finansieringsaktiviteterne eksponeret over for udsving i renteniveauet. Derudover er en del af lejen for Blue Water Arena knyttet op til udviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

Der henvises til note 27 omkring going concern.

Kreditrisici

Efb's kreditrisici knytter sig til tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, likvide beholdninger og børsnoterede værdipapirer.

Kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes, inden der indledes væsentlige forretninger med disse, og der er således kun de kreditrisici, der er normale for forretningsmæssig samhandel.

Hovedparten af omsætningen forudbetales via sponsorater, entré indtægter mm. Efb's krediteksponering på kunder og modparter er derfor lav. Der er ingen væsentlig risiko vedrørende enkelte større kunder.





Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

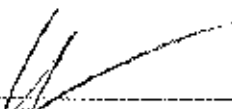
Esbjerg, den 28. marts 2017

Direktion:

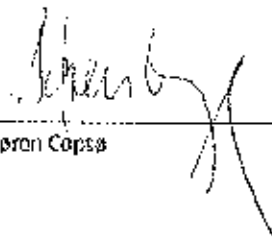


Dan Mose Andersen
adm. direktør

Bestyrelse:



Kristoffer J. Kristensen
Formand

Palle G. Kristensen

Søren Copsø

Ole Lill Høegh



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i EfB Elite A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for EfB Elite A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

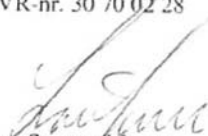
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.


Esbjerg, den 28. marts 2017

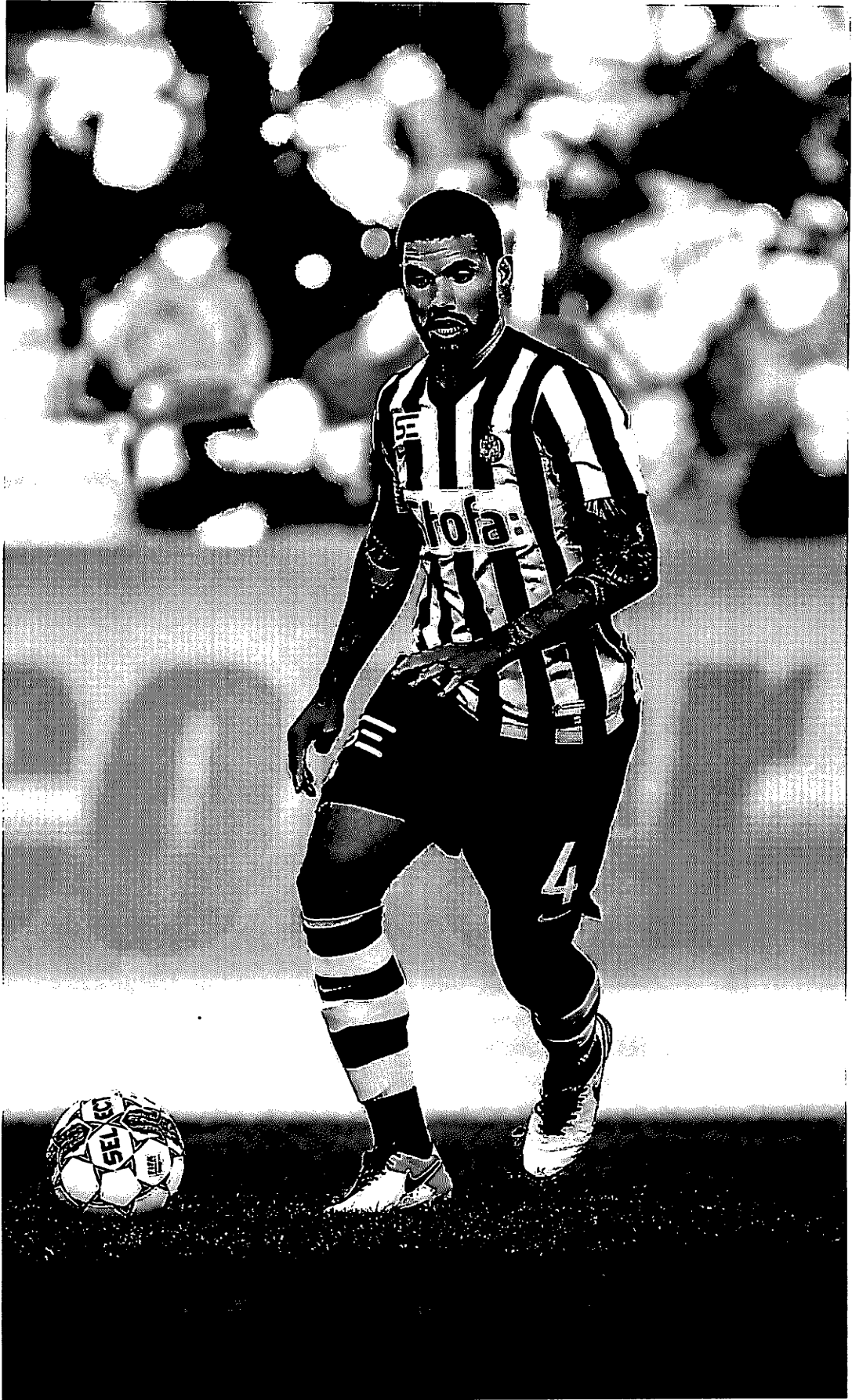
ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28


