
Landsholdet Holding ApS

Bryggervangen 39, 2100 København Ø

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 15 52 45 45

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 19/8 2020

Jac Nellemann
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Landsholdet Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. juni 2020

Direktion

Jac Nellemann

Bestyrelse

Jørn Qviste
formand

Jac Nellemann

Henrik Rasmussen

Claus Nielsen Aarslev

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Landsholdet Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Landsholdet Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 3. juni 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

Landsholdet Holding ApS
Bryggervangen 39
2100 København Ø

CVR-nr.: 15 52 45 45
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Jørn Qviste, formand
Jac Nellemann
Henrik Rasmussen
Claus Nielsen Aarslev

Direktion

Jac Nellemann

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.195.596	2.074.739	1.869.619	1.811.196	1.721.901
Bruttofortjeneste	232.485	225.226	194.739	189.192	167.515
Resultat af ordinær primær drift	25.384	20.088	16.925	35.059	40.983
Resultat før finansielle poster	36.084	33.271	29.213	52.015	50.808
Resultat af finansielle poster	-14.047	-11.809	-7.560	-6.703	-9.410
Årets resultat	14.571	10.128	16.829	34.842	32.490
Balance					
Balancesum	1.153.015	1.194.133	1.177.462	862.186	801.021
Egenkapital	349.658	336.017	348.179	276.560	291.851
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	12.480	83.827	-46.594	-22.701	-102.705
- investeringsaktivitet	-10.908	-27.021	-94.853	-9.129	-17.292
- finansieringsaktivitet	32.195	-72.901	163.633	2.989	-232.771
Årets forskydning i likvider	33.767	-16.095	22.186	-28.841	-352.768
Antal medarbejdere	307	315	275	228	207
Nøgletal i %					
Bruttomargin	10,6%	10,9%	10,4%	10,4%	9,7%
Overskudsgrad	1,6%	1,6%	1,6%	2,9%	3,0%
Afkastningsgrad	3,1%	2,8%	2,5%	6,0%	6,3%
Soliditetsgrad	30,3%	28,1%	29,6%	32,1%	36,4%
Forrentning af egenkapital	4,3%	3,0%	5,4%	12,3%	12,0%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2015. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Landsholdet Holding ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Landsholdet Holding ApS er moderselskab for Nellemann Holding A/S, Landsholdet ApS og AVIS Verlag GmbH.

AVIS Verlag GmbH er p.t. under likvidation.

Nellemann Holding A/S og dets datterselskaber beskæftiger sig med import og salg af biler, leasing af biler, salg af maskiner samt værkstedsaktiviteter.

Landsholdet ApS driver gokartbane samt Copenhagen Historic Grand Prix.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 14.571, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 349.658.

Årets omsætning er steget med 5 %. Indtjeningen er fortsat påvirket af engangsomkostninger i forbindelse med turn-around i tilkøbte datterselskaber.

Ledelsen anser årets resultat som forventet og derfor tilfredsstillende under de givne konjunkturer.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Kreditrisici

Virksomhedens kreditrisici består i al væsentlighed af risici på leasing- og værkstedskunder. Det afgørende for koncernens kreditgivning er kunders tilbagebetalingsevne. For at minimere risikoen er de fleste af koncernens kreditter afdækket via begrænsninger i ejendomsretten til de underliggende aktiver.

Betydelige udsving i priserne på de underliggende aktiver på markederne vil derfor påvirke selskabets kreditrisiko.

Koncernens diversificering er forsvarlig, og koncernen har relativt få store låntagere.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici omfatter, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

De finansielle risici styres via Nellemann Holding A/S. Kapitalfrebringelsen sker gennem kreditoptagelse på koncernniveau og videreformidles efter behov til de øvrige enheder

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Sammenlignet med 2019 forventede koncernen oprindeligt et fortsat stigende aktivitetsniveau i 2020. Koncernen er meget afhængig af den generelle konjunkturudviklings indflydelse på bilsalget, værksteds- og reservedelsomsætningen samt disse områders bidrag til virksomhedens primære driftsresultat. COVID-19 udbruddet og de dertil hørende usikkerheder vil have en negativ påvirkning på de oprindelige forventninger og ledelsen anser sig derfor ikke i stand til på nuværende tidspunkt og under de givne forudsætninger, at kunne udmelde et forventet resultatniveau for 2020.

