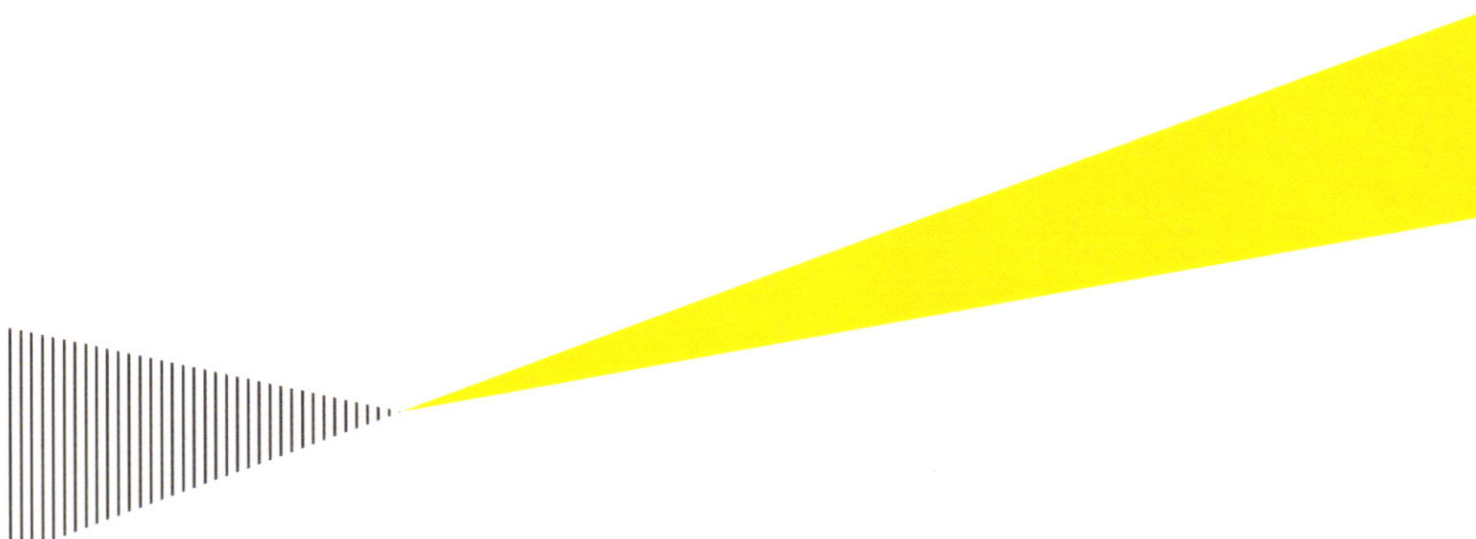


Reitan Convenience Denmark A/S

Buddingevej 195, 2860 Søborg

CVR-nr. 15 51 60 46



Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 31. marts 2017

Som dirigent:

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

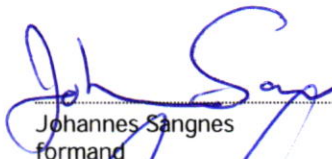
Søborg, den 8. marts 2017

Direktion:




Jesper Østergaard
adm. direktør

Bestyrelse:



Johannes Sangnes
formand



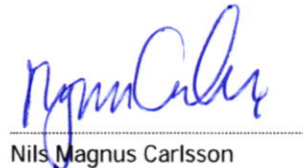
Teemu Tapani Rissanen



Anna Mariette Kristensson



Arne Johan Heim



Nils Magnus Carlsson



Rita Forsberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. marts 2017

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.7-eleven.dk
Bestyrelse	Johannes Sangnes, formand Teemu Tapani Rissanen Anna Mariette Kristensson Arne Johan Heim Nils Magnus Carlsson Rita Forsberg
Direktion	Jesper Østergaard, Adm. direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	147.836	147.420	124.213	109.694	117.373
Resultat før finansielle poster	48.411	22.984	5.535	-17.122	-16.891
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	618	-1.342	1.207	2.612	-1.126
Resultat af finansielle poster	-608	-1.503	-4.589	-9.593	-12.974
Årets resultat	37.874	14.507	1.880	-17.329	-23.711
Balancesum					
Balancesum	323.035	329.773	333.650	558.743	606.825
Investering i materielle anlægsaktiver	-27.891	-23.270	-20.050	-22.406	-20.472
Egenkapital	125.264	137.390	122.885	121.005	38.334
Nøgletal					
Afkastningsgrad	14,8 %	6,9 %	1,2 %	-2,9 %	-2,6 %
Soliditetsgrad	38,8 %	41,7 %	36,8 %	21,7 %	6,3 %
Egenkapitalforrentning	28,8 %	11,1 %	1,5 %	-21,8 %	-47,2 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	56	77	60	63	71

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver at drive convenience butikker i Danmark under 7-Eleven brandet på trafikknudepunkter som f.eks. i byområder, i Københavns Lufthavn, på togstationer, langs med motor og landeveje samt på hospitaler.