Lars Stagaard Jensen
statsaut. revisor


Søren Jensen
statsaut. revisor





Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
Nettoomsætning	1	65.607	70.979
Eksterne omkostninger	2	-33.529	-31.868
		32.078	39.111
Personaleomkostninger	3	-56.426	-49.819
Af- og nedskrivninger	4	-11.385	-11.720
Resultat før transferaktiviteter		-35.733	-22.428
Transfer- og lejeindtægter	5	-719	22.501
Resultat af primær drift		-36.452	73
Finansielle indtægter	6	21	139
Finansielle omkostninger	7	-349	-192
Resultat før skat		-36.780	20
Skat af årets resultat	8	-1.294	88
Årets resultat		-38.074	108
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		-38.074	108

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	2016	2015
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	10		
Kontraktrettigheder		11.495	22.731
		<u>11.495</u>	<u>22.731</u>
Materielle aktiver	11		
Driftsmateriel og inventar		6.225	5.225
Indretning af lejede lokaler		0	0
		<u>6.225</u>	<u>5.225</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Deposita	9	1.600	2.000
Udskudte skatteaktiver	12	0	1.294
		<u>1.600</u>	<u>3.294</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>19.320</u>	<u>31.250</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		754	1.036
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	3.681	3.992
Tilgodehavende selskabsskat	14	0	246
Andre tilgodehavender	15	1.281	3.477
Periodeafgrænsningsposter		1.358	1.160
		<u>7.074</u>	<u>9.911</u>
Værdipapirer	16	38	507
Likvide beholdninger		6.618	16.813
Omsætningsaktiver i alt		<u>13.730</u>	<u>27.231</u>
AKTIVER I ALT		<u>33.050</u>	<u>58.481</u>



tkr.	Note	2016	2015
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	17	48.806	45.758
Overført resultat		-45.536	-9.554
Egenkapital i alt		3.270	36.204
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til kreditinstitutter		1.093	0
Ansvarlig lånekapital	18	200	200
Langfristede gældsforpligtelser i alt		1.293	200
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	289	0
Leverandørgæld	19	3.025	472
Mellemregning med Efb-amatøraftdeling		447	275
Anden gæld	20	12.924	9.569
Udskudt omsætning	21	11.802	11.761
		28.487	22.077
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		28.487	22.077
Gældsforpligtelser i alt		29.780	22.277
PASSIVER I ALT		33.050	58.481



Pengestrømsopgørelse

tkr.	2016	2015
Årets resultat før skat	-36.781	19
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Af- og nedskrivninger	11.385	11.720
Nettogeinst ved salg af kontraktrettigheder	2.771	-21.984
Finansielle indtægter tilbageført	-21	-139
Finansielle omkostninger tilbageført	349	192
Pengestrøm fra primær drift	-22.299	-10.192
Ændring i varebeholdninger	281	-247
Ændring i tilgodehavender	2.308	-409
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	6.123	-1.691
Pengestrøm fra primær drift	-13.586	-12.566
Renteindtægter, modtaget	21	94
Renteomkostninger, betalt	-339	-192
Betalt selskabsskat	246	-30
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-13.658	-12.694
Køb af kontraktrettigheder	-7.994	-19.907
Salg af kontraktrettigheder	6.331	25.754
Køb af materielle aktiver	-2.756	-3.484
Salg af materielle aktiver	500	500
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-3.919	2.863
Fremmedfinansiering:		
Kapitaltilskud	5.140	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	1.500	0
Afdrag på gæld	-118	-1.500
Modtaget deposita	400	0
Betalt deposita	0	-2.000
Salg af værdipapirer	459	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	7.381	-3.500
Årets pengestrøm	-10.196	-13.332
Likvider primo	16.813	30.145
Likvider ultimo	6.618	16.813
Likvider ultimo sammensættes således:		
Likvide beholdninger	6.618	16.813
Kreditinstitutter	0	0
	6.618	16.813



Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	45.758	-9.662	0	36.096
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Overført, jf. resultatdisponering	0	108	0	108
Egenkapital 1. januar 2016	45.758	-9.554	0	36.204
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Kapitalforhøjelse	3.048	92	0	3.140
Kapitaltilskud fra virksomhedsdeltagere	0	2.000	0	2.000
Overført, jf. resultatdisponering	0	-38.074	0	-38.074
Egenkapital 31. december 2016	48.806	-45.536	0	3.270

* Yderligere oplysninger er givet i note 17.

Noter til årsregnskabet

Note

- 1 Nettoomsætning - fordeling på segmenter
- 2 Eksterne omkostninger
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Af- og nedskrivninger
- 5 Transfer- og lejeindtægter
- 6 Finansielle indtægter
- 7 Finansielle omkostninger
- 8 Deposita
- 9 Resultat pr. aktie
- 10 Immaterielle aktiver
- 11 Materielle aktiver
- 12 Udskudte skatteaktiver
- 13 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse
- 14 Selskabsskat
- 15 Andre tilgodehavender
- 16 Værdipapirer
- 17 Aktiekapital
- 18 Ansvarlig lånekapital
- 19 Finansielle forpligtelser
- 20 Anden gæld
- 21 Udskudt omsætning
- 22 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter
- 24 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
- 25 Finansielle instrumenter
- 26 Finansielle risici
- 27 Anvendt regnskabspraksis
- 28 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 29 Nøgletal



tkr.	2016	2015
1 Nettoomsætning - fordeling på segmenter		
Sponsorindtægter	39.181	36.952
Indtægter fra tv-rettigheder m.v.	12.054	17.459
Kampindtægter	3.159	4.559
Konferenceindtægter	8.238	8.306
Salg på stadion	2.316	2.994
Øvrige	659	709
	65.607	70.979
2 Eksterne omkostninger		
Kamp- og spilleromkostninger	16.200	14.678
Salgs- og reklameomkostninger	8.433	8.939
Administrationsomkostninger	3.402	3.119
Konferenceomkostninger	3.829	3.252
Salg på stadion	1.215	1.501
Øvrige	450	379
	33.529	31.868
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	54.679	48.109
Bidragbaserede pensionsordninger	1.293	1.177
Andre omkostninger til social sikring	454	532
Personaleomkostninger i alt	56.426	49.818
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	58	59

Aflønning af bestyrelse og direktion

tkr.	2016		2015	
	Bestyrelse	Direktion	Bestyrelse	Direktion
Gager og honorarer	0	2.042	0	1.310
	0	2.042	0	1.310

Aflønningen af direktionen omfatter i 2015 og 2016 skiftende direktioner.

Der eksisterer ingen incitamentsprogrammer til direktion eller bestyrelse.



tkr.	2016	2015
4 Af- og nedskrivninger		
Af- og nedskrivninger kan specificeres således:		
Kontraktrettigheder	10.128	10.355
Driftsmateriel og inventar	1.400	1.310
Indretning af lejede lokaler	0	0
Tab/gevinst ved salg af driftsmateriel og inventar	-143	55
	<u>11.385</u>	<u>11.720</u>
5 Netto transfer- og lejeindtægter		
Netto transfer	-819	22.159
Lejeindtægter	100	342
	<u>-719</u>	<u>22.501</u>
6 Finansielle indtægter		
Renteindtægter, likvide beholdninger m.v.	0	15
Udbytter værdipapirer	18	11
Urealiseret kursgevinst værdipapirer	3	45
Øvrige	0	68
	<u>21</u>	<u>139</u>
7 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger, kreditinstitutter	7	4
Renteomkostninger, lånekapital	80	0
Øvrige	262	188
	<u>349</u>	<u>192</u>



tkr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>
8 Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	0	36
Udskudt skat	1.294	52
	<u>1.294</u>	<u>88</u>
9 Deposita		
tkr.		
Kostpris 1. januar 2016		2.000
Årets tilgang		0
Årets afgang		-400
Kostpris 31. december 2016		<u>1.600</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016		<u>1.600</u>