Videnressourcer

Koncernen har fokus på medarbejdernes uddannelsesniveau, og der sker hele tiden en tilpasning af viden gennem et uddannelsesprogram.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Forretningsmodel

Landsholdet Holding ApS primære aktiviteter omhandler import og handel med biler og entreprenør maskiner primært inden for mærkerne Volvo, Kia og Aston Martin. Koncernen beskæftiger ca. 330 medarbejdere, og har kontorer i Odense, Roskilde, Valby, Herlev, København, Århus, Fredericia, Kastrup samt i Sverige og Norge. Hovedparten af koncer-nens medarbejdere og aktiviteter er i Danmark. Foruden handel og import af og med biler og entreprenørmaskiner, har koncernen mindre aktiviteter ift. ejendoms udlejning, leasing og andre aktiviteter tilknyttet biler.

Risikoanalyse

Koncernen er opmærksom på at de risici der er tilknyttet forretningsmodellen, det er dog begrænset hvorledes koncernen udgøre en risiko for væsentlig negativ påvirkning for områderne miljø og klima, menneskerettigheder, sociale-og medarbejderforhold samt anti-korruption og bestikkelse. De væsentlige risici for negativ påvirkning er tilknyttet led i værdikæden som ligger forud for de aktiviteter koncernen kan påvirke direkte, fx ved produktion for særligt miljø og klima og menneskerettigheder. Koncernen primære risici for negativ påvirkning på området anti-korruption og bestikkelse er tilknyttet håndteringen af kontanter samt handel der medfører overførsel af kontanter fra en part til en anden. Koncernen imødekommer denne risici ved altid at følge retningslinjerne og kravene beskrevet i gældende lovgivning, og risiciene håndteres derfor igennem lovgivning. For medarbejder og sociale forhold vurderes de vigtigste risici tilknyttet fastholdelsen og rekrutteringen af kvalificeret arbejdskraft hvorfor koncernen arbejder med forskellige tiltag der kan imødekomme denne risici.

Politikker for enkelte områder

Miljø og klima

Ledelsesberetning

Koncernen har på baggrund af forretningsmodellen og de risici der er tilknyttet denne ikke vurderet at en egentlig politik på området vil skabe værdi for hverken samfundet eller koncernen. Den egentlige risici for negativ påvirkning, er tilknyttet produktionen af de goder koncernen forhandler, og det er derfor ikke muligt for koncernen at påvirke disse risici.

Menneskerettigheder

Med udgangspunkt i koncernens forretningsmodel, og på baggrund af de identificerede risici, vurderer koncernen ikke at der er et behov for en egentlig politik på området.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen vurderer på baggrund af ovenstående imødekommelse af risici gennem lovgivning, ikke at det vil skabe yderligere værdi at udarbejde en selvstændig politik for området.

Sociale- og medarbejderforhold

Koncernens medarbejdere er et vigtigt aktiv, og det er koncernens ambition at fastholde medarbejdere samt at sikre at medarbejderne i koncernen kan udvikle sig som ønsket. Det er koncernens ambition at øge den aldersmæssige fordeling på tværs af koncernen for at sikre at det for fremtiden fortsat er muligt at rekruttere kvalificeret arbejdskraft.

Koncernen har igen i 2019 arbejdet med at øge andelen af unge medarbejdere, og har herigennem både fokus på at rekruttere faglært og ufaglært arbejdskraft, både for mekaniker faget samt for sælgere. Det har i 2019 været muligt at fastholde et niveau at lærlinge som er på niveau med branche standarden.

I 2019 er der afholdt medarbejderudviklingssamtaler med samtlige medarbejdere, med henblik på at identificere udviklingspotentiale- og vilje, med det formål at fastholde medarbejdere. Det har i 2019 været muligt at opretholde en medarbejderomsætning som ligger på niveau med branche standarden. Der er ligeledes i 2019 blevet afholdt medarbejdertilfredshedsundersøgelser, hvor der på koncernniveau er opnået overvejende positive resultater. For de afdelinger hvor niveauet er lavere end gennemsnitligt, er der for 2019 resultaterne foretaget yderligere handlinger for at afhjælpe og håndtere de identificerede problemer.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Redegørelsen dækker udelukkende de selskaber som er selvstændigt forpligtiget til at rapportere jf. ÅRL §99b dvs. "Landsholdet Holding ApS", "Nellemann Holding A/S", "Nelleman A/S" og "KIA Import Danmark A/S". For alle fire selskaber er der en politik, og det er målet at øge antallet af kvinder i bestyrelsen til 1, inden udgangen af 2021. På nuværende tidspunkt er der ingen kvinder i bestyrelsen hos nogle af de fire selskaber. På trods af udskiftning i bestyrelserne i 2018, er måltallet ikke opnået, da der fortsat ikke er kvinder i bestyrelsen hos nogle af de fire selskaber.

