

---

# ***Reitan Convenience Denmark A/S***

Buddingevej 195, DK-2860 Søborg

## **Årsrapport for 2015**

---

CVR-nr. 15 51 60 46

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 14/3 2016

Jesper Østergaard  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 4

Hoved- og nøgletal 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

Regnskabspraksis 24

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Reitan Convenience Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. marts 2016

## Direktion

Jesper Østergaard

## Bestyrelse

Magnus Reitan  
formand

Johannes Sangnes

Rolf Erik Lie

Arne Johan Heim

Nils Magnus Carlsson

Rita Forsberg

Anna Mariette Kristensson

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Reitan Convenience Denmark A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 14. marts 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Allan Kamp Jensen  
statsautoriseret revisor

Flemming Eghoff  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Reitan Convenience Denmark A/S  
Buddingevej 195  
DK-2860 Søborg

Telefon: 3947 8484  
Telefax: 3947 8480  
Hjemmeside: [www.7-eleven.dk](http://www.7-eleven.dk)

CVR-nr.: 15 51 60 46  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Gladsaxe

## Bestyrelse

Magnus Reitan, formand  
Johannes Sangnes  
Rolf Erik Lie  
Arne Johan Heim  
Nils Magnus Carlsson  
Rita Forsberg  
Anna Mariette Kristensson

## Direktion

Jesper Østergaard

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Advokat

CPH LEX Advokaterne  
Ny Vestergade 17  
DK-1471 København K

## Pengeinstitut

Danske Bank  
Holmens Kanal 2  
DK 1190 København K

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	147.420	124.213	109.694	117.373	101.438
Resultat før finansielle poster	22.984	5.535	-17.122	-16.891	-29.424
Resultat af finansielle poster	-2.845	-3.382	-6.981	-14.100	7.143
Årets resultat	14.507	1.880	-17.329	-23.711	-12.879
<b>Balance</b>					
Balancesum	329.771	333.650	558.743	606.825	689.854
Egenkapital	137.392	122.885	121.005	38.334	62.045
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
investering i materielle anlægsaktiver	-23.270	-20.050	-22.406	-20.472	-82.952
Antal medarbejdere	77	60	63	71	71
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	7,0%	1,7%	-3,1%	-2,8%	-4,3%
Soliditetsgrad	41,7%	36,8%	21,7%	6,3%	9,0%
Forrentning af egenkapital	11,1%	1,5%	-21,8%	-47,2%	-18,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver, at drive convenience butikker i Danmark under 7- Eleven brandet på trafikknudepunkter som f.eks., i byområder, i Københavns Lufthavn, på togstationer, langs med motor- og landeveje samt på hospitaler.

Reitan Convenience Denmark har licens og rettigheden til 7-Eleven og drift af convenience koncept (by, servicestationer og togstationer), mens datterselskabet SFI A/S's (Scandinavian Fuel Infrastructure) hovedaktivitet er at varetage driften af 62 servicestationers forpladser samt pumpe/tankanlæg.

## Markedsoverblik

### Gennemførte lovændringer

Per 1. oktober 2012 er den danske lukkelov liberaliseret – dette har bevirket store ændringer i dansk detailhandel, og der er fortsat en tendens til at meget omsætning fra såvel convenience som fra traditionelle supermarkeder flyttes over i discount sektoren.

Flere lovændringer omkring tobak salg har ligeledes påvirket convenience kanalen negativt.

Reitan Convenience Denmark A/S har de seneste år arbejdet innovativt med sortimentet – traditionelle dagligvareprodukter er gradvist reduceret og samtidig er en lang række mad, bageri og kolde/varme drikkevarer tilføjet til sortimentet. Den øgede fokus på disse kategorier har skabt god omsætningsvækst og har kunnet kompensere for nedgang i salget af "dagligvarer".

### DSB 7 Eleven

Siden november 2010 har Reitan Convenience Denmark haft et samarbejde med Kort & Godt (DSB). Reitan Convenience's ansvar er blandt andet at "brande", sortimentstyre/ udvikle, forestå indkøb og levering af varer og koncept samt foretage administrative opgaver.

Kort og Godt A/S er masterfranchisetager hos Reitan Convenience og har således det operationelle ansvar for butikkerne. I august 2010 åbnede den første testbutik som DSB / 7-Eleven. Samtlige 77 stationer er nu ombygget og rebrandet.