Reitan Convenience Denmark A/S har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked (by, servicestationer og togstationer), mens datterselskabet SFI A/S's (Scandinavian Fuel Infrastructure) hovedaktivitet er at varetage driften af 60 servicestationers forpladser samt pumpe/tankanlæg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2016 har været et godt år for Reitan Convenience Denmark og årets driftsresultat er mere end fordoblet i forhold til 2015. Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på TDKK 37.874. Selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 125.264. Selskabet har i 2016 udbetalt udbytte på DKK 50 mio.

Ligeledes er den gennemsnitlige købmandsindtjening for 2016 øget.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne (inklusive franchiseomsætning) androg DKK 2,2 mia. og den totale sammenlignbare (like for like) vækst var i 2016 på 1,4%.

I relation til convenience sektorens generelle udvikling er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

Markedsoverblik

Per 1. oktober 2012 er den danske lukkelov liberaliseret – dette har siden bevirket relativt store ændringer i dansk detailhandel generelt og i convenience retail specifikt. Brancheledningen "blomstrer" som aldrig før og kunderne har ikke de samme holdninger til hvor man kan/bør købe hvad.

Flere lovændringer omkring tobak salg har ligeledes påvirket convenience kanalen negativt. Og i maj måned 2016 medførte en ny lov at der på al tobak skal være "skræmmebillede" på emballeringen. I et vist omfang forventes dette at påvirke salget af tobak på det danske marked.

Som en naturlig udvikling efter liberaliseringen af lukkeloven er salget af traditionelle dagligvarer i convenience retail i Danmark faldet.

Samarbejdspartnere:

DSB 7-Eleven

Siden november 2010 har Reitan Convenience Denmark haft et samarbejde med Kort & Godt (DSB).

I efteråret 2015 opnåede parterne enighed om en forlængelse af samarbejdsaftalen, som sikrer at 7-Eleven og K&G også kan servicere de mange togkunder på de fleste togstationer i landet i årene fremover.

I slutningen af 2015 overgik Kystbane stationerne til K&G/DSB og er nu omfattet af masterfranchiseaftalen med K&G/DSB.

Servicestationer

I 2007 indgik Reitan Convenience et samarbejde med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark driver i dag 60 servicestationer, som er brandede Shell 7-Eleven.

Efter liberalisering af lukkeloven har brændstofbranchen påbegyndt en effektivisering – en række bemandede servicestationer er enten nedlagt eller ombygget til automatstationer. Det totale antal af servicestationer er faldet.

Ledelsesberetning

Beretning

7-Eleven by

Etableringerne på gadehjørner i landets største byer var dér selskabet oprindeligt startede i 1993 – og selskabet har butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

Redegørelse for samfundsansvar

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid er essentielt for at for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere – ved at være en virksomhed der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vores interessenter – på frivillig basis.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Inden for hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover. Selskabet er kommet et godt stykke vej mht. både at udvikle mennesker, udvikle og introducere sundere alternativer indenfor mad, bageri og varme/kolde drikke. Og endelig har en række tiltag medvirket til væsentlige reduktioner i energiforbruget i butikkerne.

Herudover har Reitan Convenience valgt at støtte en række forskellige tiltag og initiativer, som alle har til formål at hjælpe de i samfundet, som på den ene eller anden måde er udsatte.

Strategi og målsætninger

Strategi

I 2017 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte – og at der også i de kommende år vil være en række butikker i branchen, som vil blive afviklet. Samtidig kommer der meget nyt til – nye koncepter/butikker og nye services.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" – selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den repositionering og transition, som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten.

Reitan Convenience Danmarks primære fokus i 2017 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.

Konceptudvikling

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres.

I 2014 implementerede selskabet den første "DELI by 7-Eleven" – et koncept, som udelukkende har fokus på mad, bageri og varme/kolde drikke. Der er kommet flere enheder til og det planlægges at åbne en "stand alone" DELI butik i første kvartal 2017. Forudsat at konceptet er bæredygtigt vil flere enheder etableres.

Ledelsesberetning

Beretning

Forventet udvikling

Liberalisering af lukkeloven i 2012 medførte visse udfordringer for convenience branchen - men samtidig opstod nye muligheder.

Ændringer i forbrugeradfærd, disruption og mega trends vil altid eksistere - 7-Eleven vil til enhver tid finde nicher og muligheder for at navigere i et udfordrende forretningsklima.

