



Tlf.: +45 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
DK-8000 Aarhus C
CVR no. 20 22 26 70

ID HAIR COMPANY A/S

LÆGÅRDSVEJ 28, 8520 LYSTRUP

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 27. marts 2023
*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 27 March 2023*

Flemming Sølvstad Nielsen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 15 23 39 82
CVR NO. 15 23 39 82

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

| | Side Page |
|--|----------------------------|
| Selskabsoplysninger <i>Company Details</i> | |
| Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i> | 3 |
| Erklæringer <i>Statement and Report</i> | |
| Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i> | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i> | 5-8 |
| Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i> | |
| Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i> | 9 |
| Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i> | 10-14 |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i> | |
| Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i> | 15 |
| Balance..... <i>Balance Sheet</i> | 16-18 |
| Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i> | 19 |
| Noter..... <i>Notes</i> | 20-29 |
| Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i> | 30-37 |

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

ID HAIR COMPANY A/S
Lægårdsvej 28
8520 Lystrup

CVR-nr.: 15 23 39 82
CVR No.:
Stiftet: 21. juni 1991
Established: 21 June 1991
Kommune: Aarhus
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Dorte Kjærsgaard, formand
chairman
Preben Munch Kjærsgaard
Marc Munch Fiedel Kjærsgaard

Direktion
Executive Board

Marc Munch Fiedel Kjærsgaard

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
8000 Aarhus C

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for ID HAIR COMPANY A/S.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ID HAIR COMPANY A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Lystrup, den 27. marts 2023
Lystrup, 27 March 2023

Direktion:
Executive Board

Marc Munch Fiedel Kjærgaard

Bestyrelse:
Board of Directors

Dorte Kjærgaard
Formand
Chairman

Preben Munch Kjærgaard

Marc Munch Fiedel Kjærgaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i ID HAIR COMPANY A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ID HAIR COMPANY A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholders of ID HAIR COMPANY A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of ID HAIR COMPANY A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Aarhus, den 27. marts 2023
Aarhus, 27 March 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Jeanette Staal
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne18547
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | tkr. DKK '000 | tkr. DKK '000 | tkr. DKK '000 | tkr. DKK '000 | tkr. DKK '000 |
| Resultatopgørelse | | | | | |
| <i>Income statement</i> | | | | | |
| Bruttoresultat..... | 33.510 | 36.233 | 38.356 | 33.869 | 32.655 |
| <i>Gross profit/loss</i> | | | | | |
| Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).. <i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i> | 13.152 | 15.562 | 18.498 | 12.397 | 11.738 |
| Resultat af primær drift..... <i>Operating profit/loss of main activities</i> | 12.549 | 14.188 | 16.371 | 9.892 | 9.636 |
| Finansielle poster, netto..... <i>Financial income and expenses, net</i> | -3.177 | 558 | -1.281 | -158 | -1.583 |
| Årets resultat før skat..... <i>Profit/loss for the year before tax</i> | 7.483 | 8.326 | 9.869 | 6.617 | 7.848 |
| Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i> | 4.502 | 5.206 | 7.176 | 4.990 | 6.351 |
| Balance | | | | | |
| <i>Balance sheet</i> | | | | | |
| Balancesum..... <i>Balance sheet total</i> | 81.142 | 81.115 | 74.261 | 81.363 | 96.705 |
| Egenkapital..... <i>Equity</i> | 48.800 | 47.891 | 42.894 | 35.351 | 70.270 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver.. <i>Investment in property, plant and equipment</i> | -49 | -311 | -354 | -434 | -6.311 |
| Nøgletal | | | | | |
| <i>Key ratios</i> | | | | | |
| Soliditetsgrad..... <i>Equity ratio</i> | 60,1 | 59,0 | 57,8 | 43,4 | 72,7 |
| Egenkapitalforrentning..... <i>Return on equity</i> | 9,3 | 11,5 | 18,3 | 9,4 | 9,3 |
| Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser)..... <i>Return on equity (ex minority interests)</i> | 9,3 | 11,5 | 18,3 | 9,4 | 9,3 |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity, at year-end} \times 100}{\text{Total assets, at year-end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Return on equity (ex minorities):

$$\frac{\text{Profit/loss after tax ex minorities} \times 100}{\text{Average equity ex minorities}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år omfattet engros- og detailsalg af frisørartikler, markedsføring og produktudvikling heraf samt hermed beslægtet virksomhed.

Selskabet markedsfører og distribuerer hovedsageligt i Danmark, de øvrige skandinaviske lande samt flere end 20 lande i Europa, Nordamerika og Asien.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede i 2022 et resultat efter skat på 4,5 mio. kr. mod et resultat efter skat på 5,2 mio. kr. i 2021.

Selskabet fortsætter udviklingen af aktiviteterne i Danmark og på eksportmarkederne og afholder de nødvendige omkostninger og investeringer, der er forbundet med opbygningen af en mærkevareproducent med adgang til egen produktion, produktudvikling og distribution, ligesom Selskabet løbende opgraderer sine digitale ressourcer til understøttelse af en positiv forretningsudvikling.

Selskabet investerer og øger fortsat sin tilstedeværelse i frisørbranchen både som leverandør, detaillist, uddannelseshus og talentfabrik - senest med overtagelsen af den danske frisørkæde Poul M. i 2018, der i 2022 er tilpasset til et lavere forventet aktivitetsniveau og forventninger til kommende eller igangværende lavkonjunktur og stigende inflation.

