

# Årsrapport 2019



**PHD**  **PrivatHospitalet  
Danmark**

**PrivatHospitalet Danmark A/S**  
Jægersborg Allé 14, 2920 Charlottenlund  
CVR. nr. 15 50 17 07

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2020.

  
Poul Mikael Frydlund

# Indholdsfortegnelse

---

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Ledelsespåtegning	7
Revisionspåtegning	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Hoved- og nøgletal	14
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Noter	18



# Selskabsoplysninger

---

## Selskabet

PrivatHospitalet Danmark A/S  
Jægersborg Allé 14  
2920 Charlottenlund

Telefon: 3964 1949  
Telefax: 3964 2787  
Hjemmeside: [www.phdanmark.dk](http://www.phdanmark.dk)  
E-mail: [info@phdanmark.dk](mailto:info@phdanmark.dk)

CVR-nr.: 15 50 17 07  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Carsten Clement  
Hanne Zingenberg  
Stine Louise Eising von Christierson  
Morten Krogh Vermehren  
Kenny Vermehren Mitchboe

## Direktion

Carsten Clement

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Bankforbindelse

Danske Bank

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes på Buddingevej  
312-316, 2860 Søborg den 30. juni 2020

## Dirigent

Poul Mikael Frydlund

# Ledelsesberetning

---

Forenede Koncernen har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende servicekoncerner inden for Facility Service og Health Care. Forenede Koncernen er privatejet med stifterfamilien som styrmænd.

PrivatHospitalet Danmark A/S indgår som datterselskab i Forenede Koncernen A/S og selskabets formål, vision, og mission er følgende:

## Formål

PrivatHospitalet Danmark har til formål, på et højt kvalitetsniveau, at give kunderne en mulighed for at modtage et hurtigt behandlingsforløb. Det offentlige sundhedsvæsen har p.t. en manglende kapacitet og har svært ved at honorere det korte behandlingsforløb, og kan dermed risikere at bidrage til at forlænge kundernes fravær fra erhvervslivet.

Det er PrivatHospitalet Danmarks ønske at kunne være med til at skabe livskvalitet for den enkelte ved det hurtige behandlingsforløb.

## Vision

PrivatHospitalet Danmark A/S's vision er at levere den bedste service inden for den private sundhedssektor. Med udgangspunkt i empati vil PrivatHospitalet Danmark A/S fokusere på nærhed til kunden, nærhed til medarbejderen og nærhed til det aktuelle samfund.

## Mission

PrivatHospitalet Danmark A/S løser opgaver på et højt kvalitetsmæssigt niveau så dagligdagen bliver lettere for vore patienter, herved skaber vi værdi.

## Forord

PrivatHospitalet Danmark A/S præsenterer herved årsrapporten for 2019. Rapporten giver et overblik over selskabets resultater og udvikling i perioden.

Branchen er præget af opkøb og fusioner hos konkurrenterne, hvilket i sidste ende vil betyde, at regionerne og forsikringselskaberne får færre leverandører at vælge imellem. Med mere end 25 års erfaring og en velkonsolideret økonomi er PrivatHospitalet Danmark med sine mange specialer godt rustet til at imødegå konkurrencen fra de stadig større konkurrenter.

PrivatHospitalet Danmark er akkrediteret efter "Den Danske Kvalitets Model", DDKM, uden bemærkninger og fortsætter med en tilsvarende kvalitetssikring i fremtiden. Endvidere modtager PrivatHospitalet Danmark lovpligtige besøg af Sundhedsstyrelsen (embedslægen), Fødevarestyrelsen og Arbejds miljøstyrelsen.

Vores strategi om at udbyde et bredt sortiment af både kirurgiske og medicinske specialer betyder en øget tilgang af patienter fra vores kunder. Speciallægerne samarbejder om at stille en diagnose og finde den optimale behandling for den enkelte patient nemt og hurtigt.

Strategien er sammen med PrivatHospitalet Danmarks dygtige medarbejdere nøglen til vores succes og vil også være det i fremtiden. Medarbejderne har med deres engagement og drive igen leveret en kæmpe indsats gennem hele 2019, som har været afgørende for, at PrivatHospitalet Danmark har fastholdt både aktivitetsniveauet og indtjeningen i et meget hårdt marked.

Selskabet indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Forenede Koncernen, der med ca. 8.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og med en omsætning på DKK 2,6 milliarder, er blandt Skandinaviens største serviceselskaber.

