

# Reitan Convenience Denmark A/ S

Buddingevej 195, 2860 Søborg

CVR-nr. 15 51 60 46

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2022

Dirigent:

.....  
Janne Månsson

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 25. maj 2022

Direktion:

.....  
Jesper Østergaard  
adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Anna Mariette Kristensson  
formand

.....  
Rita Rosenlund Forsberg

.....  
Teemu Tapani Rissanen

.....  
Anna Eva Elisabeth  
Wallenberg

.....  
Anna-Maria Linnea  
Carnemark

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.7-eleven.dk">www.7-eleven.dk</a>
Bestyrelse	Anna Mariette Kristensson, formand Rita Rosenlund Forsberg Teemu Tapani Rissanen Anna Eva Elisabeth Wallenberg Anna-Maria Linnea Carnemark
Direktion	Jesper Østergaard, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	166.206	140.109	176.427	166.703	162.133
Resultat før renter og skat (EBITA)	69.723	38.483	74.657	64.138	50.721
Finansielle poster	1.013	-543	-1.042	-2.135	-1.371
<b>Årets resultat</b>	<b>55.363</b>	<b>29.536</b>	<b>57.314</b>	<b>48.560</b>	<b>35.286</b>
Balancesum	376.274	377.708	381.853	346.925	309.399
<b>Egenkapital</b>	<b>251.323</b>	<b>195.960</b>	<b>166.424</b>	<b>134.110</b>	<b>110.550</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-58.772	-29.850	-58.868	-42.933	-55.542
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	66,8 %	51,9 %	43,6 %	38,7 %	35,7 %
Egenkapitalforrentning	24,8 %	16,3 %	38,1 %	39,7 %	29,9 %
Afkastningsgrad	18,5 %	10,1 %	20,5 %	19,5 %	15,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>59</b>	<b>54</b>

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabet driver butikker under to forskellige brands, "7-Eleven" og "Caffeine"

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografiske områder, hvor der er kunder, som har brug for de produkter og services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, på de største hospitaler, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer og på motor/landeveje landet over.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af det norske Reitan Retail AS – og en del af Reitan AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked.

Reitan Convenience Denmark A/S har et datterselskab - Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S, hvis hovedaktivitet er at varetage driften af 56 servicestationers forpladser herunder pumpe og tankanlæg.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Covid-19 pandemien har også i 2021 betydet nedlukninger af det danske samfund med konsekvenser for handelsliv og kundestrøm, dog har Selskabet's franchisetagere realiseret en butiksomsætning, som ligger meget tæt på 2019-omsætning. 2019 må betragtes som et normalt år dog var omsætningen i 2019 historisk høj. Så målt op mod 2019 er omsætningen i 2021 ganske tilfredsstillende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 55.363 mod TDKK 29.536 i 2020. Selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 251.323.

Resultatet for 2021 på TDKK 55.363 ligger tæt på 2019 resultatet på TDKK 57.314.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne, (inklusiv franchiseomsætning, men eksklusiv brændstofomsætning) udgjorde DKK 2,1 mia. kr. En sammenlignbar omsætningsvækst på 10,3% (Like for like).

I relation til de af Covid-19 følgende udfordringer, er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

### Koncernregnskab

Selskabet har fra 2019, 2020 og i 2021 udarbejdet koncernregnskab. Selskabets datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S indgår som eneste datterselskab i konsolideringen.

Datterselskabets formål er at eje og drive tankanlæg og brændstofinfrastrukturen (rørføring, pumper og tanke mm.) på selskabets servicestationer.

I forbindelse med Dansk Shell A/S' salg af sine aktiviteter i Danmark har Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S i 2016 indgået et samarbejde med DCC Energi. Servicestationerne vil fortsat være brandet som Shell 7-Eleven.

Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S står for den brændstofmæssige kontaktflade og varetager udlejningen af forpladserne samt drift og vedligeholdelse af brændstofinfrastrukturen.

