

KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.  
Herningvej 60  
DK - 7330 Brande

CVR nr. 15 23 06 14

Årsrapport 2018/19

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

den 15/11 2019

  
(Dirigent)

## Indhold

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning:	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Koncernoversigt	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. september – 31. august:	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens (KMC gruppens) og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for KMC gruppens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Brande, den 10. oktober 2019

Direktion:

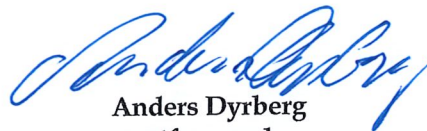


Jesper Burgaard


Bestyrelse:



Peter C. Petersen  
formand



Anders Dyrberg  
næstformand



Martin Arvad Nielsen  
sekretær

Henning Thybo



Laurits Rosenlund



Kristian Møller Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

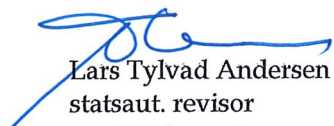
I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 10. oktober 2019

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR - nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen  
statsaut. revisor  
mne8854



Per Antonsen  
statsaut. revisor  
mne2255

## Selskabsoplysninger

KMC Kartoffelcentralen a.m.b.a.  
Herningvej 60  
7330 Brande

Telefon 9642 5555  
Hjemmeside [www.kmc.dk](http://www.kmc.dk)  
E-mail [kmc@kmc.dk](mailto:kmc@kmc.dk)

CVR.nr. 1523 0614  
Hjemstedskommune Ikast - Brande  
Regnskabsår 1. september - 31. august

Bestyrelse  
Peter C. Petersen (formand)  
Anders Dyrberg (næstformand)  
Martin Arvad Nielsen (sekretær)  
Henning Thybo  
Laurits Rosenlund  
Kristian Møller Sørensen

Direktion  
Jesper Burgaard

Revisor  
Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lysholt Alle 10  
7100 Vejle

Bank		
Nordea A/S	Sydbank A/S	Jyske Bank
Østergade 4-6	Dalgasgade 22	Vestergade 8-10
7400 Herning	7400 Herning	8600 Silkeborg

Generalforsamling  
Ordinær generalforsamling afholdes 15. november 2019.

## Hoved- og nøgletal (koncern)

mio.kr.		2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
---------	--	---------	---------	---------	---------	---------

### Hovedtal

Nettoomsætning	A	1.687,8	1.621,6	1.483,0	1.191,4	1094,6
Resultat af ordinær primær drift	B	172,5	142,6	140,1	117,2	83,5
Resultat af finansielle poster		-6,3	-4,9	-4,7	-4,8	-5,2
Ordinært resultat efter skat		163,7	135,6	134,1	110,7	75,9
<b>KMC Gruppens andel af resultat</b>	<b>C</b>	<b>163,7</b>	<b>135,6</b>	<b>134,1</b>	<b>110,6</b>	<b>75,6</b>

Anlægsaktiver		326,5	255,0	204,3	205,3	212,8
Omsætningsaktiver	D	508,8	424,2	402,2	397,7	367,1
<b>Aktiver i alt</b>	<b>E</b>	<b>835,2</b>	<b>679,2</b>	<b>606,5</b>	<b>603,0</b>	<b>579,9</b>
Andelskapital		59,5	55,3	49,0	45,5	42,7
<b>Egenkapital</b>	<b>F</b>	<b>428,6</b>	<b>380,7</b>	<b>358,8</b>	<b>367,7</b>	<b>335,7</b>
Minoritetsinteresser		0,2	0,3	0,3	0,3	0,3
Langfristede gældsforpligtelser		138,2	120,7	101,3	115,3	68,3
Kortfristede gældsforpligtelser	G	268,5	177,7	146,3	119,6	175,6

Pengestrøm fra driftsaktivitet		118,6	196,8	167,4	118,8	91,2
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-109,7	-81,4	-30,0	-27,4	-67,7
Heraf investering i anlægsaktiver		-110,2	-81,4	-30,8	27,3	67,4
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-8,3	-115,6	-136,5	-92,5	-24,3
<b>Pengestrøm i alt</b>		<b>0,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,8</b>

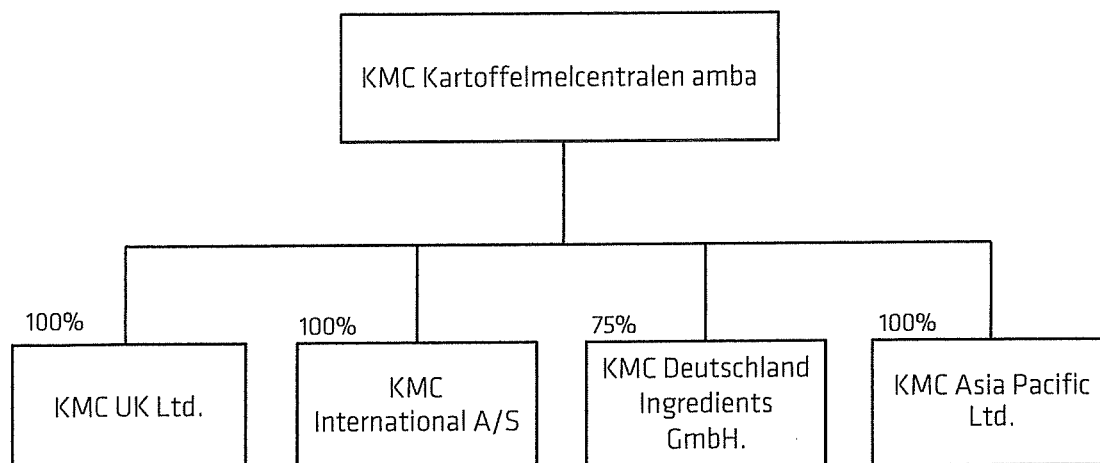
### Nøgletal

Overskudsgrad	B*100/A	10,2	8,8	9,4	9,8	7,6
Afkastningsgrad	B*100/E	20,7	21,0	23,1	19,4	14,4
Likviditetsgrad	D*100/G	189,5	238,6	274,8	332,5	209,1
Egenkapitalandel (soliditet)	F*100/E	51,3	56,1	59,2	61,0	57,9
Egenkapitalforrentning	C*100/F	38,2	35,6	37,4	30,1	22,4

