



Akzo Nobel Deco A/S  
Amerikavej 15  
1756 København V

Årsrapport 2016  
1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets generalforsamling den 2. juni 2017

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. DeLuca', written over a horizontal line.

Dirigent

CVR-nr. 15 26 93 40

## **Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Akzo Nobel Deco A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 2. juni 2017

### Direktion



Jesper Salskov Jensen

### Bestyrelse



Eva-Lotta Marianne Lebaek  
formand



Linn Frida Maria Skyvell  
næstformand



Jesper Salskov Jensen



Hanne Rachlew Petersen  
medarbejderrepræsentant



Michael Dak Bentzen  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Akzo Nobel Deco A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Akzo Nobel Deco A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

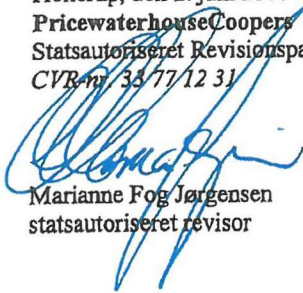
Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. juni 2017  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Marianne Fog Jørgensen  
statsautoriseret revisor



Christian Huss  
statsautoriseret revisor

## **Selskabsoplysninger**

Akzo Nobel Deco A/S  
Amerikavej 15  
1756 København V

Telefon: 32 69 80 00  
Telefax: 32 69 84 84  
Hjemmeside: [www.akzonobel.dk](http://www.akzonobel.dk)

CVR-nr.: 15 26 93 40  
Stiftet: 10. juni 1991  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### **Bestyrelse**

Eva-Lotta Marianne Lebaek, formand  
Linn Frida Maria Skyvell, næstformand  
Jesper Salskov Jensen  
Hanne Rachlew Petersen  
Michael Dak Bentzen

### **Direktion**

Jesper Salskov Jensen, Adm. Direktør

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 2. juni 2017

## Hoved- og nøgletal

mio. DKK	2016	2015	2014	2013*	2012*
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	236,9	240,9	257,4	274,0	312,7
Resultat af ordinær primær drift	16,5	-0,8	-33,1	-45,5	-65,0
Resultat af finansielle poster	-0,8	-1,5	-1,9	-0,7	-1,1
<b>Årets resultat</b>	<b>14,1</b>	<b>15,3</b>	<b>-24,2</b>	<b>-28,2</b>	<b>-48,6</b>
<b>Nøgletal</b>					
Anlægsaktiver	10,5	16,3	20,2	18,4	22,5
Omsætningsaktiver	69,1	131,3	90,4	117,0	121,1
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>79,5</b>	<b>147,6</b>	<b>110,7</b>	<b>135,4</b>	<b>143,7</b>
Tilgang af materielle anlægsaktiver	1,5	2,5	0,5	0,5	2,3
Aktiekapital	30,0	30,0	31,3	30,0	30,0
<b>Egenkapital</b>	<b>41,2</b>	<b>27,1</b>	<b>-83,2</b>	<b>-60,8</b>	<b>-32,6</b>
Hensatte forpligtelser	2,7	0,0	4,2	15,3	9,2
Langfristede gældsforpligtelser	2,2	2,7	18,2	18,5	19,2
Kortfristede gældsforpligtelser	33,4	117,7	171,6	162,3	147,9
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	7,0	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Likviditetsgrad	206,7	111,6	52,8	72,1	81,9
Soliditetsgrad	51,8	18,4	Neg.	Neg.	Neg.
Egenkapitalforrentning	41,4	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>90</b>	<b>93</b>	<b>105</b>	<b>117</b>	<b>130</b>

Nøgletallene er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\* Sammenligningstallene for perioden 2012-2013 er ikke tilrettet med hensyn til den foretagne fusion med Sadolin Farveland A/S i 2015, da de ikke har væsentlig indflydelse på selskabets resultat og udvikling.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet markedsfører et fuldt kvalitetsprogram i bygningsmaling og træbeskyttelse med farvetoningssystem, lakker, lim, fuge- og spartelmasser samt tilbehørsprodukter.

Afsætningen i Danmark sker til både gør-det-selv forbrugere og de professionelle håndværkere. Til betjening af det professionelle marked for malevarer har selskabet et landsdækkende net af grossistcentre.

Afsætningen til gør-det-selv forbrugere sker i samarbejde med farvespecialforretninger, samt gennem byggemarkeder.

Herudover har selskabet licensaftaler med en række udenlandske virksomheder, som producerer på basis af selskabets knowhow.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Årets resultat udviser et overskud på 14,1 mio. DKK mod et overskud på 15,3 mio. DKK i 2015.

Der har under året været fokus på at udviklet produktmix'et hos såvel nye kunder samt eksisterende kunder på både det professionelle og gør det selv markedet. Ligeledes er der arbejdet med at øge effektiviteten i produktionen. Disse tiltag har medført et forbedret bruttoresultat.

Gennem 2016 har der fortsat været arbejdet på at øge kompetencerne i organisationen, hvilket har medført et højere omkostningsniveau i 2016 i forhold til 2015.

#### *Kapitalberedskab*

Selskabets løbende finansiering sker gennem driftskredit i Akzo Nobel koncernens Cash Pool ordning.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer et uændret resultat for 2017 i forhold til 2016. Der arbejdes fortsat på at øge effektiviteten og udvikle salget.

### Risici

#### *Generelle risici*

Akzo Nobel Deco A/S opererer hovedsageligt på det danske marked og er dermed påvirket af danske konjunkturer, ligesom vejret i Danmark kan have betydning for selskabets aktivitetsniveau.

Udviklingen i råvaremarkedet og eventuelle afgifter på kemikalier og emballager har betydning for selskabet.

## **Ledelsesberetning**

### **Videnressourcer**

Selskabet opererer på et mærkevaremarked, hvor det er vigtigt, at selskabets mærkevarer står stærkt over for konkurrenternes varer.

Ud over kendte mærkevarer, der løbende bliver understøttet gennem markedsføringsprogrammer, har selskabet i konkurrencen med andre udbydere på markedet en særlig kompetence i tilgang af nye produkttyper udviklet i samarbejde med koncernens mange laboratorier.

Endvidere ser selskabet en særlig styrke i at have et særdeles integreret samarbejde (partnerskab) med sine forhandlere og visse grupper af slutbrugere (arkitekter, malermesterkunder etc.) med hensyn til fælles markedsføringsprogrammer, butiksinretnings koncepter, it- og logistik løsninger m.v.

### **Miljøforhold**

Selskabet har i 2016 fortsat med at videreudbygge sit fokus på miljømærket produkter ved at lancere yderligere produkter inden for spartel og indendørs maling under Svanemærkningen.

### **Redegørelse om samfundsansvar**

Akzo Nobel N.V. er medlem af FN Global Compact, hvilket betyder at Akzo Nobel Deco A/S som datterselskab forpligter sig at efterleve de krav, som et medlemskab af FN Global Compact indebærer. Akzo Nobel Deco A/S er omfattet af den strategi og de politikker for samfundsansvar, som Akzo Nobel N.V har vedtaget. Der henvises til moderselskabets årsrapport for en samlet redegørelse for samfundsansvar:

<http://report.akzonobel.com/2016>

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Akzo Nobel Deco A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Selskabet er i 2015 blevet fusioneret med Sadolin Farveland A/S. Ved fusionen er anvendt sammenlægningsmetoden for de enkelte poster i regnskabet. Sammenligningstallene i regnskabet er efterfølgende blevet tilpasset med tallene for Sadolin Farveland A/S for år 2014.

Tilpasning af tallene for årene 2011-2013 er udeladt, da de ikke har væsentlig indflydelse på selskabets resultat og udvikling.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Resultatopgørelse**

### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I produktionsomkostninger indgår varer solgt i årets løb samt ændringer i varelagre og andre direkte omkostninger.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger består af renter vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Akzo Nobel koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet for Akzo Nobel NV og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over aftaleperiode, dog maksimalt 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg eller skrotning af software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Der foretages ikke afskrivninger på anlæg under opførelse.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindestående.

### Selskabsskat og udskudt skat

Som administrationsselskab hæfter Akzo Nobel Deco A/S for de danske Akzo Nobel selskabers selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med selskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under omsætningsaktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter reklamationssager. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med reklamationsarbejder.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabsloven, § 86, stk. 4, er pengestrømsopgørelse undladt.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse

(tkr.)	Note	2016	2015
<b>Nettoomsætning</b>		236.869	240.946
Produktionsomkostninger		-120.404	-138.394
<b>Bruttoresultat</b>		116.465	102.552
Distributionsomkostninger	1	-88.444	-96.364
Administrationsomkostninger	1	-11.536	-6.958
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		16.485	-770
Andre driftsindtægter		2.237	20.394
Andre driftsomkostninger		-580	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		18.142	19.624
Finansielle indtægter		54	0
Finansielle omkostninger	2	-863	-1.536
<b>Resultat før skat</b>		17.333	18.088
Skat af årets resultat	3	-3.208	-2.767
<b>Årets resultat</b>		14.125	15.321

## Balance

(tkr.)	Note	2016	2015
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software	4	4.082	5.915
		<u>4.082</u>	<u>5.915</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	5	2.470	2.935
Indretning af lejede lokaler		974	2.704
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		248	2.078
Materielle anlægsaktiver under opførelse		94	94
		<u>3.786</u>	<u>7.811</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre finansielle anlægsaktiver	6	2.585	2.556
		<u>2.585</u>	<u>2.556</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>10.453</u>	<u>16.282</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Handelsvarer		9.469	11.221
		<u>9.469</u>	<u>11.221</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.279	27.120
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.366	77.958
Udskudt skat	7	1.589	262
Andre tilgodehavender		438	10.583
Periodeafgrænsningsposter	8	870	296
		<u>55.542</u>	<u>116.219</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>4.061</u>	<u>3.824</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>69.072</u>	<u>131.264</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>79.525</u>	<u>147.546</u>



## Balance

(tkr.)	Note	2016	2015
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		30.000	30.000
Overført resultat		11.201	-2.921
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>41.201</u>	<u>27.079</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	10	2.685	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>2.685</u>	<u>0</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser	11	2.229	2.743
		<u>2.229</u>	<u>2.743</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede leasingforpligtelser	11	515	424
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.514	10.310
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.772	78.092
Selskabskat		4.309	2.507
Anden gæld		16.300	26.391
		<u>33.410</u>	<u>117.724</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>35.639</u>	<u>120.467</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>79.525</u>	<u>147.546</u>
<b>Resultatdisponering</b>	9		
<b>Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>	12		
<b>Nærtstående parter</b>	13		
<b>Begivenheder efter balancedagen</b>	14		

## Egenkapitalopgørelse

(tkr.)	Aktiekapital	Overført Resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	30.000	-2.924	27.076
Overført via resultatdisponering	0	14.125	14.125
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<u>30.000</u>	<u>11.201</u>	<u>41.201</u>

Selskabskapitalen består af 300.000 stk. aktier a nominelt 100 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste fem år.

## Noter

(tkr.)

