

**Emcon A/S**  
Gammel Lundtoftevej 1 C, 2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr. 15 28 07 78

**Årsrapport**

**2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2023.



---

Niels Anker Jørgensen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	15

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2022 for Emcon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 20. marts 2023

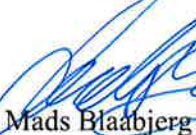
### Direktion

  
Jeppe Blak-Lunddahl  
Adm. direktør

### Bestyrelse

  
Niels Anker Jørgensen  
formand

  
Tora-Kristina Fridell

  
Mads Blaabjerg

  
Jeppe Blak-Lunddahl

  
Henrik Danvøgg Ryberg

  
Liv Kartvedt Lyskjær

  
Gert Munksgaard Thorsøe

  
Michael Esben Mikuta

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Emcon A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Emcon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder notoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. marts 2023

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

  
Michael Beuchert  
statsautoriseret revisor  
mne32794

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Emcon A/S  
Gammel Lundtoftevej 1 C  
2800 Kgs. Lyngby

Telefon: +45 39 97 00 00

Hjemmeside: [www.emcon.dk](http://www.emcon.dk)

CVR-nr.: 15 28 07 78

Stiftet: 1. juli 1991

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Niels Anker Jørgensen, formand  
Jeppe Blak-Lunddahl  
Gert Munksgaard Thorsøe  
Tora Kristina Fridell  
Henrik Danvøgg Ryberg  
Michael Esben Mikuta  
Mads Blaabjerg  
Liv Kartvedt Lyskjær

### Direktion

Jeppe Blak-Lunddahl, Adm. direktør

### Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

### Bankforbindelse

Sydbank

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Emcon A/S er en uafhængig rådgivningsvirksomhed, der løser opgaver for bygherrer, lejere og Investorer i alle projektfaser ved ejendoms-, bygge- og infrastrukturopgaver. Vi tror på, at gode relationer skaber gode resultater og at succesfulde processer kræver beslutningskraft og fokus på den strategiske sammenhæng mellem teknik, organisation, økonomi og jura – det hjælper vi vores kunder med at skabe. Vores mål er altid at yde rådgivning med personlig og faglig tyngde.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 6.962.697 kr. og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 8.048.411 kr. Såvel omsætning som resultat betragtes som tilfredsstillende set i lyset af markedssituationen.

I 2022 har ekstraordinære globale forhold påvirket samfundet på mange måder, men med udgangen af 2022 kan det konstateres, at Emcons resultater, opgavetilgang og omsætning ikke har været mærkbart påvirket heraf.

Emcon har i perioden primært ydet bygherrerådgivning og bistand inden for udvikling, planlægning, projektledelse, økonomi, udbud, kontrahering og konflikthåndtering gennem mægling og mediation. Opgaverne er løst for både offentlige og private, danske og internationale kunder, primært i Danmark. Opgaverne har været relateret til nybyggeri og infrastruktur, renovering, transformation og bygningsdrift. Derudover er der løst opgaver i forbindelse med transaktioner af fast ejendom, virksomhedsoverdragelser samt virksomheds- og organisationsudvikling, herunder kursusvirksomhed og udvikling af personlige projektledelsesegenskaber.

Medarbejderantallet har i gennemsnit for hele 2022 været 30 personer, svarende til i gennemsnit ca. 27 fuldtidsstillinger, heraf 2 administrative.

Virksomheden har afholdt driftsomkostninger til medarbejderuddannelse og –udvikling samt til indkøb og udvikling af IT-software og -udstyr samt indretning. Derudover er afholdt omkostninger til salgs- og udviklingsomkostninger med respekt for virksomhedens vision og værdier.

### Samfundsansvar og bæredygtighed

Vi bidrager til styrkelse af Emcons og branchens relationer, samfundsansvarlighed og forretningsmæssige professionalisme. Gennem egen og andres læring og udvikling påvirker og former vi menneskers levevilkår og livsglæde positivt – og på den måde række endnu længere ud end Emcon og branchen.

Denne tilgang understøtter og udvikler Emcons forretning og evalueres kvalitativt internt og eksternt med udgangspunkt i helheden af miljømæssige, sociale og selskabsledelsesmæssige elementer (ESG – Environmental, Social and Governance):



## Ledelsesberetning

---

- Klima og Miljø (E): Emcon øger opmærksomhed på forholdet mellem ”værdi” og ”omkostning” i relation til energi- og ressourceforbrug og bidrager til en nuancering af klima- og miljømæssige påvirkninger. Internt og eksternt arbejder vi nysgerrigt med kvalitativ opmærksomhed på samt læring og udvikling om begrænsning af klima- og miljøpåvirkninger. Den største samlede effekt af Emcons indsats er absolut størst gennem samarbejder og de projekter vi bidrager til.
- Sociale forhold (S): Emcon ønsker generelt at påvirke menneskers livsglæde positivt. En inkluderende tilgang udbredes internt og eksternt, idet stærke relationer dannes som bærebølge for succes. Vi bygger på relationer og psykologisk tryghed, hylder inklusion og diversitet samt fysisk og mental sundhed. Emcon har tillid til den enkeltes brug af personlighed og egne styrker som en motiverende mulighed for at løse opgaver forskelligt. Det prioriteres at egne evner, styrker og ønsker bringes til udfoldelse i arbejdslivet.
- Selskabsledelse (G): Emcon har en flad struktur og udbredt selvledelse baseret på den enkeltes frihed under ansvar. Alle i Emcon bidrager socialt og virksomhedsstrategisk samt med at finde og løse opgaver.