### Markedsoverblik

I en årrække blev "convenience" defineret som en salgskanal. Men især siden liberalisering af lukkeloven tilbage i 2012 er "convenience" ikke længere en salgskanal, men derimod et begreb, som rigtig mange brancher arbejder med. I al sin enkelhed går det ud på at hjælpe kunden med løsninger, som er enkle og som kræver så lidt involvering som muligt.

Dagligvarehandelen har ligeledes introduceret en lang række convenience løsninger indenfor mad, bageri og drikkevarer. 7-Elevens fokus er at sikre en høj kvalitet og så friske produkter som muligt.

Derfor er det vigtigt for Reitan Convenience at "vise vejen" i valget af produkter – sikre at kunderne kan besøge let overskuelige butikker, hvor valget om hvordan man ønsker at leve er kundens eget. 7-Eleven sikrer at kunden kan vælge mellem en lang række kvalitetsprodukter, herunder også plantebaserede måltider. Og i de produkter som indeholder animalske råvarer ønsker Reitan Convenience at arbejde med leverandører og produkter som kommer fra produktion med stor fokus på etik og dyrevelfærd i det omfang det er muligt.



## Ledelsesberetning

### Samarbejdspartnere

#### *DSB 7-Eleven*

I november 2010 indgik Reitan Convenience Denmark et samarbejde med Kort & Godt (nu DSB Service & Retail). Som led i dette samarbejde blev de fleste butikker på togstationer landet over konverteret til 7-Eleven butikker. DSB Service & Retail's 64 butikker er brandet som DSB 7-Eleven.

#### *Servicestationer*

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S et samarbejdet med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer, som er brandet "Shell 7-Eleven".

Der opleves en øget konkurrence på det danske brændstofmarked samt på Convenience salg på servicestationerne. Selskabet havde i 2020 en vækst i convenience omsætning på servicestationer på 10,4% og igen en vækst i 2021 på 5,7% mod 2020.

#### *7-Eleven by*

Etableringerne på især gadehjørner i landets største byer, var dér selskabet oprindeligt startede i november 1993 og selskabet har i dag butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

#### *Caffeine*

Selskabet åbnede i juni 2020 den første Caffeine Café. Caffeine er et Café koncept som udspringer fra Reitan AS' opkøb af Caffeine i Baltikum. Caffeine konceptet er tilrettet de danske kunders krav og ønsker til frisk og sund mad, kaffe og øvrige kvalitetsprodukter. Den første Caffeine er beliggende i Kastrup lufthavn.

### Strategi og målsætninger

#### *Strategi*

I 2022 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte. Reitan Convenience Denmark A/S evaluerer sine beliggenheder kontinuerligt og sikrer at 7-Eleven er til stede på de mest trafikerede knudepunkter. I de kommende år vil Reitan Convenience Denmark åbne nye 7-Eleven butikker og nye/flere Caffeine caféer.

7-Eleven har i slutningen af 2020 lanceret sin nye delivery tjeneste, hvis primære formål er at bringe kundernes favorit produkter hjem i folks stuer. En service med primært sigte på B2C segmentet.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" – selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den øgede digitalisering som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten uanset hvor de måtte befinde sig

Reitan Convenience Denmark A/S's primære fokus i 2022 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.

#### *Konceptudvikling*

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres/tilpasses.

Efter tilpasning og udvikling af det danske 7-Eleven koncept var det med stor glæde at selskabet modtog prisen som "Convenience Retailer of the Year 2019" under NACS Europe konferencen i London i juni 2019.

Selskabets nye cafe koncept i Københavns Lufthavn "Caffeine" er anerkendt som værende på top 10 listen over de mest besøgsværdige koncepter i Skandinavien.

I 2021 blev Selskabet kåret som "Årets PlanteVækst Virksomhed" som et resultat af Selskabets kontinuerlige fokus på bæredygtig vækst inden for plantebaseret fødevarer.

## Ledelsesberetning

### Særlige risici

Urolighederne på det finansielle marked afledt af invasionen af Ukraine, øgede udgifter til forsyning, stigende inflation kan forventes at have en effekt på selskabets resultat, vi forventer dog ikke væsentlige økonomiske konsekvenser heraf på nuværende tidspunkt.

