

KMC Kartoffelcentralen a.m.b.a.  
Herningvej 60  
DK - 7330 Brande

CVR nr. 15 23 06 14

Årsrapport 2020/21

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

den Brande 19/11 2021

Ulrich Arnd Wieler  
(Dirigent)

## Indhold

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning:	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Koncernoversigt	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. september - 31. august:	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for KMC gruppens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

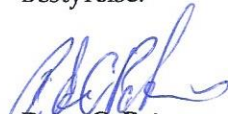
Brande, den 13. oktober 2021

Direktion:

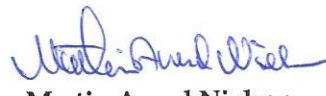


Jesper Burgaard


Bestyrelse:



Peter C. Petersen  
formand



Martin Arvad Nielsen  
næstformand




Kristian Møller Sørensen  
sekretær



Viggo Conradsen



Ole Madsen



Henning Thybo

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
  - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning


I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 13. oktober 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen  
statsaut. revisor  
mne8854



Per Antonsen  
statsaut. revisor  
mne2255

## Selskabsoplysninger

KMC Kartoffelcentralen a.m.b.a.  
Herningvej 60  
7330 Brande

Telefon 9642 5555  
Hjemmeside [www.kmc.dk](http://www.kmc.dk)  
E-mail [kmc@kmc.dk](mailto:kmc@kmc.dk)

CVR.nr. 1523 0614  
Hjemstedskommune Ikast - Brande  
Regnskabsår 1. september - 31. august

Bestyrelse  
Peter C. Petersen (formand)  
Martin Arvad Nielsen (næstformand)  
Kristian Møller Sørensen (sekretær)  
Viggo Conradsen  
Ole Madsen  
Henning Thybo

Direktion  
Jesper Burgaard

Revisor  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lysholt Alle 10  
7100 Vejle

Bank		
Nordea A/S	Sydbank A/S	Jyske Bank
Østergade 4-6	Dalgasgade 22	Vestergade 8-10
7400 Herning	7400 Herning	8600 Silkeborg

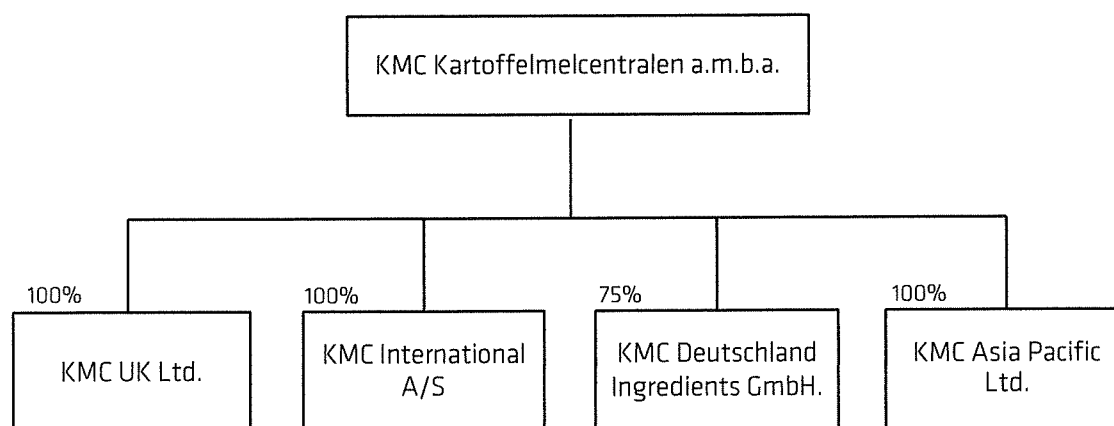
Generalforsamling  
Ordinær generalforsamling afholdes 19. november 2021.

## Hoved- og nøgletal (koncern)

mio.kr.		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Hovedtal</b>						
Nettoomsætning	A	2.078,2	2.081,1	1.687,8	1.621,6	1.483,0
Resultat af ordinær primær drift	B	166,7	223,7	172,5	142,6	140,1
Resultat af finansielle poster		-5,7	-6,0	-6,3	-4,9	-4,7
Ordinært resultat efter skat		158,4	215,1	163,7	135,6	134,1
<b>KMC Gruppens andel af resultat</b>	<b>C</b>	<b>158,3</b>	<b>215,0</b>	<b>163,6</b>	<b>135,6</b>	<b>134,1</b>
<b>Anlægsaktiver</b>						
Anlægsaktiver		390,1	380,4	326,5	255,0	204,3
Omsætningsaktiver	D	642,5	630,3	508,8	424,2	402,2
<b>Aktiver i alt</b>	<b>E</b>	<b>1.032,5</b>	<b>1.010,7</b>	<b>835,2</b>	<b>679,2</b>	<b>606,5</b>
Andelskapital		75,6	66,5	59,5	55,3	49,0
<b>Egenkapital</b>	<b>F</b>	<b>512,9</b>	<b>538,0</b>	<b>428,6</b>	<b>380,7</b>	<b>358,8</b>
Minoritetsinteresser		0,2	0,2	0,2	0,3	0,3
Langfristede gældsforpligtelser		277,1	185,6	138,2	120,7	101,3
Kortfristede gældsforpligtelser	G	242,5	287,0	268,5	177,7	146,3
<b>Pengestrøm</b>						
Pengestrøm fra driftsaktivitet		182,2	132,8	118,6	196,8	167,4
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-58,3	-105,2	-109,7	-81,4	-30,0
Heraf investering i anlægsaktiver		-58,7	-106,3	-110,2	-84,4	-30,8
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-123,3	-27,2	-8,3	-115,6	-136,5
<b>Pengestrøm i alt</b>		<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,9</b>
<b>Nøgletal</b>						
Overskudsgrad	B*100/A	8,0	10,7	10,2	8,8	9,4
Afkastningsgrad	B*100/E	16,1	22,1	20,7	21,0	23,1
Likviditetsgrad	D*100/G	264,9	219,6	189,5	238,6	274,8
Egenkapitalandel (soliditet)	F*100/E	49,7	53,2	51,3	56,1	59,2
Egenkapitalforrentning	C*100/F	30,9	40,0	38,2	35,6	37,4
<b>Personale</b>						
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	H	236	224	206	193	178
Omsætning pr. ansat	A/H	8,8	9,3	8,2	8,4	8,3