Emcons direktion og partnerkreds følger løbende op på ovenstående og søger at gøre flest mulige nysgerrige herpå.

### Den forventede udvikling

Virksomhedens mål for de kommende år er en kompetence- og ressourcemæssig udvikling, der kan understøtte markedets efterspørgsel. Der forventes fortsat god og stabil ordretilgang fra såvel eksisterende som nye kunder, og der forventes derfor en tilfredsstillende aktivitet og indtjening i det kommende år.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter bestyrelsens skøn indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsætning	59.326.256	57.983.678
Ekstern bistand	-13.651.599	-13.118.663
Andre eksterne omkostninger	-6.761.417	-5.381.736
<b>Bruttoresultat</b>	<b>38.913.240</b>	<b>39.483.279</b>
1 Personaleomkostninger	-29.755.251	-28.868.013
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-167.708	-176.474
<b>Driftsresultat</b>	<b>8.990.281</b>	<b>10.438.792</b>
2 Andre finansielle indtægter	540	30
3 Øvrige finansielle omkostninger	-43.711	-71.727
<b>Resultat før skat</b>	<b>8.947.110</b>	<b>10.367.095</b>
4 Skat af årets resultat	-1.984.413	-2.291.252
<b>Årets resultat</b>	<b>6.962.697</b>	<b>8.075.843</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	6.962.697	8.075.843
<b>Disponeret i alt</b>	<b>6.962.697</b>	<b>8.075.843</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	148.088	315.795
Materielle anlægsaktiver i alt	148.088	315.795
6 Depositum	432.079	423.586
Finansielle anlægsaktiver i alt	432.079	423.586
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>580.167</b>	<b>739.381</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.902.186	13.483.049
7 Igangværende arbejder for fremmed regning	277.016	1.006.779
Udskudte skatteaktiver	4.064	0
Tilgodehavende selskabsskat	112.254	239.184
Andre tilgodehavender	183.027	530.891
Periodeafgrænsningsposter	357.052	316.033
Tilgodehavender i alt	12.835.599	15.575.936
Likvide beholdninger	3.703.355	3.620.442
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>16.538.954</b>	<b>19.196.378</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>17.119.121</b>	<b>19.935.759</b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		
Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	600.000	600.000
Overført resultat	485.714	485.713
Foreslået udbytte for regnskabsåret	6.962.697	8.075.843
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>8.048.411</b>	<b>9.161.556</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	0	89.269
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>89.269</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
7 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	27.000	107.150
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.597.328	3.346.452
Anden gæld	6.446.382	7.231.332
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	9.070.710	10.684.934
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>9.070.710</b>	<b>10.684.934</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>17.119.121</b>	<b>19.935.759</b>

**8 Eventualposter**

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	600.000	485.714	8.075.843	9.161.557
Udloddet udbytte	0	0	-8.075.843	-8.075.843
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	6.962.697	6.962.697
	<b>600.000</b>	<b>485.714</b>	<b>6.962.697</b>	<b>8.048.411</b>

**Noter**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	25.088.718	24.362.643
Pensioner	4.411.170	4.259.004
Andre omkostninger til social sikring	255.363	246.366
	<u><b>29.755.251</b></u>	<u><b>28.868.013</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>29</u>	<u>29</u>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Valutakursdifferencer	63	30
Skattefrie renter	477	0
	<u><b>540</b></u>	<u><b>30</b></u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Renter, pengeinstitutter	28.105	43.942
Renter, kreditorer	13.381	25.264
Valutakursdifferencer	271	43
Ikke-fradragsberettigede renter	1.954	2.478
	<u><b>43.711</b></u>	<u><b>71.727</b></u>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	2.077.746	2.246.816
Årets regulering af udskudt skat	-93.333	44.436
	<u><b>1.984.413</b></u>	<u><b>2.291.252</b></u>

## Noter

### 5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris 1. januar 2022	759.533	628.655
Tilgang i årets løb	0	130.878
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>759.533</b>	<b>759.533</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-443.737	-267.263
Årets afskrivninger	-167.708	-176.475
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-611.445</b>	<b>-443.738</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>148.088</b>	<b>315.795</b>

### 6. Depositum

Kostpris 1. januar 2022	423.586	423.586
Tilgang i årets løb	8.493	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>432.079</b>	<b>423.586</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>432.079</b>	<b>423.586</b>
Der specificeres således:		
Deposita, husleje	432.079	423.586
	<b>432.079</b>	<b>423.586</b>

### 7. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af periodens produktion	277.016	1.006.779
Aconto faktureringer	-27.000	-107.150
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>250.016</b>	<b>899.629</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	277.016	1.006.779
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-27.000	-107.150
	<b>250.016</b>	<b>899.629</b>

## Noter

---

### 8. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelser:

Selskabet har huslejeforpligtigelser for i alt tkr. 432 på lejemålet på Gammel Lundtoftevej 1C, 2800 Kgs. Lyngby.

Selskabet har indgået lejekontrakter på p-pladser med en forpligtigelse på tkr. 18.

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på tkr. 58. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 33 måneder og en samlet restleasingydelse på 159 t.kr



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Emcon A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### **Ekstern bistand**

Ekstern bistand omfatter omkostninger til eksterne konsulenter, underrådgivere mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.