



**Akzo Nobel Deco A/S**  
**Amerikavej 15**  
**1756 København V**

Årsrapport 2017  
1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets generalforsamling den 25. maj 2018

Dirigent

CVR-nr. 15 26 93 40

## **Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Akzo Nobel Deco A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

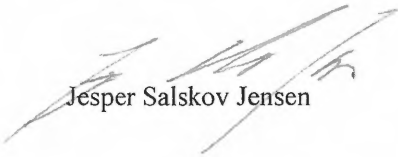
Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København, den 25. maj 2018

### Direktion




Jesper Salskov Jensen

### Bestyrelse



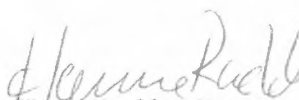
Linn Frida Maria Skyvell  
formand



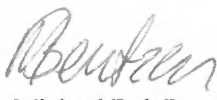
Åsa Waldemarsson  
næstformand



Jesper Salskov Jensen



Hanne Rachlew Petersen  
medarbejderrepræsentant



Michael Dak Bentzen  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Akzo Nobel Deco A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Akzo Nobel Deco A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

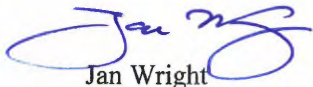
Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 25. maj 2018  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Jan Wright  
Statsautoriseret revisor  
mne 10053



Allan Wøhlk Høgh  
Statsautoriseret revisor  
mne 34528

## **Selskabsoplysninger**

Akzo Nobel Deco A/S  
Amerikavej 15  
1756 København V

Telefon: 32 69 80 00  
Telefax: 32 69 84 84  
Hjemmeside: [www.akzonobel.dk](http://www.akzonobel.dk)

CVR-nr.: 15 26 93 40  
Stiftet: 10. juni 1991  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### **Bestyrelse**

Linn Maria Frida Skyvell, formand  
Åsa Waldemarsson  
Jesper Salskov Jensen  
Hanne Rachlew Petersen  
Michael Dak Bentzen

### **Direktion**

Jesper Salskov Jensen, Adm. Direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 25. maj 2018

## Hoved- og nøgletal

mio. DKK	2017	2016	2015	2014	2013*
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	232,1	236,9	240,9	257,4	274,0
Resultat af ordinær primær drift	8,1	16,5	-0,8	-33,1	-45,5
Resultat af finansielle poster	-0,3	-0,8	-1,5	-1,9	-0,7
<b>Årets resultat</b>	<b>4,1</b>	<b>14,1</b>	<b>15,3</b>	<b>-24,2</b>	<b>-28,2</b>
<b>Nøgletal</b>					
Anlægsaktiver	6,7	10,5	16,3	20,2	18,4
Omsætningsaktiver	84,3	69,1	131,3	90,4	117,0
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>90,9</b>	<b>79,5</b>	<b>147,6</b>	<b>110,7</b>	<b>135,4</b>
Tilgang af materielle anlægsaktiver	0	1,5	2,5	0,5	0,5
Aktiekapital	30,0	30,0	30,0	31,3	30,0
<b>Egenkapital</b>	<b>45,3</b>	<b>41,2</b>	<b>27,1</b>	<b>-83,2</b>	<b>-60,8</b>
Hensatte forpligtelser	1,3	2,7	0,0	4,2	15,3
Langfristede gældsforpligtelser	1,6	2,2	2,7	18,2	18,5
Kortfristede gældsforpligtelser	42,7	33,4	117,7	171,6	162,3
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,5	7,0	Neg.	Neg.	Neg.
Likviditetsgrad	197,4	206,7	111,6	52,8	72,1
Soliditetsgrad	49,9	51,8	18,4	Neg.	Neg.
Egenkapitalforrentning	9,6	41,4	Neg.	Neg.	Neg.
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>85</b>	<b>90</b>	<b>93</b>	<b>105</b>	<b>117</b>

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

\* Sammenligningstallene for 2013 er ikke tilrettet med hensyn til den foretagne fusion med Sadolin Farveland A/S i 2015, da de ikke har væsentlig indflydelse på selskabets resultat og udvikling.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet markedsfører et fuldt kvalitetsprogram i bygningsmaling og træbeskyttelse med farvetoningssystem, lakker, lim, fuge- og spartelmasser samt tilbehørsprodukter.

