

# Reitan Convenience Denmark A/S


Buddingevej 195, 2860 Søborg

CVR-nr. 15 51 60 46

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. april 2019

Dirigent:



.....



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reltan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 10. april 2019  
Direktion:



Jesper Østergaard  
adm. direktør

Bestyrelse:



Johannes Sangnes  
formand



Teemu Tapani Rissanen



Anna Mariette Kristensson



Kenneth Conrad Olsen



Nils Magnus Carlsson



Rita Rosenlund Forsberg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. april 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.7-eleven.dk">www.7-eleven.dk</a>
Bestyrelse	Johannes Sangnes, formand Teemu Tapani Rissanen Anna Mariette Kristensson Kenneth Conrad Olsen Nils Magnus Carlsson Rita Rosenlund Forsberg
Direktion	Jesper Østergaard, adm. direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	150.755	142.463	147.836	147.420	124.213
Resultat af ordinær primær drift	54.292	50.534	48.411	22.984	5.535
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.110	-3.413	618	-1.342	1.207
Resultat af finansielle poster	-1.370	-719	-608	-1.503	-4.589
<b>Årets resultat</b>	<b>48.560</b>	<b>35.286</b>	<b>37.874</b>	<b>14.507</b>	<b>1.880</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	321.395	296.694	310.600	329.773	333.650
Investering i materielle anlægsaktiver	-32.808	-51.420	-27.891	-23.270	-20.050
<b>Egenkapital</b>	<b>134.110</b>	<b>110.550</b>	<b>125.264</b>	<b>137.390</b>	<b>122.885</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	17,6 %	16,6 %	15,1 %	6,9 %	1,2 %
Soliditetsgrad	41,7 %	37,3 %	40,3 %	41,7 %	36,8 %
Egenkapitalforrentning	39,7 %	29,9 %	28,8 %	11,1 %	1,5 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>					
	59	54	56	77	60

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabet driver butikker under primært brandet "7-Eleven" og som noget nyt, i mindre skala under brandet "DELI by/7-Eleven".

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografisk områder, hvor der er mange kunder, som har brug for de services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer, på motor/landeveje samt på de største danske hospitaler.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af den norske Reitangruppen AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked.

Reitan Convenience Denmark A/S' datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure A/S's hovedaktivitet er at varetage driften af 56 servicestationers forpladser herunder pumpe og tankanlæg.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på TDKK 48.560. Selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på t.kr. 134.110. Selskabet har i 2018 udbetalt udbytte på DKK 25 mio. kr. og der forventes ligeledes en udbytte udbetaling på DKK 25 mio. kr. i 2019 for regnskabsåret 2018.

2018 har været et spændende år med nye butiksåbninger, herunder flere butikker i det centrale København.

Resultatet for 2018 blev væsentligt bedre end i 2017 herunder en øget indtjening i selskabets primære drift samt øget resultat fra selskabets datterselskab.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne (inklusive franchiseomsætning) androg DKK 2,1 mia. kr. En sammenlignbar vækst på 1,5% (Like for like vækst).

I relation til convenience branchens generelle udvikling, er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

### Markedsoverblik

Per 1. oktober 2012 liberaliseredes den danske lukkelov og siden da har dansk detailhandel dagligvarehandelen især, gennemgået store forandringer. Brancheglidning foregår i stor grad og da dagligvaresektoren kæmper med at opnå sammenlignbar vækst har mange valgt at bevæge sig ind på convenience området. Mange dagligvarebutikker har i dag et stort udvalg af "to go" produkter.

Før liberalisering af lukkeloven i 2012, blev 7-Eleven (og andre convenience butikker) benyttet af forbrugerne til "top up" køb af dagligvarer. De ting man glemte at handle i supermarkedet og/eller det man måtte ønske at købe i aftentimerne og i weekenden blev købt ind hos 7-Eleven. Salget af dagligvarer i convenience kanalen er i dag meget begrænset.

Flere lovændringer omkring salget af tobak har ligeledes påvirket convenience kanalen negativt. Regeringens politik omkring tobak/sundhed er begyndt at påvirke tobakssalget generelt og 7-Elevens tobaksomsætning faldt ligeledes i 2018 og forventes af være faldende i de kommende år.