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

## Koncernopbygning





## Ledelsesberetning

### Koncernens mål og hovedaktivitet.

KMC, KARTOFFELMELCENTRALEN AMBA er som andelsselskab ejet af de 3 danske kartoffelmelsfabrikker Andelskartoffelmelsfabrikken Midtjylland a.m.b.a., Brande, Andelskartoffelmelsfabrikken Sønderjylland a.m.b.a., Toftlund og Karup Kartoffelmelfabrik a.m.b.a., Karup.

Koncernens og moderselskabets hovedaktivitet består i afsætning og forædling af kartoffelbaserede ingredienser fra moderselskabets andelshavere. KMC's produkter i form af kartoffelstivelse, stivelsesderivater og kartoffelbaserede ingredienser afsættes primært i fødevarerindustrien.

KMC ønsker at være en attraktiv leverandør af ingrediensløsninger af høj kvalitet til den internationale fødevarerindustri. Dette opnås igennem en cirkulær forretningsmodel, hvor alt på kartoffelen udnyttes, og hvor der igennem effektivitet, innovation og nytænkning skabes størst mulig værdi for såvel kunder som andelshavere.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold.

Årets nettoomsætning blev på 2.078 mio. kr., hvilket er på samme niveau som året inden. Det ordinære resultat efter skat udgør 158 mio. kr., hvilket er godt 26% lavere end sidste års resultat på 215 mio. kr. Denne resultatnedgang skyldes lavere verdensmarkedspriser på kartoffelstivelse samt voldsomt stigende logistikomkostninger på specielt oversøisk fragt. Resultatnedgangen var forventet og er opnået på trods af en større forædlingsgrad end året forinden.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende under vanskelige vilkår.

Året var præget af en rekordstor høst på stivelseskartofler i såvel Danmark som resten af Europa. Sammen med en - i perioder - vigende afsætning pga. Corona/Covid 19, skabte dette en ubalance imellem udbud og efterspørgsel på verdensmarkedet. Denne ubalance drev verdensmarkedspriserne for kartoffelstivelse nedad med faldende indtjening til følge. Flaskehalse i den internationale skibstrafik fik i årets løb logistikomkostningerne på oversøisk fragt til at eksplodere, hvilket yderligere udhulede indtjeningen. At forventningerne til virksomhedens bundlinje alligevel har kunnet indfries, skyldes den positive udvikling inden for forædlede produkter.

Denne udvikling er sket i henhold til KMC's strategiplan, som bl.a. indebærer en øget fokus på højværdi ingrediensløsninger, som i regnskabsåret har sat nye rekorder, og der igennem bidraget væsentligt til årets resultat.

Inden for de seneste år er forbruget af plantebaserede fødevarer steget markant og har i den vestlige verden efterhånden udviklet sig til en megatrend. En trend, der orienterer sig mod nye typer måltider og principper, hvor klimaansvarlighed er centralt. Alt sammen elementer, der passer godt ind i virksomhedens produktprogram, som hele tiden udvikles og optimeres til løbende at tilpasse sig kundernes og markedets skiftende krav, ønsker og forventninger.

Regnskabsåret har været præget af Brexit. Storbritannien er det største enkeltmarked for stivelse i Europa, og derfor var forhandlingerne om toldsatserne imellem EU og Storbritannien ventet med spænding. Det endte uden øgede toldsatser – men ikke uden problemer. Brexit har betydet store administrative byrder, og i selve Storbritannien har infrastrukturen i perioder været tæt på kaotisk med lange køer ved grænserne kombineret med mangel på chauffører. En situation, der er vanskelig at agere i, men hvor vi igennem regnskabsåret har formået at omsætte de budgetterede mængder.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Inden for pulverprodukter har KMC fortsat de gode takter fra de seneste år, hvor produktionskapaciteten er 100% udnyttet. Den gode produktionsøkonomi sammen med markedsudviklingen i 2020/21 har betydet en rekordhøj afregningspris på pulverkartofler. For at understøtte fremtidig drift og materialeudnyttelse er der i årets løb investeret yderligere 4,7 mio. kroner i KMC Granules. Disse investeringer har primært været med henblik på at øge kapaciteten.

De 3 ejerfabrikkers investeringer i moderne produktionsanlæg sammenholdt med kartoffelavlernes evne og vilje til at tilpasse produktionen efter markedsforholdene viser styrken i KMC's værdikæde. Der er fuld opbakning til KMC's vækstplan, som også indeholder fortsatte investeringer i forsknings- og udviklingsaktiviteter, som skal sikre, at pipelinen af nye og innovative produkter altid er sund og intakt. Faktisk er virksomheden på nuværende tidspunkt foran vækstplanen, og en analyse af indtjeningen viser, at denne er bredt funderet i hele virksomhedens produktprogram.

I regnskabsåret 2020/21 har virksomheden afsluttet investeringer for samlet 131 mio. kroner. Dette er primært investeringer i øget kapacitet indenfor forædlede produkter, der skal sikre KMC den nødvendige kapacitet og fleksibilitet til at understøtte såvel driften som den fremtidige vækst.

### Forventninger til fremtiden

Den globale pandemi er ved at slippe sit tag i verden, men de afledte effekter vil komme til at række langt ind i fremtiden. Således forventes størstedelen af næste regnskabsår fortsat at være præget af høje fragtpreiser, ligesom energi og materialepriser er steget markant.