	2016	2015
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	46.357	54.020
Pensioner	6.490	7.054
Andre omkostninger til social sikring	204	216
	<u>53.051</u>	<u>61.290</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>90</u>	<u>93</u>
I personaleomkostninger indgår vederlag til direktion og bestyrelse med 86 tkr. (2015: 83 tkr.)		
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	835
Andre finansielle omkostninger	863	701
	<u>863</u>	<u>1.536</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	5.415	2.507
Årets regulering af udskudt skat	-1.327	1.270
Regulering vedrørende tidligere år	-880	-1.361
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	351
	<u>3.208</u>	<u>2.767</u>
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 31. december 2016	<u>10.145</u>	
Kostpris 31. december 2016	10.145	
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	4.230	
Afskrivninger	<u>1.833</u>	
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	<u>6.063</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u>4.082</u>	

## 5 Materielle anlægsaktiver

(tkr.)	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	7.814	7.633	31.852	94	47.393
Tilgang	0	1.517	0	0	1.517
Afgang	0	-2.728	0	0	-2.728
Kostpris 31. december 2016	7.814	6.422	31.852	94	46.182
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	4.879	4.929	29.774	0	39.582
Afskrivninger	465	519	1.830	0	2.814
Afgang	0	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	5.344	5.448	31.604	0	42.396
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>2.470</b>	<b>974</b>	<b>248</b>	<b>94</b>	<b>3.786</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	1.828	0	0	0	0

(tkr.) 2016

## 6 Andre finansielle anlægsaktiver

Kostpris 1. januar 2016	2.556
Tilgang	29
Kostpris 31. december 2016	<u>2.585</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	0
Årets værdireguleringer	0
Værdireguleringer 31. december 2016	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>2.585</u></b>

Andre finansielle aktiver vedrører deposita.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>7 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	262	1.883
Årets regulering af udskudt skat	1327	-1.270
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-351
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b><u>1.589</u></b>	<b><u>262</u></b>

Det indregnede udskudte skatteaktiv udgøres af midlertidige forskelle på anlægsaktiver inklusiv finansiell leasing, andre hensatte forpligtelser, leasingforpligtelser og skyldige omkostninger.

(tkr.)	2016	2015
<b>8 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt husleje	514	181
Forudbetalt forsikring	0	115
Forudbetalt rejseomkostninger	356	0
	870	296
<b>9 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	14.125	15.321
	14.125	15.321
<b>10 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	0	4.166
Anvendt i året	0	-4.166
Hensat for året	2.685	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	2.685	0
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	2.685	0
Hensatte forpligtelser vedrører reklamationssager.	2.685	0
<b>11 Gældsforpligtelser</b>		
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	515	424
1-5 år	2.229	2.743
	2.744	3.167
<b>12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<i>Leje- og leasingforpligtelser</i>		
Leasingforpligtelserne fra operationel leasing af biler mv. Samlede fremtidige leasingydelser:		
0-1 år	2.648	3.504
1-5 år	4.246	5.388
	6.894	8.892

Den samlede forpligtelse til leje af lokaler til egne butikker udgør 6,6 mio. DKK (2015: 8.9 mio. DKK).



## 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i AkzoNobel koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Kautions- og garantiforpligtelser til kunder m.v. udgør 0 mio. DKK (2015: 23,5 mio. DKK).

## 13 Nærtstående parter

### *Bestemmende indflydelse*

Akzo Nobel N.V. Amsterdam, Holland	Ultimativt moderselskab
Akzo Nobel Coatings International B.V. Arnhem, Holland	Moderselskab

### *Transaktioner*

Med henvisning til årsregnskabsloven §98 c, stk. 7 oplyses transaktioner med nærtstående parter ikke.

### *Koncernregnskab*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet for henholdsvis den største og mindste koncern:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Akzo Nobel N.V.	Amsterdam, Holland
Akzo Nobel Coatings International B.V.	Arnhem, Holland

Koncernrapporten for Akzo Nobel N.V. kan rekvireres på selskabets hjemmeside:

<http://report.akzonobel.com/2016>

Koncernrapporten for Akzo Nobel Coatings International B.V. kan rekvireres på følgende adresse:

Velperweg 76  
6800 BM Arnhem  
Holland

## 14 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.