10	Immaterielle aktiver	
	Kontraktrettigheder (transferrettigheder)	
	tkr.	
	Kostpris 1. januar 2016	38.585
	Årets tilgang	7.994
	Årets afgang	-20.029
	Kostpris 31. december 2016	<u>26.550</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	15.854
	Årets afskrivninger	10.128
	Nedskrivninger	2.522
	Afskrivninger på årets afgang	-13.449
	Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>15.055</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>11.495</u>
	Kostpris 1. januar 2015	25.750
	Årets tilgang	19.907
	Årets afgang	-7.072
	Kostpris 31. december 2015	<u>38.585</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	8.803
	Årets afskrivninger	9.508
	Nedskrivninger	847
	Afskrivninger på årets afgang	-3.304
	Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>15.854</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>22.731</u>

Kontraktrettigheder pr. 31. december 2016 med regnskabsmæssig værdi på 11.5 mio. kr. omfatter i alt 25 spillere. Kontrakterne udløber i perioden 30. juni 2017 - 31. december 2019.



11 Materielle aktiver

tkr.	Driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lo- kaler
Kostpris 1. januar 2016	14.429	220
Året tilgang	2.756	0
Årets afgang	-357	0
Kostpris 31. december 2016	16.828	220
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	9.204	220
Årets afskrivninger	1.400	0
Afskrivninger på årets afgang	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	10.604	220
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	6.224	0
Kostpris 1. januar 2015	15.333	220
Året tilgang	3.484	0
Årets afgang	-4.388	0
Kostpris 31. december 2015	14.429	220
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	11.732	220
Årets afskrivninger	1.310	0
Afskrivninger på årets afgang	-3.838	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	9.204	220
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	5.225	0

Bogført værdi af leasede aktiver udgør 1.586 tkr. pr. 31. december 2016.

12. Udskudte skatteaktiver

tkr.	2016	2015
Udskudt skat 1. januar 2016	1.294	1.242
Årets regulering af udskudt skatteaktiv	-1.294	52
Udskudte skatteaktiver 31. december 2016	0	1.294

Udskudte skatteaktiver indregnes i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Beregnet udskudt skatteaktiv udgør pr. 31. december 2016 samlet værdi 14,1 mio. kr. ved en skattesats på 22,0 %, der er indregnet med 0 tkr.



13 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2016 indgår tilgodehavender på i alt 230 tkr. (2015: 143 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0 kr. Nedskrivningerne skyldes forventning om tab af fordringen, bl.a. baseret på forventninger til tilgodehavendernes bonitet. Der er ikke modtaget sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Forfaldsopdeling af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december 2016 ikke var værdiforringede, kan specificeres således:

tkr.	2016	2015
Forfaldsperiode		
Ikke forfaldne	1.324	3.216
Mellem 0 og 60 dage	2.071	530
Over 60 dage	286	246
	<u>3.681</u>	<u>3.992</u>

14 Tilgodehavende selskabsskat

Tilgodehavende selskabsskat 1. januar 2016	246	186
Regulering til tidligere års skat	0	35
Modtaget selskabsskat	-246	-221
Beregnet aktuel selskabsskat	0	0
Betalt acontoskat	0	246
	<u>0</u>	<u>246</u>

15 Andre tilgodehavender

Deposita	592	533
Transferindtægter	0	1.622
Øvrige	689	1.322
	<u>1281</u>	<u>3.477</u>

16 Værdipapirer

Selskabets værdipapirbeholdning omfatter børsnoterede aktier i danske kroner, der måles til dagsværdi samt unoterede aktier, der måles til kostpris.

tkr.	2016	2015
Børsnoterede aktier, måles til OMX-børskursen	2	420
Unoterede aktier, måles til kostpris	36	42
	<u>38</u>	<u>462</u>



17 Aktiekapital

Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

Aktier, 1 stemme pr. 250 kr.

195.225 stk.

Ændringer i aktiekapitalen inden for de seneste 5 år kan vises således:

	<u>Aktier</u>	<u>Aktiekapital</u>
	stk. a 250 kr.	tkr.
Aktiekapital 31. december 2009	45.087	22.544
Sammenlægning af aktieklasser i 2010	0	0
Kapitalforhøjelse i 2010	9.800	4.900
Kapitalnedsættelse, oktober 2011	0	-13.722
Kapitalforhøjelse, december 2011	128.145	32.036
Kapitalforhøjelse, december 2016	12.193	3.048
Aktiekapital 31. december 2016	<u>195.225</u>	<u>48.806</u>

På den ekstraordinære generalforsamling den 24. oktober 2011 blev det besluttet at gennemføre en kapitalnedsættelse, således at den nominelle værdi af de enkelte aktier blev halveret fra nom. 500 kr. til 250 kr.