I efteråret 2015 opnåede parterne enighed om en forlængelse af samarbejdsaftalen, som sikrer at 7-Eleven også kan servicere de mange togkunder på de fleste togstationer i landet i årene fremover.

I slutningen af 2015 overgik Kystbanen stationerne til K&G og er nu omfattet af masterfranchiseaftalen med K&G.



# Ledelsesberetning

## Servicestationer

I 2007 indgik Reitan Convenience et samarbejdet med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark driver i dag 62 servicestationer, som er brandede Shell/ 7 Eleven.

Efter liberaliseringen af lukkeloven per 1. oktober 2012 er der kommet mere fokus på antallet af servicestationer på det danske marked. Lukkeloven og ”lov om benzinformidlerkontrakter” (som Danmark er det eneste europæiske land, som har) har været med til at holde liv i mange servicestationer. I årene fremover vil der uden tvivl blive afviklet en lang række stationer. Reitan Convenience vil muligvis afvikle nogle få beliggenheder, men sammenlignet med de største konkurrenter har selskabet nogle relativt sunde stationer med en fornuftig salgsudvikling på brændstofvolumen og butiksomsætning

## 7 Eleven by

Etableringerne på gadehjørner i landets største byer var dér selskabet oprindeligt startede – og selskabet har butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer. Derfor er der relativt få gode beliggenheder tilbage, og som følge heraf, har der i regnskabsåret ingen åbninger været i dette segment.

Pr. 1. februar 2012 åbnede Reitan Convenience Denmark sin første 7Eleven butik på et dansk hospital. Butikken beliggende på Rigshospitalet er blevet vel modtaget og omsætningen ligger fortsat over forventningerne. Selskabet ønsker at etablere sig på de største hospitaler i Danmark for derigennem også at kunne servicere både patienter, pårørende og medarbejdere.

Selskabet har i 2015 udvidet samarbejdet med Københavns Lufthavne og har i dag 4 butikker i Københavns lufthavn hvoraf 2 er selskabets nye Deli-koncept. Deli konceptet består hovedsageligt af mad, bageri og varme/kolde drikke. Konceptet har fået godt fodfæste og selskabet overvejer at etablere flere af disse enheder på trafikknudepunkter i Danmark.

## **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på TDKK 14.507, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på TDKK 137.392.

I løbet af 2015 har selskabet tilbagebetalt den sidste del af lånet fra moderselskabet. Selskabet er således nu gældfrit.

Selskabets positive udvikling er resultatet af en omsætningsvækst i butikkerne samt konstant fokus på effektivitet i butik samt på servicekontoret.

For at sikre en så god indtjening som mulig under de øgede konkurrencemæssige vilkår samt den negative påvirkning af liberalisering af lukkeloven per 1. oktober 2012, har selskabet fokus på kontinuerligt at sikre en høj grad af effektivitet i administrationen.

## Ledelsesberetning

Årets samlede omsætning for 7 Eleven butikkerne (inklusiv franchiseomsætning) androg DKK 2,2 mia. og den totale sammenlignbare (like for like) vækst var i 2015 på 0,3 %.

I relation til convenience sektorens generelle udvikling er ledelsen tilfreds med den opnåede sammenlignbare vækst.

Ved udgangen af 2015 har 7-Eleven opnået en historisk høj markedsandel på 31,7 % (brændstofomsætning og salg af diverse (tog/bus) billetter er ikke medregnet).

### ***Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici***

Ledelsen vurderer, at der ikke er andre væsentlige risici end den effekt en eventuel yderligere generel økonomisk afmatning vil betyde for selskabet.

### ***Vores ansvar - CSR***

I Reitan Convenience tror vi på, at tillid er essentielt for at for at drive forretning på lang sigt, noget der reflekteres i en af vores otte grundværdier "Vi har en høj forretningsmoral". At have høj forretningsmoral betyder ikke kun overholdelse af regler, standarder og love; det betyder også at gå længere – ved at være en virksomhed der ikke kun fokuserer på at maksimere driftsresultatet, men også at gøre det på en ansvarlig måde. Sådanne tiltag kaldes ofte "corporate social responsibility" (CSR), vi kalder det "Our responsibility/Vores ansvar". Vi definerer dette som "et koncept hvorved Reitan Convenience integrerer sociale og miljømæssige hensyn i driften af vores forretning og i interaktionen med vores interessenter – på frivillig basis.