Der forventes en normalisering af forholdet imellem detail- og foodservice sektoren i takt med, at der på verdensplan kommer bedre greb om pandemien, også selv om den i geografiske områder måtte blusse kortvarigt op.

Som beskrevet gav sidste års rekordhøst en ubalance imellem udbud og efterspørgsel. Danske stivelseskartoffelavlere har tilpasset sig denne markedssituation og har for den kommende høst reduceret de tilplantede arealer i Danmark. Vejræssigt har det kolde forår i 2021 betydet, at toppen er blevet taget af en ellers lovende høst. Udbyttet forventes således at ende på et gennemsnit af de seneste 10 år, hvilket også gør sig gældende for den resterende del af Europa.

Dette betyder, at udbud og efterspørgsel på verdensmarkedet forventes at komme i bedre balance med mere stabile verdensmarkedspriser til følge.

Vi forventer derfor en markedssituation, hvor der fortsat skal arbejdes hårdt for at bevare den nuværende position. Økonomisk set forventer KMC en omsætning og et resultat i 2021/22, som vil ligge på et tilsvarende niveau som i 2020/21. Det vil sige på et niveau, hvor det vil fortsat være attraktivt for andelshaverne at dyrke stivelses- og pulverkartofler.

### Risikoforhold

#### Valuta og finansielle risici

Som i de foregående år er KMC væsentligt eksponeret over for valutakursændringer som følge af KMC's internationale salg og aktiviteter rundt om i verden samt det faktum, at selskabets primære omkostninger er i DKK. KMC er primært eksponeret over for EUR, USD og GBP og foretager løbende afdækninger af disse eksponeringer på kommerciel basis for at undgå spekulation i valuta og finansielle risici. EUR eksponeringen udgør fortsat en større og større andel.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Kreditrisici

Der foretages ikke kreditforsikring af koncernens tilgodehavender. Derimod foretages en individuel kreditvurdering af kunderne med baggrund i betalings erfaringer og økonomiske nøgletal. En del af afsætningsvæksten kommer fra kunder på de lidt mere vanskelige markeder, men der foretages løbende en tæt opfølgning af udeståender. Koncernen påtager sig ikke væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

### Samfundsansvar

KMC er et andelsselskab der er ejet af danske kartoffelavlere, der udvikler, producerer og eksporterer kartoffelbaserede ingredienser til fødevarer, foder og andre produkter til mere end 80 lande. Vores mission er at være det naturlige førstevalg som leverandør af værdiskabende kartoffelbaserede ingredienser – både i og udenfor Danmark. Vores cirkulære forretningsmodel er ikke kun god business – det er også bæredygtighed. For os betyder bæredygtighed "at producere et produkt, der bidrager til at løse verdens udfordringer med sult, klima og biodiversitet, og at produktionen sker med mindst muligt input og dermed belastning af jordens ressourcer. Kartofflen dyrkes på de samme jorde som for 100 år siden, og pga kartofflens lange vækstsæson og lave klimaaftryk er kartofflen en af de danske afgrøder, der udleder mindst CO<sub>2</sub>.

### Miljø- og klimaforhold

I KMC ønsker vi at beskytte miljøet og klimaet ved løbende at reducere virksomhedens emissioner samt ved til stadighed at udnytte virksomhedens ressourcer mere optimalt.

Princippet i KMC's forretningsmodel gør, at vi ud fra en cirkulær tankegang udnytter hele kartofflen som råvare til stadig flere værdifulde produkter og samtidig mindsker mængden af affald samt reducerer klimaaftrykket.

Den producerede stivelse er i sagens natur plantebaseret og anvendes bredt i fødevarerindustrien. Stivelsen kan være med til erstatte eller reducere animalske ingredienser i vores kunders produkter. I regnskabsåret 2020/21 har virksomheden på verdensplan udskiftet 26.800 tons animalske ingredienser med plantebaserede ingredienser fra KMC. Dette er en stigning på 14,3% ift. året før.

Eksempler på anvendelse af den forædlede kartoffelstivelse kunne være som hel eller delvis erstatning af gelatine i konfektur, kasein i ost eller æg i mayonnaise/dressing.

I jagten på at udnytte virksomhedens ressourcer bedre er det målet at reducere energiforbruget pr. ton forarbejdet stivelse med 10% i 2024/25 ift. referenceåret 2017/18. I 2020/21 har vi på fabrikken opbygget og indkøbt et nyt produktionsanlæg, hvilket sammen med et ændret produktmix har betydet at energiforbruget per ton forarbejdet stivelse nu kun ligger 2,2% lavere end i 2017/18. Året før var dette tal en forbedring på 7,4%.

En målsætning for emission er bl.a. at rense 100% af spildevandet fra vores eget renseanlæg til en rensegrad, så det kan udledes direkte til recipient i 2024/25. I 2020/21 rensede vi 94% af spildevandet på eget renseanlæg til en rensegrad, hvor spildevandet kan udledes direkte til recipient. De 6% som ikke er rensede på eget renseanlæg er rensede på eksternt rensningsanlæg.

Energiforbrug, vandforbrug og kvaliteten af det rensede spildevand anses for at udgøre den væsentligste risici for miljø- og klimaforhold.

I vores daglige arbejde har vi via KMC's og ejerfabrikkernes agro-afdelinger konstant fokus på at minimere anvendelsen af plantebeskyttelsesmidler hos vores avlere. Derfor tester vores agro medarbejdere alternative sorter, hjælpemidler, dyrkningsmetoder og meget andet på vores forsøgsmarker i Arnborg.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Som et led i løbende at optimere behandlingen af kartoffelplanterne og reducere mængden af de plantebeskyttelsesmidler, der anvendes, rådgives vores avlere fra centralt hold igennem hele vækstsæsonen. Avlerne bliver igennem vækstsæsonen rådgivet 2 gange om ugen, og denne rådgivning er baseret på opdaterede, vejrbetingede varslingsystemer, der er placeret centralt på dyrkningsområderne for kartofler.