18 Ansvarlig lånekapital

1. januar	200	1.700
Optaget i året	0	0
Afdraget/indfriet i året	0	-1.500
	<u>200</u>	<u>200</u>

Den ansvarlige lånekapital, der træder tilbage fra øvrige kreditorer, består af ét lån, der ikke forrentes.



19 Finansielle forpligtelser

tkr.	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag første år	Afdrag efter 5 år	Kontrakt- lig pen- gestrøm	Pengestrømme		
					2016	2017- 2020	Efter 2020
Ansvarlig låne- kapital	200	0	0	200	0	200	0
Gæld til kreditin- stitutter	1.382	289	0	1.382	132	1.275	186
Leverandørgæld	3.025	3.025	0	3.025	3.025	0	0
	<u>4.607</u>	<u>3.314</u>	<u>0</u>	<u>4.607</u>	<u>3.157</u>	<u>1.475</u>	<u>186</u>

tkr.	2016	2015
20 Anden gæld		
Transfer	1.439	
Moms	580	2.362
Lønrelaterede forpligtelser	8.749	4.517
Øvrige	2.156	2.690
	<u>12.924</u>	<u>9.569</u>

tkr.	2016	2015
21 Udskudt omsætning		
Sponsorater	10.653	10.449
Sæsonkort	802	790
Øvrige	347	522
	<u>11.802</u>	<u>11.761</u>

22 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Operationelle leje- og leasingforpligtelser:

0-1 år	4.560	4.155
1-5 år	4.772	11.094
>5 år	0	0
Leje og leasingydelse i opsigelsesperioden	<u>9.332</u>	<u>15.249</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter i det væsentligste leje af Blue Water Arena samt leje af boliger til spillere. Nugældende aftale om leje af Blue Water Arena løber frem til 1. september 2019.



Bankgaranti herfor

431

431

Til sikkerhed for selskabets leje- og leasingforpligtelser er givet transport i de fremtidige lejeindtægter fra Sky-bokse, der årligt udgør ca. 2,2 mio. kr.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2016 nominelt ca.38,2 (2015: 54,8 mio.) kr.

Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling inden for 5 år.



23 Nærtstående parter

Efb har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Efb's nærtstående parter omfatter selskabets bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Der er indgået samarbejdsaftale med moderklubben Esbjerg forenede Boldklubber (amatøraftdelingen) om retten til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter løn til direktion og sponsorindtægter fra virksomheder, hvori bestyrelsesmedlemmer er ejer eller deltager i ledelsen. Transaktioner med nærtstående parter i 2016 udgør 5,8 mio. kr. (2015: 4,0 mio. kr.), der primært vedrører sponsorater fra bestyrelsesmedlemmer eller disses virksomheder. Løn til direktionen udgør 1,3 mio. kr. i 2016 (2015: 1,3 mio. kr.).

Herudover udgør transaktioner med selskaber hvor direktion og bestyrelse har bestemmende indflydelse, leje til ejendomsselskabet Efb Ejendomme A/S.

Efb har registreret følgende aktionærer med 5 % eller mere af aktiekapitalen:

Viking Life-Saving Equipment A/S, Esbjerg, 11,7 %
Hoffmann Esbjerg Holding A/S, Esbjerg, 11,6 %
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg, 8,3 %
RM Group Holding A/S, Ribe, 8,5 %
Jill & Joy A/S, Esbjerg, 5,1 %

tkr.	2016	2015
24 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Samlet honorar til EY kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	150	158
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	9	10
Andre ydelser	7	3
	<u>166</u>	<u>171</u>

25 Finansielle instrumenter

Efb har ikke anvendt sikringsinstrumenter eller afledte finansielle instrumenter.



26 Begivenheder efter balancedagen

EfB har i januar 2017 solgt Bjørn Paulsen, Casper Nielsen, Kevin Mensah, Ryan Johnson Laursen, ligesom kontrakterne med Daniel Stenderup og Leon Jessen er ophørt. I samme periode er truppen blevet forstærket med Konstantin Tsimikas, Otar Kakabadze, Georgios Katikas, Budu Zivzivadze, Emanuel Oti Essigbam samt Lasha Parunashvili.