Vi arbejder på at forbedre og styrke vores ansvar og i 2015 begyndte vi på implementering af en konkret strategi for vores ansvar. Vi har delt vores indsats ind i tre dimensioner: (udvikling af) mennesker, planet (tage hensyn til miljøet) og produkter (sundere alternativer). Inden for hver af disse dimensioner har vi udvalgt og forpligtet os til at arbejde med konkrete initiativer i årene fremover.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

### Strategi

I 2016 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte – og at der også i de kommende år vil være en række butikker i branchen, som vil blive afviklet. Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse ”positivt og offensivt” – selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den repositionering og transition, som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten – og ligeledes til at overtage kunder fra de konkurrerende butikker, som evt. måtte afvikles.

Reitan Convenience Danmarks primære fokus i 2016 vil være på positionering og vækst inden for nedestående primære fokusområder samt yderligere konsolidering af selskabets indtjening

### Koncept udvikling

I 2014 så det nye koncept ”7-Eleven Deli” dagens lys i Københavns lufthavn. Convenience er en mega trend – og med danskernes øgede rejseaktivitet ønskede selskabet at afprøve et koncept, som udelukkende er bygget på mad, bageri og kolde/varme drikke.

Konceptet har vist sig at være en succes og en række af de innovative produkter, som blev introduceret i denne butik er efterfølgende introduceret i mange af kædens øvrige butikker landet over.

Licensgiver 7-Eleven Inc, Dallas, Texas gennemfører ”mystery shopping” i alle 7-Eleven butikker i hele verden. Igen i 2014 opnåede 7-Eleven Danmark en første plads i den globale mystery shopping undersøgelse.

Netop fordi at kæden kontinuerligt introducerer nye spændende frisklavede mad og bager produkter, så er det vigtigt at opretholde høje standarder.

Kædens primære fokusområder er:

- Mad
- Bageri og
- Varme/kolde drikke

Reitan Convenience har også i 2015 opnået en pæn vækst på disse områder.

Konceptuelt bevæger selskabet sig væk fra det traditionelle kioskkoncept og mere over i cafe/mad branchen. Målet er at blive danskerne foretrukne destination for mad og drikke på farten.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Til trods for at analytikerne spår tilbagegang for convenience sektoren, så forventer ledelsen at kunne opnå en sammenlignbar (like for like) omsætningsvækst på ca. 2 % i forhold til 2015.

Vareomsætningen forventes at udgøre DKK 2,2 mia. i 2016.

Ledelsen forventer et positivt resultat i 2016, på niveau med 2015.

