

Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen

Jernbanegade 1, 6070 Christiansfeld

CVR-nr. 15 32 38 76

Årsrapport

1. januar - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 18. maj 2017.

Stig Torben Christensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| | |
| Ledelsesberetning | |
| Fondsoplysninger | 5 |
| Ledelsesberetning | 6 |
| | |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 8 |
| Resultatopgørelse | 11 |
| Balance | 12 |
| Noter | 14 |

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 18. maj 2017

Direktion

Henri Nissen

Bestyrelse

Stig Torben Christensen

Karsten Bach

Flemming Nielsen

Kristian Pahun

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18. maj 2017

Redmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89

Lars Christensen
statsautoriseret revisor

Fondsoplysninger

| | |
|------------------------|---|
| Fonden | Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen Jernbanegade 1 6070 Christiansfeld |
| | Telefon: 74562202 Hjemmeside: www.udfordringen.dk |
| | CVR-nr.: 15 32 38 76 Regnskabsår: 1. januar - 31. december 23. regnskabsår |
| Bestyrelse | Stig Torben Christensen Karsten Bach Flemming Nielsen Kristian Pahun |
| Direktion | Henri Nissen |
| Revision | Redmark, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Sommervej 31C 8210 Aarhus V |
| Bankforbindelse | Sydbank |

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i at udgive ugeavisen

God fondsledelse

⊕Fonden følger alle bestemmelser for god fondsledelse. I overensstemmelse med anbefaling 2.3.4 og 2.4.1 kan der oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

| | Stig Torben Christensen | Karsten Bach | Flemming Nielsen | Kristian Pahun |
|--------------------------------|-------------------------|--------------|------------------|----------------|
| Stilling | Bestyrelsesformand | | | |
| Alder | | | | |
| Køn | Mand | Mand | Mand | Mand |
| Indtrådt i bestyrelsen den | | | 22/5 2005 | 11/2 2008 |
| Genvalg har fundet sted? | ja | ja | ja | ja |
| Udløb af valgperiode | | | | |
| Medlemmets særlige kompetencer | | | | |
| Øvrige ledelseshverv | | | | |
| Udpeget af myndighed/tilsyn | nej | nej | nej | nej |
| Anses medlemmet for uafhængigt | ja | ja | ja | ja |

Fondens uddelingspolitik

Fonden kan foretage uddelinger til fremme af formålsbestemmelsen i § 2 stk 1, at fremme den kristne etik og et kristent kultur- og samfundssyn.

Legatarfortegnelse

I årets løb, er der foretaget følgende uddelinger:

| Modtager | Beløb (kr.) | Kommentar |
|--------------------------|----------------|-----------|
| Kontante uddelinger: | | |
| Mediemiission i Cameroun | 91.036 | |
| Dansk Missionsarbejde | 53.983 | |
| Uddelinger i alt | 145.019 | |

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 2.421.913 mod 2.468.283 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 49.443 mod 75.565 sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Fondens likvider er i 2016 faldet med 409.314, nemlig fra 1.034.418 til 625.104

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke fondens finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Den Selvejende Institution Udfordringen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|--------|
| Bygninger | 50 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| <u>Note</u> | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---|------------------|------------------|
| Bruttofortjeneste | 2.421.913 | 2.468.283 |
| 1 Personaleomkostninger | -2.164.645 | -2.307.363 |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -155.138 | -162.016 |
| Driftsresultat | 102.130 | -1.096 |
| Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed | -64.011 | 78.169 |
| Andre finansielle indtægter | 33.751 | 22.259 |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger | -22.427 | -23.767 |
| Årets resultat | 49.443 | 75.565 |
| Forslag til resultatdisponering: | | |
| Overføres til overført resultat | 14.253 | 68.818 |
| Overføres til uddelinger | 35.190 | 6.747 |
| Disponeret i alt | 49.443 | 75.565 |

Balance 31. december

| Aktiver | | 2016 | 2015 |
|--------------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| <u>Note</u> | | <u> </u> | <u> </u> |
| Anlægsaktiver | | | |
| 3 | Goodwill | 200.000 | 300.000 |
| | Immaterielle anlægsaktiver i alt | <u>200.000</u> | <u>300.000</u> |
| 4 | Grunde og bygninger | 1.182.004 | 1.191.568 |
| 4 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 117.613 | 163.187 |
| | Materielle anlægsaktiver i alt | <u>1.299.617</u> | <u>1.354.755</u> |
| 5 | Kapitalandel i tilknyttet virksomhed | 479.138 | 543.151 |
| | Andre værdipapirer og kapitalandele | 183.531 | 190.444 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | <u>662.669</u> | <u>733.595</u> |
| | Anlægsaktiver i alt | <u>2.162.286</u> | <u>2.388.350</u> |
| Omsætningsaktiver | | | |
| | Fremstillede varer og handelsvarer | 353.006 | 187.736 |
| | Varebeholdninger i alt | <u>353.006</u> | <u>187.736</u> |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 838.893 | 480.663 |
| | Andre tilgodehavender | 539.277 | 337.073 |
| | Tilgodehavender i alt | <u>1.378.170</u> | <u>817.736</u> |
| | Andre værdipapirer og kapitalandele | 89.568 | 87.847 |
| | Værdipapirer i alt | <u>89.568</u> | <u>87.847</u> |
| | Likvide beholdninger | 625.104 | 1.034.418 |
| | Omsætningsaktiver i alt | <u>2.445.848</u> | <u>2.127.737</u> |
| | Aktiver i alt | <u>4.608.134</u> | <u>4.516.087</u> |