Hvis nye attraktive beliggenheder dukker op i de kommende år er selskabet beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Vareomsætningen forventes at udgøre DKK 2,2 mia. i 2017.

Ledelsen forventer en yderligere resultatforbedring i 2017.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er andre væsentlige risici end den effekt en eventuel yderligere generel økonomisk afmatning vil betyde for selskabet.

Selskabet er ikke særligt eksponeret overfor rente og valutarisici.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Ingen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2016	2015
	Bruttofortjeneste	147.836	147.420
2	Personaleomkostninger	-48.775	-52.714
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-35.807	-57.428
	Andre driftsomkostninger	-14.843	-14.294
	Resultat før finansielle poster	48.411	22.984
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	618	-1.342
3	Finansielle indtægter	621	21
4	Finansielle omkostninger	-1.229	-1.524
	Resultat før skat	48.421	20.139
5	Skat af årets resultat	-10.547	-5.632
	Årets resultat	37.874	14.507
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	50.000	50.000
	Overført resultat	-12.126	-35.493
		37.874	14.507

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Konceptudvikling	0	0
	Lejerettigheder	0	411
	Franchiserettigheder	0	447
		<u>0</u>	<u>858</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	63.611	61.894
	Indretning af lejede lokaler	31.002	43.787
	Igangværende investeringer	8.553	5.071
		<u>103.166</u>	<u>110.752</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	44.678	59.060
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	65.000	20.000
	Andre tilgodehavender	6.769	6.168
		<u>116.447</u>	<u>85.228</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>219.613</u>	<u>196.838</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	36.600	42.634
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.898	7.967
11	Udskudte skatteaktiver	8.448	10.528
	Andre tilgodehavender	31.318	33.369
	Periodeafgrænsningsposter	3.826	4.710
		<u>82.090</u>	<u>99.208</u>
	Likvide beholdninger	<u>21.332</u>	<u>33.727</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>103.422</u>	<u>132.935</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>323.035</u></u>	<u><u>329.773</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2016	2015
	PASSIVER		
	Egenkapital		
9	Aktiekapital	7.000	7.000
	Overført resultat	68.264	80.390
	Foreslået udbytte	50.000	50.000
	Egenkapital i alt	125.264	137.390
	Hensatte forpligtelser		
	Andre hensatte forpligtelser	2.623	2.561
12	Hensatte forpligtelser i alt	2.623	2.561
	Gældsforpligtelser		
10	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	20.000	15.000
		20.000	15.000
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	108.120	94.414
	Gæld til tilknyttede virksomheder	7.417	390
	Skyldig selskabsskat	3.483	6.873
	Anden gæld	56.128	73.145
		175.148	174.822
	Gældsforpligtelser i alt	195.148	189.822
	PASSIVER I ALT	323.035	329.773

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	7.000	115.883	0	122.883
Årets resultat	0	-35.493	50.000	14.507
Egenkapital 1. januar 2016	7.000	80.390	50.000	137.390
Årets resultat	0	-12.126	50.000	37.874
Udloddet udbytte	0	0	-50.000	-50.000
Egenkapital 31. december 2016	7.000	68.264	50.000	125.264

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører ændringer til indregning og måling af materielle anlægsaktiver, hvorved der årligt skal foretages revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har implementeret denne ændring af regnskabsmæssigt skøn, hvilket ikke har effekt for egenkapitalen.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget en reklassifikation i sammenligningstal. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er 31.365 t.kr. lavere end den indberettede årsrapport for 2015, og andre tilgodehavender er tilsvarende højere.

Med henvisning til ÅRL § 112 udarbejdes ikke koncernregnskab, da virksomheden indgår i koncernregnskabet for Reitan Convenience AS.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for virksomheden, da virksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for Reitan Convenience AS.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balance, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Præsenteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægtsført franchiseafgift for året beregnet på baggrund af omsætningstal for butikkerne. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lejemål, salg og marketing, It-omkostninger samt omkostninger til kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter valutakursreguleringer, renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

Afskrivningsperioden for franchiserettigheder vedrørende tilbagekøb af driftsrettigheder er fastsat ud fra tidligere driftsmæssige erfaringer samt forventninger til den økonomiske levetid og er på baggrund heraf fastsat til 10 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget for anlæg i DSB butikker fordeles lineært over kontraktens løbetid.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealisationsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmie mv.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2016	2015
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	42.261	47.283
Pensioner	3.304	3.537
Andre omkostninger til social sikring	363	524
Andre personaleomkostninger	2.847	1.370
	<u>48.775</u>	<u>52.714</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>56</u>	<u>77</u>