For det øvrige ledelseslag, anerkender koncernen værdien af kønsdiversitet i ledergruppen. Koncernen forsøger derfor at inddrage kvindelige kandidater hvor relevant ved udskiftninger i ledergruppen samt ved generel rekruttering internt såvel som eksternt på alle medarbejder niveauer. I 2019 har koncernen fortsat arbejdet med rekruttering af kvinder på tværs af koncernen og niveauer, og andelen af kvinder i det øvrige

Ledelsesberetning

ledelseslag er i 2019 øget.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af COVID-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for Ledelsen anser konsekvenserne af COVID-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

COVID-19 situationen vil have en negativ indvirkning på koncernens resultat i 2020. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af COVID-19.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder som påvirker selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	2.195.596	2.074.739	240	240
Andre driftsindtægter		11.063	13.216	6	6
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.858.841	-1.744.525	0	0
Andre eksterne omkostninger		-115.333	-118.204	-698	-920
Bruttoresultat		232.485	225.226	-452	-674
Personaleomkostninger	3	-171.474	-172.046	-1.671	-1.413
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-24.564	-19.876	0	0
Andre driftsomkostninger		-363	-33	0	0
Resultat før finansielle poster		36.084	33.271	-2.123	-2.087
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	15.282	13.670
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-491	-366	-491	0
Finansielle indtægter	4	3.476	2.386	4.287	3.669
Finansielle omkostninger	5	-17.032	-13.829	-2.572	-1.904
Resultat før skat		22.037	21.462	14.383	13.348
Skat af årets resultat	6	-7.466	-11.334	188	-57
Årets resultat		14.571	10.128	14.571	13.291

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Erhvervede patenter		0	0	0	0
Goodwill		15.434	19.844	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	15.434	19.844	0	0
Grunde og bygninger		216.322	217.171	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.849	8.409	0	0
Indretning af lejede lokaler		9.644	13.161	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	232.815	238.741	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	235.707	218.135
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	509	2.821	509	1.000
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	11	0	0	100.000	100.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	1.024	1.930	1.024	1.930
Deposita	11	2.747	2.642	45	45
Andre tilgodehavender	11	11.829	12.476	9.188	8.876
Finansielle anlægsaktiver		16.109	19.869	346.473	329.986
Anlægsaktiver		264.358	278.454	346.473	329.986
Færdigvarer og handelsvarer		570.716	557.922	0	0
Forudbetaling for varer		11.350	9.720	0	0
Varebeholdninger		582.066	567.642	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		233.778	306.393	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	410	388	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	38.725	33.852
Andre tilgodehavender		11.267	12.065	533	494
Selskabsskat		0	0	6.984	6.329
Periodeafgrænsningsposter	13	1.801	2.381	27	0
Tilgodehavender		247.256	321.227	46.269	40.675
Værdipapirer	14	5.051	6.293	0	0
Likvide beholdninger		54.284	20.517	276	117
Omsætningsaktiver		888.657	915.679	46.545	40.792
Aktiver		1.153.015	1.194.133	393.018	370.778