Regnskabsåret har i starten af året fortsat været påvirket af det globale udbrud af sygdommen COVID-19 som følge af spredningen af Corona virus fra starten af 2020 og gennem hele 2021 samt delvist 2022. Påvirkningen har betydet hjemsendelse og afskedigelser af medarbejdere, højere sygefravær blandt både medarbejdere og kunder og en generel tilpasning af organisationen til et lavere og svingende aktivitetsniveau. Selskabet har i den forbindelse kvalificeret sig til flere hjælpepakker og understøttet både driften og likviditetsberedskabet hermed. I løbet af 2022 er tilbagebetalingen af flere hjælpepakker påbegyndt.

Som en konsekvens af et lavere aktivitetsniveau gennem 2022, en generel usikkerhed og et usikkert syn mod 2023 og 2024, har Selskabet hen

Principal activities

The Company's principal activities have like in previous years included wholesale and retail sales of hairdressing articles, marketing and product development thereof as well as related business.

The company markets and distributes mainly in Denmark, the other Scandinavian countries and more than 20 countries in Europe, North America and Asia.

Development in activities and financial and economic conditions

The company realised in 2022 a profit after tax of DKK 4,5 m against a profit after tax of DKK 5,2 m in 2021.

The Company continues the development of the activities in Denmark and on the export markets and incurs the necessary costs and investments associated with building a branded goods manufacturer with access to its own production, product development and distribution, just as the Company continuously upgrades its digital resources to support positive business development.

The Company invests and increases continuously its presence in the hairdressing sector, both as a supplier, retailer, professional training house and talent factory - most recently by taking over the Danish hairdressing chain Poul M. in 2018, which in 2022 has been adapted to a lower expected level of activity and expectations of an upcoming or ongoing recession and rising inflation.

At the beginning of the year, the financial year has continued to be impacted by the global outbreak of the disease COVID-19 as a result of the spread of the Corona virus from the beginning of 2020 and throughout 2021 and partially in 2022. The impact has meant repatriation and dismissals of employees, higher sickness absence among both employees and customers and a general adaptation of the organization to a lower and fluctuating level of activity. In this connection, the company has qualified for several aid packages and supported both the operation and the cash resources with this. During 2022, the repayment of several aid packages has begun.

As a consequence of a lower level of activity through 2022, a general uncertainty and an uncertain outlook towards 2023 and 2024,

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)**

mod slutningen af regnskabsåret tilpasset organisationen og igangsat tiltag, der både forventes at bibringe yderligere indtjening i årene fremover og bevare og styrke markedsandele på primære og nye markeder.

Selskabet nyder et fortsat positivt cash flow, der i indeværende regnskabsår hovedsageligt er anvendt til tilbagebetaling af ovennævnte hjælpepakker og generel styrkelse af det finansielle beredskab.

Selskabet forventer bæredygtige og klimavenlige investeringer i årene fremover i produktudvikling og i energianvendelse i domicilejendommen i Lystrup. I 2022 har Selskabet indgået aftale om udbygning af Selskabets solcelleanlæg i 2023.

Selskabets resultat og økonomiske udvikling for indeværende regnskabsår anses som tilfredsstillende og på linje med forventningerne i Ledelsesberetningen sidste år, hvor der forventes et niveau på 5,2 mio. kr.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabets resultat og økonomiske udvikling for indeværende regnskabsår realiseres over Selskabets forventninger ved indgangen til regnskabsåret.

Selskabet har gennem de senere år tilpasset både forretningsmodel og organisation til et forandret økonomisk klima. Omstillingen har vist sig bæredygtig i indeværende regnskabsår, hvor det generelle og det for branchen gældende økonomiske klima har været udfordret.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er risikoen for en kommende eller igangværende lavkonjunktur og stigende inflation tiltaget med faldende købekraft hos slutforbrugere til følge. Det kan resultere i mærkbare eller uforudsete økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår, men samtidig også indebære nye forretningsmuligheder.

Selskabet har et tilfredsstillende likviditetsberedskab og har yderligere manøvreringsmuligheder til at sikre det nødvendige finansielle beredskab under forudsætning af, at aftalte kreditrammer

Development in activities and financial and economic conditions (continued)

towards the end of the financial year the Company has adapted the organization and initiated measures that are both expected to generate additional earnings in the years to come and maintain and strengthen market shares of primary and emerging markets.

The company enjoys a continued positive cash flow, which in the current financial year has mainly been used for repayment of the above aid packages and general strengthening of the financial contingency.

The company expects sustainable and climate-friendly investments in the coming years in product development and in energy use in the domicile property in Lystrup. In 2022, the Company has entered into an agreement on the expansion of the Company's solar system in 2023.

The company's result and financial development for the current financial year are considered satisfactory and in line with the expectations in the Management Report last year, where a level of DKK 5.2 million was expected.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The Company's results and financial development for the current financial year are realised above the Company's expectations at the start of the financial year.

The Company has in recent years adjusted both its business model and organisation to a changed financial climate. The transition has proved sustainable in the current financial year where the general economic climate and the climate in the hairdressing industry have been challenged.