### Samarbejdspartnere:

#### *DSB 7-Eleven*

I november 2010 indgik Reitan Convenience Denmark et samarbejde med Kort & Godt (DSB). Som led i dette samarbejde blev de fleste butikker på togstationer konverteret til 7-Eleven butikker.

I efteråret 2015 opnåede parterne enighed om en forlængelse af samarbejdsaftalen, som sikrer at 7-Eleven og K&G også kan servicere de mange togkunder på de fleste togstationer i landet i årene fremover.

#### *Servicestationer*



## Ledelsesberetning

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S et samarbejde med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer, som er brandet "Shell 7-Eleven".

Der opleves en øget konkurrence på det danske brændstofmarked og marginerne er under pres.

Efter liberalisering af lukkeloven i 2012 har brændstofbranchen påbegyndt en effektivisering - en række bemandede servicestationer er enten nedlagt eller ombygget til automatstationer. Det totale antal af servicestationer er faldet.

### *7-Eleven by*

Etableringerne på især gadehjørner i landets største byer, var dér selskabet oprindeligt startede i november 1993 og selskabet har i dag butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

## Redegørelse for samfundsansvar

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid og høj forretningsmoral er essentielt for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere - ved at være en virksomhed der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vore stakeholders.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Indenfor hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover. Selskabet er kommet et godt stykke vej. I 2019 og de kommende år vil fokus på initiativer være rettet mod vores medarbejdere og kunder med fokus på sikkerhed i butik. Vi skal være et trygt sted at handle og et trygt sted at arbejde. Vi vil fortsætte udviklingen og introducere sundere alternativer indenfor mad, bageri og varme/kolde drikke. Og endelig har en række tiltag medvirket til væsentlig reduktion i energiforbruget i butikkerne.

Herudover har Reitan Convenience valgt at støtte en række forskellige tiltag og initiativer, som alle har til formål at hjælpe de i samfundet, som på den ene eller anden måde er udsatte.

7-Eleven er en af de stolte hovedsponsorer for organisationen "MOT", som hjælper unge mennesker med at træffe svære beslutninger.

[www.Motdanmark.dk](http://www.Motdanmark.dk)

## Strategi og målsætninger

### *Strategi*

I 2019 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte. Reitan Convenience Denmark A/S evaluerer sine beliggenheder kontinuerligt og sikrer at 7-Eleven er til stede på de mest trafikale knudepunkter. I de kommende år vil 7-Eleven åbne nye butikker og tilbyde nye services, som sikrer relevans til enhver tid og for flere kunder.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" - selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den re-positionering og transition, som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten.

Reitan Convenience Denmark A/S's primære fokus i 2019 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.



## Ledelsesberetning

### *Konceptudvikling*

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres/tilpasses.

I 2014 implementerede selskabet den første "DELI by / 7-Eleven" - et koncept, som udelukkende har fokus på mad, bageri og varme/kolde drikke. Dette koncept vil fortsat blive udviklet og flere butikker vil komme til.

### **Forventet udvikling**

Liberalisering af lukkeloven i 2012 medførte visse udfordringer for convenience branchen - men samtidig opstod nye muligheder.

Ændringer i forbrugeradfærd, disruption og mega trends vil altid eksistere, 7-Eleven vil til enhver tid finde niches og muligheder for at navigere i et udfordrende forretningsklima.

I selskabets vækststrategi for 2019 indgår åbning af flere butikker på attraktive beliggenheder. Selskabet er beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Vareomsætningen for 7-Eleven butikkerne (inklusive franchiseomsætning) forventes at udgøre DKK 2,2 mia. i 2019.

Ledelsen forventer en mindre resultatforbedring i 2019.

### **Særlige risici**

Ledelsen vurderer, at der ikke er andre væsentlige risici end den effekt en eventuel yderligere generel økonomisk afmatning vil betyde for selskabet.

Selskabet er ikke særligt eksponeret overfor rente og valutarisici.

