

# Reitan Convenience Denmark A/ S

Buddingevej 195, 2860 Søborg

CVR-nr. 15 51 60 46

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2021

Dirigent:

.....  
Janne Månsson



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>11</b>
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 25. maj 2021  
Direktion:

.....  
Jesper Østergaard  
adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Johannes Sangnes  
formand

.....  
Teemu Tapani Rissanen

.....  
Anna Mariette Kristensson

.....  
Kenneth Conrad Olsen

.....  
Rita Rosenlund Forsberg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.7-eleven.dk">www.7-eleven.dk</a>
Bestyrelse	Johannes Sangnes, formand Teemu Tapani Rissanen Anna Mariette Kristensson Kenneth Conrad Olsen Rita Rosenlund Forsberg
Direktion	Jesper Østergaard, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	140.109	176.427	166.703	162.133	173.583
Resultat før renter og skat (EBITA)	38.483	74.657	64.138	50.721	53.496
Finansielle poster	-543	-1.042	-2.135	-1.371	-1.053
<b>Årets resultat</b>	<b>29.536</b>	<b>57.314</b>	<b>48.560</b>	<b>35.286</b>	<b>37.874</b>
Balancesum	377.708	381.853	346.925	309.399	337.162
<b>Egenkapital</b>	<b>195.960</b>	<b>166.424</b>	<b>134.110</b>	<b>110.550</b>	<b>125.264</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-29.850	-58.868	-42.933	-55.542	-32.323
<b>Nøgletal</b>					
Solidsitetsgrad	51,9 %	43,6 %	38,7 %	35,7 %	37,2 %
Egenkapitalforrentning	16,3 %	38,1 %	39,7 %	29,9 %	28,8 %
Afkastningsgrad	10,1 %	20,5 %	19,5 %	15,7 %	15,5 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>59</b>	<b>54</b>	<b>56</b>

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Solidsitetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabet driver butikker under to forskellige brands, "7-Eleven" og "Caffeine"

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografiske områder, hvor der er kunder, som har brug for de produkter og services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, på de største hospitaler, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer og på motor/landeveje landet over.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af det norske Reitan Handel – og en del af Reitan AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked.

Reitan Convenience Denmark A/S har et datterselskab - Scandinavian Fuel Infrastructure A/S, hvis hovedaktivitet er at varetage driften af 56 servicestationers forpladser herunder pumpe og tankanlæg.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Covid-19 pandemien har i 2020 haft negativ indvirkning på såvel selskabets omsætning som resultat for 2020, som er noget lavere end budgetteret. På trods af Covid-19 er selskabet og selskabets franchisetagere kommet rimeligt økonomisk forsvarligt igennem krisen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 29.536. Selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 195.960.

2020 har været et udfordrende, men også spændende år med nye butiksåbninger. Blandt andet har selskabet åbnet den første Caffeine café i Danmark beliggende i Københavns Lufthavn.

Resultatet for 2020 blev grundet Covid-19 ringere end i 2019, dette kan tilskrives den hel eller delvise nedlukning af Danmark, for at begrænse Corona-smitten. Dette har totalt set haft en negativ indvirkning på kundetrafik til selskabets butikker - især butikker beliggende på de større togstationer, butikker på hospitaler samt butikker i Københavns lufthavn er været væsentlig påvirket af pandemien.

Dog har selskabets servicestationer oplevet stor vækst under hele Covid-19 perioden.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne, (inklusiv franchiseomsætning, men eksklusiv brændstofomsætning) udgjorde DKK 1,9 mia. kr. En sammenlignbar omsætningstilbagegang på 7,8% (Like for like).

I relation til de af Covid-19 følgende udfordringer, er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

### Koncernregnskab

Selskabet har fra 2019 og i 2020 udarbejdet koncernregnskab. Selskabets datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure A/S indgår som eneste datterselskab i konsolideringen.

Datterselskabets formål er at eje og drive tankanlæg og brændstofinfrastrukturen (rørføring, pumper og tanke mm.) på selskabets servicestationer.

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S og Dansk Shell A/S et samarbejde. Reitan Convenience Denmark A/S ejer og driver i dag 56 servicestationer under brandet Shell 7-Eleven.