Afsætningen i Danmark sker til både gør-det-selv forbrugere og de professionelle håndværkere. Til betjening af det professionelle marked for malevarer har selskabet et landsdækkende net af grossistcentre.

Afsætningen til gør-det-selv forbrugere sker i samarbejde med farvespecialforretninger, samt gennem byggemarkeder.

Herudover har selskabet licensaftaler med en række udenlandske virksomheder, som producerer på basis af selskabets knowhow.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Årets resultat udviser et overskud på 4,1 mio. DKK mod et overskud på 14,1 mio. DKK i 2016. Årets resultat anses for tilfredsstillende, men lidt lavere end forventet.

Der har under året været fokus på at udviklet produktmix'et hos såvel nye kunder samt eksisterende kunder på både det professionelle og gør det selv markedet samt øge priserne ekstraordinært grundet markante prisstigninger på vigtige produktionsråmaterialer igennem året. Ligeledes er der arbejdet med at øge effektiviteten i produktionen for at kompensere for pristigningerne på produktionsråmaterialer, men disse tiltag har samlet ikke medført et forbedret bruttoresultat.

Distributionsomkostninger sænket igennem diverse optimeringsprocesser og introduktionen af et fælles nordisk lager.

Gennem 2017 har der fortsat været arbejdet på at øge kompetencerne i organisationen, hvilket har medført et højere administrationsomkostningsniveau i 2017 i forhold til 2016.

#### *Kapitalberedskab*

Selskabets løbende finansiering sker gennem driftskredit i Akzo Nobel koncernens Cash Pool ordning.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer et uændret resultat for 2018 i forhold til 2017. Der arbejdes fortsat på at øge effektiviteten og udvikle salget samt mininere effekten af fortsatte prisstigninger på produktionsråmaterialer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## **Ledelsesberetning**

### **Risici**

#### *Generelle risici*

Akzo Nobel Deco A/S opererer hovedsageligt på det danske marked og er dermed påvirket af danske konjunkturer, ligesom vejret i Danmark kan have betydning for selskabets aktivitetsniveau.

Udviklingen i råvaremarkedet og eventuelle afgifter på kemikalier og emballager har betydning for selskabet.

### **Videnressourcer**

Selskabet opererer på et mærkevaremarked, hvor det er vigtigt, at selskabets mærkevarer står stærkt over for konkurrenternes varer.

Ud over kendte mærkevarer, der løbende bliver understøttet gennem markedsføringsprogrammer, har selskabet i konkurrencen med andre udbydere på markedet en særlig kompetence i tilgang af nye produkttyper udviklet i samarbejde med koncernens mange laboratorier.

Endvidere ser selskabet en særlig styrke i at have et særdeles integreret samarbejde (partnerskab) med sine forhandlere og visse grupper af slutbrugere (arkitekter, malermesterkunder etc.) med hensyn til fælles markedsføringsprogrammer, butikssindretningskoncepter, it- og logistik løsninger m.v.

### **Miljøforhold**

Selskabet har i 2017 fortsat med at videreudbygge sit fokus på miljømærket produkter ved at lancere yderligere produkter inden for loftsmaling og indendørs maling under Svanemærkningen.

### **Redegørelse om samfundsansvar**

Akzo Nobel N.V. er medlem af FN Global Compact, hvilket betyder at Akzo Nobel Deco A/S som datterselskab forpligter sig at efterleve de krav, som et medlemskab af FN Global Compact indebærer. Akzo Nobel Deco A/S er omfattet af den strategi og de politikker for samfundsansvar, som Akzo Nobel N.V. har vedtaget. Der henvises til moderselskabets årsrapport for en samlet redegørelse for samfundsansvar:

<http://report.akzonobel.com/2017>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Akzo Nobel Deco A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I produktionsomkostninger indgår varer solgt i årets løb samt ændringer i varelagre og andre direkte omkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger består af renter vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Akzo Nobel koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet for Akzo Nobel NV og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over aftaleperiode, dog maksimalt 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg eller skrotning af software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Der foretages ikke afskrivninger på anlæg under opførelse.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindestående.