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	H	217	193	178	167	163
Omsætning pr. ansat	A/H	7,8	8,4	8,3	7,1	6,7

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

### Koncernopbygning





## Ledelsesberetning

### Koncernens mål og væsentligste aktiviteter.

KMC, KARTOFFELMELCENTRALEN AMBA er som andelsselskab ejet af de 3 danske kartoffelstivelsesfabrikker AKK-Karup, AKM-Brande og AKS-Toftlund.

Koncernens og moderselskabets hovedaktiviteter består i afsætning og forædling af kartoffelbaserede ingredienser fra moderselskabets andelshavere. KMC's produkter i form af kartoffelstivelse, stivelsesderivater og kartoffelbaserede ingredienser afsættes primært til den globale fødevarerindustri.

KMC's mål er at sikre andelshaverne den højst mulige betaling for deres råvarer gennem aktiviteter, der skaber værditilvækst og gør KMC til en attraktiv leverandør af ingrediensløsninger af høj kvalitet til den internationale fødevarerindustri.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold.

Årets nettoomsætning blev på 1.688 mio. kr. mod 1.622 mio. kr. sidste år, hvilket er en stigning på godt 4%. Det ordinære resultat efter skat udgør 163,6 mio. kr., hvilket er godt 20% højere end sidste års resultat på 135,5 mio. kr. Resultatet er bl.a. opnået igennem en forholdsvis højere andel af forædlede produkter i nettoomsætningen.

Ledelsen anser årets resultat for meget tilfredsstillende.

Årets aktiviteter og resultat har været præget af den meget varme og tørre sommer i 2018. En sommer der påvirkede høsten af kartofler i en sådan grad af KMC Gruppen modtog færre kartofler end forventet. Situationen har dog været tilsvarende eller værre i andre dele af Europa, hvorfor året har været præget af en markedssituation, hvor der har været underskud af kartoffelstivelse på verdensmarkedet ift efterspørgslen. Denne situation har drevet priserne op i markedet for kartoffelstivelse, og har delvist kunnet kompensere for det ringere udbytte, og avlernes øgede omkostninger til vanding mm.

I regnskabsåret 2018/19 har virksomheden grundet den varme sommer ikke kunnet indfri den opstillede vækstplan på volumen, men har kunnet indfri planen på værdi. Dette er sket igennem virksomhedens forædlingsstrategi, der understøttes af de internationale fødevareretrends, der bl.a. efterspørger flere plantebaserede og allergen frie råvarer samt flere convenience produkter.

KMC's produktprogram udvikles og optimeres løbende så det hele tiden tilpasses kundernes og markedets skiftende krav, ønsker og forventninger. Produktprogrammet er over årene blevet mere differentieret og sofistikeret og omfatter i dag et bredt spektrum af kartoffelbaserede stivelses-, protein-, fiber- og pulverprodukter. Denne udvikling er sket i henhold til KMC's vækstplan, som bl.a. indebærer en øget fokus på højværdi ingrediensløsninger, som i regnskabsåret har sat nye rekorder, og har bidraget væsentligt til det forbedrede resultat.

Også KMC's aktivitet inden for pulverprodukter har fortsat de gode takter fra de seneste år, hvor produktionskapaciteten er 100% udnyttet. Den gode produktionsøkonomi sammen med markedsudviklingen i 2018/19 har betydet et rekordhøjt niveau for afregningsprisen på pulverkartofler.

## Ledelsesberetning

### Investeringer

De 3 ejerfabrikkers investeringer i moderne produktionsanlæg, sammenholdt med kartoffelavlernes vilje til at dyrke flere kartofler, viser styrken i KMC's værdikæde. Der er fuld opbakning til KMC's vækstplan, som også indeholder fortsatte investeringer i forsknings- og udviklingsaktiviteter, der skal sikre at pipelinen af nye og innovative produkter er sund og intakt.

I regnskabsåret 2018/19 har virksomheden investeret 110 mio kroner, som bl.a indeholder en investering i en ny 65.000 tons silo til kartoffelmel i Toftlund. Dette er den sidste af i alt 3 siloer på denne størrelse som er iblandt de største i verden, og som sikrer virksomheden og ejerfabrikkerne den nødvendige fleksibilitet til fremtiden. Der investeres fortsat i virksomheden og senest er der givet grønt lys til en udvidelse af produktionen på KMC Derivat fabrik. En produktionsudvidelse der forventes at stå klar i slutningen af 2020.

### Forventninger til fremtiden

Den forgangne sommer har vejrmæssigt normaliseret sig i Skandinavien, og der forventes således et høstudbytte på niveau med gennemsnittet af de seneste 5 års udbytte. En normaliseret høst vil betyde at vi forventer at være tilbage på vækstsporet iht virksomhedens godkendte vækstplan mht volumen.