Selskabet er ikke særligt eksponeret overfor rente og valutarisici.

### Redegørelse for samfundsansvar

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid og høj forretningsmoral er essentielt for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere – ved at være en virksomhed, der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vore stakeholders.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Indenfor hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover. Selskabet er kommet et godt stykke vej. Og har eksempelvis reduceret energiforbruget hver år siden 2015. Ligeledes arbejdes med at undgå madspild og med at anvende de til enhver tid bedst tilgængelige emballageløsninger til de produkter, som selskabet sælger.

I de kommende år vil fokus fortsat være rettet mod vores medarbejdere og kunder med fokus på sikkerhed i butik. Vi skal være et trygt sted at handle og et trygt sted at arbejde. Vi vil fortsætte udviklingen og introducere sundere alternativer indenfor mad, bageri og varme/kolde drikke for at sikre at alle kunder har et reelt valg hvad angår at vælge en sundere levevis.

Herudover har Reitan Convenience valgt at støtte en række forskellige tiltag og initiativer, som alle har til formål at hjælpe de i samfundet, som på den ene eller anden måde er udsatte.

7-Eleven er en af de stolte hovedsponsorer for organisationen "MOT", som hjælper unge mennesker med at træffe svære beslutninger.

[www.Motdanmark.dk](http://www.Motdanmark.dk)

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2021.

### Forventet udvikling

I selskabets vækststrategi for 2022 indgår åbning af flere butikker på attraktive beliggenheder. Selskabet er beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Ledelsen forventer et forbedret resultat i 2022 sammenholdt med 2021.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	<b>Bruttofortjeneste</b>	166.206	140.109	122.136	95.833
2	Personaleomkostninger	-49.082	-45.295	-49.082	-45.295
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-32.859	-41.991	-25.495	-35.542
	Andre driftsomkostninger	-14.544	-14.340	-14.519	-14.061
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	69.721	38.483	33.040	935
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.406	28.696
3	Finansielle indtægter	3.234	2.210	3.234	2.210
4	Finansielle omkostninger	-2.221	-2.753	-1.948	-2.011
	<b>Resultat før skat</b>	70.734	37.940	62.732	29.830
5	Skat af årets resultat	-15.371	-8.404	-7.369	-294
	<b>Årets resultat</b>	55.363	29.536	55.363	29.536