### **Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet**

Ingen.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2018	2017
	<b>Bruttofortjeneste</b>	150.755	142.463
2	Personaleomkostninger	-48.650	-43.630
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-33.519	-33.566
	Andre driftsomkostninger	-14.294	-14.733
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	54.292	50.534
	Indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.110	-3.413
3	Finansielle indtægter	882	987
4	Finansielle omkostninger	-2.252	-1.706
	<b>Resultat før skat</b>	60.032	46.402
5	Skat af årets resultat	-11.472	-11.116
	<b>Årets resultat</b>	48.560	35.286

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	2018	2017
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Konceptudvikling	0	0
	Lejerettigheder	0	0
	Franchise- rettigheder	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	83.610	89.235
	Indretning af lejede lokaler	30.899	24.900
	Igangværende investeringer	1.575	5.045
		<u>116.084</u>	<u>119.180</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	23.375	26.265
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	59.000	64.000
	Andre tilgodehavender	7.593	7.591
		<u>89.968</u>	<u>97.856</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>206.052</u>	<u>217.036</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.001	36.844
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.073	3.325
12	Udskudte skatteaktiver	4.875	6.931
	Andre tilgodehavender	40.024	29.393
9	Periodeafgrænsningsposter	6.056	3.165
		<u>97.029</u>	<u>79.658</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>18.314</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>115.343</u>	<u>79.658</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>321.395</u>	<u>296.694</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2018	2017
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Aktiekapital	7.000	7.000
	Overført resultat	102.110	78.550
	Foreslået udbytte	25.000	25.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>134.110</b>	<b>110.550</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Andre hensatte forpligtelser	2.792	2.681
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.792</b>	<b>2.681</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leasingforpligtelser	3.422	4.708
	Gæld til tilknyttede virksomheder	10.000	20.000
		<b>13.422</b>	<b>24.708</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til banker	0	871
	Leasingforpligtelser	1.286	1.286
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	120.107	107.222
	Gæld til tilknyttede virksomheder	8.361	13.649
	Skyldig selskabsskat	2.417	9
	Anden gæld	38.900	35.718
		<b>171.071</b>	<b>158.755</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>184.493</b>	<b>183.463</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>321.395</b>	<b>296.694</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2017	7.000	68.264	50.000	125.264
17	Overført via resultatdisponering	0	10.286	25.000	35.286
	Udloddet udbytte	0	0	-50.000	-50.000
	Egenkapital				
	1. januar 2018	7.000	78.550	25.000	110.550
17	Overført via resultatdisponering	0	23.560	25.000	48.560
	Udloddet udbytte	0	0	-25.000	-25.000
	Egenkapital				
	31. december 2018	7.000	102.110	25.000	134.110



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Med henvisning til ÅRL § 112, stk. 1, udarbejdes der ikke koncernregnskab, da virksomheden indgår i koncernregnskabet for Reitan Convenience AS.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da virksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for Reitan Convenience AS.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balance, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægtsført franchiseafgift for året. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lejemål, salg og marketing, It-omkostninger samt omkostninger til kontorhold mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter valutakursreguleringer, renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

Afskrivningsperioden for franchiserettigheder vedrørende tilbagekøb af driftsrettigheder er fastsat ud fra tidligere driftsmæssige erfaringer samt forventninger til den økonomiske levetid og er på baggrund heraf fastsat til 10 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget for anlæg i DSB butikker fordeles lineært over kontraktens løbetid.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmie mv.

#### Egenkapital

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### *Selskabsskat*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	2018	2017
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	43.582	38.476
Pensioner	3.346	3.227
Andre omkostninger til social sikring	398	315
Andre personaleomkostninger	1.324	1.612
	<u>48.650</u>	<u>43.630</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>59</u>	<u>54</u>

Vederlag til virksomhedens direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

Der er ikke udbetalt vederlag til virksomhedens bestyrelse i regnskabsåret.