Significant events after the end of the financial year

After the end of the financial year, the risk of an upcoming or ongoing recession and rising inflation has increased, resulting in falling purchasing power among end consumers. This may result in noticeable or unforeseen financial consequences for the coming financial year, but at the same time also imply new business opportunities.

The company has a satisfactory liquidity contingency and has additional maneuverability to ensure the necessary financial contingency, provided that the agreed credit limits are maintained for at least 12 months from the

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning (fortsat)
opretholdes i mindst 12 måneder fra balancedagen.

Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at fastholde en betydelig markedsandel på det danske marked samt evnen til at udbygge et tilsvarende effektivt og profitabelt salg og distribution på eksisterende og nye eksportmarkeder.

Selskabet har i starten af 2023 tilført nødvendig likviditet og finansielt grundlag til datterselskabet PM Salon Group A/S for at opretholde og understøtte fortsat drift. Understøttelsen sker løbende og efter behov og under forudsætning af, at moderselskabets aftalte kreditrammer opretholdes i mindst 12 måneder fra balancedagen.

Prisrisici:

Prissvingninger indregnes normalt i selskabets priser på færdige produkter under hensyntagen til det aktuelle konkurrencebillede og ønsket om at fastholde og udbygge markedsandele.

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentlig omfang i Australien, USA og Sverige. Selskabet indgår ikke i spekulative valutapositioner, men afdækker løbende og efter behov udvalgte valutapositioner via options- og/eller terminsforretninger.

Kursregulering af investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Selskabets rentebærende gæld bærer udelukkende kort, variabel rente. Væsentlige stigninger i den korte ende af rentekurven kan isoleret set have negativ effekt på indtjeningen.

Miljøforhold

Selskabet forfølger en generel klima- og

Significant events after the end of the financial year (continued)
balance sheet date.

Financial risk

The company's most important operating risk is related to the ability to maintain a significant market share in the Danish market and the ability to increase similarly effective and profitable sales and distribution in existing and new export markets.

At the beginning of 2023, the company has added the necessary liquidity and financial basis to the subsidiary PM Salon Group A/S in order to maintain and support continued operations. The support is provided continuously and as needed and on the condition that the parent company's agreed credit limits are maintained for at least 12 months from the balance sheet date.

Price risks:

Price fluctuations are usually recognised in the Company's prices of finished products with due regard to the current competitive picture and the desire to maintain and increase market shares.

Foreign exchange risks:

As there are activities in foreign countries, the results, cash flows and equity are influenced by the exchange rate and interest development of a number of currencies, in particular in Australia, USA and Sweden. The Company does not enter into speculative foreign currency positions, but hedges currently and as required selected foreign currency positions by means of options and/or forward contracts.

Exchange adjustment of investments foreign in subsidiaries and associates, which are independent entities, is recognised directly in the equity. Related exchange risks are generally not hedged because it is the Company's opinion that a current hedging of such long-term investments will not be optimal from an overall risk and cost point of view.

Interest risks:

The Company's interest-bearing debt carries only a short-term, variable interest. Considerable increases in the short end of the interest rate curve may on its own have a negative impact on earnings.

Environment

The Company's operations are in general climate

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Miljøforhold (fortsat)**

miljøvenlig forsvarlig driftsførelse og sikrer løbende, at selskabets produkter lever op til de til enhver tid gældende regler og standarder.

Videnressourcer

For til stadighed at kunne tilbyde selskabets kunder og samarbejdspartnere produkter og løsninger af høj kvalitet, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med såvel et højt uddannelsesniveau som et stort teknisk erfaringsgrundlag.

Selskabet støtter derfor løbende medarbejdernes kompetencegivende videreuddannelser via både interne og eksterne kursus- og uddannelsesaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Produktudviklingsaktiviteterne planlægges og styres i tæt samarbejde med den fuldt ejede produktionsvirksomhed i Sverige og udenlandske partnere og omfatter primært udvikling og introduktion af nye produkter og koncepter indenfor Selskabets hovedaktivitet.

Forventninger til fremtiden

Parallelt med et efter forholdene og konjunkturerne passende investeringsniveau forventer Selskabet at udvide, konsolidere og effektivisere sine aktiviteter yderligere i de kommende år.

Koncernen forventer overordnet fortsat at øge afsætningen af egne produkter på både eksisterende og nye markeder, og samlet set at fastholde det nuværende aktivitetsniveau gennem 2023.

For 2023 forventes et positivt resultat for selskabet på niveau med regnskabsåret 2022 svarende til 4,5 mio.kr.

Environment (continued)

and environmentally friendly and the Company ensures currently that its products comply with rules and standards in force at any time.

Knowledge resources

In order to always be able to offer the Company's customers and business partners high quality products and solutions, it is decisive that the Company can recruit and retain staff at both a high educational level and with huge technical experience.

Thus, the Company supports the employees' qualifying, supplementary training by both in-house and external training courses and educational activities.

Research and development activities

The product development activities are planned and managed in close cooperation with the wholly owned production company in Sweden and foreign partners and primarily include the development and introduction of new products and concepts within the Company's main activity.

Future expectations

Parallel with a suitable investment level according to the conditions and the state of the market, the Company expects to expand, consolidate and improve the efficiency of its activities further in the coming years.