I vinterens transfervindue har det været et fremtrædende ønske, at den nye sportslige ledelsen kunne sætte sit præg på truppen. De salg af spillere og udskiftninger i truppen, som er gennemført i foråret 2017, påvirker resultatet for 2016 negativt med ca. 3,8 mio. kr., som følge af nedskrivninger af kontraktsrettighederne på spillerne. Nedskrivningerne kan primært henføres salgssummer, der er lavere end de bogførte regnskabsmæssige værdier af kontraktsrettighederne ved før nedskrivninger.

Foruden ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2016, der ændrer ved den finansielle stilling.

27 EfB's fortsatte drift

Der arbejdes på at sikre EfB's langsigtede fremtidige kapitalgrundlag ved tilpasninger af driften, således at selskabets samlede aktiviteter kan blive mere omkostningsneutral, fortrinsvis gennem tilpasning af omkostninger, højere tv-indtægter samt stigende sponsorindtægter og transferindtægter. Indtil der er balance mellem indtægter og udgifter, er der behov for finansiering i form af lån, kapitalindskud eller ved realisering af aktiver. Den tilgængelige finansieringsramme dækker det budgetterede likviditetsbehov for 2017. Budgettet indeholder en række usikkerheder, herunder at niveauet sponsorindtægter opretholdes, samt den grundlæggende forudsætning at EfB også i sæsonen 2017/18 spiller i Alka Superligaen. Såfremt EfB ikke spiller i Alka Superligaen i sæsonen 2017/18 vil der være yderligere behov for tilpasninger af driften, realisering af aktiver og potentielt yderligere kapital. Som følge af ovennævnte anses Going Concern som rimelig, hvorfor regnskabet er udarbejdet med fortsat drift for øje.

28 Anvendt regnskabspraksis

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark.

Årsrapporten for Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S for 2016 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven for regnskabsklasse c mellem.

Årsrapporten aflægges i henhold til årsregnskabsloven.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet præsenteres i hele tusinde danske kroner.

Årsregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra finansielle instrumenter i handelsbeholdning der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.



Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra deltagelse i nationale og internationale klubturneringer, entré, salg på stadion, sponsoraftaler, tv-aftaler og konferenceaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i den periode som levering af tjenesteydelsen relaterer sig til eller ved salg af varer ved risikoovergang til køber, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Transfer- og lejeindtægter

Transferindtægter omfatter virksomhedens andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger og eventuelle regnskabsmæssige værdier af afhændede transferrettigheder. Transferindtægt indtægtsføres ved overgang til ny klub.

Lejeindtægter omfatter indtægter ved udleje af spillere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og – omkostninger, udbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, anden totalindkomst for poster der indgår i anden totalindkomst, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt afskrives individuelt.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når det er sandsynligt at betingelserne bliver opfyldt og afskrives over kontraktens restløbetid. Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden ændres afskrivningsperioden i overensstemmelse hermed.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transfer- og lejeindtægter".

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. I kostprisen modregnes eventuelt modtagne tilskud.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år



Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger".

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Værdien af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i virksomheden. Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt, f.eks. skadede og udlejede spillere, spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen eller hvor realiserede salg i perioden efter regnskabsårets udløb understøtter at en værdi på balance tidspunktet er for høj.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasete aktiver behandles herefter som selskabets øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som gældsforpligtelse, og leasingydelseernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationel leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af varer til brug for konference- og stadionsalg, måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Børsnoterede aktier indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Modtagne udbytter indregnes i finansielle indtægter.

Kapitalandele i unoterede aktier måles til kostpris, da dagsværdi ikke kan måles pålideligt.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt omsætning

Udskudt omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og modtaget og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansiering

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af og afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Segmentoplysninger

Virksomheden har kun et væsentligt forretningsområde, idet konference-aktiviteterne styrings- og rapporteringsmæssigt indgår som en del af fodbold-aktiviteten. I note 3 til årsregnskabet er dog givet oplysninger om omsætningens opdeling på arter.

Der gives ikke segmentoplysninger på geografiske markeder, idet selskabet kun opererer på det danske marked.



28 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed - ledelsens vurdering

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som virksomheden er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle tidsmæssige forskelle og ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Beregnet udskudt skatteaktiv udgør pr. 31. december 2016 samlet værdi 14,1 mio. kr. ved en skattesats på 22,0 %, der er indregnet med 0 tkr.

Transferrettigheder

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under immaterielle aktiver, men da værdien for selskabet er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., er måling af transferrettigheder forbundet med en vis usikkerhed.



29 Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010"

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$