### Selskabsskat og udskudt skat

Som administrationsselskab hæfter Akzo Nobel Deco A/S for de danske Akzo Nobel selskabers selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med selskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under omsætningsaktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter reklamationsager. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med reklamationsarbejder.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabsloven, § 86, stk. 4, er pengestrømsopgørelse undladt.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse

(tkr.)	Note	2017	2016
<b>Nettoomsætning</b>		232.065	236.869
Produktionsomkostninger		-128.793	-120.404
<b>Bruttoresultat</b>		103.272	116.465
Distributionsomkostninger	1	-82.377	-88.444
Administrationsomkostninger	1	-12.784	-11.536
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		8.111	16.485
Andre driftsindtægter		1.589	2.237
Andre driftsomkostninger		-3.835	-580
<b>Resultat af primær drift</b>		5.865	18.142
Finansielle indtægter		186	54
Finansielle omkostninger	2	-520	-863
<b>Resultat før skat</b>		5.531	17.333
Skat af årets resultat	3	-1.387	-3.208
<b>Årets resultat</b>		4.144	14.125



## Balance

(tkr.)	Note	2017	2016
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software	4	2.585	4.082
		<u>2.585</u>	<u>4.082</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	5	606	2.470
Indretning af lejede lokaler		780	974
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		42	248
Materielle anlægsaktiver under opførelse		0	94
		<u>1.428</u>	<u>3.786</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre finansielle anlægsaktiver	6	2.658	2.585
		<u>2.658</u>	<u>2.585</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>6.671</u>	<u>10.453</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Handelsvarer		9.337	9.469
		<u>9.337</u>	<u>9.469</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.885	40.279
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.771	12.366
Udskudt skat	7	1.095	1.589
Selskabsskat		3.574	
Andre tilgodehavender		1.309	438
Periodeafgrænsningsposter	8	814	870
		<u>69.448</u>	<u>55.542</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.480</u>	<u>4.061</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>84.265</u>	<u>69.072</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>90.936</u>	<u>79.525</u>



## Balance

(tkr.)	Note	2017	2016
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		30.000	30.000
Overført resultat		15.345	11.201
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>45.345</b>	<b>41.201</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	10	1.300	2.685
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.300</b>	<b>2.685</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser	11	1.611	2.229
		1.611	2.229
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede leasingforpligtelser	11	618	515
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.973	7.514
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.220	4.772
Selskabskat		0	4.309
Anden gæld		15.870	16.300
		42.680	33.410
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>44.291</b>	<b>35.639</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>90.936</b>	<b>79.525</b>
<b>Resultatdisponering</b>	9		
<b>Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>	12		
<b>Nærtstående parter</b>	13		

## Egenkapitalopgørelse

(tkr.)	Aktiekapital	Overført Resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	30.000	11.201	41.201
Overført via resultatdisponering	0	4.144	4.144
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<u>30.000</u>	<u>15.345</u>	<u>45.345</u>

Selskabskapitalen består af 300.000 stk. aktier a nominelt 100 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste fem år.

## Noter

(tkr.)	2017	2016
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	46.305	46.357
Pensioner	6.503	6.490
Andre omkostninger til social sikring	192	204
	<u>53.000</u>	<u>53.051</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>85</u>	<u>90</u>
Med henvisning til årsregnskabsloven §98B, stk. 3 oplyses direktionsvederlaget ikke.		
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle omkostninger	521	863
	<u>521</u>	<u>863</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	893	5.415
Årets regulering af udskudt skat	494	-1.327
Regulering vedrørende tidligere år	0	-880
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	0
	<u>1.387</u>	<u>3.208</u>
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 31. december 2016	10.145	
Afgang	-1.161	
Kostpris 31. december 2017	<u>8.984</u>	
Ned- og afskrivninger 1. januar 2017	6.063	
Afskrivninger	1.497	
Afgang	-1.161	
Ned- og afskrivninger 31. december 2017	<u>6.399</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>2.585</u>	