På de efterfølgende sider vil jeg give et indblik i PrivatHospitalet Danmark, og jeg siger dig tak for din interesse.

Med venlig hilsen

Carsten Clement

## Udviklingen i regnskabsåret 2019

### Markedsoverblik

PrivatHospitalet Danmark A/S har eksisteret siden 1991 og er i dag det ældste og et af de største privathospitaler i Danmark. Hospitalet er beliggende i Charlottenlund.

På PrivatHospitalet Danmark A/S arbejder vi aktivt med sundhed og forebyggelse. Vi har et meget tæt samarbejde med regionerne, de offentlige sygehuse samt Sundhedsministeriet.

Samarbejdets formål er at give patienterne den bedste behandling og med den korteste ventetid.

På PrivatHospitalet Danmark A/S planlægger vi behandlingen i god tid og efter patientens behov, hvorved vi kan yde den bedste service.

Hospitalet råder endvidere over moderne røntgenudstyr og tilgang til MR-scanner, således at de fleste former for billeddiagnosticering kan foretages på stedet.

Hospitalet fremstår nyt i lyse lokaler og råder over det nyeste medicotekniske udstyr.

PrivatHospitalet Danmark A/S er specialiseret i albueskader, billeddiagnostiske behandlinger, børnesygdomme, dermatologi, helbredsundersøgelser, neurologi, pædiatri, røntgen, reumatologi, skulderkirurgi, fysioterapi, neurokirurgi, fod- og ankelkirurgi, gynækologi, håndkirurgi, kardiologi, karkirurgi, knæledsudskiftning, plastikkirurgi, knæskader, kunstig hofte, mammografi, mave-/tarmkirurgi, idrætskirurgi, ortopædkirurgi, psykologi, rejsevacciner, ultralyd, urologi, urognækologi og helbredsundersøgelser.

### Økonomisk udvikling

Årets resultat af den primære drift udgjorde et underskud på T.DKK -423 og årets resultat efter skat blev på T.DKK -365. Ledelsen betragter årets resultat som utilfredsstillende, der er en del mindre end forventet ved årets begyndelse. Dette skyldes at aktivitetsniveauet ikke blev så højt som forventet.

### Særlige ricisi

#### Kapitalricisi

Selskabet har ikke noget forventet kapitalbehov udover indkøb og garantistillelser ved indgåelse af kontrakt med nye, større kunder. Et sådan kapitalbehov vil kunne dækkes via lån fra moderselskabet i det omfang selskabet ikke selv har tilstrækkelige midler.

