

Emcon A/S
Gammel Lundtoftevej 1 C, 2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr. 15 28 07 78

Årsrapport

2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. marts 2021.

Niels Anker Jørgensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Emcon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 1. marts 2021

Direktion

Jeppe Blak-Lunddahl
Adm. direktør

Niels Anker Jørgensen
Direktør

Bestyrelse

Niels Anker Jørgensen
formand

Jeppe Blak-Lunddahl

Gert Munksgaard Thorsøe

Tora Kristina Fridell

Henrik Danvøgg Ryberg

Michael Esben Mikuta

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Emcon A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Emcon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. marts 2021

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Michael Beuchert

statsautoriseret revisor
mne32794

Selskabsoplysninger

Selskabet	Emcon A/S Gammel Lundtoftevej 1 C 2800 Kgs. Lyngby Telefon: +45 39 97 00 00 Hjemmeside: www.emcon.dk CVR-nr.: 15 28 07 78 Stiftet: 1. juli 1991 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Niels Anker Jørgensen, formand Jeppe Blak-Lunddahl Gert Munksgaard Thorsøe Tora Kristina Fridell Henrik Danvøgg Ryberg Michael Esben Mikuta
Direktion	Jeppe Blak-Lunddahl, Adm. direktør Niels Anker Jørgensen, Direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Bankforbindelse	Sydbank

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Emcon A/S er en uafhængig rådgivningsvirksomhed, der løser opgaver for bygherrer, lejere og investorer i alle projektfaser ved ejendoms-, bygge- og infrastrukturopgaver.

Vi tror på, at en succesfuld proces kræver beslutningskraft og fokus på den strategiske sammenhæng mellem teknik, organisation, økonomi og jura. Det hjælper vi vores kunder med at skabe.

Vores mål er altid at yde rådgivning med personlig og faglig tyngde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 7.697.497 kr. og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 8.770.759 kr.

Bruttoresultatet og resultatet før skat i 2020 er som forventet set i forhold til 2019. Såvel omsætning som resultat betragtes som særdeles tilfredsstillende set i lyset af den øjeblikkelige markedssituation indenfor bygge- og anlægsbranchen. I foråret 2020 har COVID-19 påvirket samfundet på mange måder, men med udgangen af 2020 kan det konstateres, at Emcons resultater, opgavetilgang og omsætning ikke har været mærkbart negativt påvirket heraf.

Medarbejderantallet har i gennemsnit for hele 2020 været 29 personer, svarende til i gennemsnit ca. 26 fuldtidsstillinger, heraf ca. 3 administrative.

Opgaverne i perioden har primært været bygherrerådgivning og processtyring inden for udvikling, planlægning, projektledelse, økonomi, udbud og kontrahering. Opgaverne er løst for både offentlige og private, danske og internationale kunder, primært i Danmark. Opgaverne har været relateret til nybyggeri og infrastruktur, renovering og bygningsdrift. Endvidere er der løst opgaver i forbindelse med investering i fast ejendom samt ved virksomheds- og organisationsudvikling, herunder kursusvirksomhed.

Virksomheden har afholdt driftsomkostninger til medarbejderuddannelse og –udvikling samt til indkøb og udvikling af IT software og udstyr. Endvidere har der været afholdt salgs- og udviklingsomkostninger med respekt for virksomhedens vision og værdier.

Den forventede udvikling

Virksomhedens mål for de kommende år er en kompetence- og ressourcemæssig udvikling, der kan understøtte markedets efterspørgsel. Der forventes fortsat god og stabil ordretilgang fra såvel eksisterende som nye kunder, og der forventes derfor en tilfredsstillende aktivitet og indtjening i det kommende år.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb,

Der er ikke efter bestyrelsens skøn indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Nettoomsætning	53.402.234	60.790.767
Ekstern bistand	-10.211.380	-18.145.424
Andre eksterne omkostninger	-5.116.180	-5.986.151
Bruttoresultat	38.074.674	36.659.192
1 Personaleomkostninger	-28.037.028	-26.747.682
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-99.691	-45.712
Finansielle indtægter	245	1.389
2 Finansielle omkostninger	-55.989	-45.132
Resultat før skat	9.882.211	9.822.055
Skat af årets resultat	-2.184.714	-2.183.129
Årets resultat	7.697.497	7.638.926
 Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	7.685.045	7.638.926
Overføres til overført resultat	12.452	0
Disponeret i alt	7.697.497	7.638.926