I forbindelse med Dansk Shell A/S' salg af sine aktiviteter i Danmark har Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S i 2016 indgået et samarbejde med DCC Energi. Servicestationerne vil fortsat være brandet som Shell 7-Eleven.

Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S står for den brændstofmæssige kontaktflyde og varetager udlejningen af forpladserne samt drift og vedligeholdelse af brændstofinfrastrukturen.



## Ledelsesberetning

### Markedsoverblik

I en årrække blev "convenience" defineret som en salgskanal. Men især siden liberalisering af lukkeloven tilbage i 2012 er "convenience" ikke længere en salgskanal, men derimod et begreb, som rigtig mange brancher arbejder med. I al sin enkelhed går det ud på at hjælpe kunden med løsninger, som er enkle og som kræver så lidt involvering som muligt.

Dagligvarehandelen har ligeledes introduceret en lang række convenience løsninger indenfor mad, bageri og drikkevarer. 7-Elevens fokus er at sikre en høj kvalitet og så friske produkter som muligt.

Derfor er det vigtigt for Reitan Convenience at "vise vejen" i valget af produkter – sikre at kunderne kan besøge let overskuelige butikker, hvor valget om hvordan man ønsker at leve er kundens eget. 7-Eleven sikrer at kunden kan vælge mellem en lang række kvalitetsprodukter, herunder også plantebaserede måltider. Og i de produkter som indeholder animalske råvarer ønsker Reitan Convenience at arbejde med leverandører og produkter som kommer fra produktion med stor fokus på etik og dyrevelfærd i det omfang det er muligt.

### Samarbejdspartnere

#### *DSB 7-Eleven*

I november 2010 indgik Reitan Convenience Denmark et samarbejde med Kort & Godt (nu DSB Service & Retail). Som led i dette samarbejde blev de fleste butikker på togstationer landet over konverteret til 7-Eleven butikker. Aftalen mellem parterne er netop forlænget.

#### *Servicestationer*

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S et samarbejde med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer, som er brandet "Shell 7-Eleven".

Der opleves en øget konkurrence på det danske brændstofmarked samt på Convenience salg på servicestationerne. Selskabet havde i 2020 en vækst i convenience omsætning på servicestationer på 10,4%

#### *7-Eleven by*

Etableringerne på især gadehjørner i landets største byer, var dér selskabet oprindeligt startede i november 1993 og selskabet har i dag butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

#### *Caffeine*

Selskabet åbnede i juni 2020 den første Caffeine Café. Caffeine er et Café koncept som udspringer fra Reitan AS' opkøb af Caffeine i Baltikum. Caffeine konceptet er tilrettet de danske kunders krav og ønsker til frisk og sund mad, kaffe og øvrige kvalitetsprodukter. Den første Caffeine er beliggende i Kastrup lufthavn.

### Strategi og målsætninger

#### *Strategi*

I 2021 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte. Reitan Convenience Denmark A/S evaluerer sine beliggenheder kontinuerligt og sikrer at 7-Eleven er til stede på de mest trafikerede knudepunkter. I de kommende år vil Reitan Convenience Denmark åbne nye 7-Eleven butikker og nye/flere Caffeine caféer.

7-Eleven har i slutningen af 2020 lanceret sin nye delivery tjeneste, hvis primære formål er at bringe kundernes favorit produkter hjem i folks stuer. En service med primært sigte på B2C segmentet.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" – selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den øgede digitalisering som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten uanset hvor de måtte befinde sig

## Ledelsesberetning

Reitan Convenience Denmark A/S's primære fokus i 2021 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.

### *Konceptudvikling*

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres/tilpasses.

Efter tilpasning og udvikling af det danske 7-Eleven koncept var det med stor glæde at selskabet modtog prisen som "Convenience Retailer of the Year 2019" under NACS Europe konferencen i London i juni 2019.

For nylig er selskabets nye cafe koncept i Københavns Lufthavn "Caffeine" netop anerkendt som værende på top 10 listen over de mest besøgsværdige koncepter i Skandinavien.

### **Særlige risici**

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 forventes i 2021 at være aftagende i takt med udbredelsen af vaccine. Selskabet forventer i 2021 en bedring i nettoresultatet sammenlignet med resultatet i 2020.

Selskabet er ikke særligt eksponeret overfor rente og valutarisici.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid og høj forretningsmoral er essentielt for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere – ved at være en virksomhed, der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vore stakeholders.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Indenfor hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover. Selskabet er kommet et godt stykke vej. Og har eksempelvis reduceret energiforbruget hver år siden 2015. Ligeledes arbejdes med at undgå madspild og med at anvende de til enhver tid bedst tilgængelige emballageløsninger til de produkter, som selskabet sælger.

I 2020 og de kommende år vil fokus blandt andet være rettet mod vores medarbejdere og kunder med fokus på sikkerhed i butik. Vi skal være et trygt sted at handle og et trygt sted at arbejde. Vi vil fortsætte udviklingen og introducere sundere alternativer indenfor mad, bageri og varme/kolde drikke for at sikre at alle kunder har et reelt valg hvad angår at vælge en sundere levevis.

Herudover har Reitan Convenience valgt at støtte en række forskellige tiltag og initiativer, som alle har til formål at hjælpe de i samfundet, som på den ene eller anden måde er udsatte.

7-Eleven er en af de stolte hovedsponsorer for organisationen "MOT", som hjælper unge mennesker med at træffe svære beslutninger.

[www.Motdanmark.dk](http://www.Motdanmark.dk)

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2020.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

I selskabets vækststrategi for 2021 indgår åbning af flere butikker på attraktive beliggenheder. Selskabet er beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Ledelsen forventer et forbedret resultat i 2021 sammenholdt med 2020 med forventning om, at samfundet gradvist vil blive genåbnet i løbet af året i takt med udbredelsen af vacciner. I forventningerne til 2021 indgår at normalisering af kundetrafik og drift vil være forskellig for selskabets butikker taget beliggenhed i betragtning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	<b>Bruttofortjeneste</b>	140.109	176.427	95.833	151.605
2	Personaleomkostninger	-45.295	-46.592	-45.295	-46.592
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-41.991	-39.061	-35.542	-34.170
	Andre driftsomkostninger	-14.340	-16.117	-14.061	-16.033
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	38.483	74.657	935	54.810
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.696	15.008
3	Finansielle indtægter	2.210	1.622	2.210	1.622
4	Finansielle omkostninger	-2.753	-2.664	-2.011	-2.059
	<b>Resultat før skat</b>	37.940	73.615	29.830	69.381
5	Skat af årets resultat	-8.404	-16.301	-294	-12.067
	<b>Årets resultat</b>	29.536	57.314	29.536	57.314

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2020	2019	2020	2019	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Anlægsaktiver</b>				
6		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	0
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
		Goodwill	0	0	0	0
			<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7		<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		Grunde og bygninger	4.487	4.305	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner	11.327	12.593	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	75.523	99.578	53.821	75.581
		Indretning af lejede lokaler	42.726	43.815	42.726	43.815
		Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.772	7.798	1.742	7.798
			<u>135.835</u>	<u>168.089</u>	<u>98.289</u>	<u>127.194</u>
8		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	57.079	38.383
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	95.000	80.000	95.000	80.000
		Andre tilgodehavender	9.386	9.280	7.813	7.732
			<u>104.386</u>	<u>89.280</u>	<u>159.892</u>	<u>126.115</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>240.221</u>	<u>257.369</u>	<u>258.181</u>	<u>253.309</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>				
		<b>Tilgodehavender</b>				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.142	39.827	33.350	38.163
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.341	5.536	1.341	5.546
11		Udskudte skatteaktiver	9.640	8.935	3.882	3.287
		Andre tilgodehavender	10.802	31.073	10.139	30.875
9		Periodeafgrænsningsposter	4.370	4.868	4.098	4.590
			<u>78.295</u>	<u>90.239</u>	<u>52.810</u>	<u>82.461</u>
		<b>Likvide beholdninger</b>	<u>59.192</u>	<u>34.245</u>	<u>37.539</u>	<u>21.517</u>
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>137.487</u>	<u>124.484</u>	<u>90.349</u>	<u>103.978</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>377.708</u>	<u>381.853</u>	<u>348.530</u>	<u>357.287</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
10	Aktiekapital	7.000	7.000	7.000	7.000
	Overført resultat	188.960	159.424	188.960	159.424
	Foreslået udbytte	0	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>195.960</b>	<b>166.424</b>	<b>195.960</b>	<b>166.424</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Miljøforpligtelse	18.019	18.680	0	0
	Reetableringsforpligtelse	25.834	25.164	3.006	2.956
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>43.853</b>	<b>43.844</b>	<b>3.006</b>	<b>2.956</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leasingforpligtelser	849	2.135	849	2.135
	Gæld til				
	dattervirksomheder	0	0	4.000	14.000
	Anden gæld	0	1.295	0	1.295
		<b>849</b>	<b>3.430</b>	<b>4.849</b>	<b>17.430</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.286	1.286	1.286	1.286
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	80.054	125.782	79.959	125.664
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4	11	12.158	4.561
	Skyldig selskabsskat	4.109	3.503	889	2.478
	Anden gæld	51.593	37.573	50.423	36.488
		<b>137.046</b>	<b>168.155</b>	<b>144.715</b>	<b>170.477</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>137.895</b>	<b>171.585</b>	<b>149.564</b>	<b>187.907</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>377.708</b>	<b>381.853</b>	<b>348.530</b>	<b>357.287</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Egenkapitalopgørelse**

		<b>Koncern</b>			
Note	t.kr.	<b>Aktiekapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>I alt</b>
	Egenkapital				
	1. januar 2019	7.000	102.110	25.000	134.110
	Overført via resultatdisponering	0	57.314	0	57.314
	Udloddet udbytte	0	0	-25.000	-25.000
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>1. januar 2020</b>	7.000	159.424	0	166.424
	Overført via resultatdisponering	0	29.536	0	29.536
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>31. december 2020</b>	7.000	188.960	0	195.960
		<b>Modervirksomhed</b>			
Note	t.kr.	<b>Aktiekapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>I alt</b>
	Egenkapital				
	1. januar 2019	7.000	102.110	25.000	134.110
17	Overført via resultatdisponering	0	57.314	0	57.314
	Udloddet udbytte	0	0	-25.000	-25.000
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>1. januar 2020</b>	7.000	159.424	0	166.424
17	Overført via resultatdisponering	0	29.536	0	29.536
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>31. december 2020</b>	7.000	188.960	0	195.960

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Pengestrømsopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	29.536	57.314
18	Reguleringer	50.899	55.374
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	80.435	112.688
19	Ændring i driftskapital	-17.118	11.212
	Pengestrømme fra primær drift	63.317	123.900
	Renteindbetalinger m.v.	2.210	1.622
	Renteudbetalinger m.v.	-2.753	-1.854
	Betalt selskabsskat	-8.602	-14.132
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>54.172</b>	<b>109.536</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-32.576	-49.684
	Salg af materielle anlægsaktiver	18.458	484
	Ændring i finansielle anlægsaktiver	-107	-163
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-14.225</b>	<b>-49.363</b>
	Udbetalt udbytte	0	-25.000
	Udlån til tilknyttede virksomheder	-15.000	-46.000
	Tilbagebetaling fra tilknyttede virksomheder	0	25.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-15.000</b>	<b>-46.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>24.947</b>	<b>14.173</b>
	Likvider 1. januar	34.245	20.072
20	<b>Likvider 31. december</b>	<b>59.192</b>	<b>34.245</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

I modervirksomheden vedrører nettoomsætningen indtægtsført franchiseafgift for året.

I dattervirksomheden vedrører nettoomsætningen udlejning af tankstationsanlæg, som indregnes i resultatopgørelsen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Ejendomsomkostninger

Lejeomkostninger indeholder omkostninger til leje af grunde samt omkostninger relateret til drift af butikker.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Bygninger på lejet grund	5-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmeæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrati-  
onsselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter konceptudvikling, lejerettigheder og franchiserettigheder.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancen dagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene samt miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancen dagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancen dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	39.978	41.088	39.978	41.088
Pensioner	3.367	3.308	3.367	3.308
Andre omkostninger til social sikring	354	382	354	382
Andre personaleomkostninger	1.596	1.814	1.596	1.814
	<b>45.295</b>	<b>46.592</b>	<b>45.295</b>	<b>46.592</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	52	52	52	52

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.946	1.315	1.946	1.315
Andre finansielle indtægter	264	307	264	307
	<b>2.210</b>	<b>1.622</b>	<b>2.210</b>	<b>1.622</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**4 Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	140	233
Andre finansielle omkostninger	2.753	2.664	1.871	1.826
	<u>2.753</u>	<u>2.664</u>	<u>2.011</u>	<u>2.059</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.	2020	2019	2020	2019

**5 Skat af årets resultat**

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.109	13.505	889	10.478
Årets regulering af udskudt skat	-705	2.796	-595	1.589
	<u>8.404</u>	<u>16.301</u>	<u>294</u>	<u>12.067</u>

**6 Immaterielle anlægsaktiver**

	Koncern			
t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2020	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2020	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	746	28.565	35.173	64.484
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Modervirksomhed			
t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2020	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2020	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	746	28.565	35.173	64.484
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**7 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2020	37.429	56.500	416.724	201.058	7.798	719.509
Tilgange	958	824	13.811	14.227	30	29.850
Afgange	-299	-472	-111.832	-33.727	0	-146.330
Overført	0	0	6.056	0	-6.056	0
Kostpris 31. december 2020	38.088	56.852	324.759	181.558	1.772	603.029
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	33.124	43.907	317.146	157.243	0	551.420
Afskrivninger	739	1.940	28.958	10.354	0	41.991
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-262	-322	-96.868	-28.765	0	-126.217
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	33.601	45.525	249.236	138.832	0	467.194
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>4.487</b>	<b>11.327</b>	<b>75.523</b>	<b>42.726</b>	<b>1.772</b>	<b>135.835</b>

t.kr.	Modervirksomhed				I alt
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse		
Kostpris 1. januar 2020	370.998	201.058	7.798		579.854
Tilgange	12.223	14.227	0		26.450
Afgange	-111.473	-33.727	0		-145.200
Overført	6.056	0	-6.056		0
Kostpris 31. december 2020	277.804	181.558	1.742		461.104
Opskrivninger 1. januar 2020	0	0	0		0
Opskrivninger 31. december 2020	0	0	0		0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	295.417	157.243	0		452.660
Afskrivninger	25.188	10.354	0		35.542
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-96.622	-28.765	0		-125.387
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	223.983	138.832	0		362.815
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>53.821</b>	<b>42.726</b>	<b>1.742</b>		<b>98.289</b>

**8 Finansielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern			I alt
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar 2020	80.000	9.280		89.280
Tilgange	15.000	106		15.106
Kostpris 31. december 2020	95.000	9.386		104.386
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>95.000</b>	<b>9.386</b>		<b>104.386</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2020	137.800	80.000	7.732	225.532
Tilgange	0	15.000	81	15.081
Kostpris 31. december 2020	137.800	95.000	7.813	240.613
Værdireguleringer 1. januar 2020	-99.417	0	0	-99.417
Modtaget udbytte	-10.000	0	0	-10.000
Årets resultat	28.696	0	0	28.696
Værdireguleringer 31. december 2020	-80.721	0	0	-80.721
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>57.079</b>	<b>95.000</b>	<b>7.813</b>	<b>159.892</b>

**Modervirksomhed**

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	A/S	Søborg, Danmark	100,00 %	57.079	28.696

**9 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>10 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 7.000 t.kr. de seneste 5 år.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-8.935	-11.730	-3.287	-4.875
Årets udskudt skat	-706	2.795	-595	1.588
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-9.641</b>	<b>-8.935</b>	<b>-3.882</b>	<b>-3.287</b>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	1.038	1.269	-2.190	-2.078
Tilgodehavender	-956	-538	-956	-538
Hensatte forpligtelser	-9.723	-9.016	-736	-21
Gældsforpligtelser	0	-650	0	-650
	-9.641	-8.935	-3.882	-3.287

**12 Langfristede gældsforpligtelser**

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	2.135	1.286	849	0
	2.135	1.286	849	0
t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	2.135	1.286	849	0
Gæld til dattervirksomheder	4.000	0	4.000	0
	6.135	1.286	4.849	0

**13 Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse, samt forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene og miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. For hensatte forpligtelser på 2.520 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 0-1 år, for hensatte forpligtelser på 23.822 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 2-5 år og for hensatte forpligtelser på 17.511 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive over 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser overfor søsterselskaber	110.791	119.630	60.119	62.688
Leje- og leasingforpligtelser overfor datterselskaber	0	0	36.095	40.750
Leje- og leasingforpligtelser til eksterne parter	203.339	154.356	134.043	78.686
	<u>314.130</u>	<u>273.986</u>	<u>230.257</u>	<u>182.124</u>

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelse udgør forventet niveau, da en række lejemål er omsætningsbestemt. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 273.986 t.kr. for koncernen og i alt 200.471 t.kr. for modervirksomhed.