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2021	2020	2021	2020	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Anlægsaktiver</b>				
6		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	0
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
		Goodwill	0	0	0	0
			<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7		<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		Grunde og bygninger	4.234	4.487	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner	11.239	11.327	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	77.448	75.523	56.465	53.821
		Indretning af lejede lokaler	50.475	42.726	50.475	42.726
		Materielle anlægsaktiver under udførelse	14.494	1.772	14.494	1.742
			<u>157.890</u>	<u>135.835</u>	<u>121.434</u>	<u>98.289</u>
8		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	60.485	57.079
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	95.000	95.000	95.000	95.000
		Andre tilgodehavender	10.236	9.386	8.637	7.813
			<u>105.236</u>	<u>104.386</u>	<u>164.122</u>	<u>159.892</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>263.126</u>	<u>240.221</u>	<u>285.556</u>	<u>258.181</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>				
		<b>Tilgodehavender</b>				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	88.749	52.142	66.937	33.350
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.323	1.341	7.323	1.341
11		Udskudte skatteaktiver	6.068	9.640	0	3.882
		Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.188	0
		Andre tilgodehavender	322	10.802	0	10.139
9		Periodeafgrænsningsposter	5.492	4.370	5.208	4.098
			<u>107.954</u>	<u>78.295</u>	<u>80.656</u>	<u>52.810</u>
		<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.194</u>	<u>59.192</u>	<u>0</u>	<u>37.539</u>
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>113.148</u>	<u>137.487</u>	<u>80.656</u>	<u>90.349</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>376.274</u>	<u>377.708</u>	<u>366.212</u>	<u>348.530</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
10	Aktiekapital	7.000	7.000	7.000	7.000
	Overført resultat	204.323	188.960	204.323	188.960
	Foreslået udbytte	40.000	0	40.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>251.323</b>	<b>195.960</b>	<b>251.323</b>	<b>195.960</b>
		<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Miljøforpligtelse	16.758	18.019	0	0
11	Udskudt skat	0	0	667	0
	Reetableringsforpligtelse	28.009	25.834	3.022	3.006
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>44.767</b>	<b>43.853</b>	<b>3.689</b>	<b>3.006</b>
		<b>Gældsforpligtelser</b>			
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leasingforpligtelser	0	849	0	849
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	40.000	4.000
		<b>0</b>	<b>849</b>	<b>40.000</b>	<b>4.849</b>
		<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	849	1.286	849	1.286
	Gæld til banker	7.624	0	7.624	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	36.108	80.054	28.728	79.959
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4	1.743	12.158
	Skyldig selskabsskat	2.463	4.109	0	889
	Anden gæld	33.140	51.593	32.256	50.423
		<b>80.184</b>	<b>137.046</b>	<b>71.200</b>	<b>144.715</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>80.184</b>	<b>137.895</b>	<b>111.200</b>	<b>149.564</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>376.274</b>	<b>377.708</b>	<b>366.212</b>	<b>348.530</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2020	7.000	159.424	0	166.424
	Overført via resultatdisponering	0	29.536	0	29.536
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>1. januar 2021</b>	7.000	188.960	0	195.960
	Overført via resultatdisponering	0	15.363	40.000	55.363
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>31. december 2021</b>	<u>7.000</u>	<u>204.323</u>	<u>40.000</u>	<u>251.323</u>
		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2020	7.000	159.424	0	166.424
17	Overført via resultatdisponering	0	29.536	0	29.536
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>1. januar 2021</b>	7.000	188.960	0	195.960
17	Overført via resultatdisponering	0	15.363	40.000	55.363
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>31. december 2021</b>	<u>7.000</u>	<u>204.323</u>	<u>40.000</u>	<u>251.323</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	55.363	29.536
18	Reguleringer	46.231	50.899
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	101.594	80.435
19	Ændring i driftskapital	-120.945	-17.118
	Pengestrømme fra primær drift	-19.351	63.317
	Renteindbetalinger m.v.	3.222	2.210
	Renteudbetalinger m.v.	-1.417	-2.753
	Betalt selskabsskat	-13.446	-8.602
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-30.992</b>	<b>54.172</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-32.958	-32.576
	Salg af materielle anlægsaktiver	3.178	18.458
	Ændring i finansielle anlægsaktiver	-850	-107
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-30.630</b>	<b>-14.225</b>
	Udlån til tilknyttede virksomheder	0	-15.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-15.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-61.622</b>	<b>24.947</b>
	Likvider 1. januar	59.192	34.245
20	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-2.430</b>	<b>59.192</b>

### Koncern

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet træk på kassekredit.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

I modervirksomheden vedrører nettoomsætningen indtægtsført franchiseafgift for året.

I dattervirksomheden vedrører nettoomsætningen udlejning af tankstationsanlæg, som indregnes i resultatopgørelsen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Ejendomsomkostninger

Lejeomkostninger indeholder omkostninger til leje af grunde samt omkostninger relateret til drift af butikker.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Bygninger på lejet grund	5-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter konceptudvikling, lejerettigheder og franchiserettigheder.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene samt miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	44.327	39.978	44.327	39.978
Pensioner	3.510	3.367	3.510	3.367
Andre omkostninger til social sikring	364	354	364	354
Andre personaleomkostninger	881	1.596	881	1.596
	<u>49.082</u>	<u>45.295</u>	<u>49.082</u>	<u>45.295</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>54</u>	<u>52</u>	<u>54</u>	<u>52</u>

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	3.030	1.946	3.030	1.946
Andre finansielle indtægter	204	264	204	264
	<u>3.234</u>	<u>2.210</u>	<u>3.234</u>	<u>2.210</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	549	140
Andre finansielle omkostninger	2.221	2.753	1.399	1.871
	<u>2.221</u>	<u>2.753</u>	<u>1.948</u>	<u>2.011</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	11.763	9.109	2.812	889
Årets regulering af udskudt skat	3.572	-705	4.549	-595
Regulering af skat vedrørende tidligere år	36	0	8	0
	<u>15.371</u>	<u>8.404</u>	<u>7.369</u>	<u>294</u>