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		70.000	70.000	70.000	70.000
Overført resultat		279.658	265.267	279.658	265.267
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		349.658	335.267	349.658	335.267
Minoritetsinteresser		0	750	0	0
Egenkapital	15	349.658	336.017	349.658	335.267
Hensættelse til udskudt skat	17	8.881	12.530	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	237	264
Andre hensættelser	18	24.221	27.339	0	0
Hensatte forpligtelser		33.102	39.869	237	264
Gæld til realkreditinstitutter		97.744	73.259	0	0
Leasingforpligtelser		1.407	2.468	0	0
Deposita		4.048	3.120	0	0
Anden gæld		3.534	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	19	106.733	78.847	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	19	6.957	5.888	0	0
Kreditinstitutter		379.188	369.296	0	0
Leasingforpligtelser	19	18.243	20.612	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		15.789	13.907	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		115.418	187.077	57	156
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		43.433	36.236	42.751	31.558
Selskabsskat		4.341	5.513	0	0
Deposita		14.871	22.241	0	0
Anden gæld	19	59.309	70.940	315	3.533
Periodeafgrænsningsposter	20	5.973	7.690	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		663.522	739.400	43.123	35.247
Gældsforpligtelser		770.255	818.247	43.123	35.247
Passiver		1.153.015	1.194.133	393.018	370.778
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	23				
Nærtstående parter	24				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	25				
Anvendt regnskabspraksis	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	70.000	265.267	335.267	750	336.017
Valutakursregulering	0	-180	-180	0	-180
Køb af kapitalandele	0	0	0	-750	-750
Årets resultat	0	14.571	14.571	0	14.571
Egenkapital 31. december	70.000	279.658	349.658	0	349.658

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	70.000	265.267	335.267	0	335.267
Valutakursregulering	0	-180	-180	0	-180
Årets resultat	0	14.571	14.571	0	14.571
Egenkapital 31. december	70.000	279.658	349.658	0	349.658

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019	2018
		TDKK	TDKK
Årets resultat		14.571	10.128
Reguleringer	21	45.548	38.405
Ændring i driftskapital	22	-21.796	53.134
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		38.323	101.667
Renteindbetalinger og lignende		1.699	2.386
Renteudbetalinger og lignende		-15.256	-13.830
Pengestrømme fra ordinær drift		24.766	90.223
Betalt selskabsskat		-12.286	-6.396
Pengestrømme fra driftsaktivitet		12.480	83.827
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.652	-22.049
Køb af materielle anlægsaktiver		-12.787	-11.939
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-1.205
Salg af materielle anlægsaktiver		601	8.172
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		2.930	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-10.908	-27.021
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-34.196	-11.030
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-60.762
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-3.430	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	2
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		59.751	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		9.892	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	20.674
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		928	289
Minoritetsinteresser		-750	-22.074
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		32.195	-72.901

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2019</u> TDKK	<u>2018</u> TDKK
Ændring i likvider		33.767	-16.095
Likvider 1. januar		20.517	36.612
Likvider 31. december		54.284	20.517
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		54.284	20.517
Likvider 31. december		54.284	20.517

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af COVID-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af COVID-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

COVID-19 situationen vil have en negativ indvirkning på koncernens resultat i 2020. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af COVID-19.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder som påvirker selskabets finansielle stilling

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	2.105.757	1.960.709	240	240
Nettoomsætning udland	89.839	114.030	0	0
	2.195.596	2.074.739	240	240
Aktiviteter				
Salg af vogne og maskiner	1.758.452	1.668.601	0	0
Service, reparationer og reservedele	333.981	316.036	0	0
Husleje, leasing, IT-ydelser mv.	103.163	90.102	240	240
	2.195.596	2.074.739	240	240

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	149.287	147.318	1.651	1.406
Pensioner	9.863	9.895	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.224	6.222	2	2
Andre personaleomkostninger	7.100	8.611	18	5
	171.474	172.046	1.671	1.413
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.671	1.413	1.671	1.413
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	307	315	1	1
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	3.992	3.415
Renteindtægter associerede virksomheder	53	4	53	4
Andre finansielle indtægter	1.516	1.297	242	250
Valutakursreguleringer	1.907	1.085	0	0
	3.476	2.386	4.287	3.669
5 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	12.890	12.855	2.572	1.779
Kursreguleringer omkostninger	4.142	974	0	125
	17.032	13.829	2.572	1.904

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	11.274	12.087	-53	67
Årets udskudte skat	-3.655	-4.250	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-153	-100	-135	-10
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	3.597	0	0
	7.466	11.334	-188	57

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede pa-	Goodwill
	tenter	
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	100	22.049
Kostpris 31. december	100	22.049
Ned- og afskrivninger 1. januar	100	2.205
Årets afskrivninger	0	4.410
Ned- og afskrivninger 31. december	100	6.615
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	15.434

