

Reitan Convenience Denmark A/S

Buddingevej 195, 2860 Søborg

CVR-nr. 15 51 60 46

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. maj 2020

Dirigent:



.....





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 13. maj 2020
Direktion:



Jesper Østergaard
adm. direktør

Bestyrelse:

Johannes Sangnes

Johannes Sangnes
formand

Teemu Rissanen

Teemu Tapani Rissanen

Mariette Kristensson

Anna Mariette Kristensson

Kenneth C. Olsen

Kenneth Conrad Olsen

Rita Forsberg

Rita Rosenlund Forsberg

Signature: 
Johannes Sangnes (May 14, 2020 21:59 GMT+2)

Email: johannes.sangnes@reitanconvenience.no

Signature: 
Rita Forsberg (May 14, 2020 22:44 GMT+2)

Email: rita.forsberg@reitanconvenience.no

Signature: 
Mariette Kristensson (May 14, 2020 22:52 GMT+2)

Email: mariette.kristensson@reitanconvenience.se

Signature: 
Kenneth C. Olsen (May 14, 2020 23:05 GMT+2)

Email: kennethc.olsen@reitanconvenience.no

Signature: 
Teemu Rissanen (May 15, 2020)

Email: teemu.rissanen@r-kioski.fi

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. maj 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker
statsaut. revisor
mne33732



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.7-eleven.dk
Telefon	
Bestyrelse	Johannes Sangnes, formand Teemu Tapani Rissanen Anna Mariette Kristensson Kenneth Conrad Olsen Rita Rosenlund Forsberg
Direktion	Jesper Østergaard, adm. direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	176.427	166.703	162.133	173.583	171.818
Resultat før renter og skat (EBITA)	74.657	64.138	50.721	53.496	26.543
Resultat af finansielle poster	-1.042	-2.135	-1.371	-1.053	-2.229
Årets resultat	57.314	48.560	35.286	37.874	14.507
Balancesum					
Egenkapital	381.853	346.925	309.399	337.162	355.030
Egenkapital	166.424	134.110	110.550	125.264	137.390
Investering i materielle anlægsaktiver	-58.868	-42.933	-55.542	-32.323	-25.256
Nøgletal					
Soliditetsgrad	43,6 %	38,7 %	35,7 %	37,2 %	38,7 %
Egenkapitalforrentning	38,1 %	39,7 %	29,9 %	28,8 %	11,1 %
Afkastningsgrad	20,5 %	19,5 %	15,7 %	15,5 %	7,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftede	52	59	54	56	77

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabet driver butikker brandet "7-Eleven".

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografiske områder, hvor der er mange kunder, som har brug for de services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer, på motor/landeveje samt på de største danske hospitaler.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af den norske Reitangruppen AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked.

Reitan Convenience Denmark A/S' datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure A/S's hovedaktivitet er at varetage driften af 56 servicestationers forpladser herunder pumpe og tankanlæg.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Ingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 57.314. Selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 166.424.

2019 har været et spændende år med nye butiksåbninger, herunder flere butikker i det centrale København.

Resultatet for 2019 blev væsentligt bedre end i 2018 herunder en øget indtjening i selskabets primære drift samt øget resultat fra selskabets datterselskab.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne, (inklusive franchiseomsætning, men eksklusiv brændstofomsætning) androg DKK 2,2 mia. kr. En sammenlignbar vækst på 2,6% (Like for like vækst).

I relation til convenience branchens generelle udvikling, er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

Koncernregnskab

Selskabet har fra 2019 udarbejdet koncernregnskab. Selskabets datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure A/S indgår som eneste datterselskab i konsolideringen.

Datterselskabets formål er at eje og drive tankanlæg og brændstofinfrastrukturen (rørføring, pumper og tanke mm.) på selskabets servicestationer.

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S og Dansk Shell A/S et samarbejde. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer under brandet Shell 7-Eleven.

I forbindelse med Dansk Shell A/S' salg af sine aktiviteter i Danmark har Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S i 2016 indgået et samarbejde med DCC Energi. Servicestationerne vil fortsat være brandet som Shell 7-Eleven.

Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S står for den brændstofmæssige kontaktflade og varetager udlejningen af forpladserne samt drift og vedligeholdelse af brændstofinfrastrukturen.

Markedsoverblik

Per 1. oktober 2012 liberaliseredes den danske lukkelov og siden da har dansk detailhandel, dagligvarehandelen især, gennemgået store forandringer. Brancheledning foregår i stor grad og da dagligvaresektoren kæmper med at opnå sammenlignbar vækst har mange valgt at bevæge sig ind på convenience området. Mange dagligvarebutikker har i dag et stort udvalg af "to go" produkter.

Før liberalisering af lukkeloven i 2012, blev 7-Eleven (og andre convenience butikker) benyttet af forbrugerne til "top up" køb af dagligvarer. De ting man glemte at handle i supermarkedet og/eller det man måtte ønske at købe i aftentimerne og i weekenden blev købt ind hos 7-Eleven. Salget af dagligvarer i convenience kanalen er i dag meget begrænset.

Ledelsesberetning

Samarbejdspartnere

DSB 7-Eleven

I november 2010 indgik Reitan Convenience Denmark et samarbejde med Kort & Godt (DSB). Som led i dette samarbejde blev de fleste butikker på togstationer konverteret til 7-Eleven butikker.

Servicestationer

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S et samarbejde med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer, som er brandet "Shell 7-Eleven".

Der opleves en øget konkurrence på det danske brændstofmarked og marginerne er under pres.

Efter liberalisering af lukkeloven i 2012 har brændstofbranchen påbegyndt en effektivisering - en række bemandede servicestationer er enten nedlagt eller ombygget til automatstationer. Det totale antal af servicestationer er faldet.

7-Eleven by

Etableringerne på især gadehjørner i landets største byer, var dér selskabet oprindeligt startede i november 1993 og selskabet har i dag butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

Strategi og målsætninger

Strategi

I 2020 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte. Reitan Convenience Denmark A/S evaluerer sine beliggenheder kontinuerligt og sikrer at 7-Eleven er til stede på de mest trafikale knudepunkter. I de kommende år vil 7-Eleven åbne nye butikker og tilbyde nye services, som sikrer relevans til enhver tid og for flere kunder.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" - selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den re positionering og transition, som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten.

Reitan Convenience Denmark A/S's primære fokus i 2020 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.

Konceptudvikling

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres/tilpasses.

Efter tilpasning og udvikling af det danske 7-Eleven koncept var det med stor glæde at selskabet modtog prisen som "Convenience Retailer of the Year 2019" under NACS Europe konferencen i London i juni 2019.

Særlige risici

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 vil få en påvirkning af selskabet og koncernens omsætning som følge af reduceret salg i 7-Eleven butikkerne. Den potentielle effekt på selskabet og koncernens resultat og finansielle stilling vil naturligt afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet, som ikke kendes på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

Selskabet er ikke særligt eksponeret overfor rente og valutarisici.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid og høj forretningsmoral er essentielt for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere - ved at være en virksomhed, der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vore stakeholders.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Indenfor hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover. Selskabet er kommet et godt stykke vej. I 2020 og de kommende år vil fokus på initiativer være rettet mod vores medarbejdere og kunder med fokus på sikkerhed i butik. Vi skal være et trygt sted at handle og et trygt sted at arbejde. Vi vil fortsætte udviklingen og introducere sundere alternativer indenfor mad, bageri og varme/kolde drikke. Og endelig har en række tiltag medvirket til væsentlig reduktion i energiforbruget i butikkerne.

Herudover har Reitan Convenience valgt at støtte en række forskellige tiltag og initiativer, som alle har til formål at hjælpe de i samfundet, som på den ene eller anden måde er udsatte.