The Group expects overall to increase the sale of its own products in both existing and new markets, and on the whole maintain the present level of activity throughout 2023.

For 2023, a positive result for the company is expected at the level of the financial year 2022, corresponding to DKK 4.5 million.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT COMMENTARY

Egne kapitalandele

Treasury shares

| | 2022 | 2021 |
|---|---------------|---------------|
| | kr. | kr. |
| | <i>DKK</i> | <i>DKK</i> |
| Beholdningen af egne kapitalandele er således: | | |
| <i>Treasury shares:</i> | | |
| A-aktier, 25.000 stk. a nom. 1 kr..... | 25.000 | 25.000 |
| <i>A-shares, 25,000 units in the denomination of DKK 1.</i> | | |
| | 25.000 | 25.000 |
| Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen: | | |
| <i>Treasury shares in % of share capital:</i> | | |
| Egne kapitalandele..... | 5,0 | 5,0 |
| <i>Treasury shares</i> | | |
| | 5,0 | 5,0 |

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

| | Note | 2022 kr. DKK | 2021 kr. DKK |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BRUTTOFORTJENESTE <i>GROSS PROFIT</i> | 1 | 33.509.625 | 36.233.229 |
| Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i> | 2 | -20.357.331 | -20.671.149 |
| Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i> | | -603.542 | -1.373.975 |
| DRIFTSRESULTAT <i>OPERATING PROFIT</i> | | 12.548.752 | 14.188.105 |
| Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder..... <i>Income from investments in subsidiaries and associates</i> | | -1.913.802 | -5.828.722 |
| Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i> | 3 | 1.153.712 | 909.075 |
| Nedskrivning af finansielle aktiver..... <i>Impairment of asset investments</i> | | 25.000 | -591.450 |
| Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i> | 4 | -4.330.729 | -351.163 |
| RESULTAT FØR SKAT <i>PROFIT BEFORE TAX</i> | | 7.482.933 | 8.325.845 |
| Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i> | 5 | -2.981.176 | -3.120.153 |
| ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT FOR THE YEAR</i> | 6 | 4.501.757 | 5.205.692 |

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| AKTIVER ASSETS | Note | 2022 kr. DKK | 2021 kr. DKK |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| Grunde og bygninger..... <i>Land and buildings</i> | | 22.071.115 | 22.487.792 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery tools and equipment</i> | | 245.931 | 383.497 |
| Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i> | 7 | 22.317.046 | 22.871.289 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Equity interests in subsidiaries</i> | | 8.494.835 | 10.741.110 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder..... <i>Equity investments in associated enterprises</i> | | 3.110.100 | 2.500.050 |
| Andre værdipapirer..... <i>Other investments</i> | | 0 | 0 |
| Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i> | | 617.855 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i> | 8 | 12.222.790 | 13.241.160 |
| ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i> | | 34.539.836 | 36.112.449 |
| Råvarer og hjælpematerialer..... <i>Raw materials and consumables</i> | | 33.723.331 | 26.256.367 |
| Forudbetaling for varer..... <i>Prepayments</i> | | 346.006 | 8.791 |
| Varebeholdninger..... <i>Inventories</i> | | 34.069.337 | 26.265.158 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Receivables from Group enterprises</i> | | 10.952.573 | 16.768.235 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i> | | 0 | 565.979 |
| Tilgodehavende hos associerede virksomheder..... <i>Receivables from associated enterprises</i> | | 956.032 | 313.330 |
| Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i> | | 617.766 | 521.438 |
| Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments</i> | 9 | 0 | 439.208 |
| Tilgodehavender..... <i>Receivables</i> | | 12.526.371 | 18.608.190 |
| Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i> | | 6.870 | 129.686 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i> | | 46.602.578 | 45.003.034 |
| AKTIVER..... <i>ASSETS</i> | | 81.142.414 | 81.115.483 |

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i> | Note | 2022 kr. DKK | 2021 kr. DKK |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Selskabskapital..... <i>Share capital</i> | 10 | 500.000 | 500.000 |
| Overført resultat..... <i>Retained earnings</i> | | 46.800.442 | 44.591.158 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret..... <i>Proposed dividend</i> | | 1.500.000 | 2.800.000 |
| EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i> | | 48.800.442 | 47.891.158 |
| Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i> | 11 | 1.078.699 | 980.026 |
| Hensættelser til kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Provisions for equity investments in group enterpr</i> | | 4.390.935 | 0 |
| HENSATTE FORPLIGTELSE <i>PROVISIONS</i> | | 5.469.634 | 980.026 |
| Gæld til realkreditinstitutter..... <i>Debt to mortgage credit institution</i> | | 7.125.227 | 7.578.882 |
| Anden gæld..... <i>Other non-current liabilities</i> | | 0 | 1.173.484 |
| Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i> | 12 | 7.125.227 | 8.752.366 |
| Gæld til realkreditinstitutter..... <i>Debt to mortgage credit institution</i> | | 467.815 | 573.327 |
| Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i> | | 7.062.230 | 4.576.598 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i> | | 2.781.945 | 2.985.786 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Debt to Group companies</i> | | 2.597.572 | 7.268.341 |
| Selskabsskat..... <i>Corporation tax payable</i> | | 2.806.256 | 3.079.663 |
| Anden gæld..... <i>Other liabilities</i> | | 3.685.739 | 4.394.464 |
| Deposita..... <i>Deposits</i> | | 207.361 | 510.885 |
| Periodeafgrænsningsposter..... <i>Deferred income</i> | 13 | 138.193 | 102.869 |
| Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i> | | 19.747.111 | 23.491.933 |