Målet med rådgivningen er, afhængigt af vejret, at reducere brugen af plantebeskyttelse med 10-30% ift, en plansprøjtning. I 2020/21 har virksomhedens rådgivningen anbefalet en reduktion på 18%.

I KMC's agroafdeling arbejder vi desuden med den langsigtede forædling af nye sorter, som har den bedst mulige naturlige modstandskraft over for sygdomme. Et arbejde, der i høj grad gennemføres sammen med eksterne virksomheder, samarbejdspartnere og universiteter. Målet med dette arbejde er at lave mindst 10.000 nye krydsninger i 2024/25. I 2020/21 lavede virksomheden 7.500 krydsninger. En stigning på 114% ift. året før.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

KMC's politik er at sikre en åben, mangfoldig og inkluderende kultur og et sikkert arbejdsmiljø, der inspirerer og motiverer medarbejdere til at samarbejde, lære og præstere. Virksomheden ønsker at leve op til mottoet:

*"KMC - et godt sted at være"*

KMC's væsentligste risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at være den overordnede arbejdssikkerhed. Gennem anvendelse af uformelle og transparente ledelsesforhold på alle niveauer i organisationen tilstræbes det at sikre et trygt og godt arbejdsmiljø for samtlige ansatte i såvel psykisk som fysisk henseende.

I løbet af regnskabsåret har virksomheden udgivet den første CSR rapport og i den forbindelse etableret et medarbejderdrevet CSR panel.

Der er som altid stor fokus på arbejdsulykker og i 2020/21 har der været 2 arbejdsulykker – begge med fravær under en dag. Begge arbejdsulykker er efterfølgende blevet behandlet efter de interne procedurer, således at muligheden for tilsvarende ulykker i fremtiden minimeres.

I 2020/21 har Corona epidemien lagt pres på virksomhedens kultur, det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. I KMC har vi lagt stor fokus på at beskytte vores medarbejder i denne periode ved at indføre retningslinier og stille værnemidler til rådighed. Vi har kendskab til at i alt 5 medarbejder har været smittet med Covid-19. Ingen af disse medarbejder er blevet smittet på arbejdspladsen.

Som et led i at sikre gode sociale forhold og medarbejderforhold, vil der i det kommende regnskabsår blive gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse i KMC samt i de udenlandske datterselskaber.

### Menneskerettigheder.

I KMC accepterer vi ikke nogen form for krænkelse af menneskerettighederne i noget led af koncernens værdikæde. Ved samhandel med såvel danske som udenlandske aktører bestræber KMC sig på, at alle involverede parter overholder de gældende love omkring menneskerettigheder. I 2020/21 er der derfor udelukkende handlet gennem officielle og anerkendte kanaler via skriftlige kontrakter med godkendte standarder. Ved anvendelse af udvalgte leverandører og løbende audits skønnes risikoen for krænkelse at

## Ledelsesberetning (fortsat)

være reduceret til et absolut minimum. KMC har således ikke i det forgangne regnskabsår konstateret nogen krænkelse af menneskerettigheder.

I det kommende regnskabsår har virksomheden besluttet at blive certificeret efter SMETA. Dette er et tredjepart auditsystem der dokumenterer virksomhedens evne til at overholde samfundsansvar – herunder menneskerettigheder.

### **Antikorruption.**

I KMC ønsker vi at undgå enhver form for bestikkelse, bedrageri og uetisk adfærd. Vi tager afstand for enhver form for korruption og anvender udelukkende anerkendte betalingskanaler ved enhver transaktion. I regnskabsåret er virksomhedens compliance manual blevet revideret og trænet i øverste ledelseslag. I starten af den nye regnskabsår vil der desuden blive gennemført træningsseminar i konkurrenceret for alle relevante kommercielle medarbejdere. Gennem tæt samarbejde med statsautoriserede revisorer og bankforbindelser menes risikoen for hvidvask eller involvering i korruption at være minimeret og i bedste fald elimineret. Der er det seneste regnskabsår således ikke konstateret brud på politikken om antikorruption.

### **Det underpræsenterede køn – bestyrelse.**

Vedtægterne for KMC og AKK-Karup, AKM-Midtjylland og AKS-Sønderjylland definerer fortsat bestyrelsens sammensætning, som traditionelt har været formanden og næstformanden fra hver af de tre ejer-fabrikker.

Bestyrelsen på seks personer består i dag – som tidligere – udelukkende af mænd, og isoleret set har KMC kun uhyre ringe indflydelse på denne sammensætning – og dermed de facto kønskvoteringen. I regnskabsåret 2020/21 har der ikke været ændringer i bestyrelsen.

Uagtet de beskrevne vanskeligheder, grundet ejer- og brancheforhold, vil der blive arbejdet for, at der mindst er én kvinde i bestyrelsen ved udgangen af 2025.

### **Det underrepræsenterede køn – øvrige ledelsesniveau.**

Det øvrige ledelsesniveau udgøres af ledergruppen samt den internationale ledergruppe. Kønsfordelingen i det øvre ledelsesniveau forholder sig i dag som 92/8, hvoraf de 92% er mænd. Fordelingen i regnskabsår 2019/20 var 87/13.

KMC tilstræber imidlertid bevidst, at alle uanset køn, alder og etnicitet har ensartede karrieremuligheder og får tilbudt ligelig ansættelse med ensartede vilkår og behørig efteruddannelse. Ved besættelse af lederstillinger tilsigtes det således, at der blandt de sidste tre kandidater er mindst én af hvert køn repræsenteret.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor) samt vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Præsentationsvaluta

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i hele danske tusinde kroner (t.kr)

### Koncernregnskab

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. har bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### *Minoritetsinteresser*

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i de tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

#### *Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i årsrapport indregnes i resultatopgørelsen.

Udenlandske, tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske, tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### *Afledte finansielle instrumenter*

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning. Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter kartoffelmel og kartoffelbaserede produkter, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentlige fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede laveringsbetingelser baseret på Incoterms.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarer medtages vareforbrug, og for egenproducerede varer medtages produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes endvidere forsknings- og udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb, agentomkostninger, drift af udenlandske salgskontorer, lageromkostninger, markedsføringsomkostninger, omkostninger til salgspersonale samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af KMC gruppen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, IT og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder handel og forsøgsarbejde med læggekartofler m.v.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, indregnes i resultatopgørelsen.