7-Eleven er en af de stolte hovedsponsorer for organisationen "MOT", som hjælper unge mennesker med at træffe svære beslutninger.

www.Motdanmark.dk

Begivenheder efter balancedagen

Koncernen og selskabet har generelt realiseret resultater for januar og februar 2020 som svarer til forventningerne. Men fra midten af marts, hvor store dele af Danmark lukkede ned, har omsætningen været påvirket negativt i de enkelte butikker dog med forskellig effekt. Afgørende er butikkernes beliggenhed herunder butikker i byområder, i København Lufthavn, på togstationer, langs de danske landeveje eller på hospitaler. Taget nedlukning af Danmark i betragtning, formår koncernen og selskabet at fastholde en væsentlig andel af de butikskunder, som dagligt besøger kædens 172 butikker.

Det er ledelsens vurdering ud fra seneste udmeldinger fra Regeringen, at Danmark vil genåbne faseopdelt fra medio maj. Konsekvenserne for dette og Corona-virusens videre fremfærd er ukendt på nuværende tidspunkt og dermed også de økonomiske konsekvenser for koncernen og selskabet i 2020. Det er dog formodningen, at koncernen og selskabets resultat for 2020 vil være væsentligt forringet sammenholdt med resultatet i 2019.

Selskabets moderselskab stiller med det nødvendige kapitalberedskab til selskabets fortsatte drift.

Forventet udvikling

Liberalisering af lukkeloven i 2012 medførte visse udfordringer for convenience branchen - men samtidig opstod nye muligheder.

Ændringer i forbrugeradfærd, disruption og mega trends vil altid eksistere, 7-Eleven vil til enhver tid finde niches og muligheder for at navigere i et udfordrende forretningsklima.

I selskabets vækststrategi for 2020 indgår åbning af flere butikker på attraktive beliggenheder. Selskabet er beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Ledelsen forventer et forringet resultat i 2020 sammenholdt med 2019 grundet corona-krisen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	Bruttofortjeneste	176.427	166.703	151.605	150.755
3	Personaleomkostninger	-46.592	-48.650	-46.592	-48.650
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-39.061	-38.767	-34.170	-33.519
	Andre driftsomkostninger	-16.117	-15.148	-16.033	-14.294
	Resultat før finansielle poster	74.657	64.138	54.810	54.292
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.008	7.110
4	Finansielle indtægter	1.622	882	1.622	882
5	Finansielle omkostninger	-2.664	-3.017	-2.059	-2.252
	Resultat før skat	73.615	62.003	69.381	60.032
6	Skat af årets resultat	-16.301	-13.443	-12.067	-11.472
	Årets resultat	57.314	48.560	57.314	48.560

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2019	2018	2019	2018	
		AKTIVER				
		Anlægsaktiver				
7		Immaterielle anlægsaktiver				
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	0
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
		Goodwill	0	0	0	0
			0	0	0	0
8		Materielle anlægsaktiver				
		Grunde og bygninger	4.305	4.651	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner	12.593	10.754	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	99.578	98.301	75.581	83.610
		Indretning af lejede lokaler	43.815	30.899	43.815	30.899
		Materielle anlægsaktiver under udførelse	7.798	6.070	7.798	1.575
			168.089	150.675	127.194	116.084
9		Finansielle anlægsaktiver				
		Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	38.383	23.375
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	80.000	59.000	80.000	59.000
		Andre tilgodehavender	9.280	9.116	7.732	7.593
			89.280	68.116	126.115	89.968
		Anlægsaktiver i alt	257.369	218.791	253.309	206.052
		Omsætningsaktiver				
		Tilgodehavender				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.827	44.041	38.163	42.001
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.536	4.073	5.546	4.073
12		Udskudte skatteaktiver	8.935	11.730	3.287	4.875
		Andre tilgodehavender	31.073	41.732	30.875	40.024
10		Periodeafgrænsningsposter	4.868	6.486	4.590	6.056
			90.239	108.062	82.461	97.029
		Likvide beholdninger	34.245	20.072	21.517	18.314
		Omsætningsaktiver i alt	124.484	128.134	103.978	115.343
		AKTIVER I ALT	381.853	346.925	357.287	321.395