Dette betyder også at der forventes en bedre balance imellem udbud og efterspørgsel, og dermed en normalisering af markedssituationen.

Økonomisk set forventer KMC derfor en omsætning og et resultat, som vil ligge på et niveau, der fortsat vil være attraktivt for andelshaverne.

### Risikoforhold

#### Valuta og finansielle risici

Som i de foregående år er KMC væsentligt eksponeret over for valutakursændringer som følge af KMC's internationale salg og aktiviteter rundt om i verden samt det faktum, at selskabets primære omkostninger er i DKK. KMC er primært eksponeret over for EUR, USD og GBP og foretager løbende afdækninger af disse eksponeringer på kommerciel basis for at undgå spekulation i valuta og finansielle risici. EUR eksponeringen udgør fortsat en større og større andel. Det skal bemærkes, at kursniveauet for primært USD har betydelig indvirkning på KMC's indtjening.

KMC's egenkapital er i mindre grad fortsat påvirket negativt af en hensættelse til fremtidige tab på finansielle instrumenter, hvilket er i fuld overensstemmelse med selskabets politik.

#### Kreditrisici

Der foretages ikke kreditforsikring af koncernens tilgodehavender. Derimod foretages en individuel kreditvurdering af kunderne med baggrund i betalingserfaringer og økonomiske nøgletal. En del af afsætningsvæksten kommer fra kunder på de lidt mere vanskelige markeder, men der foretages løbende en tæt opfølgning af udeståender. Koncernen påtager sig ikke væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Igen i år har KMC ikke lidt nævneværdige tab på debitorer.

## Ledelsesberetning

### Samfundsansvar.

I takt med KMC gruppens vækst de senere år er arbejdet med beskrivelse af en overordnet CSR-politik til angivelse af styrken og bæredygtigheden i hele KMC's værdikæde blevet videreført.

KMC's politik er at agere efter en høj etisk og social ansvarlig dagsorden, så vi konstant kan leve op til mottoet, som i bred forstand skal gælde alle vores interessenter:

*"KMC – et godt sted at være".*

Gennem anvendelse af uformelle og transparente ledelsesforhold på alle niveauer i organisationen tilstræbes det at sikre et trygt og godt arbejdsmiljø for samtlige ansatte i såvel psykisk som fysisk henseende.

Den beskrevne CSR-politik fra 2015 med integrerede bestanddele af KMC's organiserede politikker har i regnskabsåret haft op mod 1.000 besøgende på KMC's hjemmeside under: *"ACTING RESPONSIBLY – IN EVERYONE'S BEST INTERESTS"*.

Link til beskrivelsen: <http://www.kmc.dk/about-kmc/about-kmc/responsible-business>

Beskrivelsens hovedsigte er fortsat at imødekomme de generelt skærpede kundekrav om en formaliseret redegørelse for KMC's ansvarlighed og generelle ageren efter en samfundsmæssig og social ansvarlig dagsorden.

Til sikring af behørig forankring af vore CSR-politikker internt i KMC-koncernen får alle implicerede KMC-ansatte, det være sig i danske såvel som udenlandske afdelinger, således udleveret et personligt hæfte med en kort, målrettet beskrivelse: *"FORRETNING PÅ VORES MÅDE - Hvorfor vi gør, som vi gør – og hvordan"*. Eller i den engelske version: *"DOING BUSINESS RESPONSIBLY - Some notes about why we do what we do – and how"*.

Hæftet beskriver de væsentligste kerneværdier for KMC-ansatte, både når det drejer sig om det omgivende samfund generelt og det interne arbejdsmiljø specielt.

Samtidig arbejdes der konstant på, at alle implicerede skal føle et kollektivt ansvar for i fællesskab at løfte KMC's vedtagne Pay-off: *"LET'S TAKE FOOD FORWARD"*.

Politikken udmøntes bl.a. gennem et sæt vedtagne leveregler, ligesom vi tilstræber at skabe et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Det seneste år er arbejdsmiljøorganisationen udvidet, og fokus har i den seneste periode navnlig været på arbejdspladser hvor der findes udstyr og maskiner samt på de mange skrivebordsarbejdspladser.

På KMC Granules har fokus det seneste år især været på eliminering af gener fra støv og støj. I efteråret 2019 er projekteret flere førstehjælps- og brandslukningskurser.

MUS-samtaler afvikles ½-årligt med samtlige medarbejdere, ligesom der løbende afholdes psykiske arbejdsmiljøundersøgelser og evakueringsøvelser. Generelt spores fortsat en høj medarbejdertilfredshed.

## Ledelsesberetning

### Miljø- og klimaforhold.

KMC ønsker at udnytte hele kartofflen som råvare til stadig flere værdifulde produkter og derved mindske mængden af affald efter princippet om cirkulær økonomi. Eksempelvis har arbejdet med at udvinde en større mængde af proteinindholdet i kartofflen resulteret i et mindre spild samt udvikling af et vegetabilsk fødevarerprotein til fremtidig gavn for verdens klima. Et arbejde der konstant pågår, så stadig mere af proteinet kan omdannes til højt forædlede specialprodukter.

Politikken er konstant at stræbe efter ressource- og omkostningsminimering gennem trimning og investering i nyt udstyr, som kan reducere CO<sub>2</sub>-udledningen pr. produceret enhed. Til sikring heraf har KMC et verificeret energiledelsessystem i henhold til ISO 50001 på både Granules, Derivatfabrikken og rensningsanlægget.