Vederlag til virksomhedens direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

t.kr.	2016	2015
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	621	0
Andre finansielle indtægter	0	21
	<u>621</u>	<u>21</u>
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	331	439
Valutakurstab, netto	26	58
Andre finansielle omkostninger	872	1.027
	<u>1.229</u>	<u>1.524</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.483	9.373
Årets regulering af udskudt skat	2.081	-4.459
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-17	718
	<u>10.547</u>	<u>5.632</u>

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Konceptudvikling	Lejerettigheder	Franchiserettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2016	746	29.024	38.352	68.122
Kostpris 31. december 2016	746	29.024	38.352	68.122
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2016	746	28.613	37.905	67.264
Afskrivninger	0	411	447	858
Af- og nedskrivninger				
31. december 2016	746	29.024	38.352	68.122
Regnskabsmæssig værdi				
31. december 2016	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Igangværende investeringer	I alt
Kostpris 1. januar 2016	353.536	190.010	5.434	548.980
Tilgange	22.387	2.022	3.482	27.891
Afgange	-11.624	-4.819	0	-16.443
Overført	3.513	0	-363	3.150
Kostpris 31. december 2016	367.812	187.213	8.553	563.578
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2016	291.642	146.223	363	438.228
Afskrivninger	20.253	14.688	0	34.941
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-11.207	-4.700	0	-15.907
Overført	3.513	0	-363	3.150
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	304.201	156.211	0	460.412
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	63.611	31.002	8.553	103.166

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2016	137.800	20.000	6.168	163.968
Regulering primo	0	0	625	625
Tilgange	0	45.000	0	45.000
Afgange	0	0	-24	-24
Kostpris 31. december 2016	137.800	65.000	6.769	209.569
Værdireguleringer				
1. januar 2016	-78.740	0	0	-78.740
Modtaget udbytte	-15.000	0	0	-15.000
Årets resultat	14.324	0	0	14.324
Afskrivning på goodwill	-13.706	0	0	-13.706
Værdireguleringer 31. december 2016	-93.122	0	0	-93.122
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	44.678	65.000	6.769	116.447

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder på 65.000 t.kr. forfalder til betaling d. 31. december 2021.

t.kr.	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Dattervirksomheder					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	Aktieselskab	Gladsaxe, Danmark	100,00 %	30.973	14.324

Resterende goodwill, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 14 t.kr. pr. 31. december 2016.

t.kr.	2016	2015
9 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

Selskabets aktier er ikke er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Saldo primo	7.000	7.000	7.000	6.000	6.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	1.000	0
	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>	<u>6.000</u>

10 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til tilknyttede virksomheder	20.000	0	20.000	0
	<u>20.000</u>	<u>0</u>	<u>20.000</u>	<u>0</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2016	2015
11 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-10.528	-6.787
Årets udskudte skat	2.080	-4.459
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	0	718
Udskudt skat 31. december	<u>-8.448</u>	<u>-10.528</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	0	183
Materielle anlægsaktiver	-6.787	-7.759
Tilgodehavender	-801	-1.286
Hensatte forpligtelser	-577	-1.666
Gældsforpligtelser	-283	0
	<u>-8.448</u>	<u>-10.528</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	<u>-8.448</u>	<u>-10.528</u>
	<u>-8.448</u>	<u>-10.528</u>

12 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse.

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser omfatter virksomhedens solidariske hæftelse sammen med koncernens øvrige selskaber overfor koncernens pengeinstitut. Den solidariske hæftelse kan pr. 31. december 2016 maksimeres til 1.227.295 t.kr.

Selskabets øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 2.000 t.kr.

Selskabet indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	2016	2015
Leje- og leasingforpligtelser	<u>156.028</u>	<u>141.969</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

15 Nærtstående parter

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Reitangruppen AS	Trondheim, Norge	Hovedaktionær i Reitan Handel AS, Oslo, Norge
Reitan Handel AS	Oslo, Norge	Hovedaktionær i Reitan Convenience AS, Oslo, Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Hovedaktionær i Reitan Convenience Denmark A/S

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Reitangruppen AS	Trondheim, Norge	Reitangruppen AS Lade Gaard Postboks 1840 7440 Trondheim Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	https://datacvr.virk.dk/data

Transaktioner med nærtstående parter

Reitan Convenience Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2016	2015
Koncerninterne huslejeudgifter	20.896	20.703
Koncerninterne renteindtægter	621	89
Koncerninterne renteudgifter	331	528
Øvrige koncerninterne omkostninger	1.064	1.013
Gæld til tilknyttede virksomheder	27.417	15.390
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	66.898	27.967

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge