

# Hella A/S

Lundsberg Industrivej 13, 6200 Aabenraa

CVR-nr./CVR no. 15 23 59 18



## Årsrapport 2016/17

Annual report 2016/17

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 25. oktober 2017  
Approved at the annual general meeting of shareholders on 25 October 2017

Som dirigent:

Chairman:



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Building a better  
working world



**Indhold**  
Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
Management's review	
<b>Oplysninger om selskabet</b>	<b>7</b>
Company details	
<b>Hoved- og nøgletal</b>	<b>8</b>
Financial highlights	
<b>Beretning</b>	<b>9</b>
Management commentary	
<b>Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017</b>	<b>11</b>
Financial statements 1 June 2016 - 31 May 2017	
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>11</b>
Income statement	
<b>Balance</b>	<b>12</b>
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>14</b>
Statement of changes in equity	
<b>Noter</b>	<b>15</b>
Notes to the financial statements	

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Hella A/S for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 25. oktober 2017

Aabenraa, 25 October 2017

Direktion:/Executive Board:



Henrik Jensen

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Hella A/S for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 May 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.


Bestyrelse/Board of Directors:



Dirk-Alexander Böppler  
formand/chairman



Guido Erwin Müller



Henrik Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Til kapitalejerne i Hella A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hella A/S for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### To the shareholders of Hella A/S

#### Opinion

We have audited the financial statements of Hella A/S for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 May 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 25. oktober 2017

Odense, 25 October 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Schougaard Sørensen  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.



Andy Philipp Gøttig  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant



## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Hella A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Lundsbjerg Industrivej 13, 6200 Aabenraa
CVR-nr./CVR no.	15 23 59 18
Stiftet/Established	1. april 1959/1 April 1959
Hjemstedskommune/Registered office	Aabenraa
Regnskabsår/Financial year	1. juni 2016 - 31. maj 2017 1 June 2016 - 31 May 2017
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.hella.dk">www.hella.dk</a>
Telefon/Telephone	+45 73 30 36 00
Bestyrelse/Board of Directors	Dirk-Alexander Böppler, formand/Chairman Guido Erwin Müller Henrik Jensen
Direktion/Executive Board	Henrik Jensen
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C



## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross margin	13.486	15.162	13.804	11.516	10.162
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)					
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation (EBITDA)	5.010	6.646	6.420	4.807	3.839
Resultat af finansielle poster Net financials	56	44	-10	16	143
<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>3.950</b>	<b>5.212</b>	<b>4.897</b>	<b>3.638</b>	<b>3.009</b>
Balancesum Total assets	34.188	31.290	32.991	31.607	32.140
<b>Egenkapital</b> Equity	<b>21.009</b>	<b>22.059</b>	<b>21.846</b>	<b>19.949</b>	<b>22.511</b>
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	15,3 %	20,7 %	19,9 %	15,1 %	9,9 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	61,5 %	70,5 %	66,2 %	63,1 %	70,0 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	18,3 %	23,7 %	23,4 %	17,1 %	11,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Average number of employees					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Management commentary

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er i lighed med tidligere år salg af autoreservedele og tilbehør til det danske marked.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2016/17 udviser et overskud på 3.950 t.kr. mod 5.212 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. maj 2017 udviser en egenkapital på 21.009 t.kr.

Vi anser resultatet for tilfredsstillende og i overensstemmelse med vores forventninger.

#### *Ikke finansielle forhold*

##### Videnressourcer

Medarbejdernes viden opdateres løbende, så de er i stand til at formidle denne viden videre og være på forkant med den teknologiske udvikling og nye produktlinjer.

##### Særlige risici

###### Prisrisici

Prisniveauet for produktporteføljen har ikke ændret sig væsentligt i forhold til inflationen, dog har der været en række individuelle ændringer. Det forventes, at prisniveauet vil følge inflationen i det kommende år.

###### Valutarisici

Selskabets primære indkøb foregår i euro, hvor risikoen vurderes som værende begrænset.

###### Renterisici

Selskabet har begrænset gæld, hvorfor ændringer i renteniveauet ikke vil påvirke selskabets resultat væsentligt.

#### Business review

As in previous years, the company's principal activities comprise the sale of automobile spare parts and related spares for the Danish market.

#### Financial review

The income statement for 2016/17 shows a profit of DKK 3,950 thousand against DKK 5,212 thousand last year, and the balance sheet at 31 May 2017 shows equity of DKK 21,009 thousand.

We consider the profit to be satisfactory and in accordance with our expectations.

#### *Non-financial matters*

##### Knowledge resources

Our employees' knowledge resources are updated on an ongoing basis to allow them to pass on their knowledge and to be on the forefront of the technological development and new product lines.