I forbindelse med energiledelsessystemet har KMC fastsat reduktionsmål for det årlige energiforbrug af gas og el på Granules og Derivatene på 2% om året. Gentagne målinger fra indeværende regnskabsår har vist, at de angivne reduktionsmål er nået.

På rensningsanlægget er der i regnskabsåret 2018/19 arbejdet med at reducere vandforbruget, og det er lykkedes igennem en målrettet indsats at reducere dette med knap 8%.

Som et led i vores daglige arbejde har vi igennem KMC Agro konstant fokus på at minimere anvendelsen af plantebeskyttelsesmidler. Igennem løbende rådgivning til kartoffelavlterne bidrager KMC aktivt til, at det er de nyeste og mest miljøvenlige produkter der bliver brugt til beskyttelse af planterne. Desuden rådgives der om vejrbetingede varslingssystemer, som hjælper med at optimere behandlingerne og reducere mængden af plantebeskyttelsesmidler der anvendes.

I KMC Agro arbejder vi desuden med den langsigtede forædling af nye sorter, som har den bedst mulige naturlige modstandskraft overfor sygdomme.

### Menneskerettigheder.

I KMC accepterer vi ikke nogen form for krænkelse af menneskerettighederne, i noget led af koncernens værdikæde.

Ved samhandel med såvel danske som udenlandske aktører bestræber KMC sig på, at alle involverede overholder de gældende love omkring menneskerettigheder. Der handles derfor udelukkende gennem officielle og anerkendte kanaler via skriftlige kontrakter med godkendte standarder. Ved anvendelse af udvalgte leverandører og løbende audits skønnes risikoen for krænkelse at være reduceret til et absolut minimum. KMC har således ikke i det forgangne regnskabsår konstateret nogen krænkelse af menneskerettigheder, og det er hidtil ikke skønnet påkrævet at udarbejde mere formaliserede politikker på området. Link til KMC's statement om anti-slavery: <http://www.kmc.dk/media/96191/msa-slavery-statement-2019.pdf>

### Antikorruption.

KMC tager afstand for enhver form for korruption og anvender udelukkende anerkendte betalingskanaler ved enhver transaktion. Gennem tæt samarbejde med statsautoriserede revisorer og bankforbindelser menes risikoen for hvidvask eller involvering i korruption at være minimeret og i bedste fald elimineret. Der er således ikke det seneste regnskabsår konstateret brud på politikken om antikorruption, og KMC har ikke fundet anledning til udarbejdelse af en mere formaliseret politik på området.

## Ledelsesberetning

### **Kønskvotering – bestyrelse.**

Vedtægterne for KMC og AKK-Karup, AKM-Midtjylland og AKS-Sønderjylland definerer fortsat bestyrelsens sammensætning, som traditionelt har været formanden og næstformanden fra hver af de tre ejer-fabrikker.

Bestyrelsen på seks personer består i dag – som tidligere – udelukkende af mænd, og hidtil har ingen af de meget fåtallige kvinder i ejerkredsen vist nogen interesse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet, heller ikke ved de seneste konstitueringer.

Isoleret set har KMC således kun uhyre ringe indflydelse på denne sammensætning - og dermed de facto kønskvoteringen. Men, uagtet de beskrevne vanskeligheder grundet ejer- og brancheforhold vil der fortsat blive arbejdet for, at der mindst er én kvinde i bestyrelsen ved udgangen af 2022.

Gennem det seneste regnskabsår 2018/19 har det imidlertid ikke været muligt at finde kvindelige kandidater til bestyrelsen.

### **Kønskvotering – øvrige ledelsesniveau.**

Det øvrige ledelsesniveau udgøres af ledergruppen samt mellemlidergruppen.

Kønsfordelingen i ledergruppen generelt forholder sig i dag som 89/11, hvoraf de 89 er mænd, og fordelingen er uændret fra det seneste regnskabsår 2017/18.

KMC tilstræber imidlertid bevidst, at alle uanset køn, alder og etnicitet har ensartede karrieremuligheder og derfor i videst muligt omfang får tilbudt såvel ligelig ansættelse som ensartede vilkår og behørig efteruddannelse. Ved besættelse af lederstillinger tilsigtes det således, at der blandt de sidste tre kandidater er mindst én af hvert køn repræsenteret.

På sigt vurderes strategien at sikre begge køn en mere jævnbyrdig repræsentation på alle niveauer i hele organisationen.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor) samt vedtægternes supplerende krav omkring opdeling af egenkapitalen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Præsentationsvaluta

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i hele danske tusinde kroner (t.kr)

### Koncernregnskab (Regnskab for KMC gruppen)

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a. har bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### *Minoritetsinteresser*

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i de tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

#### *Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i årsrapport indregnes i resultatopgørelsen.

Udenlandske, tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske, tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### *Afledte finansielle instrumenter*

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter kartoffelmel og kartoffelbaserede produkter, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentlige fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede laveringsbetingelser baseret på Incoterms.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarer medtages vareforbrug, og for egenproducerede varer medtages produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes endvidere forsknings- og udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb, agentomkostninger, drift af udenlandske salgskontorer, lageromkostninger, markedsføringsomkostninger, omkostninger til salgspersonale samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af KMC gruppen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, IT og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder handel og forsøgsarbejde med læggekartofler m.v.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, indregnes i resultatopgørelsen.

Moderselskabet er omfattet af gældende skatteregler for andelselskaber og beskattes således af sin formue, hvorfor der ikke indgår ændringer i udskudt skat i årets resultat for moderselskabet.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.



## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operation leasing.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra dattervirksomheder, som forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KMC Gruppen, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

### Mellemregning med andelshaverne

Regnskabsposten omfatter tilgodehavende hos henholdsvis gæld til virksomhedsdeltagere i form af løbende mellemregninger med de 3 ejerfabrikker.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

I henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser opdeles egenkapitalen på aktiviteterne kartoffelstivelse og kartoffel Granules ligesom fonde vedrørende markedstilpasninger, produktudvikling og fremavl er etableret i medfør af vedtægtsmæssige krav.

### Efterbetaling

Den foreslåede efterbetaling til andelshaverne indregnes i henhold til vedtægtsmæssige bestemmelser som en resultatdisponering. Foreslået restbetaling indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Restbetaling, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitut, indregnes ved lånoptagelse til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

## Koncern og årsregnskab 1. september - 31. august

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser moderselskabets og koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af efterbetaling til andelshaverne.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger.

#### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse 1. september - 31. august

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>Nettoomsætning</b>	1	1.687.789	1.621.569	1.673.472	1.611.031
Produktionsomkostninger	2	1.233.187	1.222.953	1.233.187	1.222.952
<b>Bruttoresultat</b>		454.602	398.616	440.285	388.078
Distributionsomkostninger	2	238.469	224.497	228.166	216.833
Administrationsomkostninger	2,3	41.763	35.010	41.763	35.010
<b>Resultat af primær drift</b>		174.370	139.109	170.356	136.235
Andre driftsindtægter		58.995	58.350	58.995	58.350
Andre driftsomkostninger		60.869	54.846	60.869	54.846
<b>Resultat af før finansielle poster</b>		172.496	142.613	168.482	139.738
Andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		-	-	828	1.108
Finansielle indtægter	4	89	9	1.254	559
Finansielle omkostninger	5	6.423	4.916	4.962	4.299
<b>Resultat før skat</b>		166.162	137.706	165.603	137.107
Skat af årets resultat	6	2.475	2.114	2.000	1.600
<b>Årets resultat</b>		163.687	135.592	163.603	135.507
<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>					
Andelshavere i KMC Kartoffelmelcentralen amba		163.603	135.507		
Minoritetsinteresser		84	85		
		163.687	135.592		
<b>Resultatdisponering</b>					
Årets resultat				163.603	135.507
Overført fra fond for markedstilpasninger				0	10.000
				163.603	145.507
Foreslås disponeret således:					
<b>Kartoffelstivelse:</b>					
Efterbetaling 50 kr./hkg fælleskvantum (2017/18: 49 kr./hkg)				115.206	105.563
Udbetaling fra fond for markedstilpasninger				0	10.000
Dispositionsfond (overført resultat)				24.089	13.258
<b>Granules:</b>					
Efterbetaling 23 kr./hkg kartofler (2017/18: 17 kr./hkg)				20.087	13.570
Dispositionsfond (overført resultat)				4.221	3.116
				163.603	145.507

**Balance pr. 31. august**

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	7				
Grunde og bygninger		196.597	146.117	74.656	84.799
Produktions anlæg og maskiner		74.054	53.668	74.053	53.667
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		551	1.396	0	854
Anlæg under opførelse		55.203	53.757	2.851	2.516
		<u>326.405</u>	<u>254.938</u>	<u>151.560</u>	<u>141.836</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	40.037	39.728
Andre værdipapirer og kapitalandele		60	60	60	60
		<u>60</u>	<u>60</u>	<u>40.097</u>	<u>39.788</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>326.465</u>	<u>254.998</u>	<u>191.657</u>	<u>181.624</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		12.522	9.018	12.522	9.018
Fremstillede varer og handelsvarer		123.299	85.564	122.909	85.497
		<u>135.821</u>	<u>94.582</u>	<u>135.431</u>	<u>94.515</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		228.127	263.175	226.479	262.524
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.079	882
Andre tilgodehavender		72.506	59.862	62.577	53.486
Mellemregning med andelshaverne		64.734	0	64.734	0
Periodeafgrænsningsposter	9	3.050	2.650	3.023	2.621
		<u>368.417</u>	<u>325.687</u>	<u>357.892</u>	<u>319.513</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>4.518</u>	<u>3.888</u>	<u>511</u>	<u>867</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>508.756</u>	<u>424.157</u>	<u>493.834</u>	<u>414.895</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>835.221</u>	<u>679.155</u>	<u>685.491</u>	<u>596.519</u>

**Balance pr. 31. august**

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Kartoffelstivelse:</b>					
Andelskapital	10	59.500	55.300	59.500	55.300
Fond vedrørende fremavl		82	98	82	98
Fond vedrørende markedstilpasninger		0	0	0	0
Dispositionsfond (overført resultat)		184.841	162.236	184.841	162.236
Foreslået efterbetaling		115.206	105.563	115.206	105.563
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt</b>		<b>359.629</b>	<b>323.197</b>	<b>359.629</b>	<b>323.197</b>
<b>Granules:</b>					
Indskud vedrørende KMC Granules		27.000	27.000	27.000	27.000
Dispositionsfond (overført resultat)		21.631	16.635	21.631	16.635
Foreslået efterbetaling		20.087	13.570	20.087	13.570
<b>Egenkapital, Granules i alt</b>		<b>68.718</b>	<b>57.205</b>	<b>68.718</b>	<b>57.205</b>
<b>Andelshaverne i KMC Kartoffelmelcentralen amba's andel af egenkapital</b>					
		428.347	380.402	428.347	380.402
Minoritetsinteresser (Kartoffelstivelse)		239	323	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>428.586</b>	<b>380.725</b>	<b>428.347</b>	<b>380.402</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	11	138.150	120.731	27.853	37.147
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>138.150</b>	<b>120.731</b>	<b>27.853</b>	<b>37.147</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelse	11	15.530	13.806	9.293	9.288
Kreditinstitutter		119.149	31.684	67.501	31.429
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.563	4.722	1.563	4.722
Mellemregning med andelshaverne		50.286	56.030	50.286	56.030
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.590	40.897	41.989	40.897
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	29.138	9.253
Selskabsskat	12	1.982	1.570	1.499	1.179
Anden gæld		29.385	28.990	28.021	26.172
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>268.485</b>	<b>177.699</b>	<b>229.291</b>	<b>178.970</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>406.635</b>	<b>298.430</b>	<b>257.144</b>	<b>216.117</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>835.221</b>	<b>679.155</b>	<b>685.491</b>	<b>596.519</b>
Personaleomkostninger	13				
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelse	15				
Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter	16				
Nærtstående parter	17				