Moderselskabet er omfattet af gældende skatteregler for andelsselskaber og beskattes således af sin formue, hvorfor der ikke indgår ændringer i udskudt skat i årets resultat for moderselskabet.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.



## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operation leasing.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomheder-nes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra dattervirksomheder, som forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KMC Gruppen, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

### Mellemregning med andelshaverne

Regnskabsposten omfatter tilgodehavende hos henholdsvis gæld til virksomhedsdeltagere i form af løbende mellemregninger med de 3 ejerfabrikker.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

I henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser opdeles egenkapitalen på aktiviteterne kartoffelstivelse og kartoffel Granules ligesom fonde vedrørende markedstilpasninger, produktudvikling og fremavl er etableret i medfør af vedtægtsmæssige krav.

### Efterbetaling

Den foreslåede efterbetaling til andelshaverne indregnes i henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser som en resultatdisponering. Foreslået restbetaling indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Restbetaling, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitut, indregnes ved lånoptagelse til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser moderselskabets og koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af efterbetaling til andelshaverne.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger.

#### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse 1. september - 31. august

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Nettoomsætning	1	2.078.192	2.081.148	2.064.214	2.066.077
Produktionsomkostninger	2	1.537.198	1.523.506	1.537.198	1.523.506
<b>Bruttoresultat</b>		540.994	557.642	527.016	542.572
Distributionsomkostninger	2	320.804	295.542	311.380	285.807
Administrationsomkostninger	2,3	39.452	39.487	39.053	39.320
<b>Resultat af primær drift</b>		180.738	222.613	176.583	217.445
Andre driftsindtægter		71.561	79.121	71.132	78.483
Andre driftsomkostninger		85.600	77.988	85.600	77.988
<b>Resultat af før finansielle poster</b>		166.699	223.746	162.115	217.940
Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		-	-	664	1.469
Finansielle indtægter	4	128	157	1.784	1.834
Finansielle omkostninger	5	5.832	6.169	4.012	4.161
<b>Resultat før skat</b>		160.995	217.734	160.551	217.082
Skat af årets resultat	6	2.584	2.654	2.227	2.093
<b>Årets resultat</b>		<u>158.411</u>	<u>215.080</u>	<u>158.324</u>	<u>214.989</u>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>					
Andelshavere i KMC Kartoffelmelcentralen amba		158.324	214.989		
Minoritetsinteresser		87	91		
		<u>158.411</u>	<u>215.080</u>		
<b>Resultatdisponering</b>					
Årets resultat				158.324	214.989
				<u>158.324</u>	<u>214.989</u>
Foreslås disponeret således:					
<b>Kartoffelstivelse:</b>					
Efterbetaling 39 kr./hkg fælleskvantum (2019/20: 58 kr./hkg)				109.124	154.440
Dispositionsfond (overført resultat)				28.007	33.768
<b>Granules:</b>					
Efterbetaling 19 kr./hkg kartofler (2019/20: 25 kr./hkg)				17.091	22.350
Dispositionsfond (overført resultat)				4.102	4.431
				<u>158.324</u>	<u>214.989</u>

## Balance pr. 31. august

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	7				
Grunde og bygninger		276.845	256.141	102.696	74.605
Produktions anlæg og maskiner		110.905	49.733	110.905	49.733
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		826	352	547	0
Anlæg under opførelse		1.431	74.096	1.431	74.096
		<u>390.007</u>	<u>380.322</u>	<u>215.579</u>	<u>198.434</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	51.183	50.863
Andre værdipapirer og kapitalandele		60	60	60	60
		<u>60</u>	<u>60</u>	<u>51.243</u>	<u>50.923</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>390.067</u>	<u>380.382</u>	<u>266.822</u>	<u>249.357</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		15.989	14.935	15.989	14.935
Fremstillede varer og handelsvarer		143.123	148.145	143.024	148.145
		<u>159.112</u>	<u>163.080</u>	<u>159.013</u>	<u>163.080</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		314.569	280.262	313.281	279.338
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	993	1.136
Andre tilgodehavender		73.547	72.281	62.494	61.209
Mellemregning med andelshaverne		86.735	108.162	86.735	108.162
Periodeafgrænsningsposter	9	3.104	1.603	3.086	1.591
		<u>477.955</u>	<u>462.308</u>	<u>466.589</u>	<u>451.436</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.415</u>	<u>4.871</u>	<u>382</u>	<u>449</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>642.483</u>	<u>630.259</u>	<u>625.984</u>	<u>614.965</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>1.032.550</u>	<u>1.010.641</u>	<u>892.806</u>	<u>864.322</u>