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	357.321	49.158	26.713
Tilgang i årets løb	9.736	2.641	410
Afgang i årets løb	-35	-2.361	-1.337
Kostpris 31. december	<u>367.022</u>	<u>49.438</u>	<u>25.786</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	140.149	40.749	13.553
Årets nedskrivninger	0	452	948
Årets afskrivninger	10.551	3.574	2.978
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-78	-1.337
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-2.108	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>150.700</u>	<u>42.589</u>	<u>16.142</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>216.322</u>	<u>6.849</u>	<u>9.644</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>2.017</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	337.864	334.007
Tilgang i årets løb	1.879	3.857
Kostpris 31. december	<u>339.743</u>	<u>337.864</u>
Værdireguleringer 1. januar	-155.225	-164.140
Årets resultat	15.282	13.670
Udbytte til moderselskabet	0	-4.579
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-180	-176
Værdireguleringer 31. december	<u>-140.123</u>	<u>-155.225</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>36.087</u>	<u>35.496</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>235.707</u>	<u>218.135</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Nellemann A/S	Aarhus	10.000	100%	10.000	-8.519
Nellemann Leasing A/S	Herlev	4.000	100%	64.427	4.427
Nellemann Slitleasing A/S	Herlev	500	100%	459	-9
Nellemann Bilimport A/S	Fredericia	500	100%	7.974	7.224
KIA Import Danmark A/S	Fredericia	5.000	100%	101.686	41.686
Nellemann Luxury Cars A/S	København	500	100%	500	-2.411
Isuzu Danmark A/S	Fredericia	4.000	100%	2.729	52
Svenningsens Maskinforretning A/S	Kastrup	5.000	100%	5.000	-17.758
Svenningsens AS	Norge	TNOK 1.100	100%	1.342	-2.975
Svenningsens Maskin AB	Sverige	TSEK 4.196	100%	3.531	-4.226
Landsholdet ApS	Herlev	200	100%	200	-1.879
Nellemann Holding A/S	København	1.000	100%	235.507	17.752
AVIS Verlage GmbH	Tyskland	EUR 160	100%	-36.087	-591

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	3.187	3.269	1.000	1.000
Valutakursregulering	0	-82	0	0
Afgang i årets løb	-2.187	0	0	0
Kostpris 31. december	1.000	3.187	1.000	1.000
Værdireguleringer 1. januar	-366	0	0	0
Årets afgang	366	0	0	0
Årets resultat	-491	-4	-491	0
Andre reguleringer	0	-362	0	0
Værdireguleringer 31. december	-491	-366	-491	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	509	2.821	509	1.000

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Me & the met ApS	Frederiksberg	90	22%	2.304	-565

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab			
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgode- havender	Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgode- havender
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.024	2.692	12.163	100.000	1.024	45	8.563
Tilgang i årets løb	0	55	1.535	0	0	0	625
Afgang i årets løb	0	0	-1.869	0	0	0	0
Kostpris 31. december	1.024	2.747	11.829	100.000	1.024	45	9.188
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.024	2.747	11.829	100.000	1.024	45	9.188

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	410	388	0	0
	410	388	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

14 Værdipapirer	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktier	5.051	6.293	0	0
	5.051	6.293	0	0

15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 70.000 A-anparter à nominelt TDKK 1. Ingen A-anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

16 Resultatdisponering

Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	0	-3.162	0	0
Overført resultat	14.571	13.290	14.571	13.291
	14.571	10.128	14.571	13.291

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	12.530	13.351	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-3.649	-821	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	8.881	12.530	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	-96	-139	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.776	6.245	0	0
Varebeholdninger	-994	-456	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	5.944	8.848	0	0
Låneomkostninger	-1.006	-857	0	0
Periodeafgrænsningsposter	-588	-796	0	0
Andre hensættelser	-155	-315	0	0
	8.881	12.530	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

18 Andre hensættelser

Virksomheden giver 1 til 7 års garanti på visse produkter. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for garantireparationer.