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		PASSIVER			
		Egenkapital			
11	Aktiekapital	7.000	7.000	7.000	7.000
	Overført resultat	159.424	102.110	159.424	102.110
	Foreslået udbytte	0	25.000	0	25.000
	Egenkapital i alt	166.424	134.110	166.424	134.110
	Hensatte forpligtelser				
	Miljøforpligtelse	18.680	19.782	0	0
	Reetableringsforpligtelse	25.164	24.903	2.956	2.792
14	Hensatte forpligtelser i alt	43.844	44.685	2.956	2.792
	Gældsforpligtelser				
13	Langfristede gældsforpligtelser				
	Leasingforpligtelser	2.135	3.422	2.135	3.422
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	14.000	10.000
	Anden gæld	1.295	0	1.295	0
		3.430	3.422	17.430	13.422
	Kortfristede gældsforpligtelser				
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.286	1.286	1.286	1.286
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	125.782	120.204	125.664	120.107
	Gæld til tilknyttede virksomheder	11	0	4.561	8.361
	Skyldig selskabsskat	3.503	4.129	2.478	2.417
	Anden gæld	37.573	39.089	36.488	38.900
		168.155	164.708	170.477	171.071
	Gældsforpligtelser i alt	171.585	168.130	187.907	184.493
	PASSIVER I ALT	381.853	346.925	357.287	321.395

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
	Egenkapital				
	1. januar 2019	7.000	102.110	25.000	134.110
	Overført via resultatdisponering	0	57.314	0	57.314
	Udloddet udbytte	0	0	-25.000	-25.000
	Egenkapital				
	31. december 2019	7.000	159.424	0	166.424
		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
	Egenkapital				
	1. januar 2019	7.000	102.110	25.000	134.110
18	Overført via resultatdisponering	0	57.314	0	57.314
	Udloddet udbytte	0	0	-25.000	-25.000
	Egenkapital				
	31. december 2019	7.000	159.424	0	166.424

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	57.314	48.560
19	Reguleringer	55.374	54.174
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	112.688	102.734
20	Ændring i driftskapital	11.212	-13.692
	Pengestrømme fra primær drift	123.900	89.042
	Renteindbetalinger m.v.	1.622	882
	Renteudbetalinger m.v.	-1.854	-2.056
	Betalt selskabsskat	-14.132	-9.053
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	109.536	78.815
	Køb af materielle anlægsaktiver	-49.684	-42.276
	Salg af materielle anlægsaktiver	484	4.092
	Ændring i finansielle anlægsaktiver	-163	-27
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-49.363	-38.211
	Udbetalt udbytte	-25.000	-25.000
	Udlån til tilknyttede virksomheder	-46.000	-20.000
	Tilbagebetaling fra tilknyttede virksomheder	25.000	25.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-46.000	-20.000
	Årets pengestrøm	14.173	20.604
	Likvider 1. januar	20.072	-532
21	Likvider 31. december	34.245	20.072

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

I modervirksomheden vedrører nettoomsætningen indtægtsført franchiseafgift for året.

I dattervirksomheden vedrører nettoomsætningen udlejning af tankstationsanlæg, som indregnes i resultatopgørelsen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Lejeomkostninger indeholder omkostninger til leje af grunde samt omkostninger relateret til drift af butikker.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Bygninger på lejet grund	5-25 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter konceptudvikling, lejerettigheder og franchiserettigheder.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancen dagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene samt miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancen dagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancen dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Koncernen og selskabet har generelt realiseret resultater for januar og februar 2020 som svarer til forventningerne. Men fra midten af marts, hvor store dele af Danmark lukkede ned, har omsætningen været påvirket negativt i de enkelte butikker dog med forskellig effekt. Afgørende er butikkernes beliggenhed herunder butikker i byområder, i København Lufthavn, på togstationer, langs de danske landeveje eller på hospitaler. Taget nedlukning af Danmark i betragtning, formår koncernen og selskabet at fastholde en væsentlig andel af de butikskunder, som dagligt besøger kædens 172 butikker.