##### Special risks

###### Price risks

The price level for the product portfolio has not changed considerably in relation to inflation, however, there have been a number of individual changes. It is expected that the price level will follow inflation in the year to come.

###### Exchange risks

The company's primary purchases are made in EUR which is deemed to pose only a limited risk.

###### Interest risks

The company's lending activities are of a limited scale and changes in the interest level will therefore not affect the company's results considerably.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Management commentary

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet er et handelsselskab, hvor kun meget få forhold har indflydelse på det eksterne miljø. Arbejdsmiljø vurderes ud fra årlige personalesamtaler og APV.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er i den forløbne tid efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker selskabets økonomiske stilling.

#### Forventet udvikling

Produktsortiment og kundemasse udvikles fortsat løbende, og der forventes et resultat og en omsætning på niveau med 2016/17.

#### Impact on the external environment

The company is a trading company and therefore has only a limited impact on the external environment. The working environment is assessed based on annual performance appraisal reviews and workplace assessments.

#### Events after the balance sheet date

No events have occurred after the balance sheet date materially affecting the financial position of the company.

#### Outlook

Our product mix and customer portfolio are developed regularly, and we expect to report a profit and revenue on the same level as in 2016/17.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	2016/17	2015/16
	<b>Bruttofortjeneste</b>	13.486	15.162
	Gross margin		
3	Personaleomkostninger	-8.476	-8.516
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	-1
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	5.010	6.645
	Profit before net financials		
4	Finansielle indtægter	56	45
	Financial income		
5	Finansielle omkostninger	0	-1
	Financial expenses		
	<b>Resultat før skat</b>	5.066	6.689
	Profit before tax		
6	Skat af årets resultat	-1.116	-1.477
	Tax for the year		
	<b>Årets resultat</b>	3.950	5.212
	Profit for the year		

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2016/17	2015/16
	<b>AKTIVER</b>		
	ASSETS		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	Fixed assets		
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	45	45
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
		<u>45</u>	<u>45</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
	Total fixed assets	<u>45</u>	<u>45</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Non-fixed assets		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	6.477	5.986
	Finished goods and goods for resale		
		<u>6.477</u>	<u>5.986</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.546	5.465
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	20.624	19.108
	Receivables from group entities		
	Tilgodehavender hos joint venture	0	214
	Receivables from joint venture		
9	Udskudte skatteaktiver	8	14
	Deferred tax assets		
	Andre tilgodehavender	122	114
	Other receivables		
	Periodeafgrænsningsposter	339	322
	Deferred income		
		<u>27.639</u>	<u>25.237</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Cash	<u>27</u>	<u>22</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
	Total non-fixed assets	<u>34.143</u>	<u>31.245</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>		
	TOTAL ASSETS	<u><u>34.188</u></u>	<u><u>31.290</u></u>

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2016/17	2015/16
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
8	Selskabskapital	14.000	14.000
	Share capital		
	Overført resultat	3.009	3.059
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000	5.000
	Dividend proposed for the year		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>21.009</b>	<b>22.059</b>
	Total equity		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Liabilities		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Current liabilities		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.747	312
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.280	1.519
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	1.110	1.441
	Income taxes payable		
	Anden gæld	6.042	5.959
	Other payables		
		<b>13.179</b>	<b>9.231</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>13.179</b>	<b>9.231</b>
	Total liabilities other than provisions		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>34.188</b>	<b>31.290</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 Accounting policies
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
 Contractual obligations and contingencies, etc.
- 11 Nærtstående parter  
 Related parties

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK'000	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	Egenkapital 1. juni 2015 Equity at 1 June 2015	14.000	2.847	5.000	21.847
12	Overført, jf. resultatdispo- nering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	212	5.000	5.212
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-5.000	-5.000
	<b>Egenkapital 1. juni 2016</b> Equity at 1 June 2016	14.000	3.059	5.000	22.059
12	Overført, jf. resultatdispo- nering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-50	4.000	3.950
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-5.000	-5.000
	<b>Egenkapital</b> <b>31. maj 2017</b> Equity at 31 May 2017	14.000	3.009	4.000	21.009



## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Hella A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

The annual report of Hella A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

#### Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. juni 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstallene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

#### Changes to presentation and disclosures only

Effective 1 June 2016, the Company has implemented act no. 738 of 1 June 2015 with amendments to the Danish Financial Statements Act. As the implementation of the amendment act has no impact in terms of value on the income statement or the balance sheet in the financial year, nor on the comparative figures, the financial statements have been prepared based on the same accounting policies as last year.

