

Akzo Nobel Deco A/S  
Amerikavej 15  
1756 København V

Årsrapport 2015  
1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets generalforsamling den 22. juni 2016

Dirigent

CVR-nr. 15 26 93 40

## **Indhold**

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Akzo Nobel Deco A/S.

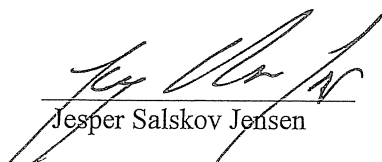
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

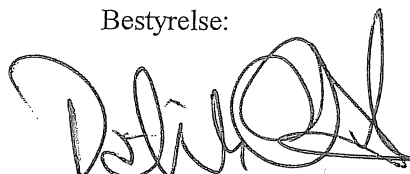
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. juni 2016  
Direktion: 22




Jesper Salskov Jensen

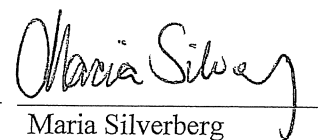
Bestyrelse:



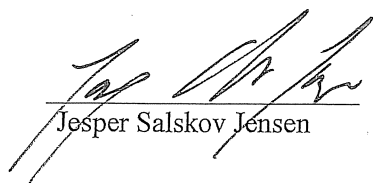
Nils Olof Patrik Olsson  
Formand



Hans Henrik Lausen  
Næstformand



Maria Silverberg



Jesper Salskov Jensen



Michael Dak Bentzen



Hanne Rachlew Petersen

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### *Til kapitalejerne i Akzo Nobel Deco A/S*

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Akzo Nobel Deco A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet, giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold**

Uden at det påvirker vores konklusion, skal vi oplyse at selskabets årsrapport aflægges efter fristen for indsendelse af årsrapporten til Erhvervsstyrelsen, hvorfor selskabets ledelse kan ifalde ansvar herfor.

## **Udtalelser om ledelsesberetningen**

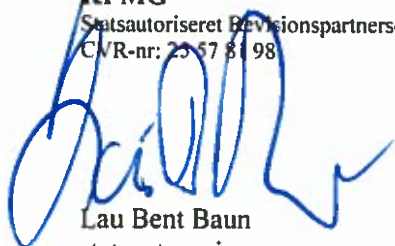
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 22. juni 2016

**KPMG**

Sætsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr: 25 57 81 98



Lau Bent Baun  
statsaut. revisor

## **Selskabsoplysninger**

Akzo Nobel Deco A/S  
Amerikavej 15  
1756 København V

Telefon: 32 69 80 00  
Telefax: 32 69 84 84  
Hjemmeside: [www.akzonobel.dk](http://www.akzonobel.dk)

CVR-nr.: 15 26 93 40  
Stiftet: 10. juni 1991  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### **Bestyrelse**

Nils Olof Patrik Olsson, Formand  
Hans Henrik Lausen, Næstformand  
Maria Silverberg  
Jesper Salskov Jensen  
Michael Dak Bentzen  
Hanne Rachlew Petersen

### **Direktion**

Jesper Salskov Jensen, Adm. Direktør

### **Revision**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 22. juni 2016

## Hoved- og nøgletal

mio. DKK	2015	2014	2013*	2012*	2011*
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	259,6	257,4	274,0	312,7	327,2
Resultat af ordinær primær drift	9,7	-33,1	-45,5	-65,0	-21,8
Resultat af finansielle poster	-1,5	-1,9	-0,7	-1,1	0,2
<b>Årets resultat</b>	<b>15,3</b>	<b>-24,2</b>	<b>-28,2</b>	<b>-48,6</b>	<b>-14,4</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	16,3	20,2	18,4	22,5	28,2
Omsætningsaktiver	131,3	90,4	117,0	121,1	146,9
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>147,6</b>	<b>110,7</b>	<b>135,4</b>	<b>143,7</b>	<b>175,1</b>
Tilgang af materielle anlægsaktiver	2,5	0,5	0,5	2,3	15,5
Aktiekapital	30,0	31,3	30,0	30,0	30,0
<b>Egenkapital</b>	<b>27,1</b>	<b>-83,2</b>	<b>-60,8</b>	<b>-32,6</b>	<b>16,0</b>
Hensatte forpligtelser	0,0	4,2	15,3	9,2	9,7
Langfristede gældsforpligtelser	2,7	18,2	18,5	19,2	19,4
Kortfristede gældsforpligtelser	117,7	171,6	162,3	147,9	130,0
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,7	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Likviditetsgrad	111,6	52,8	72,1	81,9	113,1
Soliditetsgrad	18,4	Neg.	Neg.	Neg.	9,1
Egenkapitalforrentning	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	93	105	117	130	140

Nøgletallene er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\* Sammenligningstallene for perioden 2011-2013 er ikke tilrettet med hensyn til den foretagne fusion med Sadolin Farveland A/S i 2015, da de ikke har væsentlig indflydelse på selskabets resultat og udvikling.

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktivitet**

Selskabet markedsfører et fuldt kvalitetsprogram i bygningsmaling og træbeskyttelse med farvetoningssystem, lakker, lim, fuge- og spartelmasser samt tilbehørsprodukter.

Afsætningen i Danmark sker til både gør-det-selv forbrugere og de professionelle håndværkere. Til betjening af det professionelle marked for malevarer har selskabet et landsdækkende net af grossistcentre.

Afsætningen til gør-det-selv forbrugere sker i samarbejde med farvespecialforretninger, samt gennem byggemarkeder.

Herudover har selskabet licensaftaler med en række udenlandske virksomheder, som producerer på basis af selskabets knowhow.

### **Usikkerheder ved indregning**

Der er ingen usikkerheder eller usædvanlige forhold, der kan påvirke indregningen.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der har ikke været nogen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### ***Årets resultat***

Årets resultat udviser et overskud på 15,3 mio. DKK mod et underskud på 24,2 mio. DKK i 2014.

Fokus på såvel nye kunder og eksisterende kunder på både det professionelle og gør det selv markedet har medført en øget omsætning.

Gennem 2015 har der fortsat været arbejdet på at øge effektiviteten og tilpasse organisationen, hvilket har medført at omkostningerne er faldet i 2015 i forhold til 2014.

Selskabet er i året fusioneret med selskabet Sadolin Farveland A/S.

#### ***Kapitalberedskab***

Selskabets løbende finansiering sker gennem driftskredit i Akzo Nobel koncernens Cash Pool ordning.

Selskabets har reetableret selskabskapitalen gennem et koncerntilskud i 2015.

### **Forventninger til fremtiden**

Ledelsen forventer et uændret resultat for 2016 i forhold til 2015. Der arbejdes fortsat på at øge effektiviteten og tilpasse organisationen.



## Ledelsesberetning

### Risici

#### *Generelle risici*

Akzo Nobel Deco A/S opererer hovedsageligt på det danske marked og er dermed påvirket af danske konjunkturer, ligesom vejret i Danmark kan have betydning for selskabets aktivitetsniveau.

Udviklingen i råvaremarkedet og eventuelle afgifter på kemikalier og emballager har betydning for selskabet.

### Videnressourcer

Selskabet opererer på et mærkevaremarked, hvor det er vigtigt, at selskabets mærkevarer står stærkt over for konkurrenternes varer.

Ud over kendte mærkevarer, der løbende bliver understøttet gennem markedsføringsprogrammer, har selskabet i konkurrencen med andre udbydere på markedet en særlig kompetence i tilgang af nye produkttyper udviklet i samarbejde med koncernens mange laboratorier.

Endvidere ser selskabet en særlig styrke i at have et særdeles integreret samarbejde (partnerskab) med sine forhandlere og visse grupper af slutbrugere (arkitekter, malermesterkunder etc.) med hensyn til fælles markedsføringsprogrammer, butiksendretnings koncepter, it- og logistik løsninger m.v.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er ikke afholdt forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Miljøforhold

Selskabets grund på Prags Boulevard er registreret som affaldsdepot. Der har siden 2007 været en omfattende oprensning af grunden. Grunden er blevet solgt i 2015.

### Redegørelse om samfundsansvar

Akzo Nobel N.V. er medlem af FN Global Compact. Rapportering herom sker i årsregnskabet for moderselskabet Akzo Nobel N.V. For de lovpligtige redegørelser i henhold til årsregnskabslovens § 99 (A) og § 99 (B) henvises derfor til moderselskabets årsrapport for 2015.

[https://www.akzonobel.com/investor\\_relations/annual\\_report](https://www.akzonobel.com/investor_relations/annual_report)

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Akzo Nobel Deco A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Selskabet er i 2015 blevet fusioneret med Sadolin Farveland A/S. Ved fusionen er anvendt sammenlægningsmetoden for de enkelte poster i regnskabet. Sammenligningstallene i regnskabet er efterfølgende blevet tilpasset med tallene for Sadolin Farveland A/S for år 2014.

Tilpasning af tallene for årene 2011-2013 er udeladt, da de ikke har væsentlig indflydelse på selskabets resultat og udvikling.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet der henvises til koncernregnskabet for Akzo Nobel NV, Amsterdam, Holland.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Resultatopgørelse**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indgår forbrug af råvarer, hjælpematerialer og færdigvarer samt ændringer i varelager.

Produktionsomkostninger omfatter desuden direkte og indirekte omkostninger herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger består af renter vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Akzo Nobel koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet for Akzo Nobel NV og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over aftaleperiode, dog maksimalt 3 år.

Fortjeneste og tab ved salg eller skrotning af software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Der foretages ikke afskrivninger på anlæg under opførelse

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindestående.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Som administrationsselskab hæfter Akzo Nobel Deco A/S for de danske Akzo Nobel selskabers selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med selskabernes betaling af sam-beskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under omsætningsaktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser omfatter blandt andet hensættelser til reorganisering mv.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nøgletal**

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse

(tkr.)	Note	2015	2014
<b>Nettoomsætning</b>	1	259.549	257.401
Produktionsomkostninger		-156.997	-163.575
<b>Bruttoresultat</b>		102.552	93.826
Distributionsomkostninger	2,3	-85.931	-118.036
Administrationsomkostninger	2,3	-6.958	-8.920
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		9.663	-33.130
Andre driftsindtægter		9.961	8.901
Andre driftsomkostninger		0	-3.608
<b>Resultat af primær drift</b>		19.624	-27.837
Finansielle indtægter		0	263
Finansielle omkostninger	4	-1.536	-2.123
<b>Resultat før skat</b>		18.088	-29.697
Skat af årets resultat	5	-2.767	5.509
<b>Årets resultat</b>		15.321	-24.188
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		15.321	-24.188
		15.321	-24.188



## Balance

(tkr.)	Note	2015	2014
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software	6	5.915	7.711
		<u>5.915</u>	<u>7.711</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	7	2.935	4.015
Indretning af lejede lokaler		2.704	935
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.078	4.521
Materielle anlægsaktiver under opførelse		94	94
		<u>7.811</u>	<u>9.565</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre finansielle anlægsaktiver	8	2.556	2.758
		<u>2.556</u>	<u>2.758</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>16.282</u>	<u>20.034</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Handelsvarer		11.221	11.805
		<u>11.221</u>	<u>11.805</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9	27.120	37.076
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.958	16.306
Tilgodehavende lån		70.000	0
Udskudt skat	10	262	1.883
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	12.449
Selskabsskat		0	0
Andre tilgodehavender		10.583	6.927
Periodeafgrænsningsposter	11	296	170
		<u>116.219</u>	<u>74.811</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>3.824</u>	<u>4.005</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>131.264</u>	<u>90.621</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><u>147.546</u></u>	<u><u>110.655</u></u>

## Balance

(tkr.)	Note	2015	2014
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		30.000	30.000
Overført resultat		-2.921	-113.242
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>27.079</b>	<b>-83.242</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	12	0	4.166
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>4.166</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til kreditinstitutter	13	2.743	3.168
Gæld til tilknyttede virksomheder	13	0	15.000
		2.743	18.168
 <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	424	346
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.310	18.268
Gæld til tilknyttede virksomheder		78.092	125.551
Selskabskat		2.507	656
Anden gæld		26.391	26.203
Periodeafgrænsningsposter		0	539
		117.724	171.563
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>120.467</b>	<b>189.731</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>147.546</b>	<b>110.655</b>
 <b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>	 14		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	15		
<b>Nærtstående parter</b>	16		

## Egenkapitalopgørelse

(tkr.)	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført Resultat</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b>	30.000	-113.242	-83.242
Koncerntilskud	0	95.000	95.000
Overført via resultatdisponering	0	15.321	15.321
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<u>30.000</u>	<u>-2.921</u>	<u>27.079</u>

Selskabskapitalen består af 300.000 stk. aktier a nominelt 100 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste fem år.

I 2015 har moderselskabet Akzo Nobel Coating International B.V., Holland ydet et koncerntilskud på 95 mkr.

