

Emcon A/S
Gammel Lundtoftevej 1 C, 2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr. 15 28 07 78

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. marts 2019.

Niels Anker Jørgensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Emcon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 8. februar 2019

Direktion

Jeppe Blak-Lunddahl
Adm. direktør

Niels Anker Jørgensen
Direktør

Bestyrelse

Niels Anker Jørgensen
formand

Jeppe Blak-Lunddahl

Gert Munksgaard Thorsøe

Christian Munch-Petersen

Tora Kristina Fridell

Henrik Ryberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Emcon A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Emcon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. februar 2019

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Ole Skou

statsautoriseret revisor
mne15007

Selskabsoplysninger

Selskabet	Emcon A/S Gammel Lundtoftevej 1 C 2800 Kgs. Lyngby Telefon: +45 39 97 00 00 Hjemmeside: www.emcon.dk CVR-nr.: 15 28 07 78 Stiftet: 1. juli 1991 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Niels Anker Jørgensen, formand Jeppe Blak-Lunddahl Gert Munksgaard Thorsøe Christian Munch-Petersen Tora Kristina Fridell Henrik Ryberg
Direktion	Jeppe Blak-Lunddahl, Adm. direktør Niels Anker Jørgensen, Direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Bankforbindelse	Sydbank

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Emcon A/S er en uafhængig rådgivningsvirksomhed, der løser opgaver for bygherrer, lejere og investorer i alle projektfaser ved ejendoms-, bygge- og anlægsopgaver.

Vi tror på, at en succesfuld proces kræver beslutningskraft og fokus på den strategiske sammenhæng mellem teknik, organisation, økonomi og jura. Det hjælper vi vores kunder med at skabe.

Vores mål er altid at yde rådgivning med personlig og faglig tyngde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 7.458.013 og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 7.991.277.

Bruttoresultatet og resultatet før skat i 2018 er vokset som forventet set i forhold til 2017. Såvel omsætning som resultat betragtes som særdeles tilfredsstillende set i lyset af virksomhedens væksttiltag og den øjeblikkelige markedssituation indenfor bygge- og anlægsbranchen.

Medarbejderantallet har i gennemsnit for hele 2018 været 28 personer, svarende til ca. 26 fuldtidsstillinger, heraf 2,5 administrative.

Opgaverne i perioden har primært været bygherrerådgivning og processtyring inden for udvikling, planlægning, projektledelse, økonomi, udbud og kontrahering. Opgaverne er løst for både offentlige og private, danske og internationale kunder, primært i Danmark.

Opgaverne har været relateret til nybyggeri og infrastruktur, renovering og bygningsdrift. Endvidere er der løst opgaver i forbindelse med investering i fast ejendom samt ved virksomheds- og organisationsudvikling, herunder kursusvirksomhed.

Virksomheden har afholdt driftsomkostninger til medarbejderuddannelse og –udvikling samt til indkøb og udvikling af IT software og udstyr. Endvidere har der været afholdt salgs- og udviklingsomkostninger med respekt for virksomhedens vision og værdier, jf. virksomhedens strategi.

Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 60.000 stk. á 1.000 kr., hvilket svarer til 10% af virksomhedskapitalen, idet Emcon A/S i årets løb har erhvervet 60.000 stk. egne aktier á 1.000 kr. Købesummen udgør 540.000 kr.

Den forventede udvikling

Virksomhedens mål for de kommende år er en kompetence- og ressourcemæssig konsolidering og udvikling, der kan understøtte markedets efterspørgsel. Der forventes fortsat god og stabil ordretilgang fra såvel eksisterende som nye kunder, og der forventes derfor en tilfredsstillende aktivitet og indtjening i det kommende år.



Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb,

Der er ikke efter bestyrelsens skøn indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Nettoomsætning	51.944.158	39.655.763
Ekstern bistand	-9.028.392	-2.925.732
Andre eksterne omkostninger	-3.853.963	-3.913.900
Bruttoresultat	39.061.803	32.816.131
1 Personaleomkostninger	-29.419.675	-25.456.909
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-32.034	-31.339
Finansielle indtægter	-26.773	511
Finansielle omkostninger	-836	-15.662
Resultat før skat	9.582.485	7.312.732
Skat af årets resultat	-2.124.472	-1.654.463
Årets resultat	7.458.013	5.658.269
 Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	7.158.013	5.658.269
Overføres til overført resultat	300.000	0
Disponeret i alt	7.458.013	5.658.269