## Usædvanlige forhold

Ingen

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>147.420</b>	<b>124.213</b>
Personaleomkostninger	1	-52.714	-44.885
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-57.428	-58.947
Andre driftsomkostninger		-14.294	-14.846
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>22.984</b>	<b>5.535</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	-1.342	1.207
Finansielle indtægter		21	314
Finansielle omkostninger	4	-1.524	-4.903
<b>Resultat før skat</b>		<b>20.139</b>	<b>2.153</b>
Selskabsskat	5	-5.632	-273
<b>Årets resultat</b>		<b>14.507</b>	<b>1.880</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte	50.000	0
Overført resultat	-35.493	1.880
	<b>14.507</b>	<b>1.880</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Lejerettigheder		410	2.466
Konceptudvikling		0	0
Franchiserettigheder		447	1.075
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>857</b>	<b>3.541</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		61.893	86.360
Indretning af lejede lokaler		43.788	56.851
Igangværende investeringer		5.071	879
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>110.752</b>	<b>144.090</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	59.060	60.402
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder		20.000	0
Andre tilgodehavender		6.168	6.129
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>85.228</b>	<b>66.531</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>196.837</b>	<b>214.162</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		73.999	88.751
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.967	11.219
Andre tilgodehavender		2.003	1.916
Udskudt skatteaktiv	10	10.528	6.787
Periodeafgrænsningsposter		4.710	3.155
<b>Tilgodehavender</b>		<b>99.207</b>	<b>111.828</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>33.727</b>	<b>7.660</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>132.934</b>	<b>119.488</b>
<b>Aktiver</b>		<b>329.771</b>	<b>333.650</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital		7.000	7.000
Overført resultat		80.392	115.885
Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	0
<b>Egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>137.392</b>	<b>122.885</b>
Andre hensættelser		2.561	2.500
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.561</b>	<b>2.500</b>
Lån fra tilknyttede virksomheder		15.000	57.200
<b>Langfristet gæld</b>	<b>11</b>	<b>15.000</b>	<b>57.200</b>
Deposita		122	119
Leverandører af varer og tjenesteydelser		94.410	95.641
Gæld til tilknyttede virksomheder	11	390	735
Selskabsskat		6.873	3.297
Anden gæld		73.023	51.273
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>174.818</b>	<b>151.065</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>189.818</b>	<b>208.265</b>
<b>Passiver</b>		<b>329.771</b>	<b>333.650</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	12		
Nærtstående parter og ejerforhold	13		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Årets resultat		14.507	1.880
Reguleringer	14	65.804	63.334
Ændring i driftskapital	15	36.561	-6.231
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>116.872</b>	<b>58.983</b>
Renteindbetalinger og lignende		21	314
Renteudbetalinger og lignende		-1.524	-4.904
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>115.369</b>	<b>54.393</b>
Bidrag fra sambeskatningen		-5.797	3.784
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>109.572</b>	<b>58.177</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-23.270	-20.050
Salg af materielle anlægsaktiver		1.965	2.931
Udlån		-20.000	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	140.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-41.305</b>	<b>122.881</b>
Tilbagebetaling af lån til tilknyttede virksomheder		-57.200	-208.000
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		15.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-42.200</b>	<b>-208.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>26.067</b>	<b>-26.942</b>
Likvider 1. januar		7.660	34.602
<b>Likvider 31. december</b>		<b>33.727</b>	<b>7.660</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		33.727	7.660
<b>Likvider 31. december</b>		<b>33.727</b>	<b>7.660</b>



# Noter til årsregnskabet

	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	47.283	39.954
Pensioner	3.537	3.223
Andre omkostninger til social sikring	524	427
Andre personaleomkostninger	1.370	1.281
	<u>52.714</u>	<u>44.885</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u>77</u>	<u>60</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.684	3.854
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	54.744	55.895
Op- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	-802
	<u>57.428</u>	<u>58.947</u>
Afskrivninger på lejerettigheder	2.056	2.056
Afskrivninger på franchiserettigheder	628	1.798
Afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	38.439	39.546
Afskrivninger på indretning af lejede lokaler	16.305	16.349
Op- og nedskrivninger på indretning af lejede lokaler	0	-802
	<u>57.428</u>	<u>58.947</u>
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	12.364	14.308
Afskrivning af goodwill	-13.706	-13.706
Nedskrivning af goodwill	0	605
	<u>-1.342</u>	<u>1.207</u>

## Noter til årsregnskabet

	2015 TDKK	2014 TDKK	
<b>4 Finansielle omkostninger</b>			
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	439	3.933	
Andre finansielle omkostninger	1.027	936	
Valutakurstab	58	34	
	<b>1.524</b>	<b>4.903</b>	
<b>5 Selskabsskat</b>			
Årets aktuelle skat	9.373	3.297	
Årets udskudte skat	-4.459	-3.277	
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	718	253	
	<b>5.632</b>	<b>273</b>	
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Lejerettigheder TDKK	Koncept- udvikling TDKK	Franchise- rettigheder TDKK
Kostpris 1. januar	29.024	746	39.648
Afgang i årets løb	0	0	-1.296
Kostpris 31. december	29.024	746	38.352
Ned- og afskrivninger 1. januar	26.558	746	38.573
Årets afskrivninger	2.056	0	628
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	-1.296
Ned- og afskrivninger 31. december	28.614	746	37.905
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>447</b>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK	Igangværende investeringer TDKK
Kostpris 1. januar	349.676	191.904	1.242
Tilgang i årets løb	14.940	3.541	4.789
Afgang i årets løb	-11.678	-5.435	0
Overførsler i årets løb	597	0	-597
Kostpris 31. december	<u>353.535</u>	<u>190.010</u>	<u>5.434</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	263.316	135.053	363
Årets afskrivninger	38.439	16.305	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-10.113	-5.136	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>291.642</u>	<u>146.222</u>	<u>363</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>61.893</u></b>	<b><u>43.788</u></b>	<b><u>5.071</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	137.800	137.800
Kostpris 31. december	137.800	137.800
Værdireguleringer 1. januar	-77.398	61.395
Årets resultat	12.364	14.308
Udbytte til moderselskabet	0	-140.000
Nedskrivning på goodwill	0	605
Afskrivning på goodwill	-13.706	-13.706
Værdireguleringer 31. december	-78.740	-77.398
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>59.060</b>	<b>60.402</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	27.411	41.117