## Noter

### 1 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter og geografiske markeder afviger ikke indbyrdes. Som følge heraf er der i henhold til årsregnskabslovens § 96 ikke givet segmentoplysninger.

(tkr.)

	2015	2014
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	54.020	55.985
Pensioner	7.054	7.792
Andre omkostninger til social sikring	216	232
	<u>61.290</u>	<u>64.009</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Distributionsomkostninger	56.240	58.512
Administrationsomkostninger	5.050	5.497
	<u>61.290</u>	<u>64.009</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>93</u>	<u>105</u>

I personaleomkostninger indgår vederlag til direktion og bestyrelse med 83 tkr. (2014: 104 tkr.)

### 3 Afskrivninger

Distributionsomkostninger	4.273	5.632
Administrationsomkostninger	667	70
	<u>4.940</u>	<u>5.702</u>

(tkr.)	2015	2014
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	835	1.033
Andre finansielle omkostninger	701	1.090
	<u>1.536</u>	<u>2.123</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.507	-9.250
Årets regulering af udskudt skat	1.621	3.015
Regulering vedrørende tidligere år	-1.361	726
	<u>2.767</u>	<u>-5.509</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 31. december 2015	<u>10.390</u>	
	10.390	
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	2.679	
Afskrivninger	<u>1.796</u>	
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	<u>4.475</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<u>5.915</u>	

## 7 Materielle anlægsaktiver

(tkr).	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2015	11.257	5.163	31.852	94	48.366
Tilgang	0	2.470	0	0	2.470
Afgang	-3.443	0	0	0	-3.443
Kostpris 31. december 2015	7.814	7.633	31.852	94	47.393
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	7.242	4.228	27.331	0	38.801
Afskrivninger	0	701	2.443	0	3.144
Afgang	-2.363	0	0	0	-2.363
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	4.879	4.929	29.774	0	39.582
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>2.935</b>	<b>2.704</b>	<b>2.078</b>	<b>94</b>	<b>7.811</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	2.258	0	0	0	0

(tkr.)	<u>2015</u>
<b>8 Andre finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar 2015	2.798
Afgang	-242
Kostpris 31. december 2015	<u>2.556</u>
Værdireguleringer 1. januar 2015	-40
Årets værdireguleringer	40
Værdireguleringer 31. december 2015	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<u><u>2.556</u></u>
Andre finansielle aktiver vedrører deposita.	

(tkr.)	2015	2014
<b>9 Tilgodehavender</b>		
Heraf forfald til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	0	200
	0	200
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	1.883	5.624
Årets regulering af udskudt skat	-1.270	-3.015
Regulering af udskudt skat tidligere år	-351	0
Regulering vedrørende tidligere år.	0	-726
	262	1.883
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetaling husleje	181	57
Forudbetalt rejseomkostninger	115	113
	296	170
<b>12 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	4.166	15.301
Anvendt i året	-4.166	-15.301
Hensat for året	0	4.166
	0	4.166
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	0	4.166
	0	4.166

Hensatte forpligtelser vedrører organisatoriske omstruktureringer.



(tkr.)	2015	2014
<b>13 Gældsforpligtelser</b>		
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	424	346
1-5 år	2.743	18.168
	3.167	18.514

**14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

Leje af lokaler til egne butikker m.v. for 2015 udgør 3,7 mio. DKK (2014: 3,7 mio. DKK). Restforpligtelsen efter 31. december 2015 udgør 7,6 mio. DKK og løber frem til 2018.

Operationel leasing af biler m.v. løber frem til 2019.

For 2015 udgør leasingafgiften 3,5 mio. DKK (2014: 3,7 mio. DKK).

Restleasingforpligtelsen efter 31. december 2015 udgør 8,9 mio. DKK.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i AkzoNobel koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Kautions- og garantiforpligtelser til kunder m.v. udgør 23,5 mio. DKK (2014: 0,5 mio. DKK).

**16 Nærtstående parter**

Akzo Nobel Deco A/S' nærtstående parter omfatter selskaber og ledende medarbejdere i Akzo Nobel koncernen.

***Bestemmende indflydelse***

Selskabet er 100% ejet af Akzo Nobel Coatings International B.V., Holland.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Akzo Nobel N.V., som kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på hjemmesiden:

[https://www.akzonobel.com/investor\\_relations/annual\\_report](https://www.akzonobel.com/investor_relations/annual_report)