Balance 31. december

| Passiver | | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| <u>Note</u> | | | |
| Egenkapital | | | |
| 6 | Virksomhedskapital | 600.000 | 600.000 |
| 7 | Hensat til uddelinger | 475.553 | 585.382 |
| 8 | Overført resultat | 1.369.800 | 1.355.547 |
| | Egenkapital i alt | <u>2.445.353</u> | <u>2.540.929</u> |
| Gældsforpligtelser | | | |
| | Modtagne forudbetalinger fra kunder | 1.291.549 | 1.061.747 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 229.940 | 276.604 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 189.112 | 204.772 |
| | Anden gæld | 452.180 | 432.035 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser i alt | <u>2.162.781</u> | <u>1.975.158</u> |
| | Gældsforpligtelser i alt | <u>2.162.781</u> | <u>1.975.158</u> |
| | Passiver i alt | <u>4.608.134</u> | <u>4.516.087</u> |
| 9 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |
| 10 | Eventualposter | | |

Noter

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1. Personalemkostninger | | |
| Lønninger og gager | 2.287.983 | 2.506.026 |
| Pensioner | 131.605 | 168.197 |
| Andre omkostninger til social sikring | 21.796 | 22.397 |
| Personalemkostninger i øvrigt | -276.739 | -389.257 |
| | <u>2.164.645</u> | <u>2.307.363</u> |
| | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>9</u> | <u>9</u> |
| | | |
| 2. Øvrige finansielle omkostninger | | |
| Andre finansielle omkostninger | <u>22.427</u> | <u>23.767</u> |
| | <u>22.427</u> | <u>23.767</u> |
| | | |
| 3. Immaterielle anlægsaktiver | | Goodwill |
| | | <u>500.000</u> |
| Kostpris 1. januar 2016 | | <u>500.000</u> |
| Kostpris 31. december 2016 | | <u>500.000</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 | | 200.000 |
| Årets afskrivninger | | <u>100.000</u> |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016 | | <u>300.000</u> |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 | | <u>200.000</u> |

Noter

4. Materielle anlægsaktiver

| | <u>Grunde og bygninger</u> | <u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u> |
|--|----------------------------|--|
| Kostpris 1. januar 2016 | 1.220.260 | 513.585 |
| Kostpris 31. december 2016 | 1.220.260 | 513.585 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016 | 28.692 | 350.398 |
| Årets afskrivninger | 9.564 | 45.574 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016 | 38.256 | 395.972 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 | 1.182.004 | 117.613 |

5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Tilgodehavende fra annoncesalg | 173.144 | 198.530 |
| Kontantbeholdning | 1.928 | 7.910 |
| Bankindestående | 187.504 | 226.162 |
| Mellemværende med udfordringen | 189.112 | 204.772 |
| Skyldig merværdiafgift | -72.550 | -94.223 |
| Opskrivninger 31. december 2016 | 479.138 | 543.151 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 | 479.138 | 543.151 |

6. Virksomhedskapital

| | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital 1. januar 2016 | 600.000 | 600.000 |
| | 600.000 | 600.000 |

7. Hensat til uddelinger

| | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Hensat til uddelinger 1. januar 2016 | 585.383 | 763.888 |
| Henlagt af årets resultat | 35.190 | 6.747 |
| Årets uddelinger | -145.020 | -185.253 |
| | 475.553 | 585.382 |

Noter

| | <u>31/12 2016</u> | <u>31/12 2015</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 8. Overført resultat | | |
| Overført resultat 1. januar 2016 | 1.355.547 | 1.286.729 |
| Årets overførte overskud eller underskud | <u>14.253</u> | <u>68.818</u> |
| | <u>1.369.800</u> | <u>1.355.547</u> |
| 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |
| Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser. | | |
| 10. Eventualposter | | |
| Eventualforpligtelser | | |
| Selskabet har ingen eventual- og kautionsforpligtelser. | | |