## Balance pr. 31. august

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Kartoffelstivelse:</b>					
Andelskapital	10	75.600	66.500	75.600	66.500
Reserve for sikringstransaktioner		-16.616		-16.616	
Fond vedrørende fremavl		53	-142	53	-142
Dispositionsfond (overført resultat)		265.541	237.430	265.541	237.430
Foreslået efterbetaling		109.124	154.440	109.124	154.440
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt</b>		<b>433.702</b>	<b>458.228</b>	<b>433.702</b>	<b>458.228</b>
<b>Granules:</b>					
Indskud vedrørende KMC Granules		27.000	27.000	27.000	27.000
Reserve for sikringstransaktioner		593		593	
Dispositionsfond (overført resultat)		34.321	30.219	34.321	30.219
Foreslået efterbetaling		17.091	22.350	17.091	22.350
<b>Egenkapital, Granules i alt</b>		<b>79.005</b>	<b>79.569</b>	<b>79.005</b>	<b>79.569</b>
Andelshaverne i KMC amba's andel af egenkapital		512.707	537.797	512.707	537.797
Minoritetsinteresser (Kartoffelstivelse)		191	252	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>512.898</b>	<b>538.049</b>	<b>512.707</b>	<b>537.797</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	11	277.108	185.567	121.000	18.514
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>277.108</b>	<b>185.567</b>	<b>121.000</b>	<b>18.514</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelse:	11	27.183	17.216	17.680	9.300
Kreditinstitutter		114.037	171.389	114.037	171.116
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.894	2.831	3.894	2.831
Leverandører af varer og tjenesteydelser		68.142	65.214	67.907	62.132
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	28.303	32.116
Selskabsskat	12	2.381	2.095	1.722	1.639
Anden gæld		26.907	28.280	25.556	28.878
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>242.544</b>	<b>287.025</b>	<b>259.099</b>	<b>308.011</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>519.652</b>	<b>472.592</b>	<b>380.099</b>	<b>326.525</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.032.550</b>	<b>1.010.641</b>	<b>892.806</b>	<b>864.322</b>
Personaleomkostninger	13				
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelse	15				
Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier	16				
Nærtstående parter	17				

## Egenkapitalopgørelse

tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse</b>				
Andelskapital:				
Saldo 1. september	66.500	59.500	66.500	59.500
Årets forhøjelse	9.100	7.000	9.100	7.000
	<u>75.600</u>	<u>66.500</u>	<u>75.600</u>	<u>66.500</u>
Reserve for sikringstransaktioner:				
Saldo 1. september	0		0	
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	-4.150		-4.150	
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	-12.466		-12.466	
	<u>-16.616</u>		<u>-16.616</u>	
Fond vedrørende fremavl:				
Saldo 1. september	-142	82	-142	82
Indbetalt	251	173	251	173
Erstatninger	56	397	56	397
	<u>53</u>	<u>-142</u>	<u>53</u>	<u>-142</u>
Dispositionsfond (overført resultat):				
Saldo 1. september	237.430	184.841	237.430	184.841
Årets resultat	28.007	33.768	28.007	33.768
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo		12.466		12.466
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo		6.341		6.341
Valutakursreguleringer udenlandske dattervirksomheder	104	14	104	14
	<u>265.541</u>	<u>237.430</u>	<u>265.541</u>	<u>237.430</u>
Foreslået efterbetaling:				
Saldo 1. september	154.440	115.206	154.440	115.206
Overført jf. resultatdisponering	109.124	154.440	109.124	154.440
Udbetalt efterbetaling	-154.440	-115.206	-154.440	-115.206
	<u>109.124</u>	<u>154.440</u>	<u>109.124</u>	<u>154.440</u>
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt</b>	<b><u>433.702</u></b>	<b><u>458.228</u></b>	<b><u>433.702</u></b>	<b><u>458.228</u></b>

## Egenkapitalopgørelse

tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Egenkapital Granules</b>				
Indskud vedrørende KMC Granules				
Saldo 1. september	27.000	27.000	27.000	27.000
Nytegninger i året	0	0	0	0
	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>
Reserve for sikringstransaktioner:				
Saldo 1. september	0		0	
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	-4.217		-4.217	
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	4.810		4.810	
	<u>593</u>		<u>593</u>	
Dispositionsfond (overført resultat):				
Saldo 1. september	30.219	21.631	30.219	21.631
Årets resultat	4.102	4.431	4.102	4.431
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	-4.810	0	-4.810
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	8.967	0	8.967
	<u>34.321</u>	<u>30.219</u>	<u>34.321</u>	<u>30.219</u>
Foreslået efterbetaling:				
Saldo 1. september	22.350	20.087	22.350	20.087
Overført jf. resultatdisponering	17.091	22.350	17.091	22.350
Udbetalt efterbetaling	-22.350	-20.087	-22.350	-20.087
	<u>17.091</u>	<u>22.350</u>	<u>17.091</u>	<u>22.350</u>
<b>Egenkapital, Granules i alt</b>	<b><u>79.005</u></b>	<b><u>79.569</u></b>	<b><u>79.005</u></b>	<b><u>79.569</u></b>
<b>Andelshaverne i KMC Kartoffelmelcentralen amba's andel af egenkapital</b>	<b><u>512.707</u></b>	<b><u>537.797</u></b>	<b><u>512.707</u></b>	<b><u>537.797</u></b>
Minoritetsinteresser, kartoffelstivelse:				
Saldo 1. september	252	239		
Udbytte	-148	-78		
Andel af årets resultat	87	91		
	<u>191</u>	<u>252</u>		
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>512.898</u></b>	<b><u>538.049</u></b>	<b><u>512.707</u></b>	<b><u>537.797</u></b>



## Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Nettoomsætning		2.078.192	2.081.148	2.064.214	2.066.077
Omkostninger		1.897.454	1.858.535	1.887.631	1.848.633
Andre driftsindtægter, netto		-14.039	1.133	-14.468	495
		<u>166.699</u>	<u>223.746</u>	<u>162.115</u>	<u>217.940</u>
Regulering for ikke likvide driftsposter m.v.	19	48.281	51.177	41.621	44.773
Ændring i driftskapital	20	-24.798	-133.573	-27.321	-123.131
Pengestrøm fra primær drift		<u>190.182</u>	<u>141.350</u>	<u>176.414</u>	<u>139.582</u>
Renteindtægter, betalt		128	157	1.784	1.834
Renteomkostninger, betalt		-5.832	-6.169	-4.012	-4.161
Pengestrøm fra ordinær drift		<u>184.478</u>	<u>135.338</u>	<u>174.186</u>	<u>137.255</u>
Betalt selskabsskat		-2.298	-2.541	-2.144	-1.953
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<u>182.180</u>	<u>132.797</u>	<u>172.042</u>	<u>135.302</u>
Køb af materielle anlægsaktiver		-58.652	-106.270	-58.979	-91.769
Salg af materielle anlægsaktiver		355	1.000	355	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	-10.000
Modtaget udbytte		0	0	223	639
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<u>-58.297</u>	<u>-105.270</u>	<u>-58.401</u>	<u>-101.130</u>
Fremmedfinansiering:					
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter (kortfristet)		-57.352	52.240	-57.079	103.615
Ændring i langfristed gæld, afdrag		-18.492	-13.890	-9.134	-9.332
Ændring i langfristed gæld, låneoptagelse		120.000	62.993	120.000	0
Andelshaverne:					
Udbetalt efterbetaling		-176.790	-135.293	-176.790	-135.293
Ændring i andelskapital		9.100	7.000	9.100	7.000
Fond vedr. fremavl, netto		195	-224	195	-224
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<u>-123.339</u>	<u>-27.174</u>	<u>-113.708</u>	<u>-34.234</u>
<b>Årets pengestrøm</b>		<u>544</u>	<u>353</u>	<u>-67</u>	<u>-62</u>
Likvider, primo		<u>4.871</u>	<u>4.518</u>	<u>449</u>	<u>511</u>
<b>Likvider, ultimo</b>		<u><u>5.415</u></u>	<u><u>4.871</u></u>	<u><u>382</u></u>	<u><u>449</u></u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Noter

tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>1 Segmentoplysninger</b>				
Nettoomsætningens fordeling på produkter (aktiviteter)				
Kartoffelstivelse og derivater	1.682.574	1.717.423	1.682.574	1.717.423
Andre produkter	395.618	363.725	381.641	348.654
	<u>2.078.192</u>	<u>2.081.148</u>	<u>2.064.214</u>	<u>2.066.077</u>
Nettoomsætningens fordeling på markeder (geografisk)				
Indland	121.939	125.154	111.404	113.967
Udland	1.956.253	1.955.994	1.952.810	1.952.110
	<u>2.078.192</u>	<u>2.081.148</u>	<u>2.064.214</u>	<u>2.066.077</u>
<b>2 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:				
Produktionsomkostninger	45.784	48.402	38.784	41.538
Salgs- og distributionsomkostninger	1.249	1.557	1.110	1.417
Administrationsomkostninger	1.425	1.425	1.425	1.425
Andre driftudgifter	515	515	515	515
	<u>48.973</u>	<u>51.899</u>	<u>41.835</u>	<u>44.895</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	<u>601</u>	<u>784</u>	<u>538</u>	<u>721</u>
Honoraret kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	340	330	290	280
Erklæringsopgaver med sikkerhed	87	91	87	91
Skattemæssig rådgivning	99	134	99	134
Andre ydelser	75	229	62	216
	<u>601</u>	<u>784</u>	<u>538</u>	<u>721</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.656</u>	<u>1.756</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>151</u>	<u>70</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.857	2.661	2.500	2.100
Regulering tidligere års skat	-273	-7	-273	-7
	<u>2.584</u>	<u>2.654</u>	<u>2.227</u>	<u>2.093</u>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.

	KMC gruppen			
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2020	434.439	481.920	6.090	74.096
Kursregulering af primoværdi	0	0	11	0
Årets tilgang	41.587	88.850	880	1.218
Årets afgang	0	0	735	73.883
Kostpris 31/8 2021	<u>476.026</u>	<u>570.770</u>	<u>6.246</u>	<u>1.431</u>
Afskrivninger 1/9 2020	178.298	432.187	5.738	0
Kursregulering af primoværdi	0	0	6	0
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	735	0
Årets afskrivninger	20.883	27.678	411	0
Afskrivninger 31/8 2021	<u>199.181</u>	<u>459.865</u>	<u>5.420</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/8 2021</b>	<u><u>276.845</u></u>	<u><u>110.905</u></u>	<u><u>826</u></u>	<u><u>1.431</u></u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2020	<u>256.141</u>	<u>49.733</u>	<u>352</u>	<u>74.096</u>
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 år	

	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2020	233.531	481.919	4.568	74.096
Årets tilgang	41.974	88.850	820	1.218
Årets afgang	0	0	735	73.883
Kostpris 31/8 2021	<u>275.505</u>	<u>570.769</u>	<u>4.653</u>	<u>1.431</u>
Afskrivninger 1/9 2020	158.926	432.186	4.568	0
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	735	0
Årets afskrivninger	13.883	27.678	273	0
Afskrivninger 31/8 2021	<u>172.809</u>	<u>459.864</u>	<u>4.106</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/8 2021</b>	<u><u>102.696</u></u>	<u><u>110.905</u></u>	<u><u>547</u></u>	<u><u>1.431</u></u>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2020	<u>74.605</u>	<u>49.733</u>	<u>0</u>	<u>74.096</u>
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 år	

## Noter

tkr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. september	60.966	50.966
Årets tilgang	0	10.000
	<u>60.966</u>	<u>60.966</u>
Værdiregulering 1. september	-10.103	-10.929
Primo regulering	0	0
Valutakursregulering	102	-4
Udbytte	-446	-639
Årets resultat	664	1.469
	<u>-9.783</u>	<u>-10.103</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august	<u>51.183</u>	<u>50.863</u>

Navn	Hjem- sted	Ejer- andel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	KMC's andel af	
						Egen- kapital	Årets resultat
KMC UK Ltd.	England	100%	8	3.039	477	3.039	477
KMC Asia Pacific Ltd.	Hong Kong	100%	8	-177	-19	-177	-19
KMC International A/S	Danmark	100%	5.000	47.744	-54	47.744	-54
KMC Ingredients GmbH	Tyskland	75%	597	770	346	577	260
I alt						<u>51.183</u>	<u>664</u>

KMC gruppen		Modervirksomhed	
2021	2020	2021	2020

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringspræmier	1.910	760	1.910	760
Forudbetalte lagerlejer mm.	831	641	831	641
Øvrige	363	202	345	190
	<u>3.104</u>	<u>1.603</u>	<u>3.086</u>	<u>1.591</u>

## 10 Andelskapital

Andelskapitalen består af 108 andele af 700.000 kr. Selskabet besidder ikke egne kapitalandele på balance tidspunktet.

Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Saldo primo	66.500	59.500	55.300	49.000	45.500
Kapitalforhøjelse	9.100	7.000	4.200	6.300	3.500
	<u>75.600</u>	<u>66.500</u>	<u>59.500</u>	<u>55.300</u>	<u>49.000</u>

Årets udvidelse af andelskapitalen omfatter 13 andele af 700 t.kr. (2019/20: 10 andele à 700 t.kr.)

## Noter

t.kr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>11 Langfristet gæld</b>				
Langfristede gæld der for falder senere end 5 år efter balancedagen	190.778	103.550	72.680	0
<b>12 Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat 1. september	2.095	1.982	1.639	1.499
Regulering af tidligere års skat	-273	0	-273	0
Årets aktuelle skat	2.857	2.654	2.500	2.093
Betalt selskabsskat i året	-2.298	-2.541	-2.144	-1.953
	2.381	2.095	1.722	1.639
<b>13 Personaleomkostninger</b>				
Artsopdelt:				
Gager og lønninger	134.890	126.193	129.866	121.233
Pensioner	12.489	11.586	11.686	10.690
Andre omkostninger til social sikring	1.600	1.230	1.600	1.230
	148.979	139.009	143.152	133.153
Funktionsopdelt :				
Produktion	69.887	64.987	69.887	64.987
Salg og Distribution	53.728	50.406	47.901	44.550
Administration	21.244	19.621	21.244	19.621
Andre driftsomkostninger	4.120	3.995	4.120	3.995
	148.979	139.009	143.152	133.153
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	236	224	226	213

I personaleudgifter er inkluderet gager, pension og honorarer til modervirksomhedens bestyrelse og direktion med 3.027 tkr. (2019/20: 2.811 tkr.)

## 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Kontraktlige forpligtelser

Moderselskabets og koncernens operationelle leasingforpligtelser forfalder inden for 5 år med i alt 1.776 t.kr. (2019/20): 2.066 t.kr.)

Moderselskabet har indgået lejeaftaler vedrørende lagerlokaler med henholdsvis 6 måneders opsigelsesfrist og 5 års uopsigelighed. Den samlede lejeforpligtelse udgør 4.542 t.kr. (2019/20: 5.133 t.kr)

Noter tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	80.300	109.388	0	46.198
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse:				
Ejerpantebrev, 31 mio.kr. i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	46.198	0	46.198
Kaution for kredit KMC				
International A/S, maksimalt	105.991	112.761	105.991	112.761

#### 16 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Som et led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender modervirksomheden sikringsinstrumenter, såsom valutaterminsforretninger og rente- samt valutaswaps. Sikringen af indregnede transaktioner omfatter væsentlig tilgodehavender og gældsforpligtelser.

##### Valutarisici

Modervirksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg med valutatermins-kontrakter primært vedrørende USD og GBP.

Dagsværdien af de indgåede valutaterminskontrakter er negativ med 4.472 tkr. pr. 31. august 2021 (13.487 tkr. 31. august 2020). Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

##### Renterisici

Modervirksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Dagsværdien af den indgåede renteswap er negativ med 3.894 tkr. pr. 31. august 2021 (-5.832 tkr. pr. 31. august 2020). Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

##### Dagsværdioplysninger

Modervirksomheden har følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi:

	KMC Gruppen	Moder virksomhed
Afledte finansielle instrumenter;		
Dagsværdi ultimo	8.367	8.367
Værdireguleringer for året, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	16.023	16.023
Dagsværdiniveau	2	2

## 17 Nærtstående parter

KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.'s nærtstående parter omfatter følgende:

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse over modervirksomheden og koncernen .

Modervirksomheden og koncernen er underlagt betydelig indflydelse fra følgende kapitalejere, der er noteret i selskabets andelshaverfortegnelse som hver ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af andelskapitalen:

Andelskartoffelmelsfabrikken Midtjylland a.m.b.a, Brande  
Andelskartoffelmelsfabrikken Sønderjylland a.m.b.a, Toftlund  
Karup Kartoffelmelfabrik a.m.b.a, Karup

Modervirksomheden køber råvarer hos andelshaverne.

Noter tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2020	2019	2021	2020
<b>17 Transaktioner med nærtstående partner</b>				
Salgsprovision til KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	7.364	7.435
Administrationsbidrag fra KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	2.548	1.781
Mellemregning med KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	446	223
Transaktioner mellem modervirksomheden og dens 100% ejede dattervirksomheder er i henhold til ÅRL § 98c, stk. 3 ikke oplyst.				
Oplysninger om vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 13, Personaleomkostninger.				
<b>18 Resultatdisponering</b>				
Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået efterbetaling			126.215	176.790
Overført til egenkapital reserver			32.109	38.199
			<u>158.324</u>	<u>214.989</u>
<b>19 Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.</b>				
Afskrivninger	48.972	51.899	41.834	44.895
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-355	-638	-355	0
Øvrige	-336	-84	142	-122
	<u>48.281</u>	<u>51.177</u>	<u>41.621</u>	<u>44.773</u>
<b>20 Ændringer i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	3.968	-27.259	4.067	-27.649
Ændring i tilgodehavender	-15.647	-93.891	-15.154	-93.544
Ændring anden gæld m.v.	2.904	-35.386	-213	-24.901
Heri indregnet dagsværdiregulering af finansielle kontrakter indregnet via egenkapitalen	-16.022	22.963	-16.022	22.963
	<u>-24.798</u>	<u>-133.573</u>	<u>-27.321</u>	<u>-123.131</u>