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i> | Note | 2022 kr. DKK | 2021 kr. DKK |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i> | | 26.872.338 | 32.244.299 |
| PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i> | | 81.142.414 | 81.115.483 |
| Eventualposter mv. <i>Contingencies, etc.</i> | 14 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i> | 15 | | |
| Nærtstående parter <i>Related parties</i> | 16 | | |
| Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i> | 17 | | |

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

| | Selskabs- kapital <i>Share capital</i> | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi- metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i> | Overført resultat <i>Retained earnings</i> | Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|--|--|--|---|-----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2022..... <i>Equity at 1 January 2022</i> | 500.000 | 0 | 44.591.158 | 2.800.000 | 47.891.158 |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 6. <i>Proposed profit allocation, see note 6</i> | | -1.913.802 | 4.915.559 | 1.500.000 | 4.501.757 |
| Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i> | | | | | |
| Ordinært udbytte..... <i>Dividend paid</i> | | | | -2.800.000 | -2.800.000 |
| Udbytte af egne kapitalandele..... <i>Engelsk</i> | | | 140.000 | | 140.000 |
| Andre lovpligtige bindinger <i>Other statutory bindings</i> | | | | | |
| Valutakursreguleringer..... <i>Foreign exchange adjustments</i> | | -932.473 | | | -932.473 |
| Overførsler <i>Transfers</i> | | | | | |
| Tilladt udligning..... <i>Allowed settlement</i> | | 2.846.275 | -2.846.275 | | 0 |
| Egenkapital 31. december 2022..... <i>Equity at 31 December 2022</i> | 500.000 | 0 | 46.800.442 | 1.500.000 | 48.800.442 |

NOTER
NOTES

| | | | Note |
|---|-------------------|-------------------|----------|
| Særlige poster | | | 1 |
| <i>Special items</i> | | | |
| Selskabet har i forbindelse med udbruddet af COVID-19 modtaget kompensation fra Staten for i alt 2.151 tkr. pr. 31. december 2021. Kompensationen er blevet slutaftregnet i 2022 for i alt - 83 tkr. | | | |
| <i>In connection with the COVID-19 outbreak, the Company has received compensation from the Government of a total amount of DKK ('000) 2.151 at the 31 December 2021. The compensation has been settled for a total of DKK ('000) 83 in 2022.</i> | | | |
| | 2022 | 2021 | |
| | kr. | kr. | |
| | DKK | DKK | |
| Kompensation for Faste omkostninger, COVID-19..... | -27.827 | 152.460 | |
| <i>Compensation, fixed costs, COVID-19</i> | | | |
| Lønkompensation, COVID-19..... | -55.009 | 1.998.654 | |
| <i>Wage compensation, COVID-19</i> | | | |
| | -82.836 | 2.151.114 | |
| Personaleomkostninger | | | 2 |
| <i>Staff costs</i> | | | |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit: | 37 | 38 | |
| <i>Average number of employees</i> | | | |
| Løn og gager..... | 16.940.326 | 17.447.983 | |
| <i>Wages and salaries</i> | | | |
| Pensioner..... | 2.317.491 | 2.382.238 | |
| <i>Pensions</i> | | | |
| Andre omkostninger til social sikring..... | 323.243 | 300.451 | |
| <i>Social security costs</i> | | | |
| Andre personaleomkostninger..... | 776.271 | 540.477 | |
| <i>Other staff costs</i> | | | |
| | 20.357.331 | 20.671.149 | |
| Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i regnskabsåret i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. | | | |
| <i>With reference to the exemption clause in section 98b (3)(2) of the Danish Financial Statements Act, the remuneration of Management for the financial year is not disclosed.</i> | | | |
| Andre finansielle indtægter | | | 3 |
| <i>Other financial income</i> | | | |
| Finansielle indtægter i øvrigt..... | 1.153.712 | 909.075 | |
| <i>Other financial income</i> | | | |
| | 1.153.712 | 909.075 | |

NOTER
NOTES

| | 2022 kr. DKK | 2021 kr. DKK | Note |
|--|--------------------|--------------------|----------|
| Andre finansielle omkostninger | | | 4 |
| <i>Other financial expenses</i> | | | |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... | 0 | 189.393 | |
| <i>Interest expenses, Group enterprises</i> | | | |
| Finansielle omkostninger i øvrigt..... | 4.330.729 | 161.770 | |
| <i>Other financial expenses</i> | | | |
| | 4.330.729 | 351.163 | |
| | | | |
| Skat af årets resultat | | | 5 |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i> | | | |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... | 2.806.256 | 3.079.663 | |
| <i>Calculated tax on taxable income of the year</i> | | | |
| Regulering skat vedrørende tidligere år..... | 76.247 | 0 | |
| <i>Adjustment of tax in previous years</i> | | | |
| Regulering af udskudt skat..... | 98.673 | 40.490 | |
| <i>Adjustment of deferred tax</i> | | | |
| | 2.981.176 | 3.120.153 | |
| | | | |
| Forslag til resultatdisponering | | | 6 |
| <i>Proposed profit allocation</i> | | | |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret..... | 1.500.000 | 2.800.000 | |
| <i>Proposed dividend for the year</i> | | | |
| Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode..... | -1.913.802 | -5.828.722 | |
| <i>Allocation to reserve for net revaluation under the equity method</i> | | | |
| Overført resultat..... | 4.915.559 | 8.234.414 | |
| <i>Retained earnings</i> | | | |
| | 4.501.757 | 5.205.692 | |