## 5 Materielle anlægsaktiver

(tkr.)	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 31. december 2016	7.814	6.422	31.852	94	46.182
Tilgang	0	0	94	0	94
Afgang	-113	-4.617	-5.037	-94	-9.861
Kostpris 31. december 2017	7.701	1.805	26.909	0	36.415
Ned- og afskrivninger 1. januar 2017	5.344	5.448	31.604	0	42.396
Afskrivninger	466	194	300	0	960
Afgang	-113	-4.617	-5.037	0	-9.767
Nedskrivninger	1398	0	0	0	1.398
Ned- og afskrivninger 31. december 2017	7.095	1.025	26.867	0	34.987
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>606</b>	<b>780</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>1.428</b>

I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med bogført værdi på 0 kr.

(tkr.) 2017

## 6 Andre finansielle anlægsaktiver

Kostpris 1. januar 2017	2.585
Tilgang	73
Kostpris 31. december 2017	2.658
Værdireguleringer 1. januar 2017	0
Årets værdireguleringer	0
Værdireguleringer 31. december 2017	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>2.658</b>

Andre finansielle aktiver vedrører deposita.

	2017	2016
<b>7 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	1.589	262
Årets regulering af udskudt skat	-494	1327
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>1.095</b>	<b>1.589</b>

Det indregnede udskudte skatteaktiv udgøres af midlertidige forskelle på anlægsaktiver inklusiv finansiell leasing, andre hensatte forpligtelser og leasingforpligtelser.

(tkr.)	2017	2016
<b>8 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt husleje	297	514
Forudbetalt forsikring	412	0
Forudbetalt konsulenter	105	0
Forudbetalt rejseomkostninger	0	356
	814	870
<b>9 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	4.144	14.125
	4.144	14.125
<b>10 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	2.685	0
Anvendt i året	-2.521	0
Hensat for året	1.136	2.685
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	1.300	2.685
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	1.300	2.685
Hensatte forpligtelser vedrører reklamationssager.	1.300	2.685
<b>11 Gældsforpligtelser</b>		
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	618	515
1-5 år	1.611	2.229
	2.229	2.744
<b>12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<i>Leje- og leasingforpligtelser</i>		
Leasingforpligtelserne fra operationel leasing af biler mv. Samlede fremtidige leasingydelser:		
0-1 år	2.399	2.648
1-5 år	3.480	4.246
	5.879	6.894

Den samlede forpligtelse til leje af lokaler til egne butikker udgør 4,2 mio. DKK (2016: 6,6 mio. DKK).



## 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i AkzoNobel koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Der foregår en gennemgang af selskabets transfer pricing for årene 2012-2015. Selskabet har den 26. april 2018 modtaget en agterskrivelse fra SKAT med forslag om at ændre den skattepligtige indkomst for årene 2012-2015 betydeligt. Selskabets ledelse er uenige i forslaget og vurderer således, at der er stor usikkerhed omkring en eventuel ændring.

Kautions- og garantiforpligtelser til kunder m.v. udgør 0 mio. DKK (2016: 0 mio. DKK).

## 13 Nærtstående parter

### *Bestemmende indflydelse*

Akzo Nobel N.V.  
Amsterdam, Holland

Ultimativt moderselskab

Akzo Nobel Coatings International B.V.  
Arnhem, Holland

Moderselskab

### *Transaktioner*

Med henvisning til årsregnskabsloven §98 c, stk. 7 oplyses transaktioner med nærtstående parter ikke.

### *Koncernregnskab*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet for henholdsvis den største og mindste koncern:

Navn

Hjemsted

Akzo Nobel N.V.

Amsterdam, Holland

Akzo Nobel Coatings International B.V.

Arnhem, Holland

Koncernrapporten for Akzo Nobel N.V. kan rekvireres på selskabets hjemmeside:

<http://report.akzonobel.com/2017>

Koncernrapporten for Akzo Nobel Coatings International B.V. kan rekvireres på følgende adresse:

Velperweg 76  
6800 BM Arnhem  
Holland