Det er ledelsens vurdering ud fra seneste udmeldinger fra Regeringen, at Danmark vil genåbne faseopdelt fra medio maj. Konsekvenserne for dette og Corona-virussens videre fremfærd er ukendt på nuværende tidspunkt og dermed også de økonomiske konsekvenser for koncernen og selskabet i 2020. Det er dog formodningen, at koncernen og selskabets resultat for 2020 vil være væsentligt forringet sammenholdt med resultatet i 2019.

Selskabets moderselskab stiller med det nødvendige kapitalberedskab til selskabets fortsatte drift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	41.088	43.582	41.088	43.582
Pensioner	3.308	3.346	3.308	3.346
Andre omkostninger til social sikring	382	398	382	398
Andre personaleomkostninger	1.814	1.324	1.814	1.324
	<u>46.592</u>	<u>48.650</u>	<u>46.592</u>	<u>48.650</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	52	59	52	59

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.315	882	1.315	882
Andre finansielle indtægter	307	0	307	0
	<u>1.622</u>	<u>882</u>	<u>1.622</u>	<u>882</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	233	225
Andre finansielle omkostninger	2.664	3.017	1.826	2.027
	<u>2.664</u>	<u>3.017</u>	<u>2.059</u>	<u>2.252</u>
6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	13.505	12.629	10.478	9.417
Årets regulering af udskudt skat	2.796	814	1.589	2.055
	<u>16.301</u>	<u>13.443</u>	<u>12.067</u>	<u>11.472</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2019	746	28.565	35.199	64.510
Afgange	0	0	-26	-26
Kostpris 31. december 2019	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	746	28.565	35.199	64.510
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-26	-26
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	746	28.565	35.173	64.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	0	0	0	0

t.kr.	Modervirksomhed			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2019	746	28.565	35.199	64.510
Afgange	0	0	-26	-26
Kostpris 31. december 2019	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	746	28.565	35.199	64.510
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-26	-26
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	746	28.565	35.173	64.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	0	0	0	0

8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	37.245	53.898	404.295	187.149	6.070	688.657
Tilgange	500	3.727	25.788	22.630	6.223	58.868
Afgange	-316	-1.125	-17.854	-8.721	0	-28.016
Overført	0	0	4.495	0	-4.495	0
Kostpris 31. december 2019	37.429	56.500	416.724	201.058	7.798	719.509
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	32.594	43.144	305.994	156.250	0	537.982
Afskrivninger	822	1.707	27.469	9.063	0	39.061
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-292	-944	-16.317	-8.070	0	-25.623
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	33.124	43.907	317.146	157.243	0	551.420
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	4.305	12.593	99.578	43.815	7.798	168.089

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2019	369.940	187.149	1.575	558.664
Tilgange	18.436	22.630	6.223	47.289
Afgange	-17.378	-8.721	0	-26.099
Kostpris 31. december 2019	370.998	201.058	7.798	579.854
Opskrivninger 1. januar 2019	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2019	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	286.330	156.250	0	442.580
Afskrivninger	25.107	9.063	0	34.170
Tilbageførelse af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-16.020	-8.070	0	-24.090
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	295.417	157.243	0	452.660
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	75.581	43.815	7.798	127.194

9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		I alt
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2019	59.000	9.116	68.116
Tilgange	46.000	164	46.164
Afgange	-25.000	0	-25.000
Kostpris 31. december 2019	80.000	9.280	89.280
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	80.000	9.280	89.280

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2019	137.800	59.000	7.593	204.393
Tilgange	0	46.000	139	46.139
Afgange	0	-25.000	0	-25.000
Kostpris 31. december 2019	137.800	80.000	7.732	225.532
Værdireguleringer 1. januar 2019	-114.425	0	0	-114.425
Årets resultat	15.008	0	0	15.008
Værdireguleringer 31. december 2019	-99.417	0	0	-99.417
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	38.383	80.000	7.732	126.115

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	A/S	Søborg, Danmark	100 %	38.383	15.008

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
11 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	7.000	7.000

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 7.000 t.kr. de seneste 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
12 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-11.730	-12.545	-4.875	-6.931
Årets udskudt skat	2.795	815	1.588	2.056
Udskudt skat 31. december	-8.935	-11.730	-3.287	-4.875
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	1.269	-642	-2.078	-3.444
Tilgodehavender	-538	-475	-538	-475
Hensatte forpligtelser	-9.016	-10.271	-21	-614
Gældsforpligtelser	-650	-342	-650	-342
	-8.935	-11.730	-3.287	-4.875

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	3.421	1.286	2.135	0
Anden gæld	1.295	0	1.295	0
	4.716	1.286	3.430	0
t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	3.421	1.286	2.135	0
Gæld til dattervirksomheder	14.000	0	14.000	0
Anden gæld	1.295	0	1.295	0
	18.716	1.286	17.430	0

14 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse, samt forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene og miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. For hensatte forpligtelser på 6.236 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 0-1 år, for hensatte forpligtelser på 13.109 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 2-5 år og for hensatte forpligtelser på 24.498 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive over 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser overfor søsterselskaber	119.630	133.776	62.688	70.187
Leje- og leasingforpligtelser overfor datterselskaber	0	0	40.750	50.695
Leje- og leasingforpligtelser til eksterne parter	154.356	195.700	78.686	93.421
	<u>273.986</u>	<u>329.476</u>	<u>182.124</u>	<u>214.303</u>

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelse udgør forventet niveau, da en række lejemaal er omsætningsbestemt. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 207.816 t.kr.

Andre eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser omfatter moderselskabets solidariske hæftelse sammen med koncernens øvrige selskaber overfor koncernens pengeinstitut. Den solidariske hæftelse kan pr. 31. december 2019 maksimeres til 1.515 mio. kr.

Der er stillet garantier på i alt 1.500 t.kr. overfor Vejdirektoratet pr. 31. december 2019 (2018: 1.500 t.kr.).

Der er stillet garantier på i alt 8.670 t.kr. overfor udlejere til butiksljemål pr. 31. december 2019 (2018: 7.098 t.kr.).

Øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 2.000 t.kr. (2018: 2.000 t.kr.).

Selskaberne indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

16 Sikkerhedsstillelser

Koncernen og moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

17 Nærtstående parter

Koncern

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Reitangruppen AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Handel AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Reitangruppen AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Reitangruppen AS Lade Gaard Postboks 1840 7440 Trondheim Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Reitan Convenience AS Gladengveien 2 0661 Oslo Norge

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2019	2018
Koncern		
Koncerninterne renteindtægter	1.315	882
Øvrige koncerninterne omkostninger	-144	-91
Betalt udbytte	-25.000	-25.000
Koncerninterne huslejudgifter	-19.720	-24.026
Udlån til tilknyttede virksomheder	80.000	59.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.536	4.073
Gæld til tilknyttede virksomheder	-11	0
Modervirksomhed		
Management fee	2.130	2.320
Koncerninterne renteindtægter	1.315	882
Koncerninterne renteudgifter	-233	-225
Øvrige koncerninterne omkostninger	-122	-91
Koncerninterne huslejudgifter	-18.004	-20.570
Modtaget udbytte	0	10.000
Betalt udbytte	-25.000	-25.000
Udlån til tilknyttede virksomheder	80.000	59.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.546	4.073
Lån fra tilknyttede virksomheder	-14.000	-10.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	-4.561	-8.361
Modervirksomhed		
t.kr.	2019	2018
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	25.000
Overført resultat	57.314	23.560
	57.314	48.560

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2019	2018
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	39.061	38.767
Finansielle indtægter	-1.622	-882
Finansielle omkostninger	2.664	3.017
Skat af årets resultat	16.301	13.443
Øvrige reguleringer	-1.030	-171
	<u>55.374</u>	<u>54.174</u>
20 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender m.v.	15.027	-22.654
Ændring i leverandørgæld m.v.	-3.815	8.962
	<u>11.212</u>	<u>-13.692</u>
21 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	34.245	20.072
	<u>34.245</u>	<u>20.072</u>