## Egenkapitalopgørelse

tkr.

	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse</b>				
Andelskapital:				
Saldo 1. september	55.300	49.000	55.300	49.000
Årets regulering	4.200	6.300	4.200	6.300
	<u>59.500</u>	<u>55.300</u>	<u>59.500</u>	<u>55.300</u>
Fond vedrørende fremavl:				
Saldo 1. september	98	173	98	173
Indbetalt	113	192	113	192
Erstatninger	129	267	129	267
	<u>82</u>	<u>98</u>	<u>82</u>	<u>98</u>
Fond vedrørende markedstilpasninger				
Saldo 1. september	0	10.000	0	10.000
Udbetalt	0	10.000	0	10.000
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Dispositionsfond (overført resultat):				
Saldo 1. september	162.236	160.025	162.236	160.025
Årets resultat	24.089	13.258	24.089	13.258
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	-6.341	-4.904	-6.341	-4.904
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	4.904	-6.246	4.904	-6.246
Valutakursreguleringer udenlandske dattervirksomheder	-47	103	-47	103
	<u>184.841</u>	<u>162.236</u>	<u>184.841</u>	<u>162.236</u>
Foreslået efterbetaling:				
Saldo 1. september	105.563	106.186	105.563	106.186
Overført jf. resultatdisponering	115.206	105.563	115.206	105.563
Udbetalt efterbetaling	-105.563	-106.186	-105.563	-106.186
	<u>115.206</u>	<u>105.563</u>	<u>115.206</u>	<u>105.563</u>
<b>Egenkapital, Kartoffelstivelse i alt</b>	<b><u>359.629</u></b>	<b><u>323.197</u></b>	<b><u>359.629</u></b>	<b><u>323.197</u></b>

## Egenkapitalopgørelse

tkr.

	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Egenkapital Granules</b>				
Indskud vedrørende KMC Granules				
Saldo 1. september	27.000	24.034	27.000	24.034
Indskud i regnskabsåret	0	2.966	0	2.966
	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>
<b>Dispositionsfond (overført resultat):</b>				
Saldo 1. september	16.635	9.065	16.635	9.065
Indskud i regnskabsåret	0	2.965	0	2.965
Årets resultat	4.221	3.116	4.221	3.116
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	-8.967	-9.742	-8.967	-9.742
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	9.742	11.231	9.742	11.231
	<u>21.631</u>	<u>16.635</u>	<u>21.631</u>	<u>16.635</u>
<b>Foreslået efterbetaling:</b>				
Saldo 1. september	13.570	0	13.570	0
Overført jf. resultatdisponering	20.087	13.570	20.087	13.570
Udbetalt efterbetaling	-13.570	0	-13.570	0
	<u>20.087</u>	<u>13.570</u>	<u>20.087</u>	<u>13.570</u>
<b>Egenkapital, Granules i alt</b>	<u>68.718</u>	<u>57.205</u>	<u>68.718</u>	<u>57.205</u>
<b>Andelshaverne i KMC Kartoffelmelcentralen amba's andel af egenkapital</b>	<u>428.347</u>	<u>380.402</u>	<u>428.347</u>	<u>380.402</u>
<b>Minoritetsinteresser, kartoffelstivelse:</b>				
Saldo 1. september	323	348		
Udbytte	-168	-110		
Andel af årets resultat	84	85		
	<u>239</u>	<u>323</u>		
<b>Egenkapital i alt</b>	<u>428.586</u>	<u>380.725</u>	<u>428.347</u>	<u>380.402</u>



## Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	KMC gruppen		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
Nettoomsætning		1.687.789	1.621.569	1.673.472	1.611.031
Omkostninger		1.513.419	1.482.460	1.503.116	1.474.796
Andre driftsindtægter, netto		-1.874	3.504	-1.874	3.504
		172.496	142.613	168.482	139.738
Regulering for ikke likvide driftsposter m.v.	19	37.928	30.655	32.967	27.883
Ændring i driftskapital	20	-83.446	29.317	-65.713	31.610
Pengestrøm fra primær drift		126.978	202.585	135.736	199.231
Renteindtægter, betalt		89	9	1.254	559
Renteomkostninger, betalt		-6.423	-4.916	-4.962	-4.299
Pengestrøm fra ordinær drift		120.644	197.678	132.029	195.492
Betalt selskabsskat		-2.069	-867	-1.680	-741
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>118.575</b>	<b>196.811</b>	<b>130.349</b>	<b>194.751</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-110.184	-81.353	-43.513	-29.510
Salg af materielle anlægsaktiver		472	0	472	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	0	0	-20.000
Modtaget udbytte		0	0	502	750
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-109.712</b>	<b>-81.353</b>	<b>-42.539</b>	<b>-48.760</b>
Fremmedfinansiering:					
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter		87.465	-30.876	36.072	-31.130
Ændring i langfristed gæld (afdrag/låneoptagelse)		19.143	19.340	-9.289	-10.647
Andelshaverne:					
Udbetalt efterbetaling		-119.133	-106.186	-119.133	-106.186
Nytegning Granules		0	5.931	0	5.931
Markedstilpasningsfond, udbetaling		0	-10.000	0	-10.000
Ændring i andelskapital		4.200	6.300	4.200	6.300
Fond vedr. fremavl, netto		-16	-75	-16	-75
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-8.341</b>	<b>-115.566</b>	<b>-88.166</b>	<b>-145.807</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>522</b>	<b>-108</b>	<b>-356</b>	<b>184</b>
Likvider, primo		3.996	3.996	867	683
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>4.518</b>	<b>3.888</b>	<b>511</b>	<b>867</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Noter

tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>1 Segmentoplysninger</b>				
Nettoomsætningens fordeling på produkter (aktiviteter)				
Kartoffelstivelse og derivater	1.358.809	1.300.045	1.358.809	1.300.045
Andre produkter	328.980	321.524	314.663	310.985
	<u>1.687.789</u>	<u>1.621.569</u>	<u>1.673.472</u>	<u>1.611.031</u>
Nettoomsætningens fordeling på markeder (geografisk)				
Indland	112.776	116.038	104.977	112.110
Udland	1.575.013	1.505.531	1.568.495	1.498.921
	<u>1.687.789</u>	<u>1.621.569</u>	<u>1.673.472</u>	<u>1.611.031</u>
<b>2 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:				
Produktionsomkostninger	35.055	27.066	30.405	24.523
Salgs- og distributionsomkostninger	1.374	1.299	1.139	1.105
Administrationsomkostninger	1.485	1.729	1.485	1.729
Andre driftudgifter	515	515	515	515
	<u>38.429</u>	<u>30.609</u>	<u>33.544</u>	<u>27.872</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	<u>574</u>	<u>578</u>	<u>505</u>	<u>527</u>
Honoraret kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	310	310	260	260
Skattemæssig rådgivning	40	61	40	61
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	75	76	75	76
Andre ydelser	149	131	130	130
	<u>574</u>	<u>578</u>	<u>505</u>	<u>527</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.165</u>	<u>551</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>186</u>	<u>76</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.475	2.114	2.000	1.600
Korrektion vedrørende tidligere års skat	0	0	0	0
	<u>2.475</u>	<u>2.114</u>	<u>2.000</u>	<u>1.600</u>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.

	KMC gruppen			
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2018	291.373	430.102	7.113	53.757
Kursregulering af primoværdi	0	0	-2	0
Årets tilgang	65.875	42.577	286	55.203
Årets afgang	0	0	1.129	53.757
<b>Kostpris 31/8 2019</b>	<b>357.248</b>	<b>472.679</b>	<b>6.268</b>	<b>55.203</b>
Afskrivninger 1/9 2018	145.256	376.434	5.717	0
Kursregulering af primoværdi	0	0	-2	0
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	843	0
Årets afskrivninger	15.395	22.191	845	0
<b>Afskrivninger 31/8 2019</b>	<b>160.651</b>	<b>398.625</b>	<b>5.717</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/8 2019</b>	<b>196.597</b>	<b>74.054</b>	<b>551</b>	<b>55.203</b>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2018	146.117	53.668	1.396	53.757
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 år	
	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre materielle anlægsaktiver	Anlæg under opførelse
Kostpris 1/9 2018	221.647	430.101	5.301	2.516
Årets tilgang	601	42.577	0	2.851
Årets afgang	0	0	733	2.516
<b>Kostpris 31/8 2019</b>	<b>222.248</b>	<b>472.678</b>	<b>4.568</b>	<b>2.851</b>
Afskrivninger 1/9 2018	136.848	376.434	4.447	0
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	489	0
Årets afskrivninger	10.744	22.191	610	0
<b>Afskrivninger 31/8 2019</b>	<b>147.592</b>	<b>398.625</b>	<b>4.568</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/8 2019</b>	<b>74.656</b>	<b>74.053</b>	<b>0</b>	<b>2.851</b>
Regnskabsmæssig værdi 31/8 2018	84.799	53.667	854	2.516
Afskrives over	5 - 30 år	3 - 15 år	3 år	

## Noter

tkr.

### Modervirksomhed

2019	2018
------	------

### 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. september	50.966	30.966
Årets tilgang	0	20.000
	<u>50.966</u>	<u>50.966</u>
Værdiregulering 1. september	-11.238	-11.688
Primo regulering		48
Valutakursregulering	-17	44
Udbytte	-502	-750
Årets resultat	828	1.108
	<u>-10.929</u>	<u>-11.238</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august	<u>40.037</u>	<u>39.728</u>

Navn	Hjem- sted	Ejer- andel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	KMC's andel af	
						Egen- kapital	Årets resultat
KMC UK Ltd.	England	100%	8	2.299	467	2.299	467
KMC Asia Pacific Ltd.	Hong Kong	100%	8	-160	-50	-160	-50
KMC International A/S	Danmark	100%	4.000	37.177	158	37.177	158
KMC Ingredients GmbH	Tyskland	75%	597	959	337	720	253
I alt						<u>40.036</u>	<u>828</u>

KMC gruppen		Modervirksomhed	
2019	2018	2019	2018

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Forud betalte forsikringspræmier	1512	760	1512	760
Forudbetalte lagerlejer mm.	125	327	125	327
Øvrige	1.413	1.563	1.386	1.534
	<u>3.050</u>	<u>2.650</u>	<u>3.023</u>	<u>2.621</u>

### 10 Andelskapital

Andelskapitalen består af 85 andele af 700.000 kr. Selskabet besidder ikke egne kapitalandele på balance tidspunktet.

Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Saldo primo	55.300	49.000	45.500	42.700	39.200
Kapitalforhøjelse	4.200	6.300	3.500	2.800	3.500
	<u>59.500</u>	<u>55.300</u>	<u>49.000</u>	<u>45.500</u>	<u>42.700</u>

Årets udvidelse af andelskapitalen omfatter 6 andele af 700.000 kr. (2017/18: 9 andele af 700.000 kr.)

Noter t.kr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>11 Langfristet gæld</b>				
Langfristede gæld der for falder senere end 5 år efter balancedagen	86.349	68.323	1.231	3.700
<b>12 Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat 1. september	1.570	323	1.179	320
Regulering af tidligere års skat	0	0	0	0
Årets aktuelle skat	2.475	2.114	2.000	1.600
Betalt selskabsskat i året	-2.063	-867	-1.680	-741
	1.982	1.570	1.499	1.179
<b>13 Personaleomkostninger</b>				
Artsopdelt:				
Gager og lønninger	113.921	104.450	109.152	100.805
Pensioner	9.841	8.768	9.090	8.367
Andre omkostninger til social sikring	1.313	788	1.313	788
	125.074	114.007	119.555	109.960
Funktionsopdelt :				
Produktion	58.054	56.073	58.054	56.073
Salg og Distribution	45.983	38.484	40.464	34.437
Administration	17.697	16.221	17.697	16.221
Andre driftsomkostninger	3.340	3.229	3.340	3.229
	125.074	114.007	119.555	109.960
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	217	193	206	184

I personaleudgifter er inkluderet gager, pension og honorarer til modervirksomhedens bestyrelse og direktion med 2.835 tkr. (2017/18 2.914 tkr.)

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Kontraktlige forpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser forfalder inden for 5 år med i alt 1.112 tkr. (2017/18: 1.340 tkr.)

Der er indgået lejeaftale vedrørende lagerlokaler med 6 måneders opsigelse. Den årlige leje udgør 614 tkr.

Noter tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	49.606	53.014	49.606	53.014
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse:				
Ejerpantebrev, 31 mio.kr. i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	49.606	53.014	49.606	53.014
Kaution for kredit KMC				
International A/S, maksimalt	168.126	56.102	168.126	56.102

**16 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter**

Som et led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender koncernen og modervirksomheden sikringsinstrumenter, såsom valutaterminsforretninger og rente- samt valutawaps. Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentlig tilgodehavender og gældsforpligtelser.

**Valutarisici**

Koncernen og modervirksomheden afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg med valutaterminskontrakter primært vedrørende USD og GBP.

Dagsværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør -6.903 tkr. pr. 31. august 2019 (-5.341 tkr. 31. august 2018). Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

**Renterisici**

Koncernen og modervirksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Dagsværdien af den indgåede renteswap er negativ med 8.405 tkr. pr. 31. august 2019 (9.305 tkr. pr. 31. august 2018). Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

**17 Nærtstående parter**

KMC Kartoffelmelcentralen a.m.b.a.'s nærtstående parter omfatter følgende:

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse over modervirksomheden og koncernen .

Modervirksomheden og koncernen er underlagt betydelig indflydelse fra følgende kapitalejere, der er noteret i selskabets andelshaverfortegnelse som hver ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af andelskapitalen:

Andelskartoffelmelsfabrikken Midtjylland a.m.b.a, Brande  
Andelskartoffelmelsfabrikken Sønderjylland a.m.b.a, Toftlund  
Karup Kartoffelmelfabrik a.m.b.a, Karup

Modervirksomheden køber råvarer hos andelshaverne.

Noter tkr.	KMC gruppen		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>17 Transaktioner med nærtstående partner</b>				
Salgsprovision til KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	6.336	5.861
Administrationsbidrag fra KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	1.382	1.798
Mellemregning med KMC Deutschland Ingredients GmbH	-	-	30	-243
Transaktioner mellem modervirksomheden og dens 100% ejede dattervirksomheder er i henhold til ÅRL § 98c, stk. 3 ikke oplyst.				
Oplysninger om vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 13, Personaleomkostninger.				
<b>18 Resultatdisponering</b>				
Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået efterbetaling			135.293	119.133
Overført til egenkapital reserver			28.310	16.374
			<u>163.603</u>	<u>135.507</u>
<b>19 Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.</b>				
Afskrivninger	38.431	30.609	33.545	27.872
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-228	-25	-228	-25
Øvrige	-275	71	-350	36
	<u>37.928</u>	<u>30.655</u>	<u>32.967</u>	<u>27.883</u>
<b>20 Ændringer i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-41.239	-15.146	-40.917	-15.217
Ændring i tilgodehavender	7.556	-6.956	11.907	-6.089
Ændring anden gæld m.v.	-49.101	61.080	-36.041	62.577
Heri indregnet dagsværdiregulering af finansielle kontrakter indregnet via egenkapitalen	-662	-9.661	-662	-9.661
	<u>-83.446</u>	<u>29.317</u>	<u>-65.713</u>	<u>31.610</u>