Balance 31. december

Aktiver		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Note			
Anlægsaktiver			
2	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	143.154	175.189
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>143.154</u>	<u>175.189</u>
	Depositum	399.097	389.360
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>399.097</u>	<u>389.360</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>542.251</u>	<u>564.549</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.064.042	8.514.718
3	Igangværende arbejder for fremmed regning	652.626	766.189
	Tilgodehavende selskabsskat	0	384.530
	Andre tilgodehavender	90.221	287.404
	Periodeafgrænsningsposter	279.853	372.621
	Tilgodehavender i alt	<u>16.086.742</u>	<u>10.325.462</u>
	Likvide beholdninger	6.445.466	3.996.740
	Omsætningsaktiver i alt	<u>22.532.208</u>	<u>14.322.202</u>
	Aktiver i alt	<u>23.074.459</u>	<u>14.886.751</u>

Balance 31. december

Passiver		2018	2017
Note		<u> </u>	<u> </u>
Egenkapital			
4	Virksomhedskapital	600.000	594.000
6	Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.158.013	5.658.269
5	Overført resultat	233.264	479.261
	Egenkapital i alt	<u>7.991.277</u>	<u>6.731.530</u>
Hensatte forpligtelser			
	Hensættelser til udskudt skat	40.316	103.062
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>40.316</u>	<u>103.062</u>
Gældsforpligtelser			
3	Igangværende arbejder for fremmed regning	236.500	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.316.914	640.829
	Selskabsskat	183.218	0
	Anden gæld	10.306.234	7.411.330
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>15.042.866</u>	<u>8.052.159</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>15.042.866</u>	<u>8.052.159</u>
	Passiver i alt	<u>23.074.459</u>	<u>14.886.751</u>
7	Eventualposter		

Noter

	2018	2017
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	24.069.990	20.421.473
Pensioner	3.084.565	2.823.619
Andre omkostninger til social sikring	207.462	169.317
Personaleomkostninger i øvrigt	2.057.658	2.042.500
	29.419.675	25.456.909
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere, ved årets udgang	28	28
2. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2018	265.014	245.014
Tilgang i årets løb	0	20.000
Kostpris 31. december 2018	265.014	265.014
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-89.825	-58.485
Årets afskrivninger	-32.035	-31.340
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-121.860	-89.825
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	143.154	175.189
3. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	416.126	766.189
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	416.126	766.189
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	652.626	766.189
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-236.500	0
	416.126	766.189
4. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2018	594.000	594.000
Overført fra frie reserver	6.000	0
	600.000	594.000

Noter

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
5. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2018	479.264	479.261
Overført af årets resultat	300.000	0
Køb af egne aktier	-540.000	0
Overført til selskabskapital	-6.000	0
	<u>233.264</u>	<u>479.261</u>
6. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Udbytte 1. januar 2018	5.658.269	7.367.126
Udloddet udbytte	-5.658.269	-7.367.126
Udbytte for regnskabsåret	<u>7.158.013</u>	<u>5.658.269</u>
	<u>7.158.013</u>	<u>5.658.269</u>

7. Eventualposter
Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelser:

Selskabet har huslejeforpligtigelser for i alt tkr. 1.781. Lejemålet på Gammel Lundtoftevej 1C, 2800 Kgs. Lyngby er uopsigeligt frem til 31. oktober 2020.

Selskabet har indgået lejekontrakter på p-pladser med en forpligtigelse på tkr. 15.

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på tkr. 43. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 22 måneder og en samlet restleasingydelse på 78 t.kr

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Emcon A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af rådgivningsydelser indregnes som omsætning i takt med levering af ydelsen (produktionskriteriet).

Ekstern bistand

Ekstern bistand omfatter omkostninger til eksterne konsulenter mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af rådgivningsydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på balancedagen på baggrund af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Salgsværdien af de enkelte igangværende leverancer indregnes i balancen under tilgodehavender mens acontofaktureringer indregnes som gæld.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktiske udførte andel.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jeppe Blak-Lunddahl

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-661891051198

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 07:37:15Z

NEM ID 

Jeppe Blak-Lunddahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-661891051198

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 07:37:15Z

NEM ID 

Tora Kristina Fridell

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-996609290699

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 07:37:48Z

NEM ID 

Gert Munksgaard Thorsø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-033563288170

IP: 62.135.xxx.xxx

2019-03-11 08:10:53Z

NEM ID 

Henrik Danvøgg Ryberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-211474743303

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 08:30:19Z

NEM ID 

Niels Anker Jørgensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-133363048323

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 11:42:31Z

NEM ID 

Niels Anker Jørgensen

Direktør og dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-133363048323

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 11:42:31Z

NEM ID 

Christian Munch-Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-146558162613

IP: 94.18.xxx.xxx

2019-03-11 17:07:09Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: MTKLA-PXPXM-TAVEE-SQEWS-T58HD-I2IEE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Ole Skou

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-260031819805

IP: 109.57.xxx.xxx

2019-03-11 17:11:30Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: MTKLA-PXPXM-TAVEE-SQEWS-T58HD-I2IEE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>