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

7

| | Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i> |
|--|--|--|
| Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i> | 27.231.228 | 5.454.950 |
| Tilgang..... <i>Additions</i> | 0 | 49.299 |
| Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i> | 27.231.228 | 5.504.249 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i> | 4.743.436 | 5.071.453 |
| Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i> | 416.677 | 186.865 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i> | 5.160.113 | 5.258.318 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i> | 22.071.115 | 245.931 |

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver
Financial non-current assets

8

| | Kapitalandele i dattervirk- somheder <i>Equity interests in Group enterprises</i> | Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i> |
|--|--|---|
| Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i> | 16.999.999 | 2.500.050 |
| Tilgang..... <i>Additions</i> | 0 | 610.050 |
| Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i> | 16.999.999 | 3.110.100 |
| Værdireguleringer 1. januar 2022..... <i>Revaluation at 1 January 2022</i> | -3.806.436 | 0 |
| Valutakursregulering..... <i>Exchange adjustment</i> | -932.473 | 0 |
| Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i> | -4.911.099 | 0 |
| Årets værdireguleringer..... <i>Revaluation and impairment losses for the year</i> | 4.648.350 | 0 |
| Værdireguleringer 31. december 2022..... <i>Revaluation at 31 December 2022</i> | -5.001.658 | 0 |
| Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022..... <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2022</i> | 2.452.454 | 0 |
| Afskrivninger på goodwill..... <i>Amortisation of goodwill</i> | 700.701 | 0 |
| Årets nedskrivning..... <i>Impairment losses for the year</i> | 350.351 | 0 |
| Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022..... <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2022</i> | 3.503.506 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i> | 8.494.835 | 3.110.100 |

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

8

Fixed asset investments (continued)

| | Andre værdi- papirer Other investments | Lejedespositum og andre tilgodehavender Rent deposit and other receivables |
|---|---|---|
| Kostpris 1. januar 2022..... <i>Cost at 1 January 2022</i> | 1.250.000 | 7.819.000 |
| Tilgang..... <i>Additions</i> | 0 | 873.441 |
| Afgang..... <i>Disposals</i> | -1.250.000 | -255.585 |
| Kostpris 31. december 2022..... <i>Cost at 31 December 2022</i> | 0 | 8.436.856 |
| Værdireguleringer 1. januar 2022..... <i>Revaluation at 1 January 2022</i> | -1.250.000 | -7.819.000 |
| Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver..... | 1.250.000 | |
| Værdireguleringer 31. december 2022..... <i>Revaluation at 31 December 2022</i> | 0 | -7.819.000 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..... <i>Carrying amount at 31 December 2022</i> | 0 | 617.856 |

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Equity interests in subsidiaries (DKK)

| Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i> | Egenkapital <i>Equity</i> | Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i> | Ejerandel <i>Ownership</i> |
|---|------------------------------|---|-------------------------------|
| Scandinavian Hair Company AB, Sverige..... | 11.694.835 | 1.364.217 | 100 % |
| PM Salon Group A/S, Danmark..... | -4.048.350 | -5.475.316 | 100 % |

Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

Equity interests in associates (DKK)

| Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i> | Egenkapital <i>Equity</i> | Årets resultat <i>Profit for the year</i> | Ejerandel <i>Ownership</i> |
|--|------------------------------|--|-------------------------------|
| Brandshop ApS, Danmark..... | 1.288.316 | -194.849 | 28,37 % |
| Danish Beauty Distribution ApS, Danmark..... | 1.349.310 | -62.563 | 28,37 % |

Årsregnskabet for Brandshop ApS og Danish Beauty Distribution ApS er ikke aflagt på tidspunktet for godkendelse af regnskabet for selskabet, hvorfor der kan være korrektioner ift. det oplyste.

NOTER
NOTES

| | | | Note |
|---|------------------|----------------|-----------|
| Finansielle anlægsaktiver (fortsat) | | | 8 |
| <i>Fixed asset investments (continued)</i> | | | |
| <i>The annual report for Brandshop ApS and Danish Beauty Distribution ApS have not been presented at the time of approval of the accounts for the company, which is why there may be corrections in relation to what has been stated.</i> | | | |
| | | | |
| Periodeafgrænsningsposter | | | 9 |
| <i>Prepayments</i> | | | |
| <i>Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger.</i> | | | |
| <i>Prepayments consist of prepaid costs.</i> | | | |
| | 2022 | 2021 | |
| | kr. | kr. | |
| | DKK | DKK | |
| Selskabskapital | | | 10 |
| <i>Share capital</i> | | | |
| Selskabskapitalen er fordelt således: | | | |
| <i>Allocation of share capital:</i> | | | |
| A-aktier, 500.000 stk. a nom. 1 kr..... | 500.000 | 500.000 | |
| <i>A-shares, 500.000 units in the denomination of 1 DKK</i> | | | |
| | 500.000 | 500.000 | |
| | | | |
| Hensættelse til udskudt skat | | | 11 |
| <i>Provision for deferred tax</i> | | | |
| Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter. | | | |
| <i>The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.</i> | | | |
| Udskudt skat 1. januar..... | 980.026 | 980.026 | |
| <i>Deferred tax, beginning of year</i> | | | |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen..... | 98.673 | 0 | |
| <i>Deferred tax of the year, income statement</i> | | | |
| Udskudt skat 31. december..... | 1.078.699 | 980.026 | |
| <i>Provision for deferred tax 31 December 2022</i> | | | |
| | | | |
| Der indregnes således: | | | |
| <i>It is recognized as follows:</i> | | | |
| Udskudt skat (passiver)..... | 1.078.699 | 980.026 | |
| <i>Deferred tax (provision)</i> | | | |
| | 1.078.699 | 980.026 | |