Saldo primo	27.339	30.486	0	0
Hensat i året	1.821	3.725	0	0
Anvendt i året	-4.939	-6.872	0	0
	24.221	27.339	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Inden for 1 år	6.698	7.787	0	0
Efter 5 år	17.523	19.552	0	0
	24.221	27.339	0	0

Noter til årsregnskabet

19 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	66.212	46.861	0	0
Mellem 1 og 5 år	31.532	26.398	0	0
Langfristet del	97.744	73.259	0	0
Inden for 1 år	6.957	5.888	0	0
	104.701	79.147	0	0
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	1.407	2.468	0	0
Langfristet del	1.407	2.468	0	0
Inden for 1 år	18.243	20.612	0	0
	19.650	23.080	0	0
Deposita				
Mellem 1 og 5 år	4.048	3.120	0	0
Langfristet del	4.048	3.120	0	0
Øvrige deposita	14.871	22.241	0	0
	18.919	25.361	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	3.534	0	0	0
Langfristet del	3.534	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	59.296	70.898	311	3.533
	62.830	70.898	311	3.533

Noter til årsregnskabet

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-3.476	-2.386
Finansielle omkostninger	17.032	13.829
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	24.035	15.262
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	491	366
Skat af årets resultat	7.466	11.334
	45.548	38.405

22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-14.426	-80.136
Ændring i tilgodehavender	73.970	55.398
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.118	-4.239
Ændring i leverandører m.v.	-78.222	82.067
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	44
	-21.796	53.134

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

23 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	216.322	217.171	0	0
---	---------	---------	---	---

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernens datterselskaber samlet afgivet virksomhedspant på TDKK 374.500. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver: tilgodehavender fra salg afvarer og tjenesteydelser, varelager samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Til sikkerhed for gæld til Nordania Finans, er der tinglyst virksomhedspant på TDKK 200.000 i et koncernselskabs beholdning af fabriksnye ikke-indregistrerede biler, med en regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 på TDKK 373.029.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	1.057	1.127	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.445	2.275	0	0
	2.502	3.402	0	0

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode	26.353	29.159	0	0
---------------------------------------	--------	--------	---	---

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution over for Jyske Bank A/S for tilknyttede virksomheders samlede engagement med banken. De tilknyttede virksomheder havde pr. 31. december 2019 samlet en nettogæld på TDKK 60.885.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

23 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Der verserer på balancedagen en sag mod et af koncernen datterselskaber for et beløb på i alt ca. DKK 29 mio. Sagen vedrører en retssag i Landsskatteretten om efterbetaling af forholdsmæssig afgift. Datterselskabet og dennes advokater har vurderet, at det er sandsynligt, at sagen falder ud til datterselskabets fordel.

Til sikkerhed for gæld til Fidis Credit Danmark A/S, GE Commercial Distribution Finance ApS, Santander Consumer Bank, Filial af Santander Consumer Bank AS Norge, Forso Danmark, Filial af Forso Nordic AB, Sverige, Nordea Finans Danmark A/S og Danske Leasing A/S er der i et af koncernens datterselskaber, lyst pantsætningsforbud i varebeholdninger af motorkøretøjer, der ikke er, eller tidligere har været registreret.

Til sikkerhed for gæld til Danske Leasing A/S og Forso Danmark, Filial af Forso Nordic AB, Sverige, Fleggaard Finans A/S og Nordea Finans Danmark A/S er der i et af koncernens datterselskaber lyst pantsætningsforbud i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, TDKK 104.701 pr. 31. december 2019, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør TDKK 216.322.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er udstedt ejerpantebrev på TDKK 30.670 samt skadesløsbreve på TDKK 7.300 i tre af selskabets ejendomme. Den bogførte værdi af ejendommene udgør TDKK 50.281 pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet pant i aktier i koncernens datterselskaber.

Aktiekapitalen i Nellesmann Holding A/S er pantsat til sikkerhed for datterselskabers mellemværende med Jyske Bank for TDKK 2.580.

Nellesmann Holding A/S og Landholdet Holding ApS har afgivet støtteerklæring overfor koncernens datterselskaber.

Landholdet Holding ApS - moderselskab

Moderselskabet har afgivet støtteerklæring overfor koncernens datterselskaber.

Moderselskabet har ingen yderligere pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2019.

Noter til årsregnskabet

24 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jac Nellemann, Birkerød

Ejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
25 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar	804	790	0	0
Skatterådgivning	99	75	0	0
Andre ydelser	300	285	0	0
	1.203	1.150	0	0

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Landsholdet Holding ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Landsholdet Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger,

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til handelsvarer indeholder det vareforbrug, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-7. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$