Balance 31. december

Aktiver		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Note			
Anlægsaktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		361.392	171.330
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>361.392</u>	<u>171.330</u>
Depositum		415.260	407.098
Finansielle anlægsaktiver i alt		<u>415.260</u>	<u>407.098</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>776.652</u>	<u>578.428</u>
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.596.618	13.455.640
3 Igangværende arbejder for fremmed regning		540.018	800.015
Tilgodehavende selskabsskat		0	49.014
Andre tilgodehavender		666.872	158.287
Periodeafgrænsningsposter		355.643	302.857
Tilgodehavender i alt		<u>13.159.151</u>	<u>14.765.813</u>
Likvide beholdninger		6.586.991	8.070.089
Omsætningsaktiver i alt		<u>19.746.142</u>	<u>22.835.902</u>
Aktiver i alt		<u>20.522.794</u>	<u>23.414.330</u>

Balance 31. december

Passiver		
Note	2020	2019
Egenkapital		
4 Virksomhedskapital	600.000	600.000
5 Overført resultat	485.714	473.262
6 Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.685.045	7.638.926
Egenkapital i alt	8.770.759	8.712.188
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	44.833	92.459
Hensatte forpligtelser i alt	44.833	92.459
Gældsforpligtelser		
Anden gæld	0	1.004.044
Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	1.004.044
3 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	90.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.829.638	3.835.806
Selskabsskat	7.277	0
Anden gæld	8.780.287	9.769.833
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	11.707.202	13.605.639
Gældsforpligtelser i alt	11.707.202	14.609.683
Passiver i alt	20.522.794	23.414.330

7 Eventualposter

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	23.309.129	22.800.439
Pensioner	4.515.059	3.716.708
Andre omkostninger til social sikring	212.840	230.535
	<u>28.037.028</u>	<u>26.747.682</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>30</u>	<u>31</u>
2. Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	55.989	45.132
	<u>55.989</u>	<u>45.132</u>
3. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	540.018	800.015
Modtagne acotobetalinger	-90.000	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	<u>450.018</u>	<u>800.015</u>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	540.018	800.015
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-90.000	0
	<u>450.018</u>	<u>800.015</u>
4. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2020	600.000	600.000
	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
5. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2020	473.262	233.262
Årets overførte overskud eller underskud	12.452	0
Salg af egne aktier	<u>0</u>	<u>240.000</u>
	<u>485.714</u>	<u>473.262</u>
6. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Udbytte 1. januar 2020	7.638.926	7.158.013
Udloddet udbytte	-7.638.926	-7.158.013
Udbytte for regnskabsåret	<u>7.685.045</u>	<u>7.638.926</u>
	<u>7.685.045</u>	<u>7.638.926</u>

7. Eventualposter
Eventualforpligtelser
Huslejeforpligtelser:

Selskabet har huslejeforpligtigelser for i alt tkr. 413 på lejemålet på Gammel Lundtoftevej 1C, 2800 Kgs. Lyngby.

Selskabet har indgået lejekontrakter på p-pladser med en forpligtigelse på tkr. 16.

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på tkr. 58. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 57 måneder og en samlet restleasingydelse på 274 t.kr

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Emcon A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af rådgivningsydelser indregnes som omsætning i takt med levering af ydelsen (produktionskriteriet).

Ekstern bistand

Ekstern bistand omfatter omkostninger til eksterne konsulenter mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af rådgivningsydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på balancedagen på baggrund af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Salgsværdien af de enkelte igangværende leverancer indregnes i balancen under tilgodehavender mens acontofaktureringer indregnes som gæld.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktiske udførte andel.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.



Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Anker Jørgensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-133363048323

IP: 83.92.xxx.xxx

2021-03-24 07:19:13Z

NEM ID 

Niels Anker Jørgensen

Direktør og dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-133363048323

IP: 83.92.xxx.xxx

2021-03-24 07:19:13Z

NEM ID 

Michael Esben Mikuta

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-880464208598

IP: 62.44.xxx.xxx

2021-03-24 07:57:40Z

NEM ID 

Tora Kristina Fridell

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-996609290699

IP: 94.18.xxx.xxx

2021-03-24 08:12:19Z

NEM ID 

Henrik Danvøgg Ryberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-211474743303

IP: 85.83.xxx.xxx

2021-03-24 08:18:51Z

NEM ID 

Gert Munksgaard Thorsø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-033563288170

IP: 94.18.xxx.xxx

2021-03-24 13:07:01Z

NEM ID 

Jeppe Blak-Lunddahl

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-661891051198

IP: 188.178.xxx.xxx

2021-03-24 13:32:25Z

NEM ID 

Jeppe Blak-Lunddahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-661891051198

IP: 188.178.xxx.xxx

2021-03-24 13:32:25Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8XNNE-D3BOX-2IFSJ-KEUIQE-G5SON-80KIW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Beuchert

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:96597195

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-03-24 13:46:59Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>