#### Prisrisici

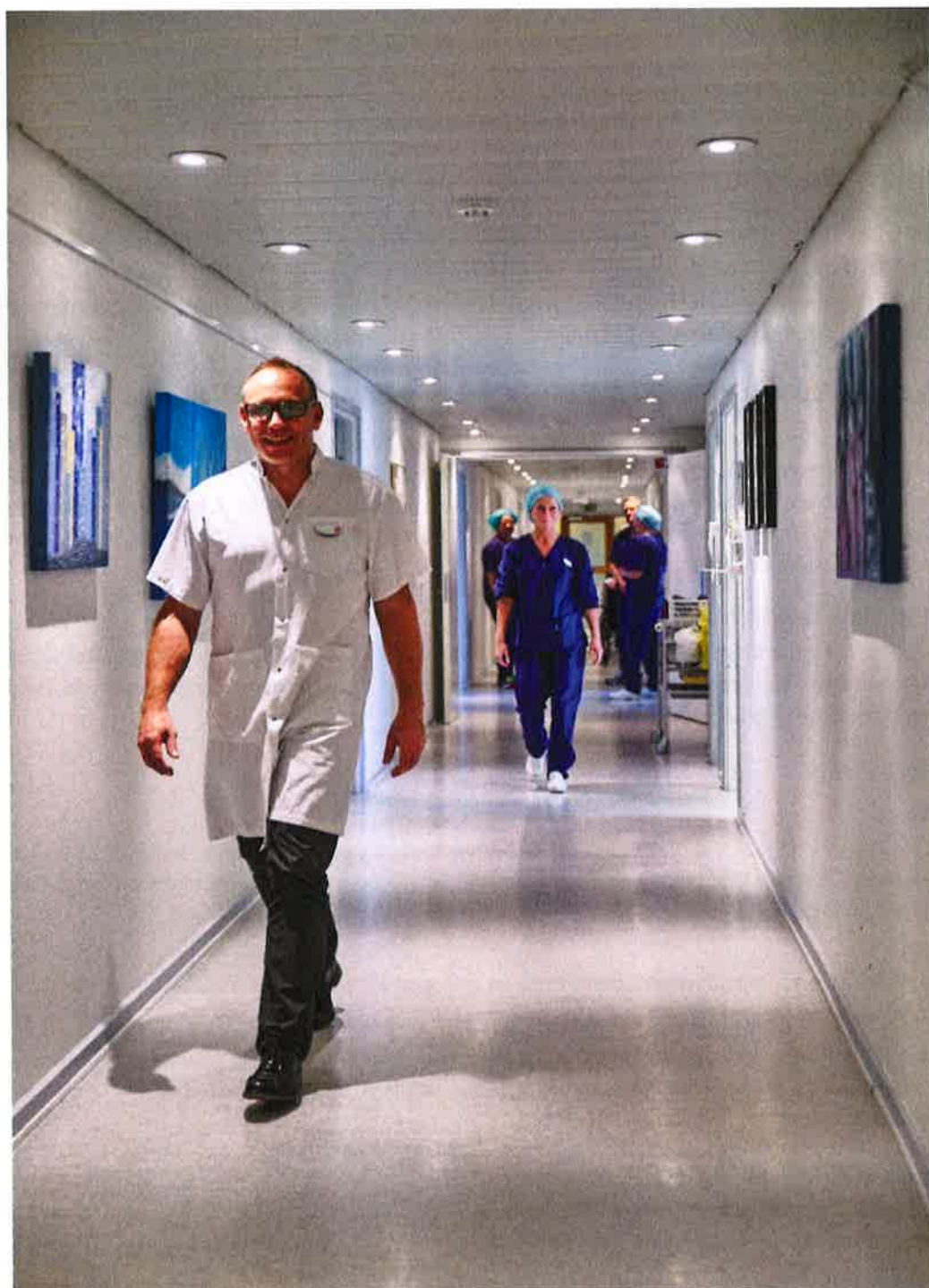
Da hospitalsdrift er en serviceydelse, der kræver en stor grad af tillid, såvel fra patienter som læger, bevirker dette at indtjeningen er stærkt afhængig af image og renomme.

Samtidig er tidsfrister, garantiordninger, love og regler inden for det offentlige sundhedsvæsen med til at regulere det økonomiske niveau. Aftaler for de kommende år er dog på plads, hvorfor selskabet ikke er udsat for særlige prisrisici i det kommende år.

### Forventede udvikling

Privathospitalet Danmark A/S forventer ingen eller kun lidt organisk vækst i 2020. Resultatet af den primære drift forventes at være i intervallet T. DKK 300 - 600

Eventuel negativ påvirkning af COVID-19 pandemien er ikke medregnet i selskabets forventninger til 2020, da den økonomiske indvirkning heraf ikke kan opgøres på nuværende tidspunkt. Der henvises i øvrigt til omtale i årsregnskabet note 11.



# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for PrivatHospitalet Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 30. juni 2020

## Direktion



Carsten Clement

## Bestyrelse



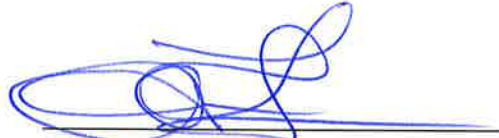
Carsten Clement



Stine Louise Eising von Christerson



Kenny Vermehren Mitchboe



Hanne Zingenberg



Morten Krogh Vermehren

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i PrivatHospitalet Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PrivatHospitalet Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet (fortsat)

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København den, 30. juni 2020

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor  
MNE 24807



Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor  
MNE 23347

# Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for PrivatHospitalet Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

## **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Bruttoresultat**

Ledelsen har i henhold til Årsregnskabslovens §32 besluttet at sammendrage nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger i posten bruttoresultat.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Holdingselskabet i Forenede Koncernen, Bravour ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følger af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **BALANCEN**

### **Anlægsaktiver generelt**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes anligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgsspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Materielle anlægsaktiver**

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med trdrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med trdrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, satremt der er indikationer for værditald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor seiskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## **Egenkapital**

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen og indregnes som gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremtørelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## **Nøgletal**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforenings "Nøgletalsvejledning".