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital TDKK	Stemme- og ejerandel	Egenkapital TDKK	Årets resultat TDKK
Scandinavian Fuel Infrastructure					
Denmark A/S	Søborg	743	100%	31.649	12.364

# Noter til årsregnskabet

## 9 Egenkapital

	Selskabskapital	Overført	Foreslået udbytte for regnskabs-	I alt
	TDKK	resultat	året	TDKK
		TDKK	TDKK	
Egenkapital 1. januar	7.000	115.885	0	122.885
Årets resultat	0	-35.493	50.000	14.507
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.000</b>	<b>80.392</b>	<b>50.000</b>	<b>137.392</b>

Selskabskapitalen udgør TDKK 7.000 fordelt i aktier á TDKK 1 og multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. januar	7.000	7.000	6.000	6.000	6.000
Kapitalforhøjelse	0	0	1.000	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>

## Noter til årsregnskabet

	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>10 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	183	794
Materielle anlægsaktiver	-7.759	-5.108
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-1.286	-1.209
Hensatte forpligtelser	-1.666	-1.264
Overført til udskudt skatteaktiv	10.528	6.787
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	10.528	6.787
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>10.528</u>	<u>6.787</u>

## 11 Langfristet gæld

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.  
Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Lån fra tilknyttede virksomheder

Mellem 1 og 5 år	15.000	57.200
Langfristet del	15.000	57.200
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	390	735
	<u>15.390</u>	<u>57.935</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingkontrakter</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	1.444	1.438
Mellem 1 og 5 år	<u>1.577</u>	<u>2.718</u>
	<u><b>3.021</b></u>	<u><b>4.156</b></u>
Lejeforpligtelser	138.948	228.980

### Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med koncernens øvrige selskaber overfor koncernens pengeinstitut. Den solidariske hæftelse kan pr. 31. december 2015 maksimeres til TDKK 1.163.603.

Selskabets øvrige forpligtelser udgør TDKK 2.000.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Nærtstående parter og ejerforhold

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Reitangruppen AS, Trondheim, Norge

Reitan Handel AS, Oslo, Norge

Reitan Convenience AS, Oslo, Norge

Hovedaktionær i Reitan Handel AS, Oslo, Norge

Hovedaktionær i Reitan Convenience AS, Oslo, Norge

Hovedaktionær i Reitan Convenience Denmark A/S

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Reitangruppen AS.

Koncernrapporten for Reitangruppen AS kan rekvireres på følgende adresse:

Reitangruppen AS  
Lade Gaard  
Postboks 1840  
7440 Trondheim, Norge

## 14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2015 TDKK	2014 TDKK
Finansielle indtægter	-21	-314
Finansielle omkostninger	1.524	4.903
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	57.325	59.670
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	1.342	-1.207
Selskabsskat	5.632	273
Andre reguleringer	2	9
	<b>65.804</b>	<b>63.334</b>



## Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	16.323	16.038
Ændring i andre hensatte forpligtelser	61	2.500
Ændring i leverandører mv.	20.177	-24.769
	<u><b>36.561</b></u>	<u><b>-6.231</b></u>

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Reitangruppen AS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Regnskabspraksis

## Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens §32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægtsført franchiseafgift for året beregnet på baggrund af omsætningstal for butikkerne. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lejemål, salg og marketing, It-omkostninger samt omkostninger til kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Regnskabspraksis

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Selskabsskat

Selskabsskat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med den ultimative udenlandske ejers øvrige danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Afskrivningsperioden for franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

Afskrivningsperioden for franchiserettigheder vedrørende tilbagekøb af driftsrettigheder er fastsat ud fra tidligere driftsmæssige erfaringer samt forventninger til den økonomiske levetid og er på baggrund heraf fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v..

## Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# Regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$