##### Andre eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser omfatter moderselskabets solidariske hæftelse sammen med koncernens øvrige selskaber overfor koncernens pengeinstitut. Den solidariske hæftelse kan pr. 31. december 2020 maksimeres til 1.635 mio. kr.

Der er stillet garantier på i alt 1.500 t.kr. overfor Vejdirektoratet pr. 31. december 2020 (2019: 1.500 t.kr.).

Der er stillet garantier på i alt 8.735 t.kr. overfor udlejere til butikslejemål pr. 31. december 2020 (2019: 8.670 t.kr.).

Øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 2.000 t.kr. (2019: 2.000 t.kr.).

Selskaberne indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Koncernen og moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

#### 16 Nærtstående parter

##### Koncern

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Reitangruppen AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Handel AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**16 Nærtstående parter (fortsat)**
**Oplysning om koncernregnskaber**

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Reitangruppen AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Reitangruppen AS Lade Gaard Postboks 1840 7440 Trondheim Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Reitan Convenience AS Gladengveien 2 0661 Oslo Norge

**Transaktioner med nærtstående parter**

<u>t.kr.</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Koncern</b>		
Koncerninterne renteindtægter	1.946	1.315
Øvrige koncerninterne omkostninger	-102	-144
Betalt udbytte	0	-25.000
Koncerninterne huslejudgifter	-20.798	-19.720
Udlån til tilknyttede virksomheder	95.000	80.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.341	5.536
Gæld til tilknyttede virksomheder	-4	-11
<b>Modervirksomhed</b>		
Management fee	2.193	2.130
Koncerninterne renteindtægter	1.946	1.315
Koncerninterne renteudgifter	-140	-233
Øvrige koncerninterne omkostninger	-102	-122
Koncerninterne huslejudgifter	-18.419	-18.004
Modtaget udbytte	10.000	0
Betalt udbytte	0	-25.000
Udlån til tilknyttede virksomheder	95.000	80.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.341	5.546
Lån fra tilknyttede virksomheder	-4.000	-14.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	-12.158	-4.561
	<b>Modervirksomhed</b>	
<u>t.kr.</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	29.536	57.314
	<u>29.536</u>	<u>57.314</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
<b>18 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	41.991	39.061
Finansielle indtægter	-2.210	-1.622
Finansielle omkostninger	2.753	2.664
Skat af årets resultat	8.404	16.301
Øvrige reguleringer	-39	-1.030
	<u>50.899</u>	<u>55.374</u>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender m.v.	12.619	15.027
Ændring i leverandørgæld m.v.	-29.737	-3.815
	<u>-17.118</u>	<u>11.212</u>
<b>20 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	59.192	34.245
	<u>59.192</u>	<u>34.245</u>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kenneth Conrad Olsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-586011

IP: 51.174.xxx.xxx

2021-05-26 07:03:47Z



## Johannes Sigmund Sangnes

CEO, REITAN CONVENIENCE AS

Serienummer: 9578-5997-4-49297

IP: 193.212.xxx.xxx

2021-05-26 07:15:18Z



## Anna Mariette Kristensson

Styremedlem

Serienummer: 19771007xxxx

IP: 194.103.xxx.xxx

2021-05-26 08:55:12Z



## Teemu Rissanen

Styremedlem

Serienummer: teemu.rissanen@r-kioski.fi

IP: 62.44.xxx.xxx

2021-05-26 09:22:58Z

## Rita Rosenlund Forsberg

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1187018

IP: 82.164.xxx.xxx

2021-05-26 10:48:44Z



## Jesper Østergaard

Daglig leder

Serienummer: jesper.ostergaard@reitanconvenience.dk

IP: 77.75.xxx.xxx

2021-05-26 15:29:14Z

## Janne Månsson

Styremedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-248560210157

IP: 94.147.xxx.xxx

2021-05-26 18:33:49Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>