NOTER
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

12

| | 31/12 2022 gæld i alt 31/12 2022 total liabilities | Afdrag næste år Repayment next year | Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years | 31/12 2021 gæld i alt 31/12 2021 total liabilities |
|--|--|--|--|--|
| Gæld til realkreditinstitutter..... | 7.593.042 | 467.815 | 5.114.762 | 8.152.209 |
| <i>Debt to mortgage credit institution</i> | | | | |
| Anden gæld..... | 0 | 0 | 0 | 2.807.549 |
| <i>Other non-current liabilities</i> | | | | |
| | 7.593.042 | 467.815 | 5.114.762 | 10.959.758 |

Periodeafgrænsningsposter

13

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger fra kunder.

The item consists of prepayments from customers.

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.**
Contingencies, etc.

14

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, som i en evt. opsigelsesperiode udgør en eventualforpligtelse på 204 tkr. pr. 31. december 2022.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med en samlet restleasingydelse på 989 tkr.

Selskabet har overfor PM Salon Group A/S afgivet en støtteerklæring hvori selskabet erklærer, at forpligte sig betingelsesløst gennem tilskud, lån eller kapitaltilskud, at sikre driften i PM Salon Group A/S. Denne erklæring er gældende indtil videre og kan tidligst opsiges med en virkning fra den 31. december 2023.

The Company has tenancy commitments which during a possible notice period constitute a contingent liability of DKK ('000) 204 at 31 December 2022.

The Company has entered into operational lease agreements with a total residual lease payment of DKK ('000) 989.

The company has submitted a letter of comfort to PM Salon Group A/S in which the company declares that it will commit unconditionally through grants, loans or capital grants to ensure the operation of PM Salon Group A/S. This declaration is valid until further notice and can be terminated with effect from 31 December 2023 at the earliest.

Hæftelse i sambeskatningen
Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for PMK-HOLDING ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The Company is jointly and severally liable together with the Parent Company and the other Group companies in the joint taxable Group for tax on the Group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes, such as dividend tax, etc.

Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the annual report of PMK-HOLDING ApS, which serves as management company for the joint taxation

NOTER
NOTES**Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****15***Charges and securities*

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 7.593 tkr. pr. 31. december 2022 er der udstedt realkreditpantebrev på 11.300 tkr. med pant i ovenstående grunde og bygninger med en bogført værdi på 22.071 tkr. pr. 31. december 2022.

As security for mortgage debt of DKK ('000) 7,593 at 31 December 2022, a mortgage deed of DKK ('000) 11,300 has been given, which is secured on the above land and buildings of a carrying amount of DKK ('000) 22,071 at 31 December 2022.

Til sikkerhed for mellemværende med pengesinstitut på 7.062 tkr. pr. 31. december 2022 er der givet pant i ejerpantebrev på 5.000 tkr. med pant i ovenstående grunde og bygninger med en bogført værdi på 22.071 tkr. pr. 31. december 2022.

As security for obligations to financial institution of DKK ('000) 7,062 at 31 December 2022, an owner's mortgage of DKK ('000) 5,000 is provided as security. The owner's mortgage is secured on land and buildings of a carrying amount of DKK ('000) 22,071 at 31 December 2022.

Selskabet har stillet kautioner over for datterselskabets huslejeforpligtelser som pr. 31. december 2022 udgør 3.592 tkr.

The Company has provided guarantees for the subsidiary's rental commitments which amount to DKK ('000) 3,592 at 31 December 2022.

Selskabet har kautioneret for PM Salon Group A/S' bankgæld som pr. 31. december 2022 udgør 5.327 tkr.

The Company has provided guarantees for PM Salon Group A/S's bank debt with a carrying amount of DKK('000) 5,327 at 31. december 2022.

NOTER
NOTES**Note****Nærtstående parter**

16

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Preben Munch Kjærgaard, der er hovedaktionær.

Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med:

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvor førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The Company's related parties include:

Controlling interest

Mr. Preben Munch Kjærgaard, is the principal shareholder.

Transactions with related parties

The Company's related parties having a significant influence comprise subsidiaries as well as these companies' Board of Directors, Executive Board and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transactions with related parties

The Company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

Koncernregnskab

17

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for PMK-Holding ApS, Erling Jacobsens Gade 95, 8240 Risskov, hvilket er selskabets ultimative moderselskab.