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2015 T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Bruttofortjeneste	13.205	15.772	16.998	15.166	14.343
Resultat af primær drift	-423	666	1.305	988	914
Resultat af finansielle poster, netto	-40	-47	-51	-37	-111
Årets resultat	-365	477	975	741	633
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	4.127	3.864	3.711	3.611	2.684
Omsætningsaktiver	7.208	8.686	9.088	13.203	12.961
Aktiver i alt	11.335	12.551	12.800	16.815	15.645
<b>Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>					
	1.143	1.051	1.350	1.828	678
<b>Egenkapital</b>					
Egenkapital	6.763	7.364	6.887	5.911	5.170
Langfristet gæld	483	306	624	897	353
Kortfristet gæld	4.089	4.880	5.289	10.006	10.122
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-3,2%	4,2%	7,7%	6,5%	6,4%
Afkastningsgrad	-3,7%	5,3%	10,2%	5,9%	5,8%
Soliditetsgrad	59,7%	58,7%	53,8%	35,2%	33,0%
Egenkapitalforrentning	-5,2%	6,7%	15,2%	13,4%	13,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforenings "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

### Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2019 DKK</u>	<u>2018 DKK</u>
Brottofortjeneste		13.204.822	15.772.452
Personaleomkostninger	1	-12.738.017	-14.179.700
Af- og nedskrivninger	5	-890.117	-927.155
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-423.312</b>	<b>665.597</b>
Finansielle indtægter	2	5.580	0
Finansielle omkostninger	3	-45.264	-46.599
<b>Resultat før skat</b>		<b>-462.996</b>	<b>618.998</b>
Skat af årets resultat	4	97.600	-141.567
<b>Årets resultat</b>		<b>-365.396</b>	<b>477.431</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Anlægsaktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler	5	664.966	590.664
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	2.672.170	2.493.877
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.337.136</b>	<b>3.084.541</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		789.836	779.768
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>4.126.972</b>	<b>3.864.309</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Fremstillede varer og handelsvarer		1.509.271	1.546.790
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>1.509.271</b>	<b>1.546.790</b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		3.897.483	4.587.803
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		216.213	679.317
Andre tilgodehavender		483.851	158.770
Periodeafgrænsningsposter		924.696	944.293
Udskudt skat	6	137.220	272.600
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>5.659.463</b>	<b>6.642.783</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>39.520</b>	<b>496.770</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>7.208.254</b>	<b>8.686.343</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>11.335.226</b>	<b>12.550.652</b>



# Balance 31. december

<i>Passiver</i>	Note	2019 DKK	2018 DKK
Aktiekapital		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		5.762.931	6.364.180
<b><i>Egenkapital i alt</i></b>		<b>6.762.931</b>	<b>7.364.180</b>
Leasinggæld	7	161.081	306.357
Indefrosset feriepenge		321.958	0
<b><i>Langfristede gældsforpligtelser i alt</i></b>		<b>483.039</b>	<b>306.357</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	206.060	317.701
Gæld til tilknyttede virksomheder		54.565	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.016.730	2.574.883
Skyldig selskabsskat		0	16.264
Anden gæld		1.811.901	1.971.267
<b><i>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</i></b>		<b>4.089.256</b>	<b>4.880.115</b>
<b><i>Gældsforpligtelser i alt</i></b>		<b>4.572.295</b>	<b>5.186.472</b>
<b><i>Passiver i alt</i></b>		<b>11.335.226</b>	<b>12.550.652</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter og ejerforhold	10		
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	11		

# Egenkapitalopgørelse

<b>Egenkapitalopgørelse 2019</b>	<b>Aktie kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2019	1.000.000	6.364.180	7.364.180
Regulering af fejl tidligere år, feriepengeforpligtelser		-235.853	-235.853
Overført af årets resultat	0	-365.396	-365.396
<b>Egenkapital pr. 31. december 2019</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.762.931</b>	<b>6.762.931</b>

<b>Egenkapitalopgørelse 2018</b>	<b>Aktie kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	5.886.750	6.886.750
Overført af årets resultat	0	477.430	477.430
<b>Egenkapital pr. 31. december 2018</b>	<b>1.000.000</b>	<b>6.364.180</b>	<b>7.364.180</b>

Selskabskapitalen består af aktier på kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

# Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Gager	11.741.489	12.761.914
Pensioner	684.209	731.948
Omkostninger til social sikring	-10.558	120.018
Øvrige personaleomkostninger	48.149	58.900
Koncernintern bogholderimæssig assistance	274.728	506.920
	<b>12.738.017</b>	<b>14.179.700</b>
Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelse og direktion		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>20</b>	<b>21</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	5.580	0
	<b>5.580</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	6.518	19.179
Renteomkostninger til pengeinstitutter	3.759	7.455
Øvrige finansielle omkostninger	34.987	19.965
	<b>45.264</b>	<b>46.599</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets selskabsskat	-299.502	16.264
Årets regulering af udskudt skat	201.902	125.303
	<b>-97.600</b>	<b>141.567</b>

Selskabet er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

# Noter

5 Materielle anlægsaktiver T.DKK	Indretning		
	lejede lokaler	Driftsmidler	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2019	5.435.712	19.094.850	24.530.562
Årets tilgang	181.655	961.057	1.142.712
Årets afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2019	5.617.367	20.055.907	25.673.274
Afskrivninger pr. 1. januar 2019	4.845.048	16.600.973	21.446.021
Årets afskrivninger	107.353	782.764	890.117
Afgang afskrivninger	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2019	4.952.401	17.383.737	22.336.138
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019</b>	<b>664.966</b>	<b>2.672.170</b>	<b>3.337.136</b>
<b>Heraf indgår finansielt leasede aktiver med</b>	<b>0</b>	<b>273.334</b>	<b>273.334</b>
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
6 Udskudt skat			
Udskudt skat pr. 1 januar		272.600	397.903
Årets regulering af fejl i feriepengehensættelser tidligere år		66.523	
Årets regulering i resultatopgørelsen		-201.902	-125.303
<b>Udskudt skat pr. 31. december</b>		<b>137.221</b>	<b>272.600</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat kan specificeres således:</b>			
Driftsmidler		109.771	170.113
Leasing gæld		80.771	137.293
Indretning af lejede lokaler		-61.199	-50.393
Tilgodehavende fra salg		7.877	15.587
Underskud til fremførsel		0	0
		<b>137.220</b>	<b>272.600</b>

# Noter

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>7 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Finansielle leasingforpligtelser	367.140	624.058
Indefrosset feriepenge	321.958	0
	<b>689.098</b>	<b>624.058</b>
Afdrag, der forfalder inden 1 år	206.060	317.701
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	483.039	306.357
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0
	<b>689.099</b>	<b>624.058</b>
Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Afdrag, der forfalder inden 1 år	206.060	317.701
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	161.081	306.357
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0
	<b>367.141</b>	<b>624.058</b>
Nutidsværdi af forpligtelser hidrørende fra finansiel leasing:		
Indenfor 1 år	198.135	305.482
Mellem 1 og 5 år	148.928	277.516
Efter 5 år	0	0
	<b>347.063</b>	<b>582.998</b>

## 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Udover de almindelige funktionærretlige forpligtelser, påhviler der selskabet en huslejeoplygtelse på t.kr. 796 i 2019 mod t.kr. 756 i 2018

Bortset fra ovenstående har selskabet ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre forpligtelser.

## 9 Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 10 Nærtstående parter og ejerforhold

### Bestemmende indflydelse

Forenede Holding A/S cvr-nr. 36 03 66 56 med hjemsted i Gladsaxe på adressen Buddingevej 312-316, 2860 Søborg, er hovedaktionær i selskabet.

### Koncernforhold

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne Forenede A/S, Gladsaxe (mindste koncern) og Bravour ApS, Gladsaxe (største koncern)

## 10 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

### Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7, 2. pkt. skal oplyses, at alle transaktioner med tilknyttede virksomheder er foretaget på markedsmæssige vilkår. Koncernselskaberne refunderer deres forholdsmæssige andel af administration, markedsføring, edb- og telefonanlæg samt kontorfaciliteter.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der elimineres i koncernregnskabet, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

## 11 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Udbruddet af coronavirus/COVID-19 er eskaleret i starten af 2020, og WHO har den 11. marts 2020 erklæret udbruddet for en verdensomspændende pandemi. Udbruddet har medført en række forholdsregler, som påvirker tilrettelæggelsen og afviklingen af den daglige drift, ligesom selskabets leverandører, kunder og øvrige samarbejdspartnere kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt. Udgiften til afløsning ved sygdom kan blive kraftig forøget, ligesom der er risiko for, at indtægterne bliver påvirket negativt såfremt antallet af beboere på plejecenterne reduceres væsentligt.