t.kr.	2018	2017
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	882	976
Andre finansielle indtægter	0	11
	<u>882</u>	<u>987</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	225	324
Andre finansielle omkostninger	2.027	1.382
	<u>2.252</u>	<u>1.706</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.417	9.509
Årets regulering af udskudt skat	2.055	1.517
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	90
	<u>11.472</u>	<u>11.116</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Konceptudvikling	Lejerettigheder	Franchise-rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2018	746	28.565	38.352	67.663
Afgange	0	0	-3.153	-3.153
Kostpris 31. december 2018	746	28.565	35.199	64.510
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2018	746	28.565	38.352	67.663
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.153	-3.153
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	746	28.565	35.199	64.510
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Igangværende investeringer	I alt
Kostpris 1. januar 2018	377.998	189.960	5.045	573.003
Tilgange	18.556	14.252	0	32.808
Afgange	-30.084	-17.063	0	-47.147
Overført	3.470	0	-3.470	0
Kostpris 31. december 2018	369.940	187.149	1.575	558.664
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2018	288.763	165.060	0	453.823
Afskrivninger	25.455	8.064	0	33.519
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-27.888	-16.874	0	-44.762
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	286.330	156.250	0	442.580
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>83.610</b>	<b>30.899</b>	<b>1.575</b>	<b>116.084</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2018	137.800	64.000	7.591	209.391
Tilgange	0	20.000	0	20.000
Afgange	0	-25.000	2	-24.998
Kostpris 31. december 2018	137.800	59.000	7.593	204.393
Værdireguleringer				
1. januar 2018	-111.535	0	0	-111.535
Modtaget udbytte	-10.000	0	0	-10.000
Årets resultat	7.110	0	0	7.110
Værdireguleringer				
31. december 2018	-114.425	0	0	-114.425
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	23.375	59.000	7.593	89.968

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder på 59.000 t.kr. forfalder til betaling d. 31. december 2022.

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	Aktieselskab	Gladsaxe, Danmark	100,00 %	23.375	7.110

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2018	2017
<b>10 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

Selskabets aktier er ikke er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo primo	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

### 11 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	4.708	1.286	3.422	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	10.000	0	10.000	0
	<u>14.708</u>	<u>1.286</u>	<u>13.422</u>	<u>0</u>

t.kr.	2018	2017
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	-6.931	-8.448
Årets udskudte skat	2.056	1.517
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-4.875</u>	<u>-6.931</u>
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-3.444	-5.143
Tilgodehavender	-475	-715
Hensatte forpligtelser	-614	-590
Gældsforpligtelser	-342	-483
	<u>-4.875</u>	<u>-6.931</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	<u>-4.875</u>	<u>-6.931</u>
	<u>-4.875</u>	<u>-6.931</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse.

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser omfatter virksomhedens solidariske hæftelse sammen med koncernens øvrige selskaber overfor koncernens pengeinstitut. Den solidariske hæftelse kan pr. 31. december 2018 maksimeres til 1.501 mio. kr.

Selskabets øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 2.000 t.kr. (2017: 2.000 t.kr.).

Der er stillet garantier på i alt 7.098 t.kr. overfor udlejere til butiklejemål pr. 31. december 2018 (2017: 7.048 t.kr.).

Selskabet indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Leje- og leasingforpligtelser

t.kr.	2018	2017
Dattervirksomheder samt søsterselskaber	120.882	62.083
Øvrige	93.421	93.503

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelser udgør forventet niveau, da en række lejemål er omsætningsbestemte. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 154.673 t.kr.

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018.

#### 16 Nærtstående parter

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Reitangruppen AS	Trondheim, Norge	Hovedaktionær i Reitan Handel AS, Oslo, Norge
Reitan Handel AS	Oslo, Norge	Hovedaktionær i Reitan Convenience AS, Oslo, Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Hovedaktionær i Reitan Convenience Denmark A/S

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Reitangruppen AS (ultimativ moderselskab)	Trondheim, Norge	Reitangruppen AS Lade Gaard Postboks 1840 7440 Trondheim Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Reitan Convenience AS Gladengveien 2 0661 Oslo Norge

#### Transaktioner med nærtstående parter

Reitan Convenience Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2018	2017
Koncerninterne huslejeudgifter	20.570	20.842
Koncerninterne renteindtægter	882	976
Koncerninterne renteudgifter	225	324
Øvrige koncerninterne omkostninger	91	213
Modtaget udbytte	10.000	15.000
Betalt udbytte	25.000	50.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	63.999	68.065
Gæld til tilknyttede virksomheder	18.361	33.649

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge

t.kr.	2018	2017
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	25.000	25.000
Overført resultat	23.560	10.286
	<b>48.560</b>	<b>35.286</b>