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2021	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2021	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	746	28.565	35.173	64.484
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2021	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2021	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	746	28.565	35.173	64.484
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021	38.088	56.851	324.760	181.558	1.772	603.029
Tilgange	606	2.528	37.866	5.020	12.752	58.772
Afgange	-649	-9.981	-28.878	-11.238	0	-50.746
Overført	0	0	30	0	-30	0
Kostpris 31. december 2021	38.045	49.398	333.778	175.340	14.494	611.055
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	33.601	45.524	249.237	138.832	0	467.194
Afskrivninger	846	2.617	20.575	8.822	0	32.860
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-636	-9.982	-13.482	-22.789	0	-46.889
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	33.811	38.159	256.330	124.865	0	453.165
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.234</b>	<b>11.239</b>	<b>77.448</b>	<b>50.475</b>	<b>14.494</b>	<b>157.890</b>

  

t.kr.	Modervirksomhed			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	277.804	181.558	1.742	461.104
Tilgange	34.701	5.020	12.752	52.473
Afgange	-21.551	-11.238	0	-32.789
Kostpris 31. december 2021	290.954	175.340	14.494	480.788
Opskrivninger 1. januar 2021	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2021	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	223.983	138.832	0	362.815
Afskrivninger	16.673	8.822	0	25.495
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-6.167	-22.789	0	-28.956
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	234.489	124.865	0	359.354
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>56.465</b>	<b>50.475</b>	<b>14.494</b>	<b>121.434</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2021	95.000	9.386	104.386
Tilgange	0	850	850
Kostpris 31. december 2021	95.000	10.236	105.236
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>95.000</b>	<b>10.236</b>	<b>105.236</b>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2021	137.800	95.000	7.813	240.613
Tilgange	0	0	824	824
Kostpris 31. december 2021	137.800	95.000	8.637	241.437
Værdireguleringer 1. januar 2021	-80.721	0	0	-80.721
Modtaget udbytte	-25.000	0	0	-25.000
Årets resultat	28.406	0	0	28.406
Værdireguleringer 31. december 2021	-77.315	0	0	-77.315
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>60.485</b>	<b>95.000</b>	<b>8.637</b>	<b>164.122</b>

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	A/S	Søborg, Danmark	100,00 %	60.485	28.406

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>10 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 7.000 t.kr. de seneste 5 år.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-9.640	-8.935	-3.882	-3.287
Årets udskudt skat	3.572	-705	4.549	-595
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-6.068</b>	<b>-9.640</b>	<b>667</b>	<b>-3.882</b>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	5.174	1.039	1.955	-2.190
Tilgodehavender	-596	-956	-596	-956
Hensatte forpligtelser	-10.646	-9.723	-692	-736
	<b>-6.068</b>	<b>-9.640</b>	<b>667</b>	<b>-3.882</b>

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	849	849	0	0
	<b>849</b>	<b>849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	849	849	0	0
Gæld til dattervirksomheder	40.000	0	40.000	0
	<b>40.849</b>	<b>849</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>

### 13 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse, samt forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene og miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. For hensatte forpligtelser på 4.606 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 0-1 år, for hensatte forpligtelser på 32.030 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 2-5 år og for hensatte forpligtelser på 11.630 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive over 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser overfor søsterselskaber	96.268	110.791	52.198	60.119
Leje- og leasingforpligtelser overfor datterselskaber	0	0	32.633	36.095
Leje- og leasingforpligtelser til eksterne parter	191.796	203.339	131.108	134.043
	<u>288.064</u>	<u>314.130</u>	<u>215.939</u>	<u>230.257</u>

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelse udgør forventet niveau, da en række lejemål er omsætningsbestemt. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 255.867 t.kr. for koncernen og i alt 192.830 t.kr. for modervirksomhed.