The amendment act has solely implied new or changed presentation and disclosure requirements, which have been incorporated in the financial statements.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Income statement

##### Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Gross margin

The items revenue, change in inventories of finished goods and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross margin in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

##### Depreciation

The item comprises depreciation of property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Balancen

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

###### Varebeholdninger

Varebeholdningerne er værdiansat på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Handelsvarer måles til kostpris.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af salgskostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

###### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

##### Balance sheet

###### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

###### Inventories

Inventories are measured using the weighted average method.

Goods for resale are measured at cost.

Where the cost exceeds the expected selling price less costs of sale, goods are written down to net realisable value.

###### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

#### Egenkapital

##### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Equity

##### Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved mod-regning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

#### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$
Soliditetsgrad Solvency ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 2 Segmentoplysninger

Segment information

Selskabets nettoomsætning kan primært henføres til det danske marked.

The company's revenue is primarily generated on the Danish market.

DKK'000	2016/17	2015/16
<b>3 Personalemkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	7.253	7.332
Wages/salaries		
Pensioner	1.108	1.078
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	115	106
Other social security costs		
	<u>8.476</u>	<u>8.516</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>15</u>	<u>16</u>
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

#### 4 Finansielle indtægter

Financial income

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder

Interest receivable, group entities

Renteindtægter i øvrigt

Other interest income

Valutakursreguleringer

Exchange adjustments

0	45
1	0
55	0
<u>56</u>	<u>45</u>

#### 5 Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger i øvrigt

Other interest expenses

0	1
<u>0</u>	<u>1</u>

#### 6 Skat af årets resultat

Tax for the year

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst

Estimated tax charge for the year

Årets regulering af udskudt skat

Deferred tax adjustments in the year

1.108	1.468
8	9
<u>1.116</u>	<u>1.477</u>



## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris 1. juni 2016 Cost at 1 June 2016	244
Kostpris 31. maj 2017 Cost at 31 May 2017	244
Af- og nedskrivninger 1. juni 2016 Impairment losses and depreciation at 1 June 2016	199
Af- og nedskrivninger 31. maj 2017 Impairment losses and depreciation at 31 May 2017	199
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2017</b> Carrying amount at 31 May 2017	<b>45</b>

DKK'000	2016/17	2015/16
<b>8 Selskabskapital</b> Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
A-aktier, 2 stk. a nom. 500,00 kr. 2 A shares of DKK 500,00 nominal value each	1	1
A-aktier, 9 stk. a nom. 1.000,00 kr. 9 A shares of DKK 1,000,00 nominal value each	9	9
A-aktier, 48 stk. a nom. 5.000,00 kr. 48 A shares of DKK 5,000,00 nominal value each	240	240
A-aktier, 25 stk. a nom. 10.000,00 kr. 25 A shares of DKK 10,000,00 nominal value each	250	250
A-aktier, 2 stk. a nom. 50.000,00 kr. 2 A shares of DKK 50,000,00 nominal value each	100	100
A-aktier, 44 stk. a nom. 100.000,00 kr. 44 A shares of DKK 100,000,00 nominal value each	4.400	4.400
A-aktier, 9 stk. a nom. 1.000.000,00 kr. 9 A shares of DKK 1,000,000,00 nominal value each	9.000	9.000
	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 14.000 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 14,000 thousand over the past 5 years.

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2016/17	2015/16
<b>9 Udskudt skat</b>		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. juni	-14	-23
Deferred tax at 1 June		
Årets hensættelser	6	9
Provisions for the year		
<b>Udskudt skat 31. maj</b>	<b>-8</b>	<b>-14</b>
Deferred tax at 31 May		
 Udskudt skat vedrører:		
Deferred tax relates to:		
Materielle anlægsaktiver	-8	-14
Property, plant and equipment		
	<b>-8</b>	<b>-14</b>
 <b>10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>		
Contractual obligations and contingencies, etc.		
 <b>Andre økonomiske forpligtelser</b>		
Other financial obligations		
Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:		
Other rent and lease liabilities:		
 DKK'000	2016/17	2015/16
Leje- og leasingforpligtelser	1.315	1.771
Rent and lease liabilities		

## Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

### Noter

Notes to the financial statements

#### 11 Nærtstående parter

Related parties

Hella A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Hella A/S' related parties comprise the following:

#### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Hella Holding International GmbH	Lippstadt, Tyskland	Modervirksomhed Parent company
Hella KGaA Hueck & Co.	Lippstadt, Tyskland	Ultimativ ejer Ultimate owner

#### Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Hella Holding International GmbH	Lippstadt, Tyskland

#### 12 Resultatdisponering

Appropriation of profit

#### Forslag til resultatdisponering

Recommended appropriation of profit

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen

Proposed dividend recognised under equity

Overført resultat

Retained earnings/accumulated loss

	4.000	5.000
	-50	212
	<u>3.950</u>	<u>5.212</u>