The Company is included in the Consolidated Financial Statements of PMK-Holding ApS, Erling Jacobsens Gade 95, 8240 Risskov, which is the Company's ultimate parent company.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for ID HAIR COMPANY A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra enkelte reklassifikationer samt følgende ændringer.

Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- I årsrapporten for 2021 var indtægter ved lønrefusioner modregnet i personaleomkostningerne, hvilket ikke var i overensstemmelse med bruttoprincippet i årsregnskabsloven. Lønrefusioner skulle indgå i regnskabsposten "Andre driftsindtægter".

Den ændrede præsentation er indarbejdet i sammenligningstallene i årsrapporten for 2021 og bevirker, at regnskabsposten "Andre driftsindtægter" i resultatopgørelsen er forøget med 1.378 tkr. og regnskabsposten "Personaleomkostninger" er forøget med 1.378 tkr. Den ændrede præsentation har ingen resultatpåvirkning for 2021. Egenkapitalen og balancesummen for 2021 er ikke påvirket.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

The Annual Report of ID HAIR COMPANY A/S for 2022 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year, except for the following changes.

Change in accounting policies and classification

The accounting policies have been changed in the following areas:

- *In the annual report for 2021, income from salary refunds was offset against personnel costs, which was not in accordance with the gross principle in the Annual Accounts Act. Salary refunds were to be included in the accounting item "Other operating income".*

The changed presentation is incorporated into the comparative figures in the annual report for 2021 and causes the accounting item "Other operating income" in the income statement to be increased by DKK 1,378 thousand and the accounting item "Personnel costs" to be increased by DKK 1,378 thousand. The changed presentation has no impact on the results for 2021. The equity and the balance sheet total for 2021 is not affected.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from the sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received.

Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.

Other operating income

Other operating expenses include items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including loss from sale of intangible and tangible fixed assets.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte datter-virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other external expenses

Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc

Payments related to operating lease agreements and other lease agreements are recognised in the income statement over the contract period. The Company's total liability concerning operating lease and tenancy agreements are stated under contingencies, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security, etc., for the Company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Income from investments in subsidiaries and associates

The Income Statement of the Parent Company recognises the proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Dividend from equity interests in associates is recognised in the financial year in which the dividend is declared. In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Indtægter af andre værdipapirer**

Udbytte fra andre værdipapirer indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Income from other securities

Dividend from other securities is recognised in the financial year in which the dividend is declared. In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the Income Statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.

BALANCE SHEET**Tangible fixed assets**

Land and buildings, production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

| | Brugstid Useful life | Restværdi Residual value |
|--|-------------------------|-----------------------------|
| Bygninger..... <i>Buildings</i> | 20-50 år | 0-10% |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i> | 3-8 år | 0% |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on sale of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Lease contracts

Lease contracts relating to tangible fixed assets for which the Company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease, see IAS 17) are recognised as assets in the Balance Sheet. The assets are at the initial recognition measured at the lower of cost stated at fair value and the and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract, or alternatively the Company's loan interest, is used as discounting factor when calculating the present value. Finance lease assets are hereafter treated as the Company's other similar tangible fixed assets.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

The capitalised residual lease liability is recognised in the Balance Sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the Income Statement over the contract period.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

All other lease contracts are considered to be operating leases. Payments related to operating leases and other rental agreements are recognised in the Income Statement over the contract period. The Company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed as contingencies, etc.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Financial non-current assets

Equity interests in subsidiaries are measured in the Parent Company Balance Sheet under the equity method, which is regarded as a method of measuring/consolidation.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Andre værdipapirer omfatter obligationer og pantebreve, der forventes beholdt til udløb, og måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Equity interests in subsidiaries are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill stated according to the acquisition method.

Equity investments in associates are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.

Net revaluation of equity interests in subsidiaries and associates is transferred under equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the Company has a legal or actual liability to cover the subsidiaries' and associates' deficit.

The acquisition method is applied when acquiring enterprises, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the date of acquisition. The fair value is stated on the basis of transactions in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

The Other securities include bonds and mortgages expected to be held to maturity and are measured at amortised cost.

Other receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal amount. The amount is written down to meet expected losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte pro-duktionsomkostninger. Indirekte produktionsom-kostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i pro-duktionsprocessen benyttede maskiner, fabriks-bygninger og udstyr, omkostninger til fabriks-administration og ledelse samt aktiverede udvik-lingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørel-sesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gøelse af forventede tab.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of tangible assets and financial fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

The cost of finished goods and work in progress includes cost of raw materials, consumables, direct payroll cost and indirect production cost. Indirect production costs include indirect mate-rials and payroll and maintenance and depreci-ation of the machines, factory buildings and equipment used in the production process, cost of factory administration and management and capitalised development costs relating to the products.

The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish Group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the Income Statement, except from items recognised directly in equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the Income Statement over the loan period.

The amortised cost of current liabilities corresponds usually to the nominal value.

The capitalised remaining lease liability on finance lease contracts is also recognised as financial liabilities.

Accruals, liabilities

Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the Income Statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the Balance Sheet date are translated at the exchange rate on the Balance Sheet date. The difference between the exchange rate on the Balance Sheet date and the exchange rate at the date when the receivables or payables come into existence recognised in the Income Statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.