##### Andre eventualforpligtelser

Der er stillet garantier på i alt 1.500 t.kr. overfor Vejdirektoratet pr. 31. december 2021 (2020: 1.500 t.kr.).

Der er stillet garantier på i alt 8.487 t.kr. overfor udlejere til butiksljemål pr. 31. december 2021 (2020: 8.735 t.kr.).

Øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 4.750 t.kr. (2020: 2.000 t.kr.).

Selskaberne indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Koncernen og moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Nærtstående parter

##### Koncern

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Reitan AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Retail AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Reitan AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Reitan AS Lade Gaard Postboks 1840 7440 Trondheim Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Reitan Convenience AS Gladengveien 2 0661 Oslo Norge

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2021	2020
<b>Koncern</b>		
Koncerninterne renteindtægter	3.030	1.946
Øvrige koncerninterne omkostninger	-202	-102
Koncerninterne huslejeudgifter	-20.540	-20.798
Udlån til tilknyttede virksomheder	95.000	95.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.323	1.341
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	-4
<b>Modervirksomhed</b>		
Management fee	2.200	2.193
Koncerninterne renteindtægter	3.030	1.946
Koncerninterne renteudgifter	-549	-140
Øvrige koncerninterne omkostninger	-200	-102
Koncerninterne huslejeudgifter	-18.863	-18.419
Modtaget udbytte	25.000	10.000
Udlån til tilknyttede virksomheder	95.000	95.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.323	1.341
Lån fra tilknyttede virksomheder	-40.000	-4.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	-1.743	-12.158

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

		Modervirksomhed	
t.kr.		2021	2020
<b>17</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	40.000	0
	Overført resultat	15.363	29.536
		<u>55.363</u>	<u>29.536</u>
		Koncern	
t.kr.		2021	2020
<b>18</b>	<b>Reguleringer</b>		
	Af- og nedskrivninger	32.859	41.991
	Finansielle indtægter	-3.234	-2.210
	Finansielle omkostninger	2.221	2.753
	Skat af årets resultat	15.371	8.404
	Øvrige reguleringer	-986	-39
		<u>46.231</u>	<u>50.899</u>
<b>19</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender m.v.	-33.230	12.619
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-87.715	-29.737
		<u>-120.945</u>	<u>-17.118</u>
<b>20</b>	<b>Likvider, ultimo</b>		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	5.194	59.192
	Kortfristet gæld til banker	-7.624	0
		<u>-2.430</u>	<u>59.192</u>

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Jesper Østergaard

Reitan Convenience Denmark, Adm. direktør

Serial number: PID:9208-2002-2-038256064631

IP: 176.21.xxx.xxx

2022-05-25 06:56:25 UTC

NEM ID 

## TEEMU TAPANI RISSANEN

R-Kioski, Country Manager

Serial number:

fi\_tupas:nordea:w2Xkd17UwCvCC9FeJwhE9ImLxF2KCHFjQr2b5yJqiCE

=

IP: 85.76.xxx.xxx

2022-05-25 07:05:38 UTC



## Rita Rosenlund Forsberg

Reitan Convenience, CFO

Serial number: 9578-5999-4-1187018

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-05-25 07:06:02 UTC

bankID 

## Anna-Maria Linnea Carnemark

Reitan Convenience Norway, Country Manager

Serial number: 19801204xxxx

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-05-25 11:14:55 UTC



## Anna Eva Elisabeth Wallenberg

Reitan Convenience Sweden, Country Manager

Serial number: 19750815xxxx

IP: 192.36.xxx.xxx

2022-05-25 12:45:09 UTC



## Anna Mariette Kristensson

Reitan Convenience, CEO

Serial number: 19771007xxxx

IP: 90.235.xxx.xxx

2022-05-25 20:43:59 UTC



## Ole Becker

EY Revision, statsaut. revisor

Serial number: CVR:30700228-RID:65669285

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-26 19:58:22 UTC

NEM ID 

## Janne Månsson

Reitan Convenience Denmark, Økonomidirektør

Serial number: PID:9208-2002-2-248560210157

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-27 12:32